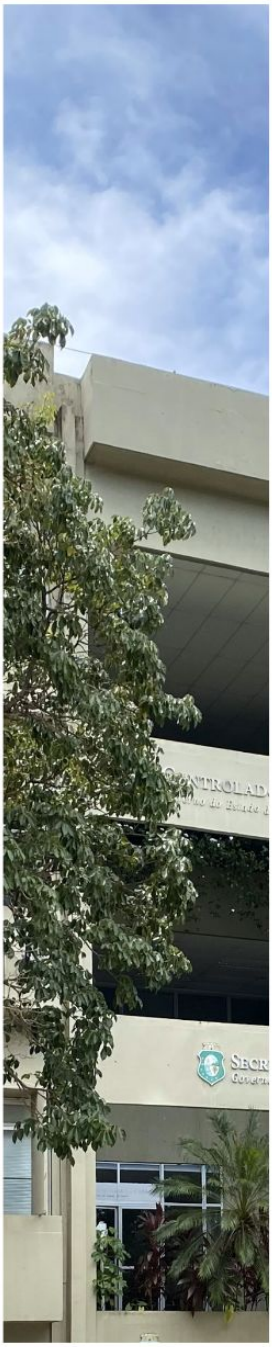
Revista .SEPLAG

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E GESTÃO

Ano 1
Número 1, dezembro 2023



PLANO PLURIANUAL
Seplag coordena trabalho de construção do PPA 2024-2027

QUALIDADE DE VIDA
Programa trabalha saúde e bem-estar dos servidores da Seplag

MARCO HISTÓRICO
Ebook e homenagens marcam os 60 anos no planejamento no Ceará

Editorial

Hora de celebrar as conquistas e **planejar o melhor que está por vir**

Orgulho e gratidão podem resumir o nosso ano de trabalho na Secretaria do Planejamento e Gestão do Ceará (Seplag-CE). Orgulho por ver que os resultados dos nossos esforços diários se refletem de forma nítida na melhoria da qualidade de vida dos cearenses e em ações que favorecem e impulsionam o desenvolvimento socioeconômico do Estado. Gratidão pela dedicação de cada servidor e colaborador, sem os quais não teríamos alcançado as nossas metas de 2023 e entregado nossos melhores resultados para a sociedade. É somente com a união de propósitos daqueles que escolheram exercer a vocação de servir ao próximo que conseguimos transformar a realidade.

Sem dúvidas, 2023 foi um ano de desafios que nos motivaram a ir além e, assim, alcançarmos um trabalho de excelência. Dedicamos boa parte do ano à construção do Plano Plurianual (PPA) 2024-2027, que, considerando a vocação e as prioridades de cada região do Ceará indicadas pelos seus próprios habitantes, detalhou os rumos que a administração pública estadual deverá seguir nos próximos anos em suas ações e investimentos. Este PPA, que contou com a participação plena da população, foi ainda mais especial por ser um dos primeiros do Brasil cuja elaboração foi sensível à raça e ao gênero. Isso é fundamental para a construção de políticas públicas efetivas que considerem equidade de gêneros e combate a qualquer tipo de discriminação, incluindo a racial.

Outro importante marco de 2023 foi o lançamento do Programa Gestão de Líderes Públicos, cujo objetivo é aperfeiçoar o modelo de atração, seleção, desenvolvimento e desempenho de profissionais para a administração pública estadual. O início da execução do Programa, cuja elaboração levou cerca de dois anos, colocou o Ceará, mais uma vez, na vanguarda da gestão pública em âmbito nacional. Com esse Programa, estamos fortalecendo a formação do quadro funcional do Governo do Ceará com talentos que atuam de forma estratégica para elevar ainda mais o padrão de qualidade dos serviços públicos.

A realização de concursos públicos ao longo deste ano também foi fundamental para a melhoria da administração pública, para a garantia dos direitos fundamentais dos cidadãos, como educação e segurança, bem como para a execução das políticas governamentais com impactos diretos na vida da população.

O trabalho executado ao longo de 2023 foi amplo e seus resultados ecoarão por muito tempo. Nesta publicação, pincelamos os principais feitos da Seplag neste ano, uma forma de prestar contas com a sociedade e de reconhecer os esforços dos nossos servidores e colaboradores.

Esperamos que apreciem a leitura e que estejamos mais fortes e determinados a construir um Ceará cada vez mais desenvolvido em 2024. O melhor ainda está por vir. Juntos, temos o poder de transformar o mundo.

Sandra Machado
Secretária do Planejamento
e Gestão do Ceará

Quem é quem

Secretária do Planejamento e Gestão

Sandra Maria Olimpio Machado

Mestre em Administração e especialista em Contabilidade e Controle pela Universidade de Fortaleza (Unifor) e em Ciências Humanas: Sociologia, História e Filosofia pela Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul (PUC- RS).

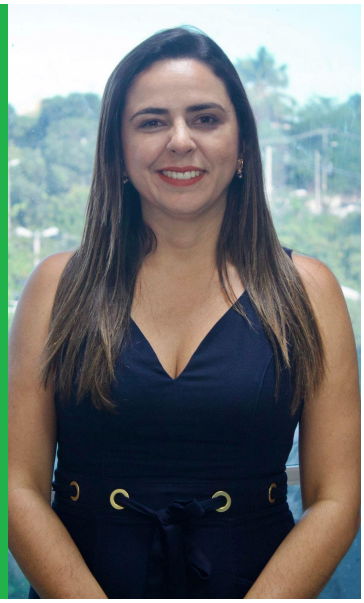
Possui graduações em Ciências Contábeis pela Universidade Federal do Ceará (UFC), em Administração pela Unifor e em Psicologia pelo Centro Universitário Farias Brito. Também possui diploma de Estudios Avanzados em Desenvolvimento Regional pela Universidade de Barcelona. É auditora fiscal do Ceará desde 1990. Atuou como secretária executiva de Planejamento e Gestão Interna na Secretaria da Fazenda (Sefaz).

Secretário Executivo de Gestão e Governo Digital

Auler Gomes de Sousa

Bacharel em Ciências da Computação pela Universidade Federal do Ceará (UFC), com MBA em Gerenciamento de Projetos pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ) e mestrado em Planejamento e Políticas Públicas pela Universidade Estadual do Ceará (Uece).

É auditor fiscal de Tecnologia da Informação da Receita Estadual desde 2008. Na Secretaria da Fazenda, atuou como coordenador de Desenvolvimento Institucional e Planejamento e orientador da Célula de Análise e Projetos da TIC.



Secretária Executiva de Planejamento e Orçamento

Naiana Corrêa Lima Peixoto

Formada em Ciências Contábeis pela Universidade Federal do Ceará, especialista em Finanças Públicas e Direito Tributário e com mestrado em Economia do Setor Público pelo Caen/UFC. Ingressou no serviço público em 2006 como analista de Planejamento e Orçamento pela Secretaria do Planejamento e Gestão do Estado do Ceará.

Assumiu o cargo de articuladora de orçamento em 2008 e, em 2011, de coordenadora de Planejamento e Orçamento da Seplag, onde coordenou a elaboração do Orçamento do Governo do Estado do Ceará até 2017. Participou de diversos grupos de trabalho, dentre os quais merece destaque o Grupo Técnico Fiscal que assessora o Comitê de Gestão Fiscal e por Resultados (Cogerf) nas decisões estratégicas, econômicas e fiscais. De 2018 a 2021, atuou como secretária de Finanças do Ministério Público do Estado do Ceará.

Quem é quem

Secretário Executivo de Planejamento e Gestão Interna

Raimundo Avilton Meneses Júnior

Doutorando em Gestão pela Universidade de Coimbra (Portugal), mestre em Economia do Setor Público pela Universidade Federal do Ceará, especialista em Administração Pública pela Estácio/FIC e bacharel em Ciências Contábeis pela Universidade Estadual do Ceará.

É analista de Planejamento e Orçamento da Secretaria do Planejamento e Gestão (Seplag) desde 2009. Atuou como coordenador de Planejamento de 2015 a 2020, sendo responsável, no âmbito do Governo do Ceará, pela formulação do Planejamento de Longo Prazo e do Plano Plurianual (PPA), pela elaboração da Mensagem do Governador e pelo fortalecimento e expansão do Modelo de Gestão para Resultados. Entre 2011 e 2015, exerceu a função de articulador de Monitoramento de Projetos Estratégicos. Já atuou, também, durante três anos (2003-2005 e 2008-2009), como agente de pesquisa no Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Secretário Executivo de Políticas Estratégicas para Liderança

Roziano Linhares

Doutor em Administração pela Universidade de Brasília (UNB), mestre em Administração pela Universidade Estadual do Ceará (UECE), especialista em Auditoria (USP), em Administração da Qualidade (UFC) e em Educação (UnB).

Possui graduações em Administração de Empresas, Ciências Políticas, Filosofia, Sociologia e Pedagogia. Atuou como educador corporativo, auditor e analista de treinamento do Banco do Brasil. Foi coordenador pedagógico do Mestrado Profissional em Orçamento Público, conduzido em parceria entre a Escola de Administração Fazendária e a Unb. Também atuou como professor na Universidade Estadual do Ceará e na Universidade Federal do Ceará.

Estrutura da **Seplag**

Direção Superior

Secretário do Planejamento e Gestão

GERÊNCIA SUPERIOR

Secretaria Executiva de Planejamento e Orçamento (**SEXEC-PLO**)
Secretaria Executiva da Gestão e Governo Digital (**SEXEC-GES**)
Secretaria Executiva de Políticas Estratégicas para Lideranças (**SEXEC-LID**)
Secretaria Executiva de Planejamento e Gestão Interna (**SEXEC-PGI**)

ÓRGÃOS DE ASSESSORAMENTO

Assessoria Jurídica (**ASJUR**)
Assessoria de Controle Interno e Ouvidoria (**ASCOI**)
Assessoria de Comunicação (**ASCOM**)

ÓRGÃOS DE EXECUÇÃO PROGRAMÁTICA

Coordenadoria de Planejamento e Gestão para Resultados (**CPGER**)

Coordenadoria de Gestão Orçamentária (**COGEO**)

Coordenadoria de Gestão Financeira e de Projetos (**COFIP**)

Coordenadoria de Captação de Recursos e Alianças Com Público e Privado (**COCAP**)

Coordenadoria de Promoção de Políticas de Combate à Pobreza (**CPCOP**)

Coordenadoria de Gestão de Pessoas (**COGEP**)

Estrutura Seplag

Coordenadoria de Gestão dos Serviços Terceirizados (**COSET**)
Coordenadoria de Promoção da Qualidade de Vida do Aposentado (**COPAI**)
Coordenadoria de Perícia Médica (**COPEM**)
Coordenadoria de Modernização da Gestão do Estado (**COMGE**)
Coordenadoria de Gestão de Compras (**COGEC**)
Coordenadoria de Gestão Patrimonial e Recursos Logísticos (**COPAT**)
Coordenadoria de Gestão Estratégica da Tecnologia da Informação e Comunicação (**COGET**)
Coordenadoria de Atração e Seleção de Lideranças (**COSEL**)
Coordenadoria de Desempenho e Desenvolvimento de Lideranças (**CODEL**)
Unidade de Gerenciamento de Projeto Ceará Mais Digital (**UGP CEARÁ MAIS DIGITAL**)

ÓRGÃOS COLEGIADOS

Conselho Gestor de Parcerias Público-privadas (**CGPPP**)
Conselho Superior de Tecnologia da Informação e Comunicação (**CSTIC**)
Conselho Consultivo de Políticas de Inclusão Social (**CCPIS**)
Comitê Gestor da Política de Gestão Estratégica de Lideranças

ÓRGÃOS DE EXECUÇÃO INSTRUMENTAL

Coordenadoria de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas (**CGDEP**)
Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional e Planejamento (**CODIP**)
Coordenadoria de Tecnologia da Informação e Comunicação (**COTEC**)
Coordenadoria Administrativo-financeira (**COAFI**)

Expediente

TEXTOS
Dháfine Mazza e Karlla Gadelha

FOTOS
Dennis Moraes

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO
José Monteiro Melo
Julian Marlos Carneiro Lima

Índice

Pág. 8

Seplag coordena a construção do PPA 2024-2027 do Governo do Ceará, **um dos primeiros do Brasil sensível à raça e ao gênero**

Pág. 11

Governo do Ceará celebra **60 anos de planejamento público**

Pág. 13

Ceará investe em lideranças estratégicas para impulsionar resultados aos cidadãos

Pág. 17

Medalha e Prêmio do Mérito Funcional reconhecem servidores

Pág. 21

Sistema de Planejamento e Gestão do Ceará realiza planejamento

Pág. 23

Pilares da Política de Planejamento e Gestão são abordados em seminário

Pág. 24

Encontro Anual da Gestão aborda ações para **otimizar resultados da administração pública**

Pág. 26

Novas secretarias se integram e celebram **paridade de gênero no secretariado**

Pág. 27

Governos Estadual e Federal apresentam ferramentas de **apoio aos municípios para a transformação digital**

Pág. 30

Equipe técnica da CPCOP visita **projetos financiados pelo Fecop**

Pág. 32

Governo do Ceará disponibiliza aos servidores **curso preparatório para aposentadoria**

Pág. 34

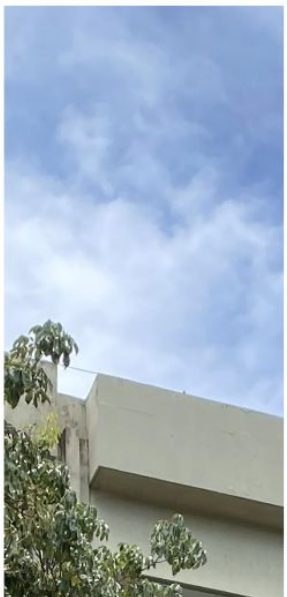
Ações do Programa de Qualidade de Vida e Bem-Estar no Trabalho marcam ano dos servidores

Pág. 37

Governo do Ceará celebra o Mês do Servidor Público com programação especial

Pág. 40

Curtas



Seplag coordena a construção do PPA 2024-2027 do Governo do Ceará, **um dos primeiros do Brasil sensível à raça e ao gênero**

Definir políticas e rumos para a construção de um estado desenvolvido economicamente, com oportunidades para todos e evoluído em relação à justiça e à igualdade sociorracial foi o principal objetivo do processo de elaboração do Plano Plurianual (PPA) 2024-2027, capitaneado pela Secretaria do Planejamento e Gestão do Ceará (Seplag-CE) ao longo do ano de 2023. O PPA 2024-2027 do foi um dos primeiros do Ceará a observar as questões de raça e gênero, garantindo desenvolvimento e inclusão para todos.

