



**GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ**
*Secretaria do Planejamento
e Gestão*

Metodologia de Gerenciamento de Projetos para alcance de resultados na administração pública

Msc. Cássio Germano, PMP



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
*Secretaria do Planejamento
e Gestão*

Projetos de Turismo

Centro de Eventos do Ceará





**GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ**
*Secretaria do Planejamento
e Gestão*

Projetos de Saúde

Hospital Regional do Cariri





GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
*Secretaria do Planejamento
e Gestão*

Projetos de Melhoria da Economia

≡ Projetos relacionados com a Copa de 2014



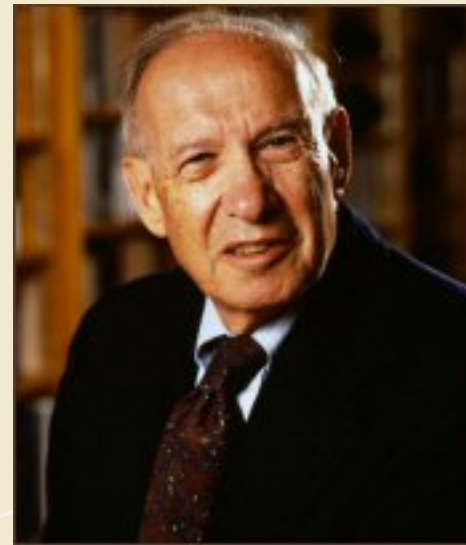


GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
Secretaria do Planejamento
e Gestão

Cenário

“Uma boa idéia terá sucesso ou não dependendo do modelo de gestão que usaremos para colocá-la em prática”

Peter Drucker





Fato

- ☰ Há uma correlação entre a efetividade de políticas públicas e a capacidade das organizações públicas em gerenciar seus projetos e programas.





Modelo de governança





O que é projeto?

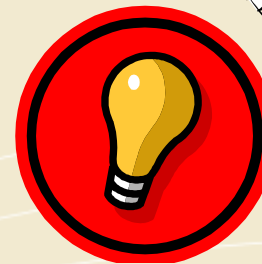
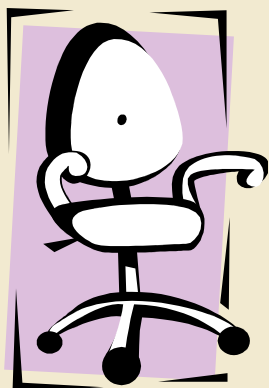
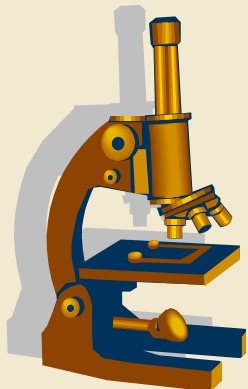
Um empreendimento temporário para atingir um objetivo único dentro de restrições de escopo, tempo e custo.





O que é projeto?

Um empreendimento temporário para atingir um objetivo único dentro de restrições de escopo, tempo e custo.





Indicativo da Falta de Maturidade em Gerenciamento de Projetos

Escopo mutante

Cronograma furado

Orçamento estourado

Incêndios constantes

Muita reza para dar certo





GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
*Secretaria do Planejamento
e Gestão*

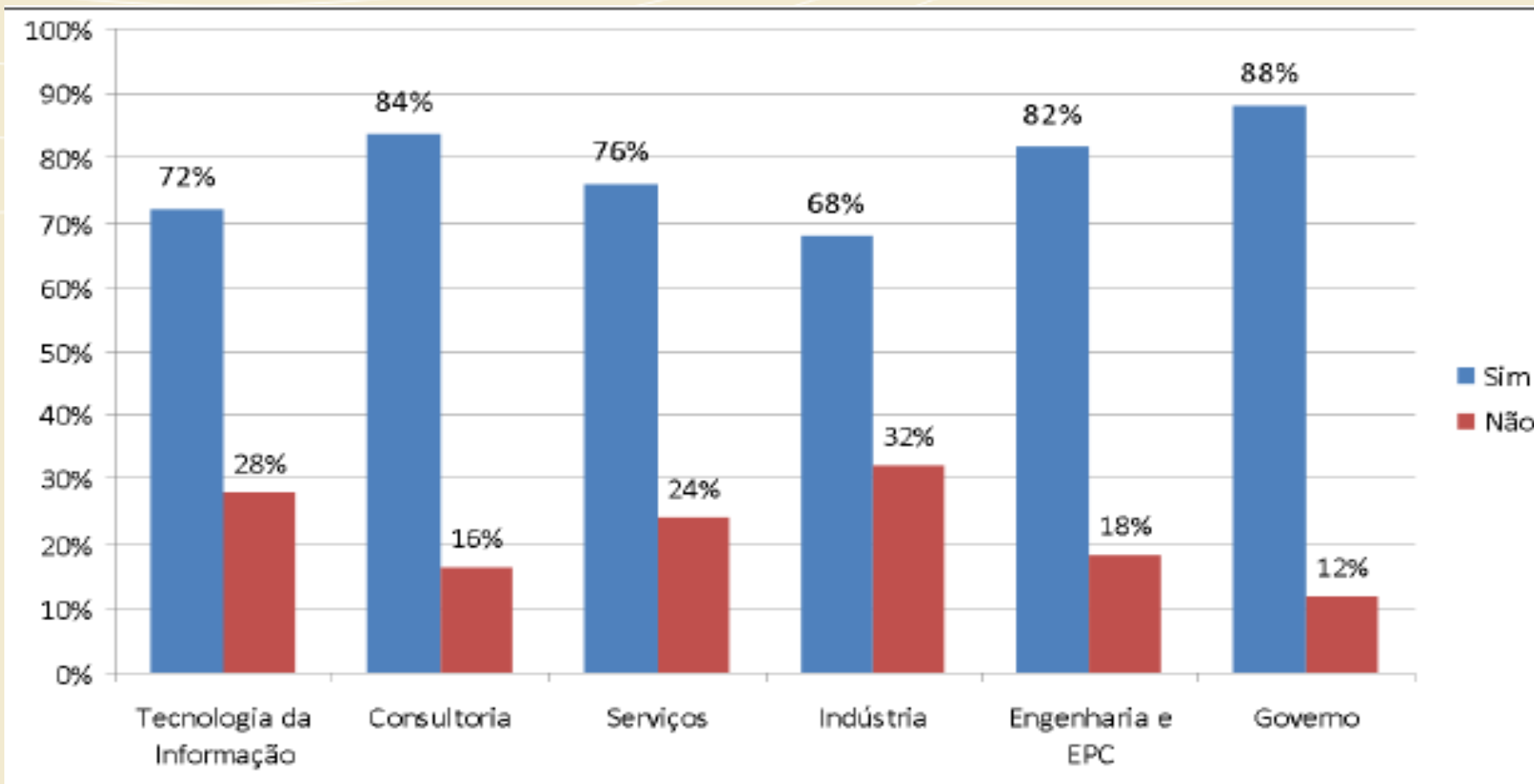
Outros indicativos, falta de resposta a...

- ☰ Qual a situação de cada projeto em relação a escopo, prazo e custo?





A organização costuma ter problema no cumprimento de prazos nos projetos





Benefícios obtidos com gerenciamento de projetos em Governo

17%	Aumento da disponibilidade de informação para a tomada de decisão
16%	Aumento do comprometimento com objetivos e resultados
16%	Aumento da integração entre as áreas
10%	Melhoria de qualidade nos resultados dos projetos
9%	Minimização dos riscos em projetos
9%	Otimização na utilização de recursos humanos
9%	Outros
6%	Aumento de produtividade
4%	Redução nos prazos de entrega
2%	Redução nos custos relacionados a projetos
2%	Não estamos obtendo benefícios claros
0%	Aumento da satisfação do cliente (interno/externo)

Fonte: Estudo de Benchmark em Gerenciamento de Projetos 2009



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
*Secretaria do Planejamento
e Gestão*

Metodologia de Gerenciamento de Projetos

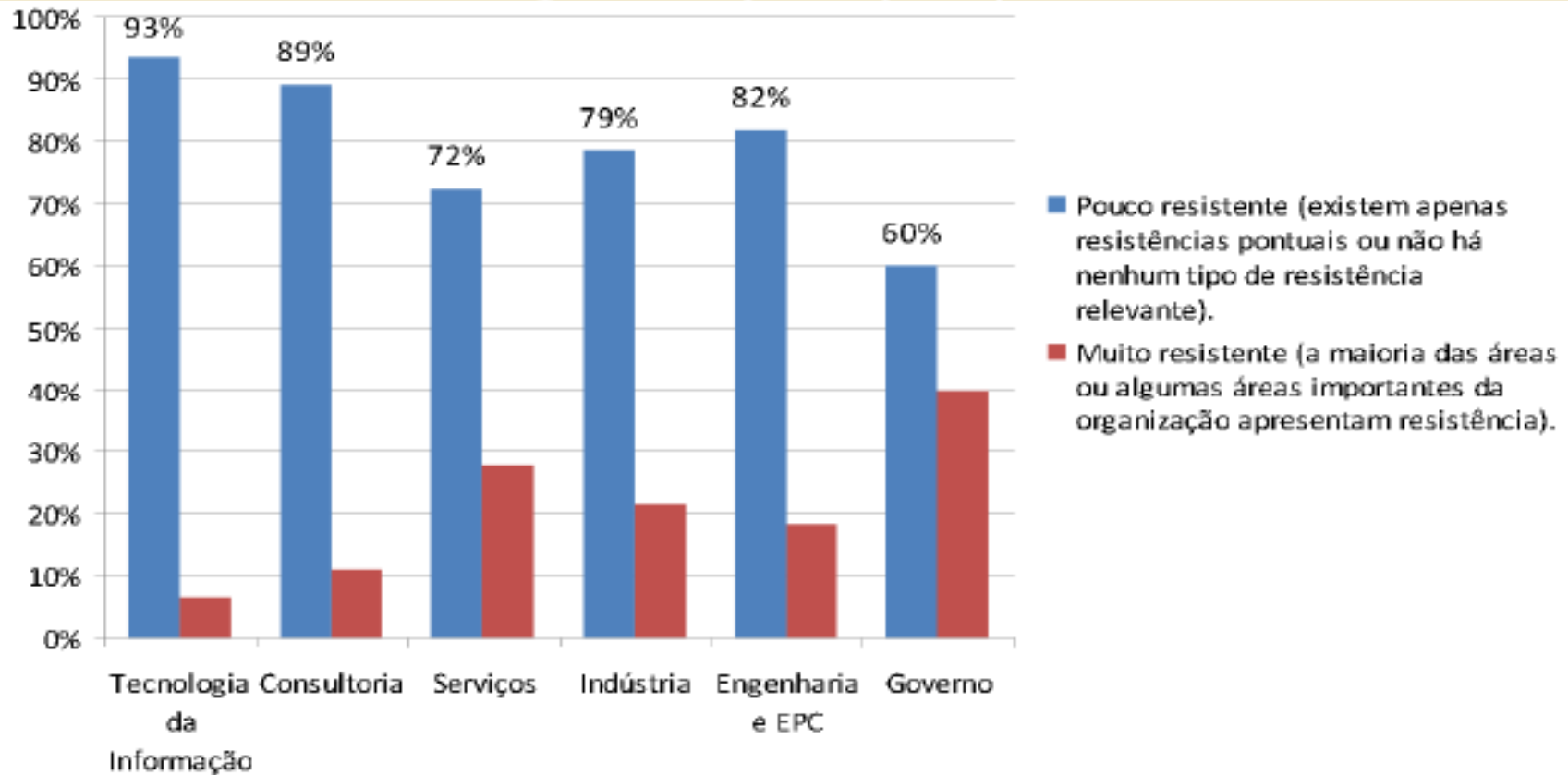


Metodologia de Gerenciamento de Projetos





