



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
Secretaria do Planejamento e Gestão

Cenários e Perspectivas do Gerenciamento de Projetos na área de Tecnologia da Informação e Comunicação



Junho/2011

Cenários e Perspectivas do Gerenciamento de Projetos na área de Tecnologia da Informação e Comunicação

Metodologia de Gerenciamento de Projetos do Governo do Estado do Ceará

- Criação
- Tipos de projetos contemplados
- Manuais operacionais específicos
- Áreas de conhecimento escolhidas
- Minuta do Decreto
- Estrutura Organizacional



Metodologia de Gerenciamento de Projetos do Governo do Estado do Ceará

Alguns conceitos

- Escritório de Projetos (Seplag, Outros órgãos)
- Gerente de Projetos
- Função do Gerente de Projetos
- Partes Interessadas
- Projeto
- Declaração de trabalho / Termo de Abertura
- Termo de Aceite
- Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
- Gerenciamento de Projetos
- Processos de Gerenciamento

Metodologia de Gerenciamento de Projetos do Governo do Estado do Ceará

Núcleo do gerenciamento

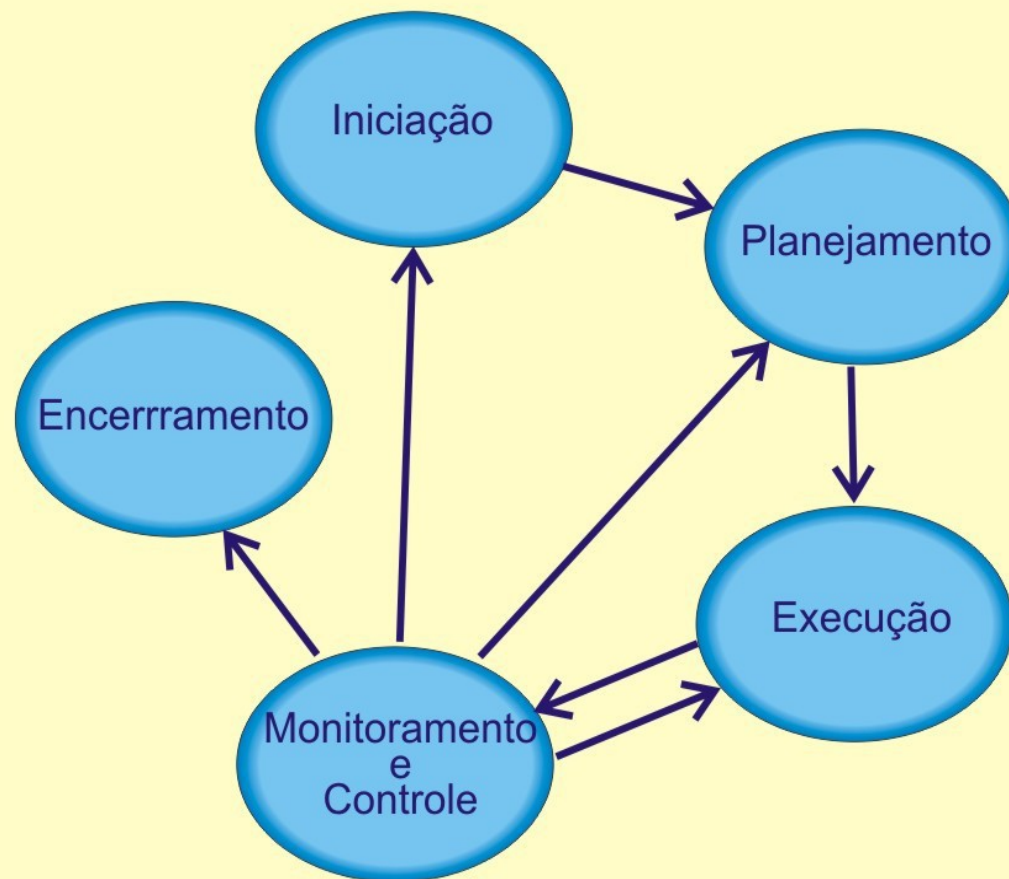
- Gerenciamento de Portifólio
- Iniciação(concepção)
- Planejamento (programação)
- Execução (contratação e execução)
- Monitoramento e controle
- Encerramento (término)

Áreas de conhecimento

- Escopo, tempo e custo

Cenários e Perspectivas do Gerenciamento de Projetos na área de Tecnologia da Informação e Comunicação

PROCESSOS DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS



Cenários e Perspectivas do Gerenciamento de Projetos na área de Tecnologia da Informação e Comunicação

Áreas de conhecimento em gerenciamento de projetos:

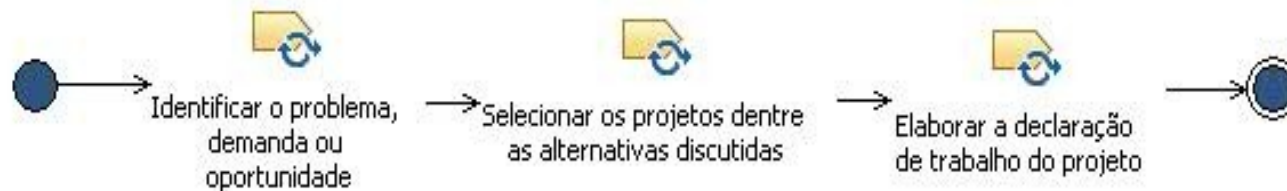
1. Escopo
2. Custos
3. Tempo
4. Riscos
5. Qualidade
6. Comunicação
7. Aquisições
8. Recursos Humanos
9. Integração



Cenários e Perspectivas do Gerenciamento de Projetos na área de Tecnologia da Informação e Comunicação

Metodologia de Gerenciamento de Projetos do Governo do Estado do Ceará

- Gerência de Portfólio



Cenários e Perspectivas do Gerenciamento de Projetos na área de Tecnologia da Informação e Comunicação

Metodologia de Gerenciamento de Projetos do Governo do Estado do Ceará

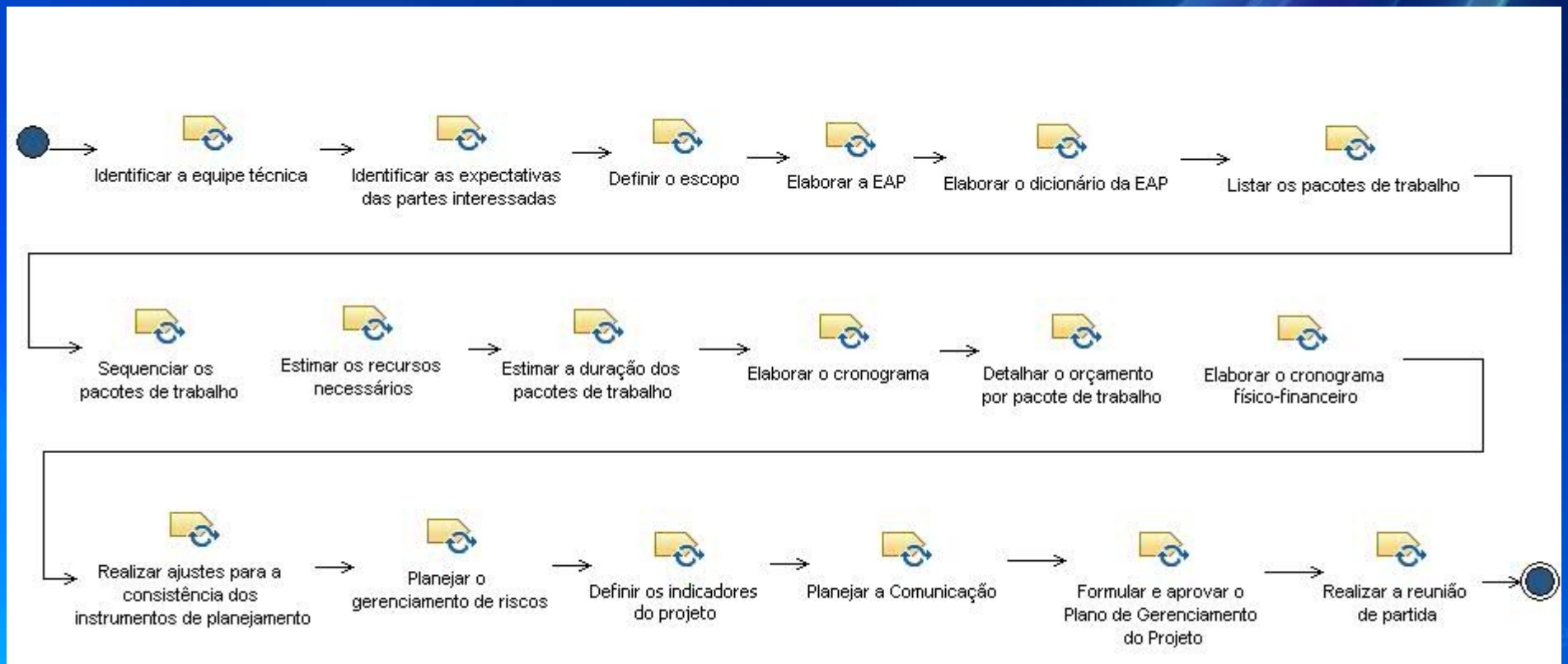
- Iniciação (Concepção)



Cenários e Perspectivas do Gerenciamento de Projetos na área de Tecnologia da Informação e Comunicação

Metodologia de Gerenciamento de Projetos do Governo do Estado do Ceará

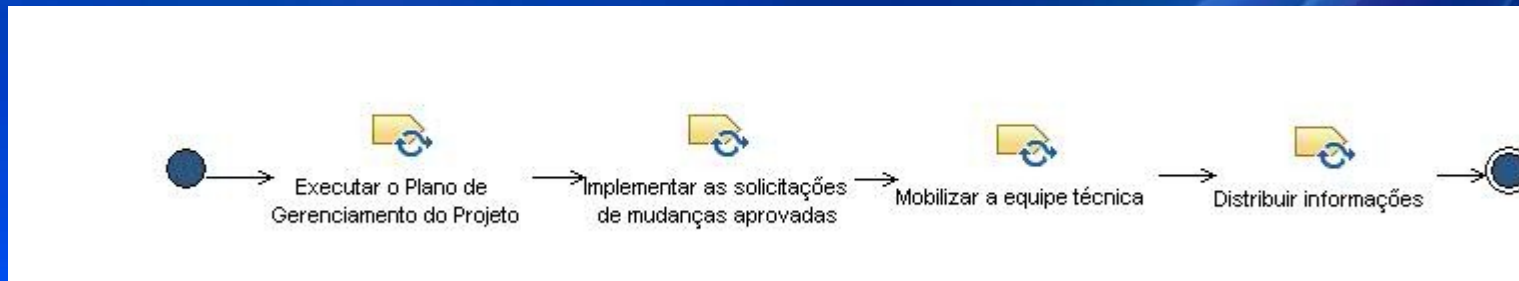
● Planejamento (Programação)



Cenários e Perspectivas do Gerenciamento de Projetos na área de Tecnologia da Informação e Comunicação

Metodologia de Gerenciamento de Projetos do Governo do Estado do Ceará

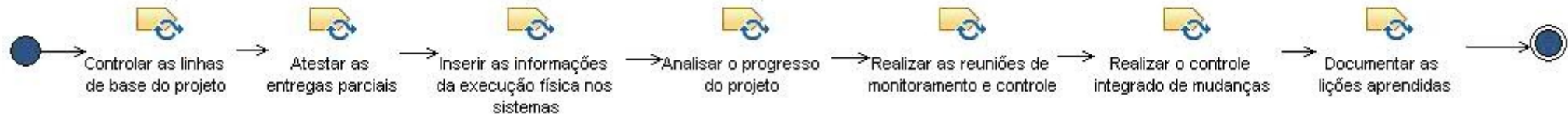
- Execução (Contratação e Execução)



Cenários e Perspectivas do Gerenciamento de Projetos na área de Tecnologia da Informação e Comunicação

Metodologia de Gerenciamento de Projetos do Governo do Estado do Ceará

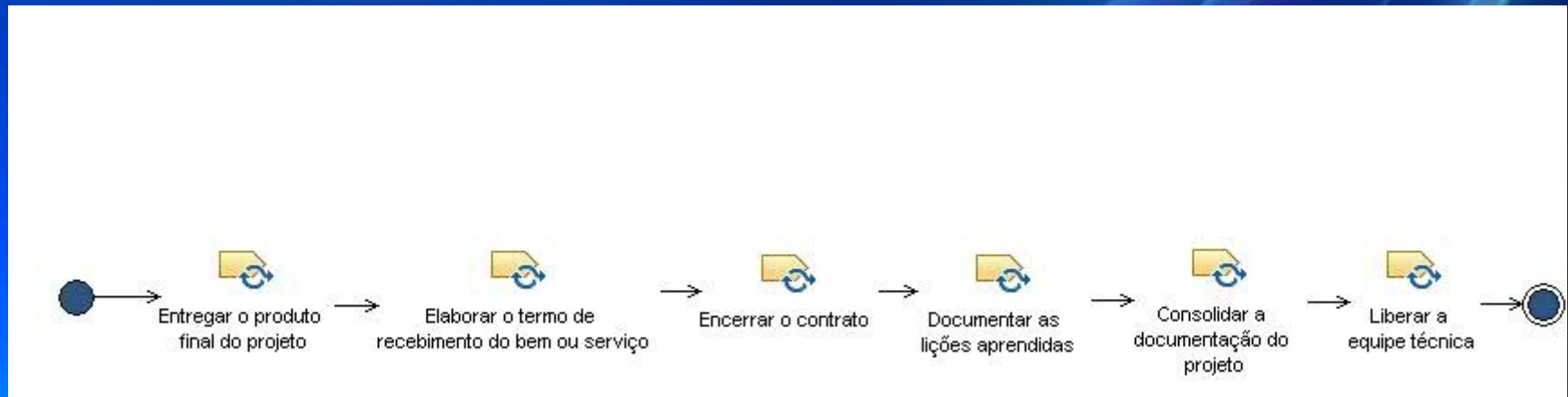
- Monitoramento e controle



Cenários e Perspectivas do Gerenciamento de Projetos na área de Tecnologia da Informação e Comunicação

Metodologia de Gerenciamento de Projetos do Governo do Estado do Ceará

- Encerramento (Término)



Cenários e Perspectivas do Gerenciamento de Projetos na área de Tecnologia da Informação e Comunicação

MAPEAMENTO DE GRUPOS DE PROCESSOS DA METODOLOGIA POR ÁREA DE CONHECIMENTO

Área de conhecimento	Iniciação (concepção)	Planejamento (programação)	Execução (Contratação e Execução)	Monitoramento e Controle	Encerramento (Término)
Gerenciamento de Integração	Avaliar a viabilidade de execução	Definir os indicadores do projeto	Executar o plano do projeto	Controlar as linhas de base do projeto	Entregar o produto final do projeto
	Definir a estratégia de execução	Formular e aprovar o Plano de Gerenciamento do Projeto	Implementar as solicitações de mudanças aprovadas	Analisar o progresso do projeto	Documentar as lições aprendidas
	Concluir e aprovar o termo de abertura do projeto	Realizar a reunião de partida		Realizar as reuniões de monitoramento e controle	Consolidar a documentação do projeto
				Realizar o controle integrado de mudanças	Liberar a equipe técnica
				Documentar as lições aprendidas	
Gerenciamento do Escopo		Identificar as expectativas das partes interessadas		Atestar as entregas parciais	
		Definir o escopo			
		Elaborar a EAP			
		Elaborar o dicionário da EAP			
Gerenciamento de Tempo		Listar os pacotes de trabalho			
		Sequenciar os pacotes de trabalho			
		Estimar os recursos necessários			
		Estimar a duração dos pacotes de trabalho			
Gerenciamento de Custo		Elaborar o cronograma			
		Detalhar o orçamento por pacote de trabalho			
		Elaborar o cronograma físico-financeiro			
Gerenciamento da Qualidade		Realizar ajustes para a consistência dos instrumentos de planejamento		Atestar as entregas parciais	
Gerenciamento de Recursos Humanos			Mobilizar a equipe técnica		
Gerenciamento de Comunicações	Identificar a área responsável pela execução do projeto	Identificar a equipe técnica	Distribuir informações	Inserir as informações da execução física nos sistemas	
	Identificar o gerente de projeto	Planejar a Comunicação			
	Identificar as Partes Interessadas				
	Solicitar proposta no Webmap				
Gerenciamento de Riscos		Planejar o gerenciamento de riscos			
Gerenciamento de Aquisições					Encerrar o contrato
					Elaborar o termo de recebimento do bem ou serviço

Ferramentas

Gerenciamento de Projetos

- Dot Project customizado

Mapeamento dos fluxos

- EPF composer

Elaboração de EAP

- WBS tool(web) / Exmind(Desktop)

DotProject

- Ferramenta de gerência de projetos mais utilizada (Benchmarking em Gerenciamento de Projetos 2009, Project Management Institute- PMI);
- Software livre de fácil utilização;
- Acesso via navegador web por meio de vários navegadores: Mozilla, Firefox ou Microsoft Internet Explorer ;
- Acesso 24 X 7
- Início do seu desenvolvimento no mercado: Dez 2000;
- Controle de acesso pelo perfil do usuário;
- Foco no melhor gerenciamento e produtividade;
- Customizado pelo Governo do Estado;
- Versão 2.1.3
- Integrado com o SIAP

Cenários e Perspectivas do Gerenciamento de Projetos na área de Tecnologia da Informação e Comunicação

DotProject

Como acessar

- www.seplag.ce.gov.br
- Acesso a Sistemas
- Ferramenta de gerenciamento de projetos (DotProject)
- Entrar com usuário e senha

Cenários e Perspectivas do Gerenciamento de Projetos na área de Tecnologia da Informação e Comunicação

Customização da ferramenta

- Criação e adequação do dotProject a Metodologia do Governo (tipos de projetos, módulos (termo abertura), etc);
- *Layout* e padrão de cores semelhantes aos sites corporativos;
- Integração com as ferramentas de gestão (SIAP);
- Funcionalidade de inclusão de novas atividades com controles de datas;
- Plano de melhoria contínua;
- Manual Operacional



DotProject

MAPP

- Financeiro,
- Produtos/Subprodutos,
- Financeiro – empreendimento,
- Produtos – empreendimento,
- Mapa – empreendimento

CAPTAÇÃO DE RECURSOS E PPP

- Modelo básico de cronograma de atividades

DotProject

Considerações Gerais

- Manual Operacional *on line*
- Integração do Termo de Abertura do SIAP será implementado
- Integridade da parte interessada
- Minuta que estabelece as Diretrizes para Gerenciamento de Projetos no Governo do Estado do Ceará.

Cenários e Perspectivas do Gerenciamento de Projetos na área de Tecnologia da Informação e Comunicação

Dúvidas

Ticiania Gentil, PMP

Fone 3101.4490

E-mail ticiania.gentil@seplag.ce.gov.br