Todo o processo de construção do PPA, que define as diretrizes, objetivos e metas da administração pública para os próximos quatro anos, foi conduzido pelos técnicos da Seplag e acompanhado de perto pelo governador Elmano de Freitas e pela vice-governadora Jade Romero, além dos secretários de Estado.

O processo contou ainda com a parceria da Secretaria da Articulação Política.

A participação popular, que ocorreu de forma presencial e virtual, foi fundamental para a elaboração do documento, que também foi submetido à Assembleia Legislativa do Ceará para a contribuição dos parlamentares.

"É muito importante termos canais na sociedade para que as pessoas possam debater propostas, sugestões e ideias para melhorar a sociedade em geral, a sua comunidade, o seu Estado. A construção do PPA é um processo em que os cidadãos são chamados e provocados a poder pensar. "E a nossa primeira conquista é essa, tendo em vista que um dos maiores desafios da política brasileira é o cidadão ter vez e voz", afirmou o governador Elmano de Freitas.

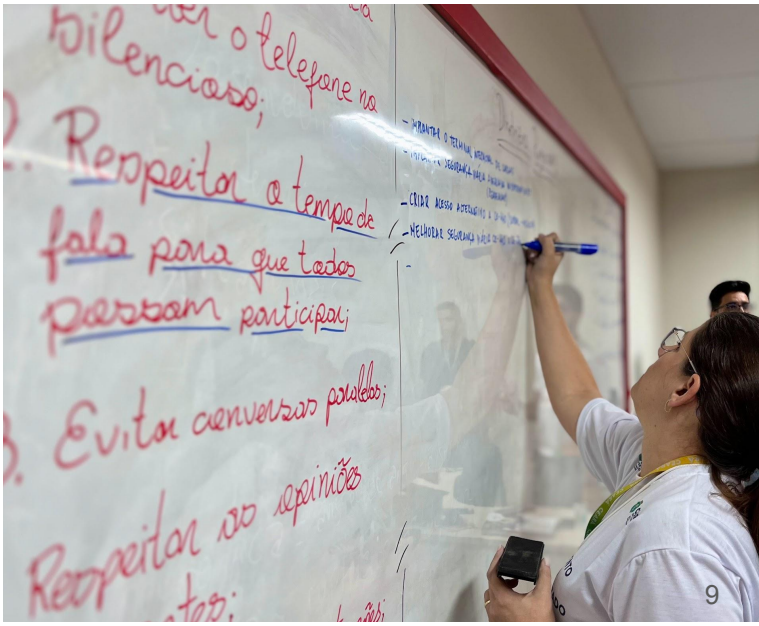
Transversalidade

A titular da Secretaria do Planejamento e Gestão, Sandra Machado, reforça que o Ceará está entre os primeiros estados brasileiros a trabalhar o orçamento sensível à raça e ao gênero. “Ampliamos e aprofundamos as discussões sobre esses temas transversais para definirmos questões como indicadores e os resultados a serem alcançados”, destacou.

Para a secretária, é muito importante que as políticas públicas do Governo do Ceará atendam, de fato, às reais necessidades da população. “Por isso, a participação dos cidadãos na elaboração do Plano Plurianual é fundamental”, acrescentou.

A vice-governadora e titular da Secretaria das Mulheres, Jade Romero, também enfatizou a importância da construção de um orçamento sensível à raça e ao gênero. “Para a gente, é motivo de muita satisfação ter o governador Elmano de Freitas como aliado dessa pauta, e prontamente atendeu ao nosso pedido de ter esse orçamento sensível”, disse.

Jade Romero explica que um Plano Plurianual sensível à raça e ao gênero significa que todas as políticas do Estado terão marcadores e acompanhamento com esse recorte, para atender à questão da equidade de gênero e também racial. “É muito importante para termos isso como um valor de governo”, afirmou.



Eixo

O PPA 2024-2027 do Ceará está dividido em quatro eixos estratégicos que organizam as áreas de atuação e as prioridades da atual gestão: O Ceará que cuida, educa e valoriza as pessoas; O Ceará que inova, produz e trabalha; O Ceará que preserva, convive e zela pelo território; e O Ceará que participa, planeja e alcança resultados.

Etapas

A elaboração do PPA 2024-2027 incluiu oficinas realizadas com técnicos das secretarias e órgãos do Governo do Ceará relativas às bases estratégica, tática e operacional do Plano. A participação popular foi incentivada e viabilizada com a realização de 14 encontros presenciais regionais, sediados nos seguintes municípios: Baturité, Morada Nova, Granja, São Benedito, Sobral, Itapipoca, Pedra Branca, Tauá, Tamboril, Icó, Crato, Beberibe, Canindé e Fortaleza.

Os encontros presenciais tiveram a participação de 6.364 pessoas e resultaram em 3.181 diretrizes vindas direto do povo cearense, de todas as áreas, para a construção do PPA 2024-2027. Destas, 150 foram priorizadas. O critério de escolha utilizado pelo Governo foram as dez diretrizes mais votadas em cada em região. Em caso de empate no número de votos equivalente à 10ª colocação, as de pontuação equivalente foram incluídas no resultado final.

Após os encontros presenciais, a população também teve a oportunidade de contribuir para a elaboração do PPA por meio da plataforma http://cearaparticipativo.ce.gov.br/, onde o cidadão pôde priorizar até seis temas relevantes para a região onde ele vive, escolher uma diretriz prioritária dentro de cada tema e sugerir até três novas propostas. Foram contabilizadas 1.866 propostas inseridas pela população diretamente na plataforma Ceará Participativo.

“Dessa forma, todos tiveram acesso às informações dos encontros regionais e contribuíram com o PPA, aproximando a atuação governamental das necessidades locais”, ressalta a coordenadora de Planejamento e Gestão para Resultados da Seplag, Lara Costa.

Após essas etapas, as diretrizes regionais e propostas da população foram encaminhadas aos órgãos e entidades do governo, envolvendo também os conselhos de políticas públicas.

O PPA 2024-2027 também foi apreciado pelos deputados estaduais da Assembleia Legislativa do Ceará. Em dezembro, os parlamentares aprovaram o PPA 2024-2027, com a previsão de recursos da ordem de R$ 170,92 bilhões, distribuídos entre os poderes Executivo, Legislativo e Judiciário

Governo do Ceará celebra **60 anos de planejamento público**

Os 60 anos do planejamento público no Governo do Ceará foram celebrados, em dezembro de 2023, com uma sessão solene na Assembleia Legislativa e uma solenidade com o governador Elmano de Freitas, que homenageou ex-governadores e ex-secretários que contribuíram para a administração nesse período. Durante o evento com o governador no Palácio da Abolição, também foi lançado o ebook "Resgate histórico dos 60 anos de Planejamento no Ceará", elaborado pelos técnicos da Secretaria do Planejamento e Gestão do Ceará (Seplag-CE).

Na solenidade, Elmano de Freitas destacou a importância do planejamento para o desenvolvimento do estado. "O Ceará é a prova concreta da importância do planejamento. Se olharmos o que era o Ceará em 1963 para o que vemos hoje, nós podemos comparar claramente o padrão e a qualidade de vida daquela época com o que se tem atualmente. O Ceará é uma prova viva de que o planejar faz diferença na vida das pessoas", disse.

O Ceará e seus governantes passaram a fazer planos formais há seis décadas, iniciando em 1963 com o I Plameg, iniciativa do governador Virgílio Távora. Desde então, há um plano de governo para cada mandato, o que moldou o desenvolvimento econômico e social do Estado do Ceará.

A atual secretária do Planejamento e Gestão, Sandra Machado, ressaltou a conexão entre passado, presente e futuro com o início do planejamento no Ceará. "É uma alegria estar aqui hoje celebrando os 60 anos do planejamento no Ceará. Celebrar é importante e necessário, pois o passado é o que fomos e o que somos. Na vida pública, o planejamento é a prova da conexão existente entre passado, presente e futuro", pontuou, acrescentando que "o Ceará tem uma trajetória ativa de planejamento que pavimenta o que presenciamos nos dias de hoje".

Representando todos os ex-secretários do Planejamento e Gestão homenageados na solenidade, Silvana Parente lembrou todo o processo de evolução do Ceará até os dias atuais. "Um dos marcos para o planejamento do Ceará foi a própria Constituição de 1988, onde começou-se a trabalhar o Plano Plurianual (PPA)", disse. "Desde então, realmente, temos no Ceará uma administração pública que planeja, que merece respeito e que pode realmente se equilibrar para melhor prestar serviço à sociedade", acrescentou a ex-secretária.

Resgate Histórico

Durante o evento foi lançado o ebook "Resgate histórico dos 60 anos de Planejamento no Ceará". A publicação traz os principais fatos da implantação do planejamento público no Ceará e destaca os maiores feitos de cada gestão ao longo das últimas seis décadas. "O ebook é um resgate histórico que ficará disponível para todos. O conteúdo do livro é único. Cada página traz a trajetória do nosso Estado. Talvez tenhamos nesse e-book os 16 capítulos mais eloquentes já publicados sobre o povo cearense", disse Sandra Machado.

"Nós precisamos ter memória. Isso é um mérito de gerações, não só de um governante. Um povo só é grande quando reconhece os atos que foram realizados", completou o governador Elmano de Freitas.

Sessão Solene

Ao participar da sessão solene na Assembleia Legislativa, o ex-governador Gonzaga Mota rememorou o pioneirismo do Ceará no planejamento público e a relevância do ex-governador Virgílio Távora para os avanços nessa área. "O primeiro estado a fazer planejamento foi o Ceará, no governo de Virgílio Távora. Ele é o pai do Planejamento no Ceará. Virgílio fez o Plameg I. Os governos seguintes fizeram seus planos também. Na segunda gestão do ex-governador Virgílio Távora, fui convidado para coordenar a elaboração do Plameg II, feito com uma equipe genuinamente cearense. Virgílio colaborou de forma significativa na elaboração do Plameg II. Além de ser político, ele era um técnico", disse. "Virgílio criou o planejamento há 60 anos. Eu comecei a participar há 50", reforçou.

Homenagens

Para reconhecer o trabalho de quem contribuiu para o planejamento da gestão pública no Ceará ao longo desses 60 anos, foram entregues certificados homenageando os seguintes servidores aposentados da Seplag: **Carlos Eduardo Pires Sobreira**, **Philipe Nottinghan**, e **Fátima Coelho Benevides Falcão**. Também foram homenageados servidores da ativa que atuam para que o Estado continue tendo êxito no planejamento: **Marcos Medeiros de Vasconcellos**, **Régis Meireles Benevides**, **Lara Maria Silva Costa**, **Naiana Correa Lima Peixoto** e **Luiz Carlos Holanda Antero**, além da secretária Sandra Machado.

Ceará investe em lideranças estratégicas para impulsionar resultados aos cidadãos

"Se tem mudança sustentável e qualitativa, tem liderança". A afirmação foi feita pela secretária-executiva do Ministério da Educação e ex-governadora do Ceará, Izolda Cela, durante o 1º Encontro de Lideranças Estratégicas do Estado do Ceará, realizado no dia 27 de novembro, na Secretaria do Planejamento e Gestão (Seplag). Durante o evento, que foi organizado pela Secretaria Executiva de Políticas Estratégicas para Lideranças (Sexec-LID), Izolda Cela falou sobre políticas estratégicas para lideranças, destacando impactos práticos para a qualidade da gestão pública e a melhoria dos resultados para a sociedade.

Também presente ao evento, a vice-governadora do Ceará e titular da Secretaria das Mulheres, Jade Romero, parabenizou a Seplag pelo trabalho que vem sendo realizado por meio da Sexec-LID e lembrou que a liderança na gestão pública é um tema que gera grande responsabilidade para as lideranças políticas. "Os cargos em comissão são de livre nomeação do gestor público. Não estamos criminalizando a indicação política. Ao contrário. É possível encontrar um caminho para nomear pessoas para cargos de confiança que possuam competência técnica para cumprir e fazer o que é exigido. Isso é fundamental para nós, gestores. Como líderes, precisamos estar prontos para formarmos novos líderes e termos em nossas equipes pessoas que são melhores do que nós nas mais diversas áreas", afirmou.

Jade Romero defendeu a necessidade da formação e da indicação técnica para os cargos de gestão no serviço público, bem como a adoção de modelos de gestão bem-sucedidos na administração privada, respeitando a realidade do setor público.

"Precisamos de equipes bem formadas e bem geridas para uma gestão eficiente. Nosso trabalho deve estar focado nas entregas para a sociedade. É para isso que estamos unidos nesse propósito e em tantos outros, para termos uma gestão mais eficiente e que valorize as pessoas. Precisamos de uma gestão com foco em resultados, eficiente, que valorize a população e também as pessoas que aceitaram estar conosco no serviço público", enfatizou a vice-governadora do Estado do Ceará.

Competências

A titular da Seplag, secretária Sandra Machado, apresentou dados de pesquisas científicas nacionais e internacionais para reforçar a importância de melhorar o processo seletivo das lideranças que atuam na gestão pública, focando em aspectos como competências. "Um estudo mostrou que 75% dos países da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento (OCDE) utilizam como mecanismo de seleção das suas lideranças o regime de competências. Eles consideram as competências no preenchimento de funções estratégicas e na avaliação das suas lideranças", disse.

A secretária do Planejamento e Gestão do Ceará reforçou ainda que, embora os cargos sejam de livre nomeação, é possível recrutar as pessoas com melhor qualificação, pois isso legitima e qualifica o governo estadual. Além disso, é fundamental que os profissionais busquem o constante aperfeiçoamento para que o resultado do trabalho prestado à sociedade atinja patamares cada vez mais elevados. "Cada um de nós tem o dever de se qualificar sempre e mais. A sociedade não se contenta mais com algo que seja diferente", declarou.

Pesquisa

Ao lado da diretora da Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará (EGPCE), Dulce Ane Lucena, e dos representantes do Instituto Gesto, Yasmin Pinheiro e Patric Souza, o secretário executivo de Políticas Estratégicas para Liderança, Roziano Linhares, apresentou os resultados preliminares da pesquisa "Perfil das Lideranças do Governo do Estado do Ceará", cujo resultado contribuirá para nortear o trabalho de seleção e desenvolvimento dos gestores da administração pública do Ceará. Ele destacou que a pesquisa teve 864 respondentes, número bem acima do mínimo necessário, e contou com a participação de 44 órgãos/entidades do Governo do Ceará.

"O Ceará já é destaque nacional em diversas áreas, incluindo educação e gestão fiscal. O fato de estarmos bem em alguns pontos não quer dizer que não possamos e não devemos evoluir em outros. O mundo está em constante transformação, o que demanda que estejamos em contínuo aprimoramento. Diante disso, a Secretaria de Políticas Estratégicas para Liderança é um movimento forte para trazer âncoras para alicerçarmos resultados em diversas áreas", explicou o secretário executivo Roziano Linhares, acrescentando que os resultados da pesquisa ainda serão analisados com maior profundidade para nortear os trabalhos do Governo do Ceará nessa área.

Desenvolvimento

Com base nos resultados da pesquisa, a diretora da EGPCE apresentou as competências a serem desenvolvidas nas lideranças da administração pública estadual. "Ainda vai levar um tempo para nos debruçarmos sobre os dados da pesquisa, que vai nos permitir conhecer melhor cada um de nós na perspectiva das próprias lideranças. Em um segundo momento, também devemos ouvir os liderados", disse, lembrando que também é necessário o desejo e o esforço individual para o autodesenvolvimento que permitirá a concretização das mudanças na gestão e, consequentemente, a melhoria dos resultados para a sociedade. "É preciso estar aberto para aprender. Isso passa por cada um de nós. Não é algo opcional. Quando se trata de desenvolvimento de lideranças, é mais do que um convite, é uma convocação", concluiu.

Lançamento

O Programa Gestão de Líderes Públicos do Ceará, executado pela Seplag, foi lançado oficialmente pelo governador Elmano de Freitas, em outubro, durante reunião com o secretariado estadual. “Eu considero isso muito importante para o aperfeiçoamento do serviço público do Estado do Ceará ao povo cearense. Nós temos buscado, já há um bom tempo, desenvolver [em governos anteriores] algo assim, para aumentar nosso grau de profissionalismo que implica identificação de talentos, de lideranças”, pontuou Elmano.

De acordo com o chefe do Executivo cearense, a parceira faz parte dos esforços para que “as características, habilidades, competências para gerir a máquina pública sejam efetivamente reconhecidos e priorizados na formação de equipes, bem como para o

desenvolvimento de políticas públicas com maior eficiência, para um maior benefício à sociedade cearense".

Na oportunidade, o governador reforçou ainda a importância de todos participarem da pesquisa para traçar o diagnóstico do perfil de liderança do Estado do Ceará.

O estudo foi realizado de forma online, com o público alvo sendo as atuais Lideranças do Governo do Ceará e Direção Superior (secretário de Estado, secretário executivo, presidente, superintendente, diretor ou reitor), Gerência Superior (secretário executivo ou secretário geral) e Gerência tática (coordenador e gerente).

Programa Gestão de Líderes Públicos

A Sexec-LID é a responsável pela condução do Programa Gestão de Líderes Públicos do Ceará, iniciativa pioneira para atrair, selecionar e acompanhar o desempenho e desenvolver pessoas para enfrentar os desafios sociais atuais e futuros do Estado. O programa utiliza uma metodologia de recrutamento e avaliação baseada em mérito e competências para cargos em comissão e de livre nomeação do Estado, transformando a cultura de gestão de pessoas no setor público por meio de um processo justo e transparente.

O Programa surgiu de uma parceria entre o Governo do Ceará com a aliança de organizações do terceiro setor, a Vamos, formada pela Fundação Lemann, Instituto Humanize e o Republica.org, contando com o Instituto Gesto como parceiro implementador das ações voltadas para gestão de lideranças no setor público, além do Instituto Publix como parceiro técnico da construção do Processo Seletivo.

Medalha e Prêmio do Mérito Funcional reconhecem servidores

Os trabalhos inovadores realizados pelos servidores do Governo do Ceará foram reconhecidos com a Medalha e Prêmio do Mérito Funcional, entregue durante solenidade realizada no auditório da Seplag-CE no dia 23 de outubro de 2023. Nesta edição da Medalha, que é coordenada pela Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará (EGPCE), foram agraciados os servidores Carlos Alberto Mendes Júnior (Semace), Ermeson Nael Diniz Lima (Cagece), Marco Antônio Ximenes Paiva (SDE), Maria da Conceição Nunes (SPS), Nelson Canito Pimentel Júnior (SSPDS), Sandro José Costa Rebouças (Seduc), Sônia Coelho Abreu de Oliveira (Nutec) e Themir Candeia Quintans (Sefaz).

A solenidade de entrega da Medalha e Prêmio do Mérito Funcional contou com as presenças do assessor especial de Assuntos Municipais da Casa Civil, Artur Bruno; da secretária do Planejamento e Gestão, Sandra Machado; da secretária da Saúde, Tânia Mara Silva Coelho; da secretária dos Povos Indígenas, Tânia Mara Silva; da secretária da Igualdade Racial, Zelma Lucena; da secretária dos Povos Indígenas, Juliana Alves; e da diretora da Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará, Dulce Ane Lucena.

"Vou me inspirar no hino do Estado do Ceará, que fala em uma vela ousada, para citar o filósofo Sêneca: 'nenhum vento sopra a favor de quem não sabe para onde ir'. Nós sabemos. Temos uma síntese que mostra a nossa missão: 'Cuidar das pessoas, avançar o Ceará'. Durante as plenárias da construção do Plano Plurianual (PPA) 2024-2027, aprendi que quem planeja tem futuro, quem não planeja tem destino", disse Artur Bruno.

Na ocasião, o assessor especial de Assuntos Municipais da Casa Civil também ressaltou a importância dos trabalhos realizados pelos servidores públicos estaduais. Ele também reforçou para o público do evento os princípios constitucionais que todos que atuam na gestão pública devem seguir: legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.

Valor dos talentos

A titular da Seplag, Sandra Machado, reforçou que a entrega da Medalha e Prêmio do Mérito Funcional é um momento muito simbólico de reconhecimento do valor dos talentos dos servidores públicos do Governo do Ceará. "Quando falamos em homenagem, falamos de três diretrizes estratégicas da gestão estadual: sociedade justa e solidária, economia para uma vida melhor e gestão ética, eficiente e participativa. Também falamos de reconhecimento, aceitação e inclusão. É um momento para dizermos: 'eu vejo mérito em você. O que você faz dignifica o serviço do qual eu também faço parte'. E quando nossos servidores entregam trabalho de qualidade, precisamos reconhecer e valorizar. Mas não só hoje, no dia a dia. Se queremos um Ceará mais forte e uma sociedade mais justa, nós, servidores, temos a chave em nossas mãos", afirmou.

A diretora da EGPCE, Dulce Ane Lucena, lembrou que cada pessoa agraciada representa uma equipe de trabalho. "A Medalha é, em sua essência, uma construção coletiva", enfatizou. "A EGPCE agradece a todos aqueles que confiam nesse processo, que, a cada ano, se inscrevem, aos gestores que estimulam suas equipes. Com processos assim, damos passos significativos para bem servir à sociedade cearense. A Medalha estimula e reconhece a inovação, a criatividade e, sobretudo, o profissionalismo", acrescentou.

Reconhecimento

Além dos vencedores de 2023, a solenidade também entregou as medalhas aos servidores que foram agraciados nas edições de 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021.

Premiação

Além da medalha, o servidor agraciado recebe como prêmio o valor financeiro equivalente ao total da sua remuneração, uma espécie de 14º salário. Nesta edição de 2023 foram contemplados oito servidores com a medalha e apoio financeiro. A solenidade também realizou a entrega de 25 medalhas por trabalhos premiados entre os anos de 2017 e 2021. Todos já haviam recebido o valor financeiro. Em 2022 não houve edição por ser ano eleitoral.

Para estar apto à premiação os servidores/empregados públicos precisam participar de ações voltadas para melhoria da gestão pública, simplificação de processos, maior articulação entre planejamento e orçamento, eficiência no uso dos recursos, efetividade de resultados, capacidade de respostas às demandas dos cidadãos, transparência das ações, satisfação dos usuários e valorização do servidor. A avaliação considera, ainda, os princípios constitucionais que regem a administração pública, dentre os quais se destacam: legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.

A Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará é responsável pela recepção dos trabalhos indicados e enviados pelos órgãos, seguida da verificação do cumprimento dos critérios que devem considerar as três diretrizes estratégicas da gestão estadual: Sociedade justa e solidária, Economia para uma vida melhor e Gestão ética, eficiente e participativa. As ações participantes precisam ter sido implementadas há, no mínimo, 12 meses e, no máximo, 24 meses.

Medalha e Prêmio do **Mérito Funcional**

Homenageados

2017

Francisco Márcio Cavalcante Mamede
Companhia de Integração Portuária do Ceará (Cearáportos)

Gleidson Sobreira Leite Sistema
Ministério Público do Estado do Ceará (MPCE)

Klenyo Savyo Nascimento de Sousa
Secretaria da Segurança Pública e Defesa Social do Estado do Ceará (SSPDS)

Magno Soares da Mota
Secretaria da Educação (Seduc)

Najila Cléscia Mota Cavalcante Scaccabarozz
Secretaria da Fazenda (Sefaz)

2018

Magno Soares da Mota
Secretaria da Educação (Seduc)

Marcos Antônio Marinho Russo
Secretaria da Segurança Pública e Defesa Social do Estado do Ceará (SSPDS)

Gleidson Sobreira Leite
Ministério Público do Estado do Ceará (MPCE)

Robervânia da Silva Barbosa
Companhia de Água e Esgoto do Estado do Ceará (Cagece)

Medalha e Prêmio do **Mérito Funcional**

Homenageados

2019

Alex Alves Pessoa de Melo Albuquerque
Companhia de Água e Esgoto do Estado do Ceará (Cagece)

Carlos Alberto Mendes Júnior
Secretaria do Meio Ambiente (Sema)

Danilo Rafanelle de Santana Motta
Secretaria da Segurança Pública e Defesa Social do Estado do Ceará (SSPDS)

Magno Soares da Mota
Secretaria da Educação (Seduc)

João Monteiro Vasconcelos
Secretaria da Proteção Social (SPS)

2020

Giuliano Vieira Sena
Secretaria da Segurança Pública e Defesa Social do Estado do Ceará (SSPDS)

Jackson de Queiroz Malveira
Núcleo de Tecnologia e Qualidade Industrial do Ceará (Nutec)

João Paulo de Sousa Pio
Secretaria da Educação (Seduc)

Juliana Moura Cavalcante Xavier
Secretaria da Fazenda (Sefaz)

2021

Germana Parente Neiva Belchior
Secretaria da Fazenda (Sefaz)

Iêda Nadja Silva Montenegro
Núcleo de Tecnologia e Qualidade Industrial do Ceará (Nutec)

José Benevides Lôbo Neto
Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado do Ceará (CGE)

2021

Magno Soares da Mota
Secretaria da Educação (Seduc)

Maria Carmelita Sampaio Colares
Secretaria do Planejamento e Gestão (Seplag)

Nadirlan Fernandes Fontenele
Secretaria da Saúde (Sesa)

Ricardo Rodrigues Catanho de Sena
Superintendência de Pesquisa e Estratégia de Segurança Pública (Supesp)

Zulene Almada Teixeira
Companhia de Gestão de Recursos Hídricos (Cogerh)

2023

Carlos Alberto Mendes Júnior
Secretaria do Meio Ambiente e Mudança do Clima (Sema)

Ermeson Nael Diniz Lima
Secretaria das Cidades (SCidades)

Marco Antônio Ximenes Paiva
Secretaria do Desenvolvimento Econômico (SDE)

Maria da Conceição Nunes
Secretaria da Proteção Social (SPS)

Nelson Canito Pimentel Júnior
Secretaria da Segurança Pública e Defesa Social (SSPDS)

Sandro José Costa Rebouças
Secretaria da Educação (Seduc)

Sônia Coelho Abreu de Oliveira
Secretaria de Ciência, Tecnologia e Educação Superior (Secitece)

Themir Candeia Quintans
Secretaria da Fazenda (Sefaz)

Sistema de Planejamento e Gestão do Ceará realiza planejamento

Tão importante quanto definir o futuro que se deseja construir é determinar o caminho que precisa ser seguido para que os objetivos traçados sejam alcançados. Por isso, o Sistema de Planejamento e Gestão do Governo do Ceará realizou, nos dias 13, 19 e 20 de junho, no Museu da Imagem e do Som (MIS), as primeiras oficinas do seu planejamento estratégico para os próximos quatro anos. O processo foi liderado pela Secretaria do Planejamento e Gestão (Seplag), por meio da Secretaria Executiva de Planejamento e Gestão Interna, e incluiu diretores e coordenadores dos órgãos que compõem o Sistema de Planejamento e Gestão do Estado: Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (Ipece), Fundação de Previdência Social do Estado do Ceará (Cearaprev), Instituto de Saúde dos Servidores do Estado do Ceará (Issec) e Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará (EGPCE).

De forma inovadora, descontraída e lúdica, os integrantes do Sistema de Planejamento e Gestão foram instigados a pensar sobre as estratégias e os indicadores para a efetivação da política que será implementada nos próximos quatro anos: Gestão pública efetiva, inovadora e humanizada com foco nos impactos sustentáveis para a sociedade. O grupo de aproximadamente 60 pessoas foi dividido em quatro equipes que abordaram os seguintes temas durante os três dias de planejamento: Governança, planejamento e gestão institucional; Planejamento e orçamento; Gestão e desenvolvimento estratégico de pessoas; e Gestão corporativa e governo digital. Cada equipe realizou uma série de atividades que traçaram os caminhos que deverão ser seguidos nos próximos anos para que as metas sejam alcançadas com eficácia e eficiência e em harmonia com o trabalho realizado por todos os integrantes do Sistema de Planejamento e Gestão.

“É muito bom pensarmos enquanto Sistema, pois isso nos dá a exata dimensão de que não estamos sozinhos e não conseguimos fazer nada sem a ajuda uns dos outros. Nós precisamos colaborar com o outro. Quanto mais eu contribuo, mais o coletivo ganha força. Quanto mais nós fortalecemos o outro, mais somos fortalecidos. Isso é o que faz de nós um Sistema de Planejamento e Gestão. Só é possível concretizar um futuro diferenciado a partir do planejamento. Quem não planeja não tem essa perspectiva de construir a sua realidade futura. Além do planejamento, também é necessária uma boa gestão. Dia a dia, passo a passo, estamos construindo o Sistema de Planejamento e Gestão que queremos e, acima de tudo, que merecemos”, destacou Sandra Machado.

Construção do futuro

O secretário executivo de Planejamento e Gestão Interna da Seplag, Avilton Júnior, enfatizou que o planejamento estratégico é essencial para a construção do futuro desejado para a sociedade cearense. “Estamos planejando o futuro. Como seremos daqui a quatro anos? O que implementaremos? Então, esses encontros iniciais do planejamento estratégico foram momentos de discussão para definirmos os objetivos de cada uma das instituições que compõem o Sistema de Planejamento e Gestão, focando naquilo que é mais importante para atingirmos um resultado maior para a sociedade, que é uma gestão pública efetiva, inovadora e humanizada”, afirmou.

Para o coordenador de Gestão Patrimonial e Recursos Logísticos da Seplag, Otávio Vasconcelos, o planejamento estratégico é uma oportunidade para compartilhar ideias, intenções e políticas destinadas a prover um serviço público mais eficiente e sustentável em favor da sociedade cearense. “O objetivo é sempre buscar a melhor política, a melhor ação e o melhor projeto em favor da sociedade”, reforçou.

As oficinas iniciais do planejamento estratégico foram conduzidas pelo secretário executivo de Planejamento e Gestão Interna da Seplag, Avilton Júnior, e pelo professor universitário e especialista em transformação organizacional, inovação, governança e planejamento, Facundo Barbosa.

O trabalho do planejamento estratégico ainda contou com mais sete oficinas realizadas com a participação das entidades integrantes do Sistema de Planejamento e Gestão do Ceará.

Pilares da Política de Planejamento e Gestão são abordados em seminário

Os pilares Cultura de inovação, Gestão por processos, Gestão por competências, Gestão baseada em evidências e Governança orientada para resultados nortearam a formação dos integrantes do Sistema de Planejamento e Gestão que participaram, em junho, do Seminário Pilares Estruturadores da Política de Planejamento e Gestão. O evento, realizado pela Secretaria do Planejamento e Gestão do Ceará (Seplag-CE), em parceria com a Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará (EGPE), reuniu ainda membros do Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (Ipece), da Fundação de Previdência Social do Estado do Ceará (Cearaprev) e do Instituto de Saúde dos Servidores do Estado do Ceará (Issec).

O Seminário abordou os temas Gestão por competências, Gestão baseada em evidências e Cultura de inovação. Além da abertura realizada pela secretária do Planejamento e Gestão do Ceará, Sandra Machado, a programação incluiu palestras do secretário executivo de Planejamento e Gestão Interna da Seplag, Avilton Júnior; do diretor do Instituto Publix, Gilberto Porto; do CEO do Grupo Portfolio, Cássio Germano; da diretora da EGPCE, Dulce Ane Lucena; do professor José Macêdo, ex-cientista chefe de Dados da Transformação Digital; e da professora e consultora de inovação no setor público, Jéssika Moreira.

União

A titular da Seplag encerrou o evento ressaltando a importância da união entre as pessoas para o êxito do processo de inovação na gestão pública e para a melhoria das entregas governamentais para a sociedade. “Todos os palestrantes que participaram do Seminário falaram de gente. E gente somos nós. A nossa parcela de contribuição, as nossas exigências e cobranças devem começar em nós mesmos. Só assim conseguiremos enxergar os outros e perceber que não é um contra o outro, mas um com o outro. Devemos procurar no outro o que ele tem de melhor para dar de contribuição e disponibilizar aquilo que nós temos de melhor. Só assim nós conseguiremos construir algo diferente e obter bons resultados”, afirmou.

Encontro Anual da Gestão aborda ações para **otimizar resultados da administração pública**

O êxito de políticas sociais e a obtenção de resultados que impactem positivamente a vida dos cearenses só é possível por meio de uma gestão pública eficiente. Por isso, o Governo do Ceará tem centrado esforços para otimizar, cada vez mais, a sua gestão, cujas principais mudanças e projetos de melhoria foram apresentados no Encontro Anual da Gestão, evento realizado no dia 18 de outubro, no auditório da Secretaria do Planejamento e Gestão do Ceará (Seplag-CE). Idealizado e organizado pela Secretaria Executiva de Gestão e Governo Digital da Seplag, em parceria com a Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará (EGPCE), o evento reuniu a vice-governadora e secretária das Mulheres do Ceará, Jade Romero, secretários de Estado, secretários executivos e demais gestores da administração pública estadual.

Ao abrir o encontro, a vice-governadora destacou a relevância dos servidores públicos para a realização de ações com potencial para melhorar a vida dos cidadãos, incluindo os servidores que atuam em áreas meio. “É preciso ter amor para estar em determinadas funções, mas também para estar na área meio, que nem sempre é percebida. São vocês, servidores da área de gestão, que atuam para transformar a ideia, o planejamento em realidade, em algo possível de ser executado com os recursos escassos e dentro do prazo exigido”, afirmou Jade Romero, aproveitando a ocasião para reconhecer a atuação dos servidores da Seplag. “Quero parabenizar toda a equipe da Seplag, pois a informação e a formação são primordiais para que tenhamos uma gestão mais eficiente”, disse.

A vice-governadora também convidou o público presente a refletir sobre o objetivo primordial da administração pública estadual, que é servir o povo cearense, e como melhorar os processos de trabalho no dia a dia. “Deixo uma reflexão para vocês que eu faço todos os dias. Nós, servidores públicos, somos surpreendidos todos os dias com as mais diversas demandas. Diante dessa realidade, que não nos tornemos máquinas de burocracia, mas que pensemos todos os dias como nos tornar facilitadores e agilizadores dos processos. Isso reflete diretamente na vida do cidadão”, afirmou.

A titular da Seplag, Sandra Machado, iniciou sua fala lembrando que a gestão envolve pelo menos quatro atividades: planejar, organizar, comandar e controlar. “A boa gestão realiza, no mínimo, essas quatro atividades, e mantém a roda girando e aperfeiçoando a cada volta, mantendo o rumo certo para metas e objetivos”, disse.

A secretária também reforçou que, diferentemente da iniciativa privada, a gestão pública deve fazer apenas o que a lei permite e obedecer aos princípios constitucionais da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.

Mencionando a pesquisa “Perfil das Lideranças do Governo do Estado do Ceará”, a gestora ressaltou a necessidade de bons líderes para guiar as ações do serviço público rumo à promoção do desenvolvimento socioeconômico do Ceará. “O Estado precisa de boas lideranças para guiar as nossas equipes, que são muito talentosas. Lideranças para colocar luz nesses talentos e deixar a criatividade florescer. Nós somos responsáveis por escrever a história de um lugar, de uma época e de uma gente que tem confiança em todos nós. E confiança é a base de todas as relações”, reforçou.

Apresentações

O secretário executivo de Gestão e Governo Digital da Seplag, Auler Gomes, abriu as apresentações dos trabalhos falando sobre as estratégias para a gestão do Governo do Ceará. Ele iniciou a sua fala apresentando o resultado do ranking de competitividade dos estados brasileiros, no qual o Ceará ocupa a 12ª posição. Elaborado pelo Centro de Liderança Pública, o ranking aponta os principais potenciais do Estado, como educação e solidez fiscal, e os maiores desafios, a exemplo da eficiência da máquina pública.

Com base nesses resultados, o secretário executivo da Seplag fez uma reflexão sobre os pontos que precisam de atenção especial da gestão pública e apresentou as iniciativas que estão em curso para otimizar os resultados prestados aos cidadãos. Entre as ações destacadas, está o programa Ceará Mais Digital, cujos eixos são: Unificação dos canais de atendimento, Conectividade e cibersegurança, Transformação digital e interoperabilidade, Privacidade de dados, Integração e exportação de dados e Competência digital.

Auler Gomes destacou ainda a importância da gestão baseada em evidências e, nesse aspecto, apresentou, em primeira mão, uma nova página no site da Seplag com relatórios e dados de áreas como Compras, Processos, Perícia médica, Concursos, Bens imóveis e Transformação digital.

Durante o evento, também foram realizadas apresentações sobre Gestão de pessoas, Terceirização, Gestão de Compras, Gestão de patrimônio. As apresentações foram feitas por representantes das seguintes coordenadorias da Seplag: Gestão Estratégica de Tecnologia da Informação e Comunicação (Coget), Gestão de Pessoas (Cogep), Gestão de Compras (Cogec), Gestão Patrimonial e Recursos Logísticos (Copat), Modernização da Gestão do Estado (Comge) e Gestão dos Serviços Terceirizados (Coset).

Novas secretarias se integram e celebram **paridade de gênero no secretariado**

O início da gestão do governador Elmano de Freitas foi marcado pela integração das novas secretarias de Estado que foram criadas pelo Governo do Ceará com a Reforma Administrativa. Gestores e técnicos dos novos órgãos participaram, no dia 27 de fevereiro, do I Seminário de Formação Executiva, evento realizado pela Secretaria do Planejamento e Gestão do Ceará (Seplag-CE).

A vice-governadora e titular da Secretaria das Mulheres, Jade Romero, participou do evento e destacou a paridade entre homens e mulheres nas secretarias estaduais, feito que classificou como uma vitória para o Ceará. Ela também ressaltou a relevância do evento para promover a formação executiva e o alinhamento dos trabalhos executados em cada secretaria. "O evento colabora com a otimização dos processos e dos recursos. Precisamos fazer gestão de forma séria e competente, trazendo resultados em todas as áreas e, em especial, nessas novas secretarias", disse.

PPA

Na ocasião, a secretária do Planejamento e Gestão, Sandra Machado, também destacou o pioneirismo do Plano Plurianual (PPA) 2024-2027 do Ceará, um dos primeiros do Brasil sensível à raça e ao gênero. A construção do PPA demandou a participação de todos os órgãos da administração pública estadual, bem como da população cearense.

Controle interno

O evento contou ainda com a participação do secretário executivo da Controladoria Geral do Estado do Ceará (CGE), Marconi Lemos, que enfatizou a importância do controle interno para as novas setoriais. "O Controle Interno existe para mitigar riscos para que os objetivos sejam alcançados. Existe para tão somente ajudar todos vocês, gestores públicos, a atingir os seus objetivos organizacionais. Funciona em forma de sistema, modelo de três linhas, onde a primeira linha são todos os secretários, a segunda será o responsável dentro do órgão pelo controle interno e a terceira linha a CGE, como órgão central do Poder Executivo", explica.

Governos Estadual e Federal apresentam ferramentas de **apoio aos municípios para a transformação digital**

O Governo do Ceará e o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) apresentaram, no dia 1º de setembro, no Centro de Eventos do Ceará, ferramentas, que já estão disponíveis, para apoiar as prefeituras na transformação digital dos municípios cearenses. A apresentação foi realizada pela secretária de Planejamento e Gestão, Sandra Machado, durante a realização da Oficina Nordeste da Estratégia Nacional de Governo Digital, promovida pelo MGI, com a colaboração do Governo do Ceará.

O kit de transformação digital e da oferta de serviços públicos é composto por ferramentas disponibilizadas pelos governos Estadual e Federal. O Governo do Ceará oferta aos municípios por meio do Ceará Digital, o Cinturão Digital, que viabiliza internet de alta velocidade com qualidade para que a população tenha acesso a serviços digitais, e capacitações, por meio do Centro de Competência para Transformação Digital do Ceará (CCTD), com foco na transformação digital e empreendedorismo.

Por meio da Rede gov.br, do Governo Federal, é possível utilizar o questionário de autodiagnóstico de maturidade digital; o Sistema Eletrônico de Informações (SEI), ferramenta de gestão de documentos e processos eletrônicos, que tem o objetivo de promover a eficiência administrativa; o acesso Gov.br, acesso digital único dos usuários aos serviços públicos federais, estaduais e municipais; e assinatura eletrônica, onde o cidadão assina documento em meio digital por meio de sua conta gov.br.

“Com o Cinturão Digital já temos 5.757 km de fibra ótica em todo o Estado, sendo 80% no interior, com 131 municípios atendidos o que permite uma melhor implementação de todas essas ferramentas que estão sendo disponibilizadas, porque promove interconectividade. Até abril do ano que vem, devemos ter todas as regiões urbanas dos municípios contempladas com conexão 5G, o que vai favorecer que todas as iniciativas sejam fortalecidas e ganhem corpo. No campo da capacitação, já temos cerca de 10 mil pessoas formadas e com a parceria com as grandes empresas de tecnologia temos a oportunidade de capilaridade de atendimento a todos municípios”, ressaltou a titular da Secretaria do Planejamento e Gestão (Seplag).

Sandra Machado, representando o governador Elmano de Freitas na solenidade, destacou ainda o Portal Único de Serviços do Estado – Ceará Digital, que possibilita o acesso às informações dos serviços públicos prestados pelo governo; solicitação de serviço público; avaliação dos serviços públicos e transparência ao cidadão na prestação do serviço.

Oficina Regional

O Ceará foi o estado escolhido para receber a Oficina Regional Nordeste da Estratégia Nacional de Governo Digital. O primeiro encontro, do total de cinco – um em cada região, foi realizado em Porto Alegre. “O Ceará é o segundo estado do País a ser escolhido para receber essa oficina e nós ficamos muito gratos, pois é uma oportunidade para os municípios e os estados compartilharem informações, criarem suas estratégias digitais e, também, a política digital nacional. O objetivo é ampliar a oferta de serviços no ambiente digital e facilitar o acesso da população”, destacou o governador Elmano de Freitas em vídeo enviado aos participantes.

As oficinas regionais tiveram o objetivo de colher informações para compor a Estratégia Nacional de Governo Digital, que vai orientar como cada ente federado vai elaborar sua própria estratégia, mas mantendo alinhamento mínimo ao plano federal. A Estratégia Nacional de Governo Digital terá a duração de 2024 a 2027.

A ministra da Gestão e da Inovação, Esther Dweck, que também enviou uma mensagem virtual aos participantes, destacou a importância da realização do processo de participação dos Estados e municípios por meio das oficinas. “É um momento muito importante de escuta e construção conjunta de como vamos fazer a transição plena dos nossos serviços públicos para serviços digitais. É muito importante que a gente não deixe ninguém para trás nessa estratégia. A estratégia nacional junta algumas diretrizes importantes do governo do presidente Lula: a retomada do diálogo federativo e da participação social, assim como, a melhoria dos serviços públicos oferecidos à população brasileira. Vamos discutir, na elaboração da estratégia nacional, como os serviços digitais, nas diferentes esferas de governo, podem chegar a toda a população brasileira, em todas as regiões, para todas as classes sociais, cor, raça e gênero, sem discriminação. A melhoria da prestação de serviços públicos com mais tecnologia, mais velocidade e um excelente atendimento aumenta a confiança do cidadão no governo e melhora a qualidade da nossa democracia”, pontuou a ministra.

Representando a Frente Nacional de Prefeitos (FNP), o vice-prefeito de Fortaleza, Élcio Batista, reforçou a importância do processo participativo proposto pelo MGI para a construção da estratégia nacional. “Criar uma estratégia nacional de governo digital em que os municípios são ouvidos, participam ativamente do processo de construção, talvez seja a melhor forma para fazer com que a maturidade na transformação digital ganhe mais velocidade”, pontuou Élcio, que destacou ainda o Ceará como referência no Brasil, visto seu acelerado processo de transformação digital.

Além de técnicos dos municípios e Estados do Nordeste, também marcaram presença na programação da oficina regional, ao longo do dia, o secretário nacional de Governo Digital, Rogério Mascarenhas; o presidente do Serviço Federal de Processamento de Dados (Serpro), Alexandre Amorim; o especialista líder em Modernização do Estado no BID, Mariano Lafuente; o secretário da Administração da Bahia, Edelvino Góes; o secretário da Gestão, Patrimônio e Assistência dos Servidores do Maranhão, Guilberth Marinho; o diretor de operações da Empresa de Tecnologia da Informação do Ceará (Etice), Osman Lima; e Paulo Ítalo, assessor especial da Vice-Governadoria do Ceará.

Equipe técnica da CPCOP visita **projetos financiados pelo Fecop**

Realizar visitas *in loco* para verificar a execução dos projetos implantados mediante a aplicação de recursos do Fundo Estadual de Combate à Pobreza (Fecop), assim como perceber como o trabalho diário desenvolvido na sede da Seplag repercute na melhoria de vida da população cearense. Foi com esses objetivos que a Célula de Monitoramento e Avaliação de Programas e Projetos (CEMPP), da Coordenadoria de Promoção de Políticas de Combate à Pobreza (CPCOP), realizou cinco visitas, em novembro, para monitorar seis projetos financiados pelo Fecop.

A equipe esteve em São Gonçalo do Amarante e Paraipaba contemplando dois projetos: Agente Rural, executado pela Ematerce, e Mandalla – Mais Infância, sob gerência da Secretaria de Desenvolvimento Agrário (SDA). Os projetos são ações estruturantes voltadas para a implantação de sistemas produtivos irrigados e capacitação técnica continuada para famílias de baixa renda na zona rural.

O ciclo de visitas também esteve no Centro Cultural do Bom Jardim para acompanhar de perto as ações do projeto Tempo de Cultura, de responsabilidade da Secretaria da Cultura, que promove acesso à cultura, formação artística profissional e cidadania, educação e eventos, no território do grande Bom Jardim, em Fortaleza. A equipe técnica conferiu ainda, no bairro João XXIII, a execução do Auxílio Catador, projeto da Secretaria do Meio Ambiente e Mudança do Clima (Sema). Na oportunidade, foi verificado todo processo de trabalho das associações de catadores de materiais recicláveis, as dificuldades e os desafios da atividade, além de como o auxílio financeiro do programa pode promover a melhoria na qualidade de vida dos catadores.

O cronograma contemplou ainda as Residências Inclusivas, da Secretaria da Proteção Social. No bairro Parangaba, a equipe do Fecop conheceu a Residência Inclusiva VI, que atende 14 jovens e adultos com privacidades motoras e mentais. Já no município de Beberibe foi possível conhecer a execução do projeto Fogões Sustentáveis, da Secretaria das Cidades, que consiste numa ação estruturante de melhoria habitacional, por meio do fornecimento de fogão sustentável com eficiência energética, que utiliza uma quantidade reduzida de lenha, gerando benefícios de saúde, ambiental e socioeconômicos, para famílias de baixa renda na zona rural cearense.

“Meu fogão sustentável não tem nem comparação em relação ao antigo, que era à lenha. Agora, eu não acabo mais com as minhas panelas, pois elas não ficam mais queimadas. Antes, eu tinha muita fumaça na cozinha inteira. Com o novo fogão, tenho um ambiente melhor, economizo no botijão de gás e em materiais de limpeza”,

***Maria Xavier**, uma das beneficiadas com o projeto “Fogões sustentáveis”, financiado com os recursos do Fecop*

Para o coordenador da CPCOP, Isaú Chaves Neto, o ciclo de visitas foi de grande importância pois possibilitou a vivência do impacto dos projetos na vida das pessoas diretamente beneficiadas. “Além de conhecermos melhor os projetos financiados pelo Fecop, pudemos constatar com as visitas a importância de ações estruturantes no combate à pobreza, ações que são capazes de promover mudanças individuais, sociais e econômicas transformadoras na vida dos cearenses”, destacou.

O orientador da CEMPP, Valberg Cavalcante, que acompanhou as visitas, acrescentou que foi “uma oportunidade ímpar contribuir com a gestão da política pública de combate à pobreza, que transforma tantas vidas”.

Em todas as visitas realizadas pela equipe técnica neste ciclo, foram verificadas as plenas execuções físicas das metas, dos produtos e atividades inseridas nos projetos apresentados à Seplag.

Governo do Ceará disponibiliza aos servidores **curso preparatório para aposentadoria**

Aposentar-se é muito mais do que deixar de trabalhar e passar a contar com tempo livre. Esse processo de transição da vida laboral ativa para a aposentadoria requer planejamento financeiro, emocional e social para que a nova etapa da vida seja desfrutada de forma saudável e feliz. Pensando nisso, o Governo do Ceará, por meio da Secretaria do Planejamento e Gestão (Seplag) realizou, no segundo semestre deste ano, a edição 2023 do curso do Projeto Projeto Integrado de Preparação para Aposentadoria (Pipa), destinado aos servidores aptos à aposentadoria.

A aula magna do curso, que é executado pela Coordenadoria de Promoção da Qualidade de Vida do Aposentado (Copai), ocorreu em agosto, no auditório da Seplag, e contou com palestra da professora e PhD em Psicologia, Lúcia França. A palestrante fez um breve histórico do contexto social do Brasil, com o envelhecimento da população, o aumento da expectativa de vida e a transformação da pirâmide etária. "Em 2035, a expectativa de vida no Brasil ultrapassará 80 anos. Se considerarmos um sobrevivido de 20 anos, chegaremos a 100 anos. Estas mudanças criaram um novo paradigma: viveremos no mínimo 30 anos de aposentadoria", disse. "O que desejamos para nós mesmos com 100 anos? Depende desse planejamento de vida. O programa não é só para quem vai se aposentar. Temos que pensar no planejamento para essa outra fase da vida em que o cuidado, o carinho conosco é fundamental para que a gente possa chegar a 100 anos ou mais", acrescentou.

Cuidado

Na oportunidade da abertura da aula magna, a secretária do Planejamento e Gestão, Sandra Machado, ressaltou a importância de pensar ações específicas e reconhecer os servidores públicos aptos à aposentadoria. “As reflexões trazidas pelo Pipa são questões que precisamos enfrentar para verificarmos qual é o nosso tempo. Esse movimento do projeto é uma preservação e um reconhecimento da contribuição que as pessoas dão à instituição. Nenhum de nós passará sem deixar uma marca. É importante respeitar a contribuição de cada um. O trabalho realizado pelo Pipa é respeitoso e cuidadoso com os servidores estaduais. O governador Elmano de Freitas tem tido muito esse cuidado, pois entende que nós só podemos construir um Ceará melhor a partir da valorização das pessoas", destacou a titular da Seplag.

"O Pipa é um verdadeiro presente para o servidor público. A gente percebe que as empresas se preocupam com o ingresso dos servidores, quando há um ritual de posse, por exemplo. No entanto, poucas se preocupam com a saída. O Governo do Ceará tem esse cuidado para que as pessoas saiam bem. O Pipa tem um excelente resultado. Ele toca as pessoas e traz reflexão. É um convite para que a gente se olhe e faça as escolhas mais coerentes e acertadas para a nossa trajetória de vida", pontuou a diretora da EGPCE, Dulce Ane Lucena, que também reforçou a importância do programa no cuidado com os servidores.

A coordenadora da Copai, Guirlanda Ponte, enfatizou a importância de pensar o servidor quando ele está em outro momento da vida. "Os servidores não são apenas uma estatística para a Seplag, eles são pessoas. É muito importante ter atenção ao servidor desde quando ele ingressa na administração pública estadual até o momento que ele vai se desligar", disse, acrescentando que o curso do Pipa não entrega respostas aos participantes, mas estimula perguntas e reflexões sobre o futuro que cada um deseja.

Aulas virtuais

Pela primeira vez, as aulas do curso, que contou com a parceria da Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará (EGPCE) e da Fundação de Previdência Social do Estado do Ceará (Cearaprev), ocorreram de forma virtual, ao vivo, por meio do Google Meet. O objetivo do novo formato foi possibilitar que servidores de todos os municípios cearenses participassem da formação, realizada semanalmente.

Os módulos do curso foram preparados levando em consideração uma pesquisa de satisfação feita com os participantes de outras edições do Pipa. As temáticas abordadas no curso incluíram o uso das novas tecnologias, saúde e novos modos de vida, educação financeira, empreendedorismo, cultura, previdência social e impactos na aposentadoria.

Homenagem

O cuidado e a valorização com os servidores públicos vão além das políticas desenvolvidas enquanto estes executam suas atividades laborais nas pastas do Governo do Ceará.

Além do Programa de Ação Integrada para o Aposentado (PAI), que proporciona aos servidores aposentados atividades como oficinas de artesanato, línguas estrangeiras, informática, grupo de teatro, coral, dança e ações de atenção à saúde; e do Pipa, que, dentre outras ações, minimiza os impactos decorrentes da transição para uma nova fase da vida; o Governo do Ceará também presta homenagens aos servidores aposentados. Em outubro de 2023, foram homenageados 483 servidores que se aposentaram entre os meses de janeiro e julho.

Como forma de agradecimento, em solenidade, realizada no auditório da Seplag, os servidores aposentados receberam certificados em reconhecimento à contribuição com o Ceará. O evento, que integrou a programação do Mês do Servidor Público, reuniu, além de parte dos homenageados, servidores da ativa e autoridades.

Ações do Programa de Qualidade de Vida e Bem-Estar no Trabalho
marcam ano dos servidores

Seguindo o lema do Governo do Ceará - Cuidar das Pessoas, avançar o Ceará - e buscando o desenvolvimento de um ambiente mais saudável e propício ao desempenho das atividades laborais, a Secretaria do Planejamento e Gestão do Ceará (Seplag-CE), por meio da Coordenadoria de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas (CGDEP), implementou, em 2023, o Programa de Qualidade de Vida e Bem-Estar no Trabalho.

As ações realizadas pelo Programa ao longo do ano celebraram datas comemorativas importantes, contribuíram para ampliar os conhecimentos sobre questões relacionadas à saúde e proporcionaram momentos de integração, autocuidado e crescimento pessoal. Além de datas tradicionais, como Dia das Mães, Dia dos Pais, Dia das Crianças e Natal, a Seplag também envolveu seus servidores em campanhas de promoção de saúde, a exemplo do Setembro Amarelo, Outubro Rosa e Novembro Azul, dentre outras.

"É indispensável para as relações interpessoais e para o ambiente de trabalho, que as pessoas estejam felizes, motivadas e sintam prazer ao desempenhar suas atividades laborais. Nesse sentido, acreditamos que o cuidado com a qualidade de vida do nosso servidor promove bem-estar, integração e satisfação, impactando de forma positiva a secretaria e proporcionando melhores entregas para a sociedade", declara a coordenadora da CGDEP, Lorena Wendt.

Dia das Mães

Dia dos Pais

São João

Setembro Amarelo

Setembro Verde

Outubro Rosa

Dia das Crianças

Novembro Azul

Dezembro vermelho

Doação de Sangue

Dentista

Natal Solidário

Governo do Ceará celebra o Mês do Servidor Público com programação especial

O bem-estar social como pressuposto para um estado desenvolvido nas mais diferentes esferas está expresso no lema do Governo do Ceará - Cuidar das pessoas, avançar o Ceará - e reforça a importância do trabalho exercido pelos servidores públicos estaduais. Não à toa, o tema "Valorizar e cuidar de quem faz o Ceará avançar" norteou a programação do Mês do Servidor Público 2023, organizada pela Secretaria do Planejamento e Gestão (Seplag). A abertura da diversa programação, ocorreu no início de outubro, com um ato ecumênico realizado no canteiro central do Centro Administrativo Governador Virgílio Távora (Cambeba). A solenidade contou com a presença da vice-governadora e secretária da Mulheres, Jade Romero, da secretária do Planejamento e Gestão, Sandra Machado, além de secretários de Estado e secretários executivos de diferentes órgãos do Governo do Ceará.

"Minha gratidão, em nome também do nosso governador Elmano de Freitas, a cada homem e mulher que se dedica dia a dia, pois sabemos que ser servidor público é, sobretudo, ter amor ao serviço público. Sabemos das dificuldades enfrentadas, mas, juntos e juntas, passamos já muitos momentos difíceis e estamos aqui, unidos em prol daquilo que a gente mais ama, que é o serviço público para servir aos cearenses.

Esse é o nosso principal objetivo. Temos muito a comemorar, mas também temos desafios. Precisamos sempre do diálogo para que a gente alcance aquilo que a gente sonha. Que possamos caminhar juntos e juntas nesse grande propósito que é servir ao estado do Ceará", disse Jade Romero.

Servir como missão

A secretária do Planejamento e Gestão do Ceará, Sandra Machado, reforçou a importância de valorizar os servidores públicos estaduais. "Preparamos uma programação linda para o Mês do Servidor. Nós nos inspiramos no lema do governo para preparar a programação, baseada no tema 'Valorizar e cuidar de quem faz o Ceará avançar', que é cada um de nós. É importante nos apropriarmos desse papel, que consigamos fazer aquilo que nós sabemos fazer de melhor. Ser servidor público é uma missão muito linda. Quando a gente abraça essa missão e a exerce com paixão, a gente consegue entregar os melhores resultados que cada um de nós pode produzir", afirmou.

Programação

A programação do Mês do Servidor, realizada ao longo do mês de outubro, incluiu uma série de ações e serviços pensados para todos aqueles que atuam nos órgãos e entidades do Governo do Ceará. Em parceria com a Secretaria da Proteção Social, o Caminhão do Cidadão esteve no Centro Administrativo do Cambeba prestando serviços como emissão de RG (1ª e 2ª via), emissão de CPF (1ª via), Emissão de Atestado de Antecedentes Criminais, Carteira de Trabalho Digital e Consulta da Declaração de NIS.

Também numa ação conjunta com a SPS, os servidores e colaboradores levaram os filhos para a Cidade Mais Infância, equipamento que conta com 34 espaços temáticos que promovem a cidadania, a educação e os valores sociais de crianças de zero a 12 anos. A Seplag disponibilizou transporte para esta ação.

As crianças ainda tiveram outro momento especial como parte da programação do Mês do Servidor Público 2023, com a realização de uma tarde totalmente dedicada à integração entre as famílias, com brincadeiras, apresentação da Cavalaria da Polícia Militar, atividades da Escola de Educação para o Trânsito do Detran-CE e espetáculo circense, apresentado em parceria com o Sesc-CE. As atividades ocorreram no canteiro central do Cambeba, em alusão ao Dia das Crianças.

A Mostra de Talentos também esteve presente na programação, com apresentações de servidores públicos e colaboradores, amadores e profissionais, que demonstraram o talento na música e em outras categorias. Para celebrar a diversidade da beleza cearense, a programação alusiva ao servidor público também incluiu o desfile "Beleza do Serviço Público 2023".

Um destaque na programação foi a Corrida do Servidor, inserida no Circuito Sesc de Corridas, que ocorreu na avenida Beira-Mar. Mais de 6 mil corredores, incluindo 1.700 servidores da administração pública estadual, participaram da corrida esportiva, realizada pelo Sesc, em parceria com o Governo do Ceará, por meio da Seplag, Secretaria da Saúde e Secretaria das Mulheres. Além de celebrar o encerramento oficial do Mês do Servidor Público, a ação também chamou a atenção para a importância do diagnóstico precoce do câncer de mama, temática trabalhada no Outubro Rosa.

Outro grande evento cultural realizado pela Seplag marcou o encerramento da programação do Mês do Servidor Público 2023. Servidores de todos os órgãos do Governo do Ceará puderam conferir, no estacionamento da Seduc, apresentações dos artistas Juan Peter, cantor mirim que participou do The Voice Brasil e se apresentou no Mês do Servidor acompanhado do músico Victor Hugo Santiago; Lucas & Mateus; do pianista Paulo Rodrigo; Zu do Forró; e Banda Patrulha.

A programação do Mês do Servidor Público 2023 contou ainda com ações como feira criativa, apresentações culturais, ações de cuidados de beleza, homenagens e entrega da Medalha e Prêmio do Mérito Funcional, orientações com a Estação móvel de política sobre drogas, dentre outras atividades.

Parcerias

Além da Casa Civil, as ações realizadas durante o Mês do Servidor Público 2023 contaram com a parceria de diversos órgãos do Governo do Ceará, como a Escola de Gestão Pública (EGPCE), Secretaria da Proteção Social (SPS), Secretaria das Mulheres, Secretaria da Saúde (Sesa), Secretaria da Infraestrutura (Seinfra), Secretaria da Cultura (Secult), Detran e Cavalaria da Polícia Militar. Outro grande parceiro do Governo do Ceará na realização das ações do Mês do Servidor Público 2023 foi o Serviço Social do Comércio (Sesc-CE).

Saiba Mais

O dia 28 de outubro foi consagrado ao servidor público estadual pela Lei nº 9.826, de 14 de maio de 1974, regulamentada pelo Decreto 11.472, de 29 de setembro de 1975.

GALERIA de EX-SECRETÁRIOS

Os últimos três gestores da Seplag - Maia Júnior, Mauro Benevides Filho e Ronaldo Borges - foram homenageados, em abril, com a instalação das suas fotos na galeria de ex-secretários. O momento reuniu os homenageados, gestores, servidores e colaboradores da Seplag. A galeria de ex-secretários é um espaço de memória e reconhecimento àqueles que deram relevante contribuição ao trabalho e ao desenvolvimento da Secretaria e do Ceará.

73,21% DE ADERÊNCIA no PROGRAMA DA INTEGRIDADE

A Seplag alcançou 73,21% de grau de aderência no Programa de Integridade, coordenado pela Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado (CGE). O percentual global obtido no diagnóstico aponta, assim, que a Secretaria tem grau alto de maturidade de integridade. O Programa de Integridade tem a finalidade de conhecer o funcionamento dos órgãos e entidades do Poder Executivo Estadual, avaliar a estrutura de controle interno e identificar oportunidades de melhoria e fragilidades que possam impactar no alcance dos objetivos institucionais.

Para Ana Lima, assessora de Controle Interno e Auditoria da Seplag, “a Gestão de Riscos se constitui em um dos seus principais eixos, ao lado da definição e fortalecimento das instâncias de integridade e monitoramento contínuo da gestão. Portanto, a execução plena do Programa da Integridade na Secretaria é um vetor de suma importância para o fortalecimento do órgão e sua acreditação perante a sociedade”.

