



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO

A aplicação da
metodologia de Gestão
do Investimento
Público em projetos
governamentais: Um
estudo
de caso

A aplicação da metodologia de Gestão do Investimento Público em projetos governamentais: Um estudo de caso



Alexandre Sobreira Cialdini

Secretaria do Planejamento e Gestão do Estado do Ceará, Brasil

E-mail: alexandre.cialdini@seplag.ce.gov.br

Francisco Adauto de Oliveira

Secretaria do Planejamento e Gestão do Estado do Ceará, Brasil

E-mail: adauto.oliveira@seplag.ce.gov.br

Priscila Silva Rodrigues Falconeri

Secretaria do Planejamento e Gestão do Estado do Ceará, Brasil

E-mail: priscila.rodrigues@seplag.ce.gov.br

A **Gestão do Investimento Público (GIP)** compreende um conjunto integrado de processos, instrumentos e práticas voltados ao planejamento, seleção, execução, monitoramento e avaliação de projetos, **com o objetivo de maximizar os retornos econômicos e sociais dos recursos públicos.**

- ◆ A GIP desempenha papel central na promoção da eficiência do gasto público e na qualificação das políticas públicas e dos investimentos governamentais;
- ◆ O estado do **Ceará destaca-se como pioneiro** ao desenvolver uma metodologia própria e abrangente, a **Metodologia GIP**;
- ◆ Essa abordagem incorpora análise prévia, priorização, seleção e monitoramento da execução de projetos, especialmente aqueles relacionados a obras e aquisições públicas.

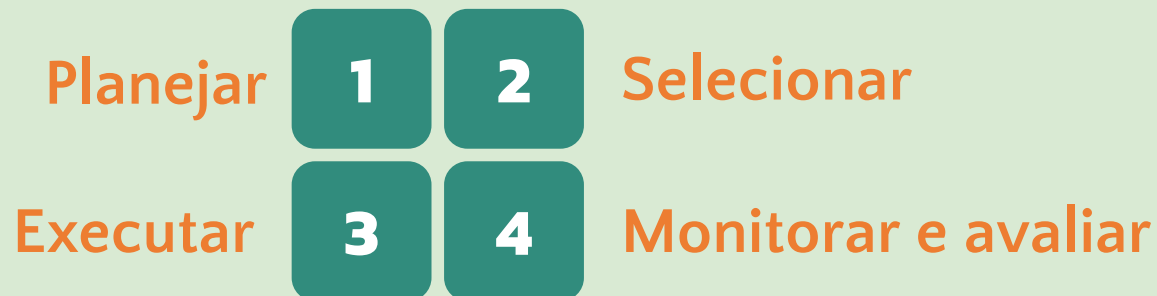
O estudo destaca os avanços alcançados e as melhorias no processo, especialmente no que se refere à qualificação institucional dos entes envolvidos no planejamento e na elaboração de projetos de investimento.

Objetivos

- Analisar e descrever o caso da implantação da Gestão do Investimento Público no estado do Ceará, que no ano de 2016 desenvolveu a **Metodologia de Planejamento e Avaliação de Projetos de Investimento**.
- Realizar um estudo de caso sobre a experiência do **Estado do Ceará na implementação da Metodologia GIP**
- Destacar os avanços alcançados e as melhorias no processo, especialmente no que se refere à qualificação institucional dos entes envolvidos no planejamento e na elaboração de projetos de investimento.

Referencial Teórico–Conceitual

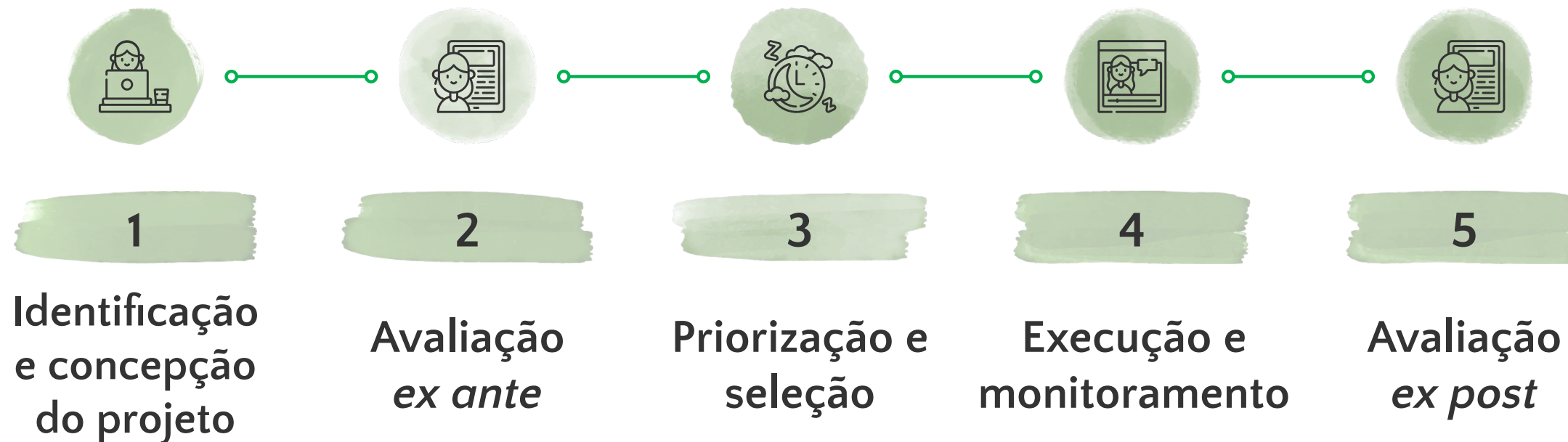
A **Gestão do Investimento Público** pode ser compreendida como um conjunto de processos, instrumentos e práticas utilizados pelo setor público para:



Sistemas eficazes de gestão do investimento público são fundamentais para reduzir desperdícios, evitar projetos mal dimensionados e garantir que os investimentos estejam alinhados às prioridades estratégicas de governo. (IMF, 2015; OECD, 2020)

Referencial Teórico-Conceptual

O ciclo da **Gestão do Investimento Público** geralmente compreende cinco grandes etapas:



(WorldBank, 2014)

Metodologia

- ◆ O presente estudo adota uma abordagem **qualitativa** e caracteriza-se como uma **pesquisa exploratória e descritiva**, desenvolvida por meio do método de um estudo de caso;
- ◆ Foram escolhidos, como projetos iniciais, aqueles pertencentes à área de **recursos hídricos do estado**;
- ◆ Os dados analisados foram coletados por análise documental, bibliografia e manuais técnicos. Uso do sistema GIP como principal fonte de informações.
- ◆ Os projetos selecionados atenderão a **7 municípios cearenses** trazendo segurança hídrica para aproximadamente **124 mil pessoas**.

Metodologia

Tabela 1: Projetos selecionados e valor do investimento

PROJETO	Metros Cúbicos (milhões)	População atendida	Valor do Investimento	Investimento/ população atendida
Barragem Jucá	31,8	31.320	36.168.206,38	1.154,79
Barragem Boa Vista dos Parentes	5,1	10.000	14.629.470,58	1.462,94
Barragem Oitis	2,3	5.000	28.618.805,07	5.723,76
Barragem Beré	2,5	21.411	47.650.279,46	2.225,50
Barragem Poço Comprido	329,5	50.000	256.952.066,51	5.139,04

Fonte: Elaboração Própria

Resultados e Discussões

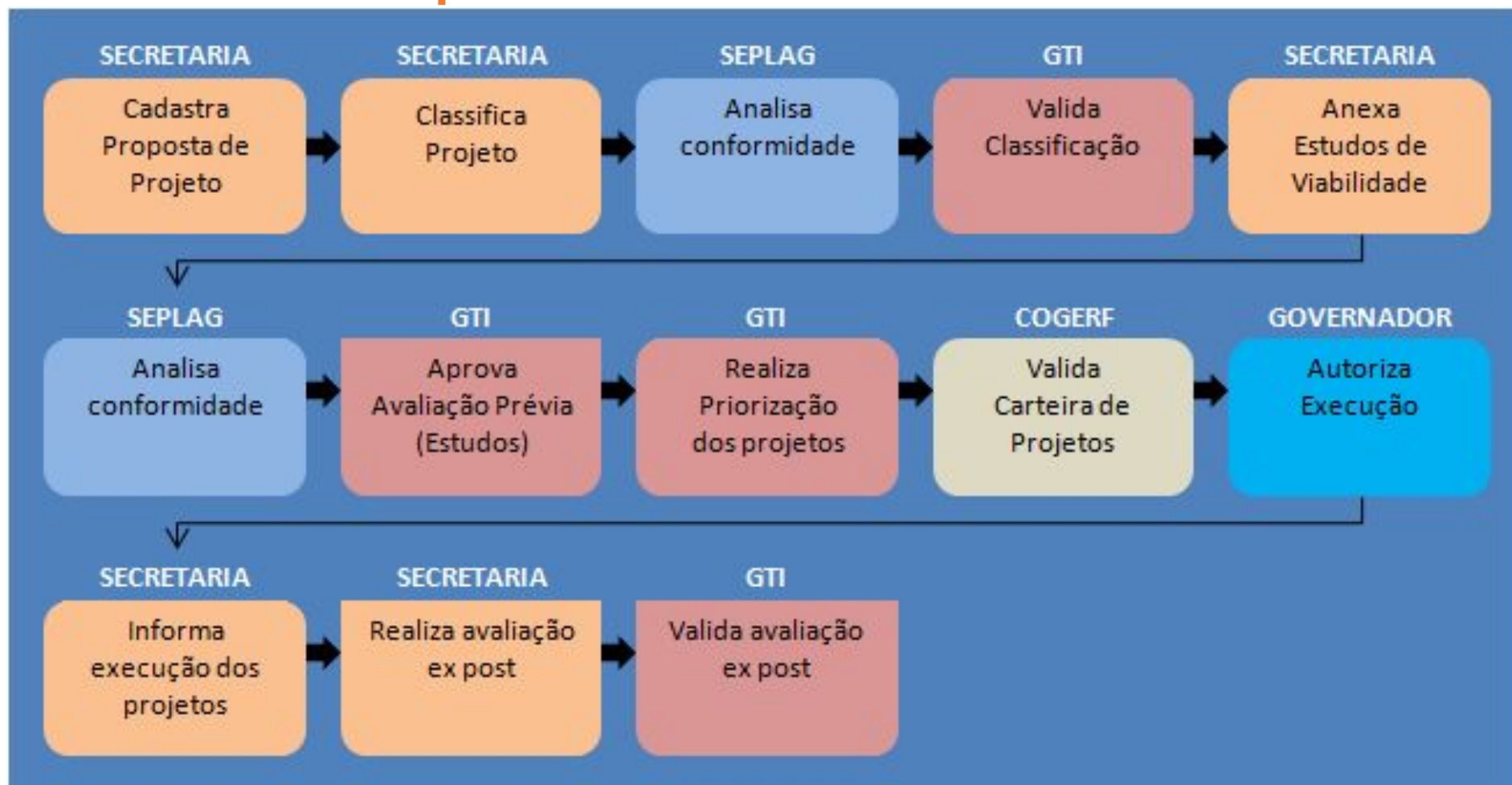
Item	Composição dos projetos estratégicos e complementares
a. Identificação	Nome da unidade Finalística Nome das unidades envolvidas Nome do Projeto Descrição Resumida (Escopo)
b. Justificativa	Objetivo Aderência aos Planos de Governo Resultados Esperados
c. Impactos no Orçamento Anual e Plurianual	Cronograma financeiro de investimento e Custeio
d. Resultado do estudo do mercado	Quantificação da demanda Definição da oferta
e. Engenharia do projeto	Ensaio e pesquisas preliminares Seleção do processo de produção Especificação dos equipamentos operacionais e de montagem Construção civil e edifícios Layout dos equipamentos nas áreas operacionais Insumos, índices técnicos e produtividade Flexibilidade da capacidade de produção Programas de trabalho
f. Tamanho e localização	Montante dos investimentos envolvidos Aspectos relativos à localização Possibilidades de financiamento do projeto Disponibilidade de mão de obra Aspectos relacionados à descentralização e diversificação geográfica
g. Investimentos	Custos de implementação do projeto Capital circulante líquido para operação
h. Custos, despesas e receitas	Custos totais Despesas totais Receitas/Orçamento Indicadores de resultado e benefícios esperados (Ex.: geração de emprego e de renda)
i. Estrutura de financiamento e governança	Fontes de financiamento Estrutura de Governança

Elementos do Cadastro do Projeto

Fonte: Metodologia GIP

Resultados e Discussões

Fluxo do processo GIP



Resultados e Discussões

Tabela 2: Avaliação da Etapa de Priorização

PROJETOS	AVAL. 1	AVAL 2	AVAL 3	AVAL 4	MÉDIA
BARRAGEM BOA VISTA DOS PARENTES	7	7	7	9	7,5
BARRAGEM OITIS	7	7	7	9	7,5
BARRAGEM JUCÁ	7	7	7	7	7
BARRAGEM BERÉ	7	7	7	7	7
BARRAGEM POÇO COMPRIDO	7	7	5	5	6

Fonte: Elaboração Própria

Conclusões

- ◆ Metodologia GIP melhora decisões e eficiência dos investimentos públicos;
- ◆ Caso do Ceará: mais racionalidade, menor risco e melhor governança;
- ◆ Avanços: padronização, organização e integração entre planejamento e execução;
- ◆ Resultados: melhoria na qualidade técnica dos projetos;
- ◆ Próximo passo: ampliar a metodologia para mais projetos;
- ◆ Limite: ausência de dados de execução e avaliação ex post no período analisado



CEARÁ

GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO