



GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ

Secretaria do Planejamento e Gestão

MENSAGEM 2012



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
Secretaria do Planejamento e Gestão

ASPECTOS GERAIS DA MENSAGEM DE GOVERNO



(ART. 88, INCISO VIII DA CONSTITUIÇÃO DO ESTADO DO CEARÁ).

“Art. 88. Compete privativamente ao Governador do Estado:

(...)

VIII - remeter mensagem acompanhada de plano de governo à Assembléia Legislativa para leitura na abertura da sessão legislativa, expondo a situação estadual e solicitando as medidas que reconhecer consentâneas;”



ATENDE AOS PRINCÍPIOS:

- ✓ Mandamento Constitucional Estadual
- ✓ Transparência/publicização das ações de governo
- ✓ Controle público/social (prestação de contas das ações de governo)
- ✓ Gestão Por Resultados

SUBSIDIA:

- ✓ Relatório de Gestão da Controladoria Geral do Estado.
- ✓ Balanço geral do estado (TCE)
- ✓ Monitoramento da matriz de GPR/relatórios (RDE/RDS)
- ✓ Interesse da comunidade acadêmica (pesquisadores)
- ✓ Outros importantes relatórios de Gestão das Setoriais



ORDENA:

- ✓ A abertura dos trabalhos Legislativos na Assembléia.

Proporciona:

- ✓ Conhecimento e reconhecimento das ações de Governo relevantes empreendida por todas setoriais.
- ✓ Valorização aos trabalhos dos técnicos envolvidos na elaboração do Documento, quando executados de forma excelente.



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

Secretaria do Planejamento e Gestão

CRONOGRAMA DE ATIVIDADES





Reunião: 16/11/2011 – Local: Auditório da SEPLAG – 3º Andar às 14:30

Público alvo: Coordenadores e Técnicos de Planejamento das Secretarias e Vinculadas.

Elaboração nos órgãos: **16 de novembro de 2011 a 06 de dezembro de 2011** (21 dias corridos)

Entrega pelos órgãos: 06/12/2011

Consolidação Técnica pela SEPLAG - 07/12/2011 a 02/01/2012 (21 dias corridos, excluídos natal e ano novo)

Editoração / Correções pela SEPLAG : 15/12/2011 a 08/01/2012 (20 dias corridos)

Editoração Casa Civil: 09/01/2012 a 22/01/2012 (14 dias corridos)

Reajustes e Providências SEPLAG/Casa Civil: 23/01/2012 a 31/01/2012 (9 dias corridos)

Entrega na Assembleia: 02/02/2012



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

Secretaria do Planejamento e Gestão

COMPOSIÇÃO DO DOCUMENTO





2011/ Indicadores de Gestão por Resultados

**Gestão Pública por Resultados – GPR
Evolução dos Indicadores**

INDICADORES SELECIONADOS	2007	2008	2009	2010	2011



2011 | Política Setorial

- ✓ Consiste em texto narrativo/dissertativo da política desenvolvida pelo setor no ano de 2011
- ✓ Alusão ao desempenho dos indicadores da **Matriz de Gestão por Resultados. Principalmente aqueles selecionados do Painel de Controle.** Analisando, criticamente o desempenho dos mesmos.
- ✓ **NÃO É UM** relatório de realizações encadeadas, mas uma exposição com comentários críticos e fundamentados sobre a evolução da política praticada pelo Governo naquela área, tendo por base os indicadores de desempenho.



2011 | Política Setorial

- A apresentação do texto deve ser no **MESMO FORMATO** apresentado na MENSAGEM OFICIAL (FINAL) de 2011, ou seja, procurando obedecer à forma de escrita e ao limite de **5 páginas**, Letra arial 12, espaçamento 1,5.
- Pode-se usar de gráficos e tabelas, acompanhados dos comentários pertinentes, e mapas (**em alta resolução gravados em CD anexo**).
- Indicadores ainda não fechados/concluídos no ano de 2011 podem ser estimados. Em caso de indicadores que não se apuram em anos ímpares, podem ser apresentados em relação à posição mais atual.



2011 | Política Setorial (Texto Mensagem SEDUC 2010)

Cumpra reconhecer que para se tornar mais justa, sustentável e próspera, a nação brasileira precisa ainda enfrentar o desafio constitucional de garantir o direito à educação de qualidade para todos, além de consolidar os avanços já alcançados. Nesse sentido, a questão educacional continua a ocupar lugar privilegiado na agenda de prioridades do país, estimulando-o à construção de um Projeto Nacional de Educação, sintonizado com os ideais de desenvolvimento humano, inclusivo e social. Tal projeto exige a celebração de compromissos políticos efetivos e da consequente execução de políticas públicas educacionais, empreendidas de forma colaborativa entre todos os níveis da federação. A última Conferência Nacional traduziu as possibilidades de efetivação desses compromissos, propondo e votando diretrizes e políticas articuladas a um Sistema Nacional de Educação, cuja base será consolidada com a promulgação do Plano Nacional da Educação para os próximos dez anos. A sociedade brasileira compreendeu que a Educação de/com Qualidade é um dever do Estado e um direito social a ser exigido pelos.....



Principais Produtos por Programa

PROGRAMA	PRODUTOS	REALIZADO EM 2011



Principais Produtos por Programa (Ex. SEDUC)

PROGRAMA	PRODUTOS	REALIZADO EM 2011
041 - Padrões Básicos de Funcionamento das Unidades de Ensino	Nº de escolas construídas	30
	Nº de escolas reformadas	417
534 - Desenvolvimento e Gestão de Políticas da Juventude	Nº de equipamentos e mobiliários adquiridos	223.875
048 – Qualidade da Educação Básica	Nº de projetos pedagógicos apoiados	119
	Nº de prêmios concedidos aos alunos do Ensino Médio	150



Realizações/ 2011

- As realizações referem-se aos produtos/resultados gerados em 2011 a partir das ações empreendidas pelo Governo. São apresentadas de forma itemizada, classificadas por assunto.
- Escrita na forma de substantivo ou particípio. Ex. : **Construção de 120 Km** de rodovias; **Capacitadas 20 mil pessoas em saúde da família.**
- Não devem retratar ações que se caracterizam meramente como processos. Ex. “Assinatura do Acordo de Convênio tal”.
- Antes das inclusões das realizações deverá ser apresentado/incluído o quadro resumo dos principais produtos por programa.
- Alguns itens podem ser apresentados de forma agregada. Ex. Capacitação de técnicos (evitar discriminar curso por curso).
- Deve-se observar o limite de páginas utilizado na MENSAGEM OFICIAL de 2011.



Realizações/ 2011 (Exemplos)

- Conclusão das obras do Viaduto Rodoviário da Rua Visconde de Caupe, em Caucaia.
- Atendimento a 132 mil crianças, adolescentes e jovens de 7 a 17 anos, por meio do Projeto Ceará Espaço de Vida e Arte, e de 1.599, no Projeto Inclusão Social com Arte e Educação.
- Construção e manutenção de 233 núcleos de esporte através do Programa Segundo Tempo, em 184 municípios do Estado, beneficiando 46.600 crianças e adolescentes, sendo 42.600 no Interior e 4.000 na Capital, com oferecimento no contraturno escolar de práticas esportivas, reforço escolar e alimentar, material esportivo, gerando 947 empregos diretos.
- Realização de investimentos na política de editais, da ordem de R\$ 90 milhões, por meio do Fundo Estadual da Cultura (FEC), Mecenato e Editais do MINC/Mais Cultura em todas as macrorregiões.



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

Secretaria do Planejamento e Gestão

COMPOSIÇÃO DO DOCUMENTO

Propostas para 2012

As propostas para o ano de 2012 serão apresentadas de forma itemizada, devendo ser expressas na forma de realizações/resultados, com base nos projetos previstos para serem executados, observando a programação do **PPA 2012** e MAPP 2012.

As propostas são escritas com verbo no infinitivo. **Ex:**
Construir 20 centros de Educação Infantil.



Propostas para 2012 (Exemplos)

- Executar as obras de reforma e modernização do Estádio Plácido Aderaldo Castelo (CASTELÃO) para a Copa do Mundo FIFA 2014.
- Implantar o Núcleo de Defesa dos Direitos da Pessoa com Deficiência.
- Capacitar as equipes dos Centros Regionais de Assistência Social - CRAS e dos demais serviços e projetos, no âmbito da Proteção Social Básica dos 184 municípios cearenses.



COMPOSIÇÃO DO DOCUMENTO

LEMBRANDO QUE.....

São os resultados que interessam. Portanto evite relatar ocorrências que significam processos.





EXEMPLOS DE RELATOS DE PROCESSOS QUE DEVEM SER EVITADOS:

- Constituição de Grupo de Trabalho de Consórcios Públicos.
- Acompanhamento diário da comunicação interna da Secretaria, que é voltada para o público da Secretaria, via intranet, e da comunicação externa.
- Atualização das tabelas de preços dos serviços prestados pelos credenciados das diversas especialidades, aproximando-as aos valores praticados no mercado



DESTAQUES PARA O DISCURSO DO GOVERNADOR

- ✓ Cada Secretaria, deverá enviar **3 parágrafos (E SOMENTE 3)** a respeito de **1 ou 2 grandes destaques** para a Secretaria/Órgão, no ano de 2011, a fim de subsidiar a elaboração do Discurso do Governador.
- ✓ O texto dos **3 parágrafos** devem ser claros, objetivos e diretos.
- ✓ Cabe à SEPLAG, a consolidação final do texto do discurso do Governador, que a seu critério poderá deixar de incluir quaisquer destaque(s) feito pela Secretaria/Órgão.
- ✓ **Os destaques** deverão ser enviados ao final da composição do Relatório elaborado pelas Setoriais.



**GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ**
Secretaria do Planejamento e Gestão

CONDIÇÕES DE ENTREGA DOS RELATÓRIOS PELAS SETORIAIS





FORMATO E CONDIÇÕES DE ENTREGA DO RELATÓRIO

- ✓ Observar rigorosamente o formato final **OFICIAL** da **MENSAGEM DE 2011** da Secretaria/Órgão realizando somente as mudanças de conteúdo e necessárias atualizações.
- ✓ Cabe à Secretaria/Órgão a consolidação pelas informações e material produzido por suas vinculadas.
- ✓ A entrega poderá ser oficializada, mas requer-se seja enviada para o e-mail: **ana.lima@seplag.ce.gov.br** , com cópia para os Orientadores de Célula da CPLOG, a fim de se agilizar os trabalhos.



FORMATO E CONDIÇÕES DE ENTREGA DO RELATÓRIO

- ✓ Observar **rigorosamente** o formato final **OFICIAL** da **MENSAGEM DE 2011** da Secretaria/Órgão realizando somente as mudanças de conteúdo necessárias e atualizações.
- ✓ **Mapas devem ser enviados em formato de vetor (editáveis), tabelas e gráficos não podem ser enviados em forma de figura.**
- ✓ **Fotos** serão tratadas com a Casa Civil, exceto se tiverem autorização e em alta resolução.
- ✓ Entrega em meio eletrônico: CD ou e-mail.
- ✓ Lembrando que: **Documentos que não observarem a forma serão devolvidos.**



**GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ**
Secretaria do Planejamento e Gestão

EQUIPE DE TRABALHO E ATRIBUIÇÕES





Orientador de Célula das Áreas de Programa - CPLOG

Incumbe ao Orientador de Célula da CPLOG e sua Equipe:

- ✓ Verificar se há consistência e coerência dos dados e informações da Secretaria/Órgão.
- ✓ Revisar todos os componentes da Mensagem (Indicadores, Política do Setor, Realizações, Programas e Produtos, e Propostas).
- ✓ Comunicar-se com a Setorial para realizar alterações/correções, ou em sendo simples, fazer ele/ela mesmo as alterações.
- ✓ Monitorar a entrega dos relatórios pelas setoriais, observando-se os prazos.



Coordenação Técnica do Documento – Articuladores

Incumbe aos Articuladores do Planejamento:

- ✓ Analisar previamente o Relatório enviado pela Setorial para verificar se se cumpre a forma estabelecida pela SEPLAG. **Documentos que não atendam esse requisito serão devolvidos.**
- ✓ Orientar as equipes setoriais sobre a Metodologia de elaboração do Documento.
- ✓ Articular-se e interagir com os gerentes da CPLOG no propósito de adotar providências para melhorar a elaboração/apresentação final do documento.



Coordenação Técnica do Documento – Articuladores

- ✓ Corrigir e verificar a coerência geral das informações de cada Setorial, após analisado por cada gerente.
- ✓ Proceder as alterações/modificações que se façam necessárias.
- ✓ Encaminhar/tomar medidas e providências para elaboração e impressão do Documento final.
- ✓ Estar em interação e sintonia direta e constante sobre os assuntos da Mensagem com os Coordenadores da CPLOG e Secretários da SEPLAG.



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

Secretaria do Planejamento e Gestão

ANÁLISE DOS RELATÓRIOS ENTREGUES PELAS SECRETARIAS EM 2011





Porque Analisamos a Mensagem...

- ✓ Porque precisamos conhecer em que avançamos e em que precisamos melhorar.
- ✓ Porque a responsabilidade da elaboração do Documento não é da SEPLAG. É de todas as Setoriais. A SEPLAG coordena o processo e consolida o Documento final.
- ✓ Porque temos tido muitas dificuldades para deixar o documento em qualidade compatível com uma verdadeira mensagem de governo, além da “correria” para cumprir o prazo constitucional.
- ✓ Porque precisamos melhorar a qualidade das informações prestadas à sociedade.
- ✓ **Porque.....**



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

Secretaria do Planejamento e Gestão

CRITÉRIOS DE ANÁLISES DAS SECRETARIAS

ANÁLISE DOS RELATÓRIOS

- **Atendimento**
- **Atendimento Parcial**
- **Não atendimento**

VARIÁVEIS ANALISADAS

- Tempestividade
- Política Setorial (qualidade do texto)
 - Indicadores da Matriz
 - Coerência/Coesão textual
 - Argumentação (análise crítica do desempenho dos indicadores)
 - Clareza na exposição
- Obediência à forma do Relatório
(Política/Realizações/Propostas/Quantidade de páginas)



CONSIDERANDO O UNIVERSO DE 24 (Secretarias/Órgãos)

Análises quanto ao Prazo

- **Em 2009:** Somente 8 secretarias, representando 33%, ou seja 1/3.
- **Em 2010:** 19 secretarias, representando 79%.

Aumento de 137,5% no número de secretarias que cumpriram prazo de entrega da Mensagem em 2010 em relação a 2009.

- **Em 2011:** 13 Secretarias , representando 54,16%

Decréscimo de 31,5% no número de Secretarias que atenderam ao prazo.



Análises quanto à Qualidade do Texto da Política do Setor

- **Em 2009** – 20 secretarias – 83%
- **Em 2010** – 15 secretarias, representando – 62,5%

Redução de 25% no número de Secretarias que atingiram com bom êxito a elaboração da Política do Setor de 2009 para 2010.

- **Em 2011** – 16 Secretarias – 66,66%

Aumento de 6,66% no número de Secretarias que atingiram com bom êxito a elaboração da Política do Setor, de 2010 para 2011.



Análises quanto à obediência à forma do Relatório

- Em 2009: 12 secretarias, representando 50%.
- Em 2010: 18 secretarias, representando 75%.

Aumento de 50% no número de secretarias que cumpriram o formato do Relatório de 2009 para 2010.

- Em 2011: 16 secretarias, representando 66,66%.

Redução de 11,11% no número de secretarias que cumpriram o formato do Relatório de 2010 para 2011.



Consequências do não alcance/cumprimento dessas variáveis:

- *Retrabalho por parte das equipes setoriais e da SEPLAG;*
- *Perda da qualidade do Documento; tanto de forma quanto de conteúdo (informação);*
- *Depõe de algum modo contra o **ESFORÇO E DESEMPENHO** da equipe.*
- *Perde-se a oportunidade de divulgar bem as ações da setorial.*



**GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ**
Secretaria do Planejamento e Gestão

SECRETARIAS QUE SE DESTACARAM NA MENSAGEM DE 2011





**GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ**
Secretaria do Planejamento e Gestão

SECRETARIAS DESTAQUES

CEDE , SESPORTE, SSPDS, SRH, STDS, GABGOV



PARABÉNS !!!!!





GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

Secretaria do Planejamento e Gestão

“Não somos o que queremos ser; não somos ainda o que vamos ser, mas graças a Deus, não somos mais o que éramos.”

Martin Luther King



**GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ**

Secretaria do Planejamento e Gestão

OBRIGADA!!!!

**FELIZ NATAL E FELIZ 2012 A TODAS E
A TODOS!!!**

ana.lima@seplag.ce.gov.br

31014496