MESA de NEGOCIAÇÃO

A Mesa Estadual de Negociação Permanente (MENP) ocorreu de forma regular, na última semana de cada mês, conforme calendário estabelecido entre o Governo do Ceará, por meio da Seplag, e os representantes do serviço público estadual. A interlocução com as entidades ligadas ao Fórum Unificado das Associações e Sindicatos dos Servidores Públicos do Ceará (Fuaspec) ocorreu de forma aberta e permanente, desde a retomada da mesa de negociação no início do ano.

PLOA
2024

O Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA) 2024, elaborado pela Seplag e assinado pelo governador Elmano de Freitas, foi entregue ao presidente da Assembleia Legislativa, deputado Evandro Leitão, em outubro. O orçamento proposto para 2024 é de R$ 37,3 bilhões. Com a proposta enviada, o Governo do Ceará segue destinando a maior parte dos recursos para as áreas da Saúde, Educação e Segurança Pública, assim como dará continuidade aos grandes projetos destinados ao desenvolvimento e cuidado com o povo cearense.

INFRAESTRUTURA
ATUALIZADA

A partir da Pesquisa de Clima Organizacional, realizada no início do ano, a Coordenadora Administrativo-Financeira (Coafi) passou a atuar com foco no atendimento das necessidades do público interno da Seplag, priorizando as diretrizes da humanização da gestão e a promoção da qualidade de vida. Nesta perspectiva, a coordenadoria executou ações diversas: a melhoria da estrutura física, elétrica, hidrossanitária, de climatização e segurança (rotas de fuga) das dependências da Seplag, a partir da inspeção predial e plano de manutenção; readequação do mobiliário; redesenho de layout para reorganização dos espaços internos de trabalho (salas de trabalho, salas de reunião compartilhadas, espaços de convivência etc) e modernização e harmonização dos espaços físicos, incluindo paisagismo, pintura, divisórias, esquadrias e cortinas.

CRESÇA com
O GOOGLE

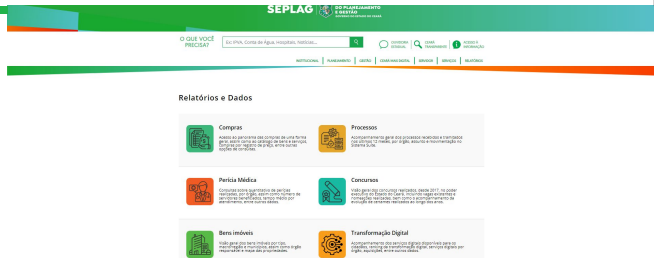
O Governo do Ceará, por meio da Seplag e da Secretaria do Trabalho, lançou a iniciativa "Cresça com o Google" para disponibilizar qualificação profissional voltada para pessoas em situação de vulnerabilidade social, favorecendo a inserção no mercado de trabalho e a melhoria da qualidade de vida. O lançamento ocorreu em novembro e reuniu gestores e representantes de Organizações da Sociedade Civil. A oportunidade formativa é realizada através de parceria entre o Centro de Competência para Transformação Digital, programa intersetorial que tem o objetivo de coordenar políticas públicas e estratégicas voltadas para a transformação digital do Estado, e o Google. O projeto "Cresça com o Google" é uma iniciativa do Google voltada para o desenvolvimento de habilidades digitais e o fomento ao empreendedorismo e inovação. Nesta primeira etapa, a ação vai disponibilizar 500 licenças de cursos para as entidades treinadas, capacitadas e com interesse em aderir ao programa. Outra ação realizada em parceria com o Google foi o Google Workspace Day. A agenda, organizada pela Coordenadoria de Gestão Estratégica da TIC (Coget), reuniu equipes de Desenvolvimento Institucional e TI, além de gestores, dos órgãos e secretarias do Governo do Ceará.

LEILÕES de BENS MÓVEIS

Por meio da Coordenadoria de Gestão Patrimonial e Recursos Logísticos (Copat), a Seplag realizou, até novembro de 2023, dois leilões públicos de bens dos órgãos e entidades da administração pública do Ceará. O primeiro, que ocorreu em junho, negociou um total de 165 lotes, sendo 159 veículos, 05 lotes de pirâmide de bens móveis e 01 (um) veleiro tipo catamarã, e arrecadou aos cofres públicos um montante de R$ R$ 2.839.350,00. Já o segundo, realizado em setembro, contou com a negociação de 322 lotes, sendo 252 veículos e 70 lotes de pirâmide de bens móveis. A arrecadação foi de R$ 6.999.990,00. Em dezembro, ocorreu o terceiro leilão.

CAPACITAÇÃO EAD

Em parceria com a Escola de Gestão Pública (EGP), a Coordenadoria de Gestão Patrimonial e Recursos Logísticos (Copat) disponibilizou dois cursos EAD, voltados aos servidores e colaboradores da administração pública estadual: Gestão de Materiais Permanentes (Bens Móveis) e Gestão de Suprimentos (Material de Consumo). Com a formação, o aluno acessa técnicas usuais, assim como a Legislação vigente e sua aplicabilidade no cotidiano operacional da gestão estadual.



GESTÃO baseada EM EVIDÊNCIAS

A Coordenadoria de Tecnologia da Informação e Comunicação (Cotec), além do apoio permanente às demais coordenadorias da Seplag e às secretarias do Estado, criou, ao longo de 2023, novos BI, oportunizando soluções de gerenciamento de informações e visualização de dados. Os novos painéis, construídos em parceria com as demais coordenadorias, trazem informações Patrimoniais, de Processos, da Execução Orçamentária e Financeira, do Plano Plurianual (PPA), da Perícia Médica, da Gestão de Pessoas da Seplag e do Estado, do Financeiro da Seplag. Alguns desses painéis podem ser acessados no site da Seplag, na seção “Relatórios”.

TERCEIRIZAÇÃO

Entre agosto e setembro, a Seplag realizou o treinamento em Gestão da Terceirização. Organizada e ministrada pela Coordenadoria de Gestão dos Serviços Terceirizados (Coset), a capacitação de colaboradores dos órgãos e entidades contratantes na administração pública estadual teve o intuito de padronizar procedimentos adotados pelo Governo do Ceará, tais como a instrução processual e a operacionalização do SISTER. Foram realizadas cinco turmas do treinamento.

Destaca-se ainda a criação da Rede de Gestão da Terceirização - ReGeT, grupo virtual com o objetivo de aproximar as setoriais e tirar dúvidas a respeito de terceirização de forma rápida e prática. Atualmente são quase 240 pessoas interagindo, trocando experiências e documentos sobre o tema.

A Coset também implementou o acompanhamento e monitoramento das contratações de serviços de mão de obra terceirizada referentes às cotas para egressos, minorias e mulheres.

NOVOS CONCURSOS

Com foco na ampliação das oportunidades, desenvolvimento do Ceará e na valorização do servidor público, o Governo do Ceará anunciou, no final de outubro, um pacote de concursos para nove órgãos estaduais, incluindo sete áreas: regulação, pesquisa, jurídico, planejamento, segurança, ressocialização e infraestrutura. Os órgãos contemplados são: Agência Reguladora do Estado do Ceará (Arce), Conselho Estadual de Educação (CEE), Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (Ipece), Procuradoria Geral do Estado (PGE), Secretaria da Administração Penitenciária do Estado do Ceará (SAP), Superintendência do Sistema Estadual de Atendimento Socioeducativo (Seas), Secretaria do Planejamento e Gestão (Seplag), Superintendência de Obras Públicas (SOP-CE) e Polícia Civil do Ceará (PCCE).

ALIANÇAS PÚBLICO-PRIVADAS

Para facilitar a comunicação com o público que busca informações sobre o Programa de Alianças Público-Privadas, bem como possibilitar uma maior transparência, a Seplag, por meio da Coordenadoria de Captação de Recursos e Alianças com Público e Privado (Cocap), desenvolveu um novo site da iniciativa www.papp.seplag.ce.gov.br. O novo sítio funciona como um repositório de informações sobre as alianças público-privadas do Estado. A Cocap também atuou prestando suporte aos contratos de gestão e às operações de crédito.

APOSENTADOS

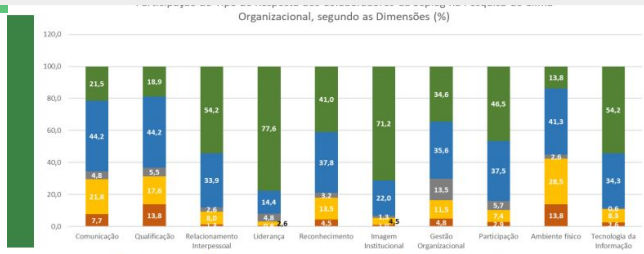
O ano de 2023 marcou os 33 anos do Programa de Ação Integrada para o Aposentado, celebrados no último mês de novembro, numa noite de muita dança e homenagens no Náutico Atlético Cearense, em Fortaleza. Além da celebração, neste ano, o PAI consolidou, ainda mais suas ações, integrando-se mais efetivamente nas ações da Seplag, bem como dos outros órgãos da estrutura do Estado do Ceará. Foram novos cursos e oficinas, apresentações teatrais em palcos famosos do Ceará, entre outras atividades. Para Gurilanda Ponte, coordenadora da Copai, o leque de novas oportunidades ajuda a "vencer os desafios para memorizar falas, apresentar-se diante do público, possibilita integração e socialização dos aposentados e pensionistas, além de aprendizado de novos conteúdos e habilidades".

VISITA À unidade PRISIONAL FEMININA

Para conhecer o trabalho de profissionalização, a preparação para a ressocialização dos detentos cearenses e a possibilidade de aproveitamento dessa mão de obra no Governo do Ceará, a Seplag visitou, em maio, a Unidade Prisional Feminina Desembargadora Auri Moura Costa. A visita ocorreu após um convite da Secretaria da Administração Penitenciária do Estado do Ceará (SAP). "Na terceirização da mão de obra do Estado, queremos trabalhar na admissão de egressos. Por isso, fizemos esta visita para conhecermos, nos familiarizarmos com o tema e estimularmos a aplicação legal nas demais setoriais", disse a titular da Seplag, secretária Sandra Machado.

PERÍCIA MÉDICA

Até o último mês de novembro, a Coordenadoria de Perícia Médica (Copem) realizou 28.194 atendimentos periciais para fins de admissão, licenças, redução de carga horária, aposentadoria e revisão, readaptação de função, análise de grau de deficiência, promoção de militares, entre outras. Vale destacar ainda que, com o objetivo de descentralizar e oferecer melhores condições de atendimento aos servidores, a equipe da Copem realizou o projeto Perícia Itinerante, que visitou Quixadá, Sobral e Juazeiro do Norte. Ao todo, foram realizados 350 atendimentos presenciais nos municípios visitados.



CLIMA ORGANIZACIONAL

Para identificar as percepções dos colaboradores sobre a Seplag, em 10 dimensões de interesse da gestão, a Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional e Planejamento (Codip) realizou, no primeiro trimestre, uma Pesquisa de Clima Organizacional junto aos servidores e colaboradores. O estudo obteve 312 respondentes que apontaram as ações de melhoria a serem avaliadas e, possivelmente, executadas pela gestão. As 10 dimensões analisadas foram Comunicação, Qualificação, Relacionamento interpessoal, Liderança, Reconhecimento, Imagem Institucional, Gestão Organizacional, Participação, Ambiente Físico e Tecnologia da Informação.

META para OS 100 DIAS

Com o início da nova gestão, as equipes da Seplag estabeleceram metas para os 100 primeiros dias deste ano, identificando ações prioritárias para cada área. O projeto, conduzido pela Codip, contou com 21 áreas participantes, 22 metas estabelecidas e 15 entregas realizadas, entre elas: elaboração do Plano de comunicação, homologação do site de Alianças Público-Privadas, publicação de Decretos orçamentários, elaboração da Metodologia do PPA 2024-2027, desenvolvimento do BI de bens imóveis.

GESTAOPUBLICAGOV.BR

Em 2023, a Seplag implantou o projeto do Modelo de Governança e da Gestão Pública – Gestaopublicagov.br, com o objetivo de contribuir com o aumento da maturidade da gestão e da governança na Pasta. Com o levantamento das práticas e evidências, por meio de um trabalho guiado pela Codip e envolvendo diversas coordenadorias, as informações foram enviadas para o Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos - práticas destacadas, oportunidades de melhorias, planos de melhoria da gestão, entre outros aspectos.

O uso do modelo possibilita que órgãos e entidades públicos implementem ciclos contínuos de avaliação de seus sistemas de gestão, oportunizando o conhecimento e a adequação das práticas e dos resultados atuais, ao realizar o alinhamento aos requisitos do Gestaopublicagov.br. A manutenção cíclica do processo de avaliação assegura que os resultados da gestão se mantenham ao longo do tempo e se tornem efetivos, gerando valor à sociedade e favorecendo a tomada de decisão com base em evidências.