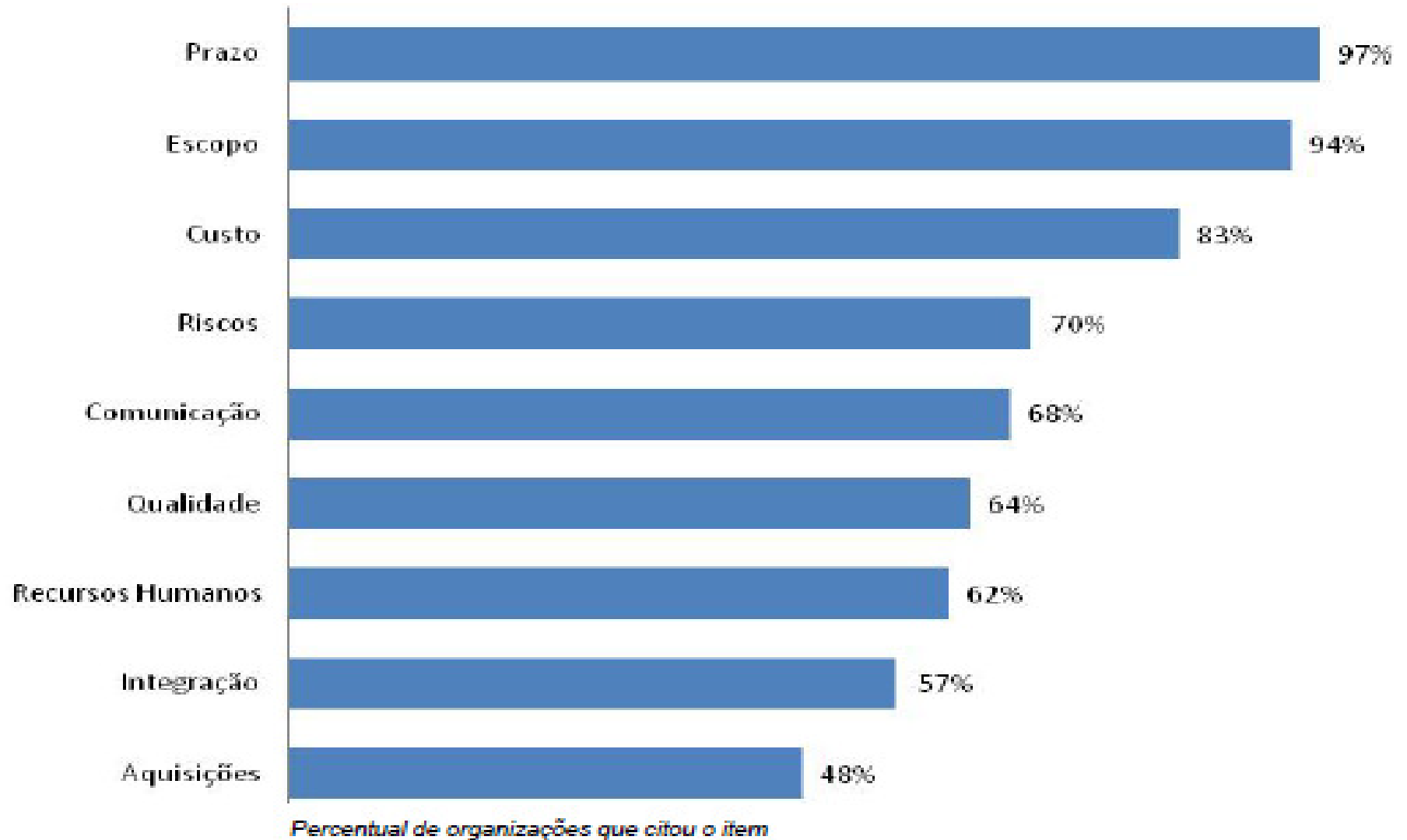
Nível de Resistência da Organização em Relação ao Gerenciamento de Projetos



Apoio Organizacional

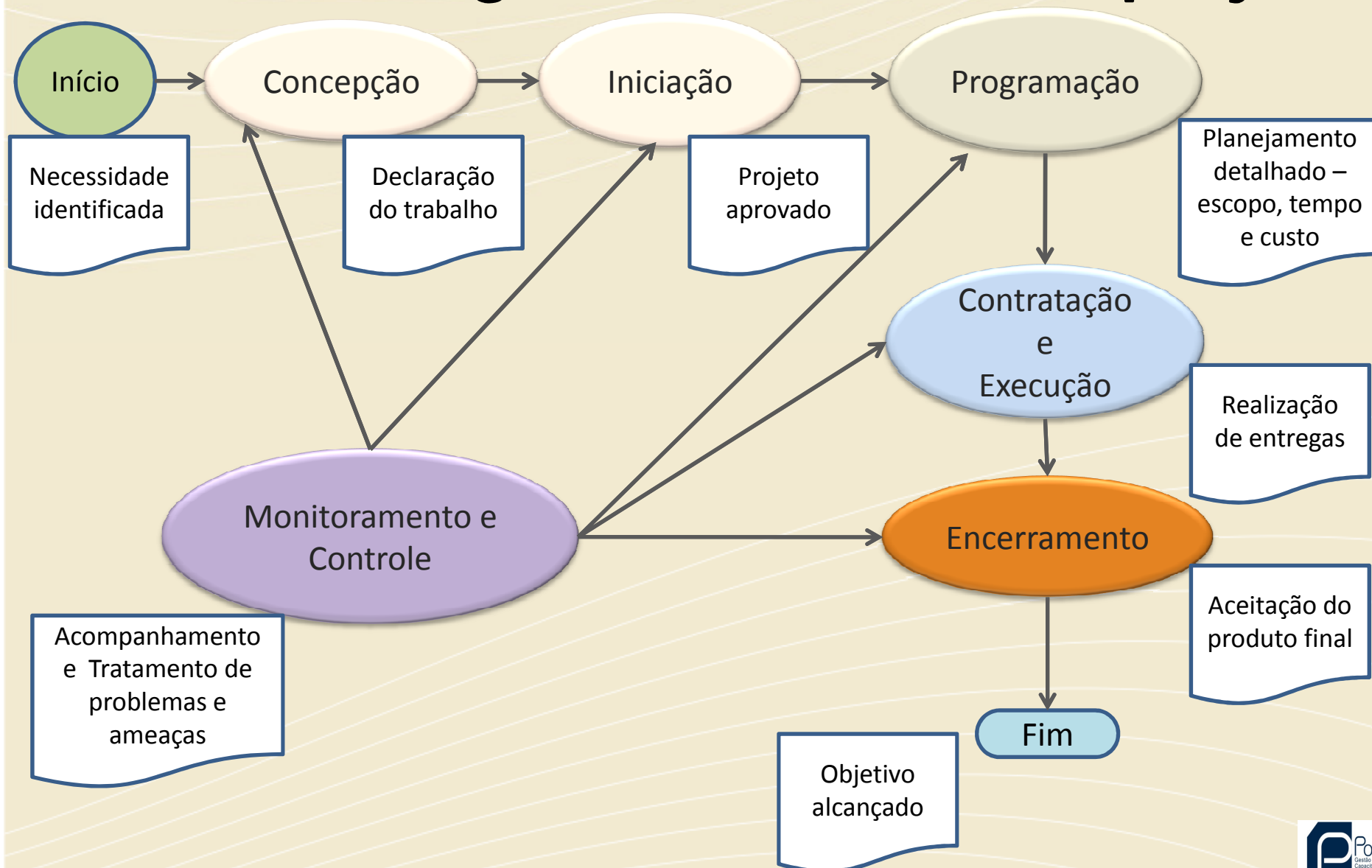


Aspectos considerados na implementação da metodologia





Metodologia de gerenciamento de projetos





Habilidades Consideradas mais Deficientes no Governo

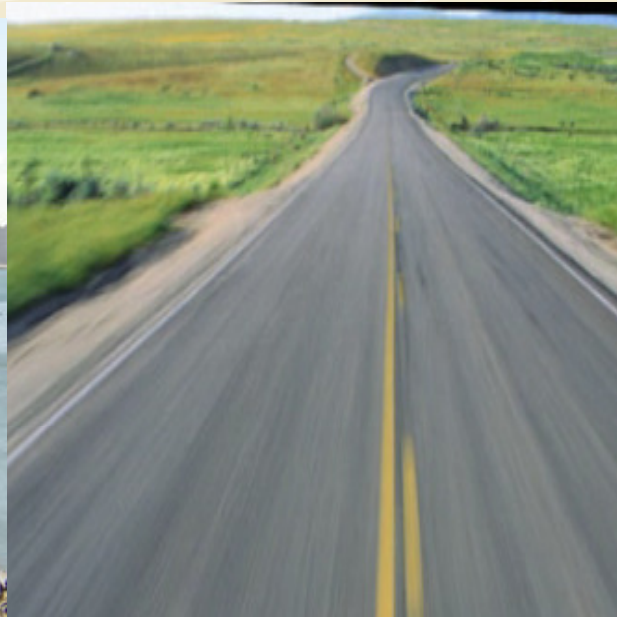
22%	Conhecimento em Gerenciamento de Projetos
13%	Comunicação
11%	Gerenciamento de conflitos
11%	Capacidade de integrar as partes
10%	Iniciativa
7%	Política
7%	Atitude
7%	Organização
4%	Liderança
4%	Trabalho em equipe
2%	Conhecimento técnico
1%	Negociação

Fonte: Estudo de Benchmark em Gerenciamento de
Projetos 2009



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
*Secretaria do Planejamento
e Gestão*

Papel do Gerente do projeto





Papel do Gerente do projeto

- ≡ Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto e todos os planos componentes relacionados;
- ≡ manter o projeto na direção correta em relação ao escopo, cronograma e orçamento;
- ≡ Identificar, monitorar e controlar os riscos;
- ≡ fornecer informações precisas e oportunas das métricas do projeto; e
- ≡ Responsabilizar-se pelos resultados dos projetos de seu órgão/entidade, sob sua responsabilidade.

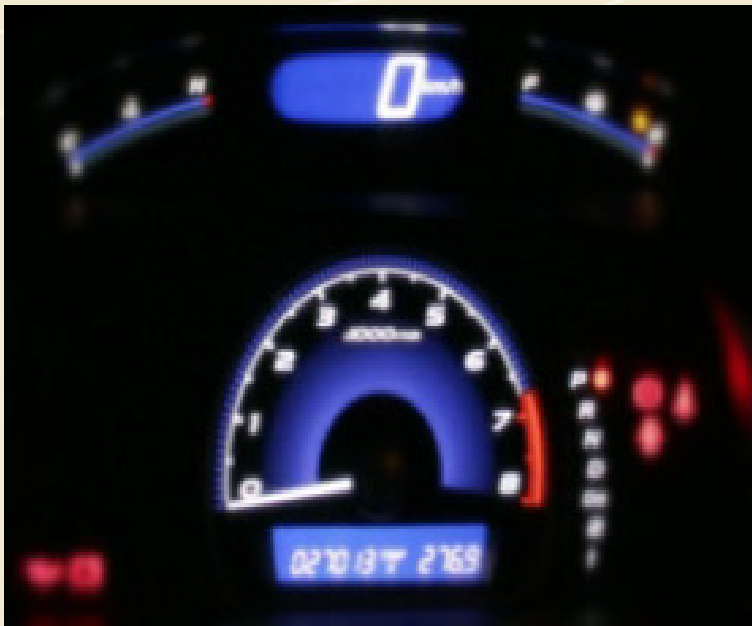




GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
*Secretaria do Planejamento
e Gestão*

Papel do escritório de projetos

Painel de controle



Escola





Fontes de pesquisa

≡ Estudo de Benchmarking em Gerenciamento de projetos
2009 - Uma realização dos Chapters Brasileiros do PMI -Project
Management Institute: www.pmi.org.br

≡ Secretaria de Planejamento do Estado do Ceará (SEPLAG-CE) -
www.seplag.ce.gov.br



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
*Secretaria do Planejamento
e Gestão*

Obrigado e Sucesso

Contatos:

- E-mail: cassio@portfoliogc.com.br
- Site: www.portfoliogc.com.br

