

# METODOLOGIA DE ACOMPANHAMENTO E MONITORAMENTO DO PPA 2016-2019



**GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ**  
*Secretaria do Planejamento e Gestão*



**GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ**  
*Secretaria do Planejamento e Gestão*

**GOVERNADOR**

Camilo Sobreira de Santana

**VICE-GOVERNADORA**

Maria Izolda Cela de Arruda Coelho

**SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E GESTÃO**

**SECRETÁRIO**

Hugo Santana de Figueirêdo Junior

**SECRETÁRIO-ADJUNTO**

Carlos Eduardo Pires Sobreira

**SECRETÁRIO EXECUTIVO**

Frederico Augusto Gomes de Alencar

**COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO**

Naiana Corrêa Lima Peixoto

Raimundo Avilton Meneses Júnior

Régis Meireles Benevides

**EQUIPE TÉCNICA**

**COORDENAÇÃO**

Raimundo Avilton Meneses Júnior

**ELABORAÇÃO – CÉLULA DE PLANEJAMENTO**

Cristiane Lorenzetti Collares

Dominique Cunha Marques Gomes

Lara Maria Silva Costa

Sandra Maria Braga

Virgínia Dantas Soares Teixeira

Setembro, 2016

## APRESENTAÇÃO

O presente documento foi elaborado com o intuito de apresentar a metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do Plano Plurianual (PPA) 2016-2019, contemplando orientações sobre as etapas inerentes ao processo a fim de subsidiar os órgãos e instituições de governo na sua aplicação prática.

O documento estrutura-se em quatro tópicos e um anexo, conforme segue:

- I. **Introdução**, contendo os conceitos, princípios, premissas e legislação pertinente ao acompanhamento e monitoramento do PPA;
- II. **Acompanhamento**, com informações gerais acerca da etapa de Acompanhamento das Iniciativas dos Programas Finalísticos, abrangendo o registro quantitativo e qualitativo sobre execução física dos produtos principais;
- III. **Monitoramento**, contemplando as etapas de Monitoramento das Iniciativas Prioritárias e de Monitoramento dos Programas Finalísticos, com a caracterização de cada uma dessas etapas, sinalização de tendências de comportamento da execução, culminando nas reuniões de monitoramento, nas quais serão definidos encaminhamentos conforme as situações evidenciadas; e
- IV. **Orientações no Sima**, contendo o passo a passo dos processos de acompanhamento e monitoramento no Sistema Integrado de Monitoramento e Avaliação (Sima).

Ao final deste documento, apresentamos no Anexo um **exemplo prático**, baseado na estrutura de acompanhamento e monitoramento do PPA, para ilustrar o preenchimento das informações.

## **SUMÁRIO**

<b>APRESENTAÇÃO .....</b>	<b>3</b>
<b>INTRODUÇÃO .....</b>	<b>5</b>
<b>1. ACOMPANHAMENTO .....</b>	<b>8</b>
1.1. Acompanhamento das iniciativas .....	8
<b>2. MONITORAMENTO .....</b>	<b>11</b>
2.1. Monitoramento das iniciativas.....	11
2.2. Monitoramento dos programas .....	13
2.3. Reuniões de monitoramento .....	15
<b>3. ORIENTAÇÕES NO SIMA .....</b>	<b>17</b>
3.1. Acompanhamento das iniciativas .....	17
3.2. Monitoramento das iniciativas.....	28
3.3. Monitoramento dos programas .....	34
3.4. Consultas e Relatórios Gerenciais .....	37
<b>ANEXO .....</b>	<b>42</b>

## Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

### INTRODUÇÃO

O Plano Plurianual (PPA) é o instrumento de planejamento governamental que estabelece, de forma regionalizada, as diretrizes, objetivos e metas da Administração Pública do Estado do Ceará, conforme disposto no artigo 165 da Constituição Federal de 1988 e no artigo 203 da Constituição Estadual de 1989.

Para ampliar a eficiência e a eficácia na execução das políticas públicas, o Plano Plurianual, para o período de 2016 a 2019, baseia-se nas seguintes premissas:

- **Gestão Pública por Resultados:** trata-se da execução de políticas e programas que privilegiem o foco em resultados, em detrimento da ótica centrada exclusivamente no gasto, priorizando ações e contemplando o senso distributivo na alocação dos recursos;
- **Participação cidadã:** promoção da interação entre o Estado e o cidadão, com vistas à efetividade das políticas públicas, em um processo de planejamento participativo que extrapola as propostas de campanha;
- **Promoção do desenvolvimento territorial:** equilibrando a dimensão territorial, superando os desafios e potencializando oportunidades regionais; e
- **Intersetorialidade:** traduz a implementação de políticas públicas articuladas, centradas em territórios, trazendo ganhos para a população, para a organização logística das ações definidas, superando a fragmentação das políticas públicas.

Buscando um contínuo aprimoramento do processo de gestão do Plano, o Governo do Ceará está promovendo melhorias no acompanhamento e monitoramento deste instrumento, entendendo que isto contribuirá para melhorar o desempenho da ação governamental e promover maior interface entre as etapas do ciclo da gestão governamental, visualizado na figura 1, que apresenta a sequência lógica dos processos, desde o planejamento até a avaliação.

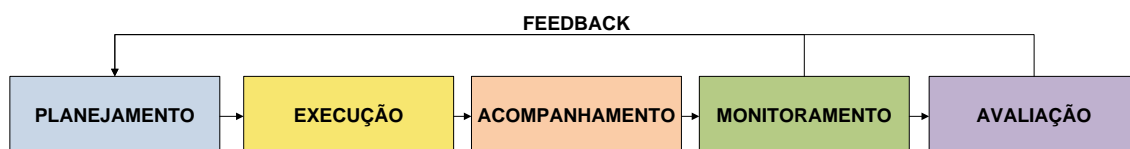


Figura 1

O objetivo central do processo de Acompanhamento e Monitoramento do PPA é gerar informações adequadas que possam ser utilizadas no processo decisório, com vistas à correção de desvios de execução e melhorar a alocação dos recursos e a utilização dos insumos disponíveis.

Monitoramento, em linhas gerais, é o exame contínuo de processos, produtos, resultados e impactos das ações realizadas; também é chamado de “avaliação em processo” quando incide sobre os processos de implementação das ações.

Monitoramento baseia-se principalmente nos dados da implementação do seu objeto de estudo, podendo ter como referência o “Plano de Ação” ou “Plano de Atividades”.

No caso do PPA, o monitoramento pode ser definido como um processo de análise do desempenho da execução das iniciativas dos programas, visando à obtenção de informações para subsidiar decisões, bem como a identificação e correção de problemas. É uma atividade gerencial que deve permitir avaliar o contexto onde se desenvolvem os programas e iniciativas de modo a prover a Administração

### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

de informações sintéticas e tempestivas que permitam identificar e viabilizar a superação das restrições em tempo de execução.

Em outras palavras, o monitoramento do PPA constitui-se como processo contínuo de acompanhamento da implementação de suas ações, referenciado na estratégia de desenvolvimento e nos desafios, objetivando subsidiar a alocação dos recursos, identificar e superar restrições sistêmicas, corrigir rumos, sistematizar elementos para subsidiar os processos de avaliação e revisão, e, assim, contribuir para a obtenção dos resultados globais desejados.

O monitoramento está mais relacionado à possibilidade de intervenção no curso do processo, enquanto que o acompanhamento é um registro acerca do andamento da execução física e financeira da oferta governamental. Ambos os processos estão interligados e contribuem para um processo de avaliação, que consiste na verificação da efetividade da oferta planejada, conforme a figura 2 demonstra.

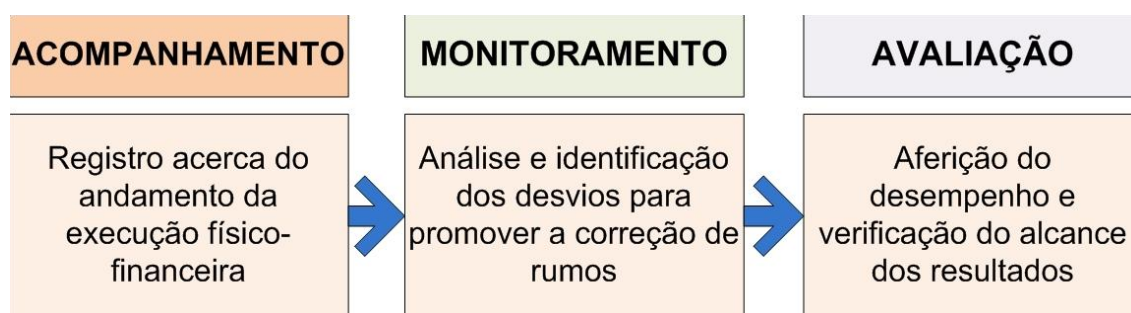


Figura 2

Por isso, pode-se dizer que o monitoramento não é um fim em si, mas sim um meio para se atingir uma finalidade, ou seja, por meio das observações e informações coletadas é feita a avaliação para que, de uma forma geral, se tenha conhecimento dos efeitos e impactos do projeto.

Por intermédio do monitoramento é possível:

- Proporcionar maior transparência às ações de governo: meio de prestação de contas a sociedade sobre o desempenho dos programas;
- Auxiliar a tomada de decisão: informações úteis que qualificam as decisões;
- Promover a aprendizagem e a disseminação do conhecimento nas organizações: amplia o conhecimento dos gerentes/equipes (resultados, concepção, implementação e satisfação do público alvo); e
- Aperfeiçoar a concepção e a gestão do plano e dos programas: permite revisões.

Nas organizações, o monitoramento deve ser visto como uma ferramenta de gerenciamento para se saber como a organização ou projeto está andando em relação a seus objetivos se está tendo um impacto, se está se trabalhando com eficiência e para aprender a ser melhor.

Por esse motivo, para se obter o sucesso esperado, é de suma importância o envolvimento de cada um dos atores do processo, tanto em nível estratégico quanto em nível tático-operacional. Dessa forma, a responsabilização e o comprometimento dos envolvidos propiciarão as melhorias à gestão pública e o aprimoramento do gasto público.

O marco legal do acompanhamento, monitoramento e avaliação do PPA 2016-2019 consta nas Seções 3 e 4 do Capítulo 4 (Gestão do Plano) da Lei nº 15.929/2015, conforme transcrito abaixo:

### **Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**

Art. 12 O Plano Plurianual será **acompanhado e monitorado sistematicamente** para averiguação de seu desempenho ao longo de sua vigência, considerando as **variações no comportamento dos indicadores dos eixos e temas e as realizações dos principais programas finalísticos**. [...]

Art. 13 O Poder Executivo realizará **avaliações sistemáticas** do Plano, com a utilização de sistemas informatizados, **disponibilizando seus resultados para consulta ampla dos órgãos de controle e da sociedade**.

[...]

Art. 15 A Secretaria do Planejamento e Gestão manterá em seu sítio na internet o Plano Plurianual, devendo atualizá-lo, incorporando as alterações legais advindas de suas revisões.

Parágrafo único. As informações sobre o **acompanhamento do PPA 2016-2019** serão disponibilizadas, em linguagem simplificada e de fácil acesso, no **Portal da Transparência do Estado do Ceará** (grifos nossos).

Assim, tanto para efeitos de cumprimento do marco legal, quanto para zelar pela eficiência, eficácia e efetividade da gestão pública, faz-se necessário o desenvolvimento de uma metodologia que oriente e padronize a realização desses processos de fundamental importância para o alcance dos resultados estabelecidos no planejamento estadual.

## Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

### 1. ACOMPANHAMENTO

#### 1.1. Acompanhamento das iniciativas

##### O que fazer?

Registro da execução física dos produtos principais de todas as iniciativas dos programas finalísticos e realização do acompanhamento qualitativo.

##### Quem realiza?

Os executores dos produtos principais da iniciativa.

##### Qual a periodicidade?

Trimestral.

##### Quais são as saídas do processo?

Relatórios do Sistema Integrado de Monitoramento e Avaliação (Sima), Consulta Pública no site da Seplag e Portal da Transparência.

##### Qual o fluxo?

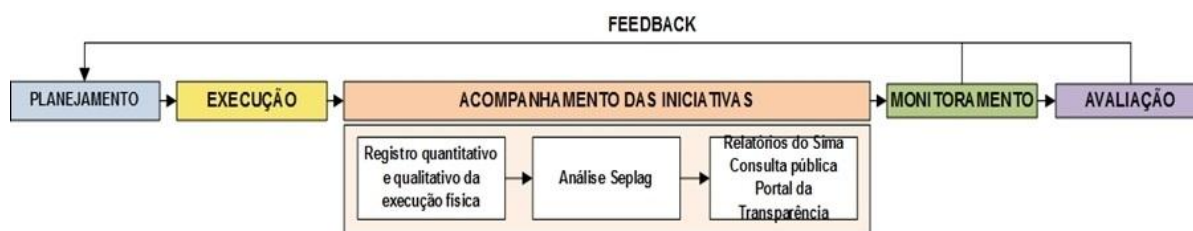


Figura 3

O acompanhamento é um processo que permite verificar e mensurar o desempenho das iniciativas a partir do registro das entregas dos bens e serviços (produtos) declarados para o período de abrangência do Plano.

Para o cumprimento dessa função, é necessário que as informações do acompanhamento sejam consistentes e registradas com a devida regularidade a fim de que eventuais problemas e ameaças à execução sejam identificados a tempo para adoção de medidas necessárias à correção de desvios. É uma etapa obrigatória que antecede o monitoramento das iniciativas e dos programas do PPA.

No acompanhamento devem ser registradas as informações referentes à execução dos produtos principais das iniciativas, considerando o que foi efetivamente realizado até o período em análise, bem como as circunstâncias relativas a essa execução.

As informações registradas a cada intervalo de tempo (trimestral) são cumulativas, de forma que, ao final do ano, obtenha-se a informação completa sobre a evolução das entregas, incluindo os resultados, oportunidades e desafios enfrentados.

##### **1.1.1. Etapas do processo**

- 1) Registrar a quantidade realizada das metas físicas do(s) produto(s) principal(is) de acordo com o período de referência;



### **Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**

- 2) Realizar o acompanhamento textual (qualitativo) da iniciativa com foco na execução do(s) produto(s) principal(is), podendo ainda, se for o caso, mencionar a execução de outras entregas relevantes no âmbito da iniciativa; e
- 3) Inserir informações resumidas para o Portal da Transparência (opcional).

#### **1.1.2. Orientações para o acompanhamento textual (qualitativo)**

##### **1.1.2.1. Iniciar o texto com a definição do(s) produto(s) principal(is) da iniciativa**

Descrever de forma detalhada em que consiste(m) o(s) produto(s) principal(is), informando os aspectos necessários para melhor compreensão acerca do bem ou serviço que está sendo ofertado no âmbito de cada iniciativa.

##### **1.1.2.2. Registrar as informações relativas ao período em análise, levando em conta as seguintes situações:**

- a) Se houve realização no período

Informar o que foi ofertado até o momento e os fatores positivos que contribuíram para realização do(s) produto(s) – principais fatos e circunstâncias positivas que contribuíram para o alcance ou a superação da meta no período.

Registrar, se houver, as principais dificuldades enfrentadas para realização do(s) produto(s) (fatos ou problemas que interferiram na execução do produto, as causas/raízes destes fatos ou problemas e as ações adotadas ou a serem adotadas para corrigir rumos).

- b) Se não houve realização no período

Justificar o motivo da não realização da(s) entrega(s) planejada(s), bem como informar se houve adiamento na(s) entrega(s), ficando o planejado para outro período, ou se houve cancelamento da oferta.

##### **1.1.2.3. Registrar informações para o Portal da Transparência (opcional)**

Realizar um breve comentário acerca da execução física do(s) produto(s) principal (is), levando em conta que, além da tabela da execução de metas físicas, somente essa informação textual aparecerá no Portal da Transparência.

Esse item possibilita registrar um breve comentário ao público sobre as circunstâncias específicas relacionadas à execução física do(s) produto(s), as quais, pela simples visualização da tabela, não são possíveis de se conhecer.

**Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**

**OBSERVAÇÕES**

- O registro da execução física das metas do(s) produto(s) principal(is) (acompanhamento quantitativo) é obrigatório para todas as iniciativas.
- O acompanhamento textual (qualitativo) é obrigatório apenas para as iniciativas selecionadas para monitoramento. No caso daquelas que não serão monitoradas, o próprio sistema indicará que o preenchimento dos campos textuais são opcionais.
- Os órgãos gestores de programas visualizarão todas as iniciativas do programa do qual seja gestor, porém só realizarão o acompanhamento das iniciativas das quais também seja o executor de seu(s) produto(s) principal(is).
- Os órgãos que forem apenas executores de produto(s) principal(is) de iniciativas de determinado programa visualizarão apenas as iniciativas em que sejam os executores, não visualizando as demais iniciativas do programa em questão.
- Caso haja mais de um órgão executor para um mesmo produto, aparecerá nas metas anuais a soma dos valores estipulados como meta por cada órgão, devendo este considerar, quando da realização do acompanhamento, apenas a parte referente ao seu planejamento.
- Quando as iniciativas possuírem mais de um órgão executor de produto, será possível a este visualizar o que foi preenchido individualmente pelos demais órgãos executores quando da realização do acompanhamento.
- Na hipótese de haver mais de um produto principal por órgão executor, no acompanhamento textual deve ser feita referência ao conjunto desses produtos.
- Caso a iniciativa possua outros produtos além daquele(s) destacado(s) como produto(s) principal(is), o executor pode mencioná-los se considerar uma oferta relevante no conjunto das entregas da iniciativa.
- No caso de o(s) produto(s) principal(is) ser(em) resultado do esforço conjunto de mais de um órgão executor, sendo estes responsáveis pela entrega de um mesmo produto (ex: município beneficiado, família assistida, porto ampliado, sistema implantado, etc), é necessário que haja um entendimento entre os órgãos executores de forma que se defina quem preencherá o realizado das metas físicas, para evitar dupla contagem.

## **2. MONITORAMENTO**

### **2.1. Monitoramento das iniciativas**

#### O que fazer?

Análise do desempenho geral das iniciativas a partir das informações registradas no acompanhamento.

#### Quem realiza?

O órgão gestor do programa selecionado para monitoramento.

#### Qual a periodicidade?

Trimestral.

#### Quais são as saídas do processo?

Relatórios do sistema.

#### Qual o fluxo?

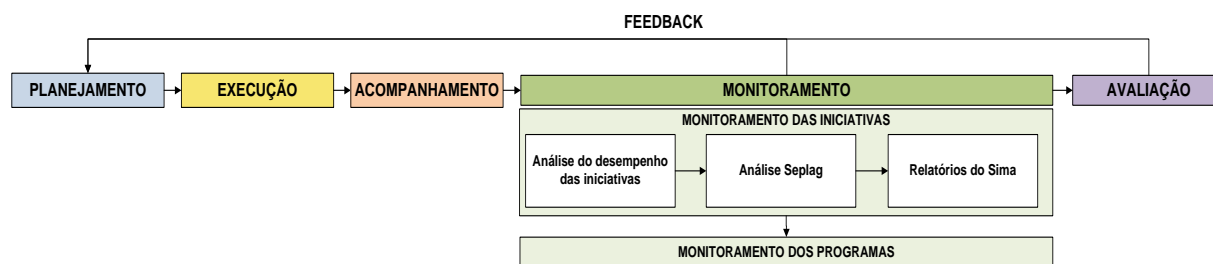


Figura 4

O monitoramento das iniciativas<sup>1</sup> deve reunir as informações gerais sobre sua evolução física e financeira, considerando os critérios de eficiência (volume de recursos despendidos para a oferta de produtos) e eficácia (cumprimento das metas de produtos).

Nesse momento, registra-se a necessidade ou não de alguma interveniência para adoção de ações corretivas e/ou preventivas sobre determinado problema e/ou ameaça a partir das informações registradas nos acompanhamentos realizados por cada um dos órgãos executores de produto(s) principal(is).

#### **2.1.1. Etapas do processo**

- 1) Registrar informações referentes à caracterização da iniciativa.
- 2) Analisar o desempenho geral das iniciativas em seus aspectos físicos e financeiros, considerando as informações registradas no acompanhamento pelos executores de produtos;
- 3) Apontar as oportunidades e riscos porventura existentes; e
- 4) Sinalizar a tendência de desempenho da iniciativa.

<sup>1</sup> Serão visualizadas apenas as iniciativas selecionadas previamente pelos órgãos para tal fim.

## Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

### 2.1.2. Orientações para o monitoramento das iniciativas

#### 2.1.2.1. Iniciar o texto com a descrição da iniciativa

Realizar uma breve descrição acerca de em que consiste a iniciativa, relatando as principais ações vinculadas à sua estratégia de execução, podendo mencionar também aquelas relacionadas a produtos que, embora não constem expressamente no PPA por não estarem classificados como os principais da iniciativa, contribuem significativamente para o seu desempenho geral.

#### 2.1.2.2. Analisar o desempenho da iniciativa no período

Fazer uma análise sobre o desempenho da iniciativa, abordando os aspectos da eficiência e eficácia, conforme abaixo:

- **Eficiência:** comparar as informações registradas no acompanhamento do(s) produto(s) (execução física) com os dados da execução financeira (recursos disponíveis para execução das ofertas da iniciativa), apontando e fundamentando eventuais distorções nessa relação (quando a execução física está muito além/aquém da financeira, e vice-versa); e
- **Eficácia:** comparar a realização das metas físicas do(s) produto(s) principal(is) com as metas planejadas para o ano, informando se há perspectiva ou não de alcance da meta anual, fundamentando em ambos os casos.

#### 2.1.2.3. Registrar informações relativas a oportunidades e riscos à execução da iniciativa

Relatar situações que podem influenciar positiva ou negativamente a concretização da iniciativa, declarando a percepção quanto a oportunidades ou ameaças que venham a potencializar ou a comprometer a oferta do(s) produto(s) à sociedade.

As oportunidades podem estar ligadas à execução de um novo projeto, realização de uma nova atividade, fortalecimento de uma atividade/ação já realizada, ou potencial ocorrência de um evento que favoreça a realização do(s) produto(s). Por sua vez, as ameaças são os riscos eventuais ou inerentes à execução do(s) produto(s) e que devem ser mitigados para não prejudicar a realização das respectivas metas.

#### 2.1.2.4. Sinalizar a tendência de desempenho da iniciativa

A partir da análise realizada no item anterior, indicar o desempenho da iniciativa conforme a sinalização a seguir:

↑	Favorável e tende a melhorar.
→	Favorável e tende a permanecer no mesmo nível.
↓	Favorável, porém tende a piorar.
↑	Desfavorável, porém tende a melhorar.
→	Desfavorável e tende a permanecer no mesmo nível.
↓	Desfavorável e tende a piorar.

Figura 5

## Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

A sinalização indica a necessidade ou não de alguma interveniência para adoção de ações corretivas e/ou preventivas sobre determinado problema e/ou ameaça existente. Os símbolos (setas e traços) representam a tendência de comportamento da execução das iniciativas do PPA.

### 2.2. Monitoramento dos programas

#### O que fazer?

- Análise do desempenho geral dos programas a partir das informações registradas no monitoramento das iniciativas; e
- Consolidação das principais realizações e dificuldades identificadas no âmbito de cada programa.

#### Quem realiza?

O órgão gestor do programa.

#### Qual a periodicidade?

Trimestral.

#### Quais são as saídas do processo?

Relatórios do sistema.

#### Qual o fluxo?

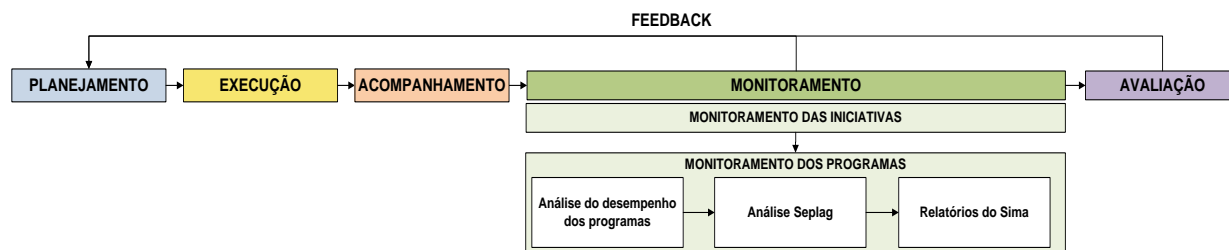


Figura 6

O monitoramento realizado neste nível deve retratar a situação do desempenho geral dos programas considerando as informações registradas no monitoramento de suas iniciativas para verificação dos critérios de efetividade (contribuição para o alcance dos objetivos e resultados relacionados aos programas). Este é o momento em que se observa se:

1. A execução do conjunto das iniciativas está contribuindo para o alcance do objetivo do programa;
2. As realizações estão atingindo o seu público-alvo; e
3. As ações estão contribuindo para o alcance do resultado do tema ao qual o programa está vinculado.

Neste nível de monitoramento também devem ser informadas as principais realizações e dificuldades enfrentadas no período de referência, a fim de que se tenha uma visualização geral do que está ocorrendo no âmbito do programa.

## **Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**

O conjunto das informações relatadas acima servirão de base para a sinalização do desempenho do programa.

### **2.2.1. Etapas do processo**

- 1) Registrar informações relativas ao desempenho geral dos programas, considerando as informações registradas no acompanhamento e monitoramento das iniciativas; e
- 2) Sinalizar a tendência de desempenho do programa.

### **2.2.2. Orientações para o monitoramento dos programas**

#### **2.2.2.1. Analisar o desempenho do programa no período**

Informar sobre o desempenho do programa, considerando as informações registradas no acompanhamento e monitoramento de suas iniciativas, seguindo o roteiro abaixo:

- a) Principais realizações do período.

Relacionar em itens as principais entregas realizadas até o período de referência do monitoramento, considerando as ofertas realizadas no âmbito das iniciativas vinculadas ao programa. Para tanto, devem ser consultadas as informações registradas no acompanhamento e monitoramento das iniciativas.

- b) Principais dificuldades enfrentadas no período.

Relacionar em itens as principais dificuldades enfrentadas durante a execução dos produtos de cada iniciativa do programa, ou mesmo que estejam impedindo esta execução, a fim de que se tenha conhecimento sobre os principais entraves que possam estar prejudicando o desempenho geral do programa.

A base de consulta também são as informações registradas no acompanhamento e monitoramento das iniciativas do programa.

Ademais, devem ser respondidas as perguntas abaixo (se sim ou não) para que se obtenha uma percepção geral sobre os rumos da execução do programa:

- A execução das iniciativas está contribuindo para o alcance do objetivo do Programa?
- As realizações do período estão beneficiando o público-alvo do Programa?
- As realizações do período estão contribuindo para o alcance dos Resultados Temáticos?

A resposta ao conjunto dessas perguntas, combinada às informações registradas no âmbito de cada iniciativa, subsidiará a sinalização da tendência de desempenho do programa.

#### **2.2.2.2. Sinalizar a tendência de desempenho do programa**

A partir da análise realizada no item anterior, indicar o desempenho do programa conforme a sinalização a seguir:

### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

↑	Favorável e tende a melhorar.
—	Favorável e tende a permanecer no mesmo nível.
↓	Favorável, porém tende a piorar.
↑	Desfavorável, porém tende a melhorar.
—	Desfavorável e tende a permanecer no mesmo nível.
↓	Desfavorável e tende a piorar.

Figura 7

A sinalização indica a necessidade ou não de alguma interveniência para adoção de ações corretivas e/ou preventivas sobre determinado problema e/ou ameaça existente. Os símbolos (setas e traços) representam a tendência de comportamento da execução dos programas do PPA.

#### OBSERVAÇÕES

- O sistema mostrará as sinalizações de todas as iniciativas do programa para subsidiar a sinalização geral.
- Essa sinalização será utilizada para a composição da pauta das reuniões de monitoramento, em que serão abordados os programas cuja sinalização esteja marcada em “vermelho” e, conforme o caso, em “amarelo”, para então, juntamente com os representantes dos órgãos, serem definidas as providências (ações corretivas e preventivas) relativas aos problemas e/ou ameaças que estejam interferindo na normal execução do programa.

### 2.3. Reuniões de monitoramento

#### O que fazer?

Promover reuniões por eixo de governo para abordar os problemas e ameaças identificados no monitoramento dos programas.

#### Quem realiza?

Seplag, por meio da Célula de Monitoramento de Programas (Cemop).

#### Quem participa?

Órgãos gestores de programa e executores das iniciativas relacionadas.

#### Qual a periodicidade?

Trimestral.

#### Quais são as saídas do processo?

Relatórios do sistema.

### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

As reuniões propõem-se a promover um diálogo participativo e dinâmico entre os participantes de forma que se viabilize o alcance do desempenho pretendido na execução dos programas do PPA e, conseqüentemente, o alcance dos resultados temáticos e estratégicos de governo.

As reuniões configuram-se no momento de alinhamento das informações registradas no monitoramento de programas pelos órgãos gestores. É o momento em que se evidenciam os problemas e ameaças relatados para, a partir de uma análise conjunta, definir as ações preventivas e corretivas mais adequadas para o tratamento de cada questão, o que será registrado na Matriz de Providências, conforme abaixo:

PROGRAMA	PROBLEMA/ AMEAÇA	PROVIDÊNCIAS	RESPONSÁVEIS	PRAZOS

As reuniões ordinárias serão trimestrais, ocorrendo ao final de cada ciclo de monitoramento, podendo haver também reuniões extraordinárias, de acordo com as demandas existentes.

#### 2.3.1. Etapas do processo

- 1) Definição da pauta das reuniões, com comunicação prévia aos participantes;
- 2) Organização e apresentação dos dados e informações relevantes a serem debatidos;
- 3) Validação da tendência de desempenho do programa, com preenchimento da Matriz de Providências, quando for o caso; e
- 4) Registro da ata da reunião com os respectivos encaminhamentos.

Os resultados das reuniões de monitoramento serão visualizados por meio de relatórios do Sima. A fim de possibilitar a implantação das ações elencadas para tratamento dos desvios e ameaças identificados, é necessário que esses relatórios sejam direcionados às partes envolvidas na solução dessas questões. Dessa forma, serão envolvidos também os gestores dos órgãos participantes, bem como as instâncias de decisão do Governo, como é o caso do Comitê de Gestão por Resultados e Gestão Fiscal (Cogerf).



## 3. ORIENTAÇÕES NO SIMA

### 3.1. Acompanhamento das iniciativas

**3.1.1.** Ao entrar no Sima, o usuário deverá clicar em “Acompanhamento”, em seguida em “Base Programática”, e selecionar “01 – Iniciativa”, conforme figura 8.



Figura 8

**3.1.2.** Em seguida, o sistema abre a tela apresentada na figura 9. Nesta tela, o usuário deve selecionar primeiramente o programa, e então as iniciativas a ele vinculadas para fazer o registro da realização das metas do(s) produto(s) principal(is) no período de referência indicado na parte superior da tela.

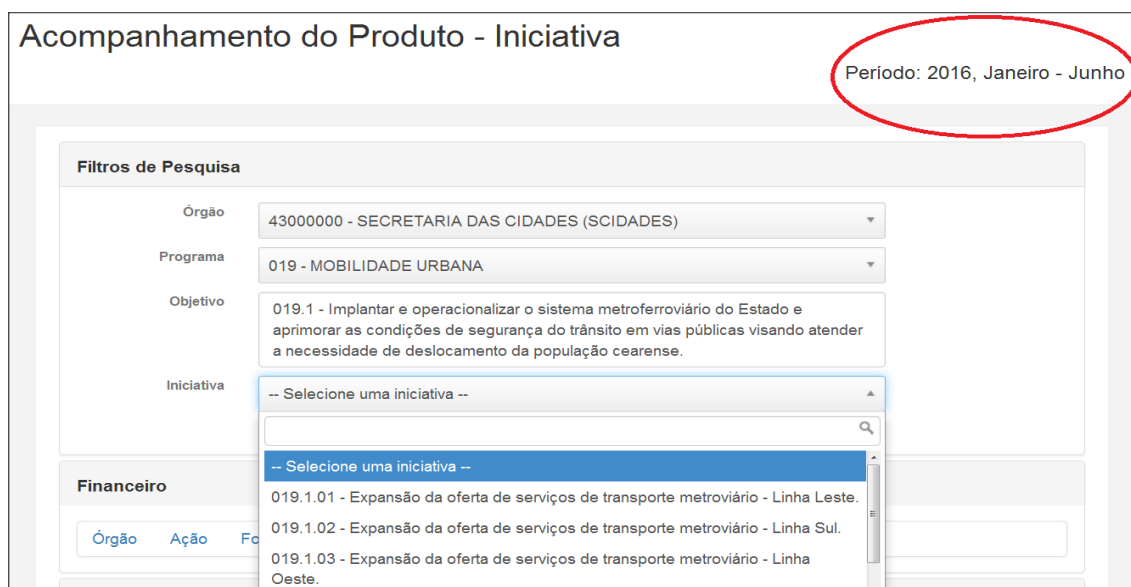


Figura 9

Os órgãos visualizarão apenas as iniciativas em que ele está marcado como executor do(s) produto(s) principal(is) da iniciativa. Caso o usuário selecione determinado programa, mas não visualize

### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

nenhuma iniciativa, significa que, embora ele execute ações orçamentárias no âmbito do programa selecionado, ele não é executor do produto principal de nenhuma de suas iniciativas, não tendo, portanto, que realizar acompanhamento de iniciativas no âmbito daquele programa.

**3.1.3.** Após a seleção da iniciativa, o sistema apresenta o item “Financeiro, no qual o usuário visualiza a programação orçamentária (Lei + Créditos) e a execução orçamentária (Empenhado e Pago) no ano por: Ação, Órgão e Fonte, com os valores acumulados até o período em análise, conforme detalhado a seguir:

- **Ação:** Relação de todas as ações orçamentárias vinculadas à iniciativa selecionada.
- **Órgão:** Relação de todos os órgãos que executam ações orçamentárias vinculadas à iniciativa selecionada (aparecerão todos, não apenas aqueles que executam o(s) produto(s) principal(is)).
- **Fonte:** Relação das fontes de financiamento existentes em todas as ações orçamentárias vinculadas à iniciativa