CEARÁ MAIS DIGITAL

Com foco no alinhamento às novas diretrizes da gestão estadual, o programa Ceará Mais Digital foi estruturado, tendo todas as suas ações revisitadas em conjunto com beneficiários e o Banco Interamericano de Desenvolvimento. Entre os resultados alcançados, foram observadas a identificação e mitigação de riscos com atualização da matriz de risco, otimização de recursos, integração entre as áreas, alinhamentos entre os setores, identificação de partes interessadas, entre outros. Ademais, também foi elaborado um caderno de notas metodológicas para acompanhamento do Programa por meio de indicadores, atualizando, assim, a Matriz de Produtos e Resultados do programa. Vale destacar ainda, o trabalho da Unidade de Gerenciamento do Ceará Mais Digital no monitoramento, apoio e assessoramento aos beneficiários do programa.

COLETA SELETIVA

A Seplag assinou, em dezembro, termo de compromisso, junto à Secretaria de Meio Ambiente e Mudança do Clima (Sema), para a adoção do programa Coleta Seletiva Solidária. Com a assinatura do termo, a Seplag se compromete a destinar os materiais recicláveis descartados, classificados como não perigosos, tais como: papel, papelão, copos descartáveis, garrafas de plástico e metais diversos, por meio da implementação de coleta seletiva para fins de reciclagem. A coordenação das ações destinadas à implantação e execução do programa é da Coordenadoria Administrativo-Financeira (Coafi). A adesão à iniciativa contempla uma das sete Diretrizes da Gestão da Secretaria, especificamente a “Garantia da Sustentabilidade”.

SATISFAÇÃO do CLIENTE

A satisfação dos órgãos e entidades do Governo do Ceará com os serviços realizados pela Secretaria do Planejamento e Gestão do Ceará (Seplag-CE) atingiu nota 7,9, conforme pesquisa realizada pela Pasta, em março deste ano. Ao todo, foram ouvidos 45 órgãos e entidades sobre a satisfação em relação a 18 serviços realizados pela Seplag.

NOVA SINALIZAÇÃO
e inibidores de velocidade

Centenas de pessoas circulam pelo Centro Administrativo Governador Virgílio Távora (Cambeba) todos os dias, sejam servidores do Governo do Ceará ou população em geral. Para reforçar a segurança dos motoristas e pedestres que frequentam o local, a Secretaria do Planejamento e Gestão do Ceará (Seplag-CE), por meio da Coordenadoria de Gestão Patrimonial e Recursos Logísticos (Copat), implantou, em julho, novas sinalizações horizontal e vertical e inibidores de velocidade. A ação contou com a parceria do Departamento Estadual de Trânsito do Ceará (Detran-CE), da Superintendência de Obras Públicas (SOP) e da Secretaria da Administração Penitenciária e Ressocialização (SAP).

NOVA LEI
de Licitações

Para alinhar o conhecimento dos órgãos públicos estaduais quanto à Nova Lei de Licitações (14.133/2021), a Seplag realizou, em março, o I Seminário de Orientações sobre a Nova Lei de Licitações. O evento ocorreu em parceria com a Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado (CGE); a Procuradoria Geral do Estado (PGE); o Tribunal de Contas do Ceará (TCE), por meio do Instituto Plácido Castelo (IPC); e a Escola de Gestão Pública do Estado (EGPCE). Participaram da abertura do seminário o secretário executivo de Gestão e Governo Digital da Seplag, Auler Gomes; o chefe da CGE, Aloísio Carvalho; o procurador geral executivo assistente da PGE, Iuri Chagas de Carvalho; o diretor geral do IPC, Luis Eduardo de Menezes; e a diretora da EGPCE, Dulce Ane Lucena.

INSTITUCIONALIZAÇÃO
do Suite

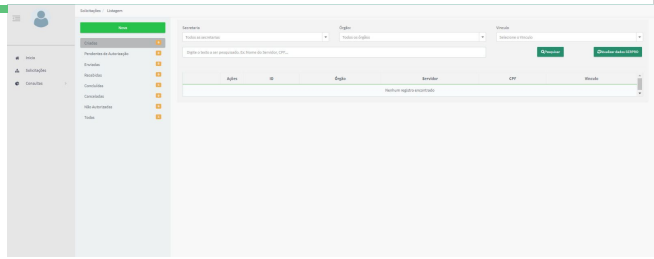
Ao longo de 2023, a Seplag, por meio da Coordenadoria de Modernização da Gestão do Estado (Comge), atuou para a institucionalização do Sistema Único Integrado de Tramitação Eletrônica (Suite). O objetivo foi ampliar e consolidar a sua utilização como Protocolo Único dos órgãos e entidades do Poder Executivo Estadual, em substituição ao Sistema de Virtualização de Processos (ViProc). A Seplag estabeleceu três fases para a institucionalização por tipo de processo: corporativo, finalístico e sigiloso. O Suite tem entre seus objetivos melhorar o controle, rastreabilidade e eficiência dos processos, em especial quanto à redução de impressões de documentos e recursos logísticos com processos físicos.

1º PLANEJAMENTO
de compras estaduais

A Coordenadoria de Gestão de Compras (Cogec) coordenou, em 2023, o primeiro planejamento das contratações da administração pública estadual contemplando a regulamentação da Nova Lei de Licitações e Contratos. O planejamento das contratações é o processo de estimação das contratações pelos órgãos e entidades do Poder Executivo estadual, visando a elaboração do Plano de Contratações Anual (PCA). Em relação ao sistema de registro de preços, gerido pela Seplag, foram registrados mais de 400 itens e mais de 250 órgãos participantes. Considerando apenas as atas iniciadas em 2023, sob a responsabilidade da Seplag, houve uma economia de aproximadamente R$ 64 milhões, entre resultado da licitação e redução de custo processual.

PROJETO DE LEI
de Diretrizes Orçamentárias 2024

Um dos principais trabalhos realizados pela Coordenadoria de Gestão Orçamentária (Cogeo) ao longo de 2023 foi a elaboração do Projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias 2024 (PLDO 2024). Esse trabalho foi desenvolvido entre março e julho de 2023 e envolveu a elaboração e a atualização do texto de lei e anexos (Metas Fiscais, Riscos Fiscais, Relação de Quadros Orçamentários), elaboração da Mensagem à Assembleia Legislativa, análises e estudos das projeções de receitas e despesas do Estado e análise das emendas parlamentares. A Lei n° 18.430, de 21 de julho de 2023, está disponível para consulta pública no site da Seplag (www.seplag.ce.gov.br).



SISTEMA DE GESTÃO
de Certificados Digitais

Buscando garantir que a troca de informações entre os sistemas ocorra de forma segura, autenticando a identidade dos envolvidos e assegurando a integridade da informação, a Coordenadoria de Tecnologia da Informação (Cotec) implantou o Sistema de Gestão de Certificados Digitais. “O Sistema possibilitou a gestão do fornecimento de certificados digitais pela Seplag aos servidores públicos, bem como para os equipamentos de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC)”, destacou o coordenador da Cotec, Sandro Cassiano.

METAS
institucionais

Servidores e colaboradores da Seplag acompanharam, no dia 20 de dezembro, a apresentação das realizações das Metas Institucionais 2023. A apresentação dos resultados de cada coordenadoria, que ocorreu no auditório da Seplag, foi realizada pelo secretário executivo da área. Entre as 27 metas estabelecidas estão a normatização das práticas de atuação dos servidores da Seplag no tocante à ética no exercício dos seus cargos; a ampliação da participação cidadã regionalizada no Planejamento Governamental, de forma presencial e virtual; institucionalizar a tramitação eletrônica dos processos corporativos de gestão da Seplag no Suite (fase 1); estruturar conjunto de ações voltadas à melhoria de qualidade de vida e bem-estar; entre outras.

Vinculadas - **COHAB**

GOVERNO ENTREGA
'papel da casa' para 2.085 famílias

Para regularizar a situação fundiária de imóveis de famílias residentes em conjuntos habitacionais construídos pela Companhia de Habitação do Ceará (Cohab), através do Sistema Financeiro de Habitação (SFH) e em regime de mutirões, o Governo do Ceará entregou, em maio, o "papel da casa" para 2.085 famílias. Além da regularização dos imóveis, as famílias foram beneficiadas com as isenções e remissões de créditos tributários pelos municípios, referentes ao Imposto Predial e Territorial Urbano (IPTU), Imposto sobre a Transmissão de Bens Imóveis (ITBI) e redução em 70% das custas cartorárias, conforme estabelece lei de iniciativa do Tribunal de Justiça (TJCE).

Vinculadas - **IPECE**

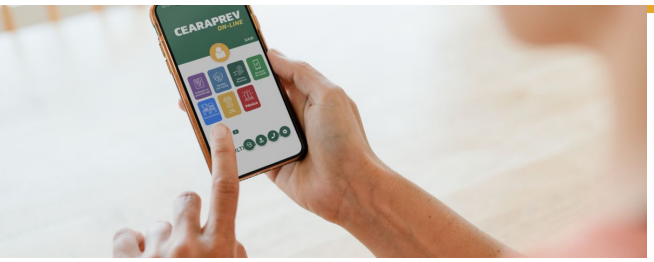
IPECE ELABORA mais de 120 estudos e auxilia gestão pública na tomada de decisões

Responsável pela geração de estudos, pesquisas e informações socioeconômicas e geográficas que permitem a avaliação de programas e a elaboração de estratégias e políticas públicas para o desenvolvimento do Ceará, o Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (Ipece) realizou, em 2023, mais de 120 estudos e pesquisas. O Instituto também realizou assessoramento técnico aos órgãos e entidades da administração pública estadual e municipal, além dos poderes independentes, subsidiando a tomada de decisões e o desenvolvimento de aproximadamente 30 políticas públicas. Ao longo do ano, o Ipece realizou ainda a produção e o compartilhamento de informações técnico-científicas, eventos científicos e apresentações de resultados econômicos. Outro marco da atuação do Ipece, que completou 20 anos em 2023, foi o desenvolvimento e gestão de sistemas de informações geo-socioeconômicas para subsidiar a inteligência na gestão pública.

Vinculadas - **ISSEC**

ATENDIMENTOS autorizados pelo Issec superaram a marca de 1,3 milhão

O Instituto de Saúde dos Servidores do Estado do Ceará (Issec) autorizou mais de 1,3 milhão de atendimentos em saúde durante 2023. Os serviços autorizados pelo Issec beneficiaram os mais de 106 mil usuários ativos, dos quais 16 mil foram cadastrados neste ano. O Instituto também elaborou o novo modelo de Pesquisa de Satisfação disponibilizado no site e Ceará App, trabalho realizado após benchmarking nacional. Além disso, o Issec e o Fundo de Benefícios dos Servidores do Estado do Maranhão (Funbem/MA) assinaram acordo de cooperação técnica para transferir a governança de gestão do Fassec à entidade maranhense. Neste ano, o Issec também elaborou o novo Edital de Credenciamento 01/2024, visando ampliar a Rede Credenciada em Fortaleza e no interior do Ceará.

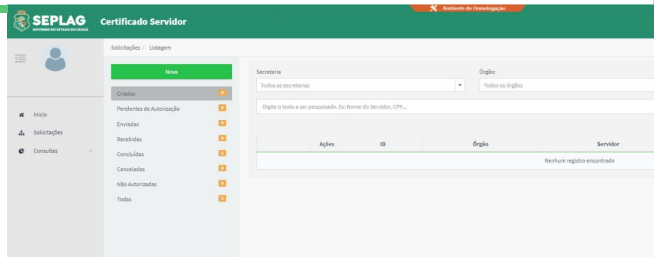


Vinculadas - **Cearáprev**

CEARAPREV REALIZA Recadastramento e Prova de Vida

A Fundação de Previdência Social do Estado do Ceará (Cearaprev) realizou, em 2023, o Recadastramento e a Prova de Vida dos servidores e beneficiários do Governo do Ceará. O processo foi realizado por meio do aplicativo para smartphone Cearaprev On-line, conferindo comodidade, agilidade e segurança aos usuários. A campanha iniciada em janeiro de 2023 envolveu um público de 145 mil segurados e resultou em uma economia anual para os cofres públicos de R$ 45.500.000,00.

Vinculadas - **EGPCE**



EGPCE CAPACITA 34.141 pessoas

A Escola de Gestão Pública do Estado do Ceará (EGPCE) realizou 984 iniciativas de formação e desenvolvimento continuado, totalizando 34.141 pessoas concludentes. Somente os eventos de Educação a Distância (EaD), foram 828 iniciativas e 24.846 concludentes.

Além dos cursos voltados para servidores públicos e para a sociedade em geral, a EGPCE também participou de ações importantes como a realização das oficinas de planejamento estratégico de 13 órgãos do Governo do Ceará, incluindo a Seplag.

Outra importante ação da EGPCE foi a implantação do Sistema de Gestão por Competências (SGC) que foi produzido para que os colaboradores e gestores da EGPCE possam acompanhar o seu crescimento profissional por meio do preenchimento periódico da ferramenta, considerando as melhorias geradas nos quesitos conhecimento/habilidade e atitude.

Time

SEPLAG

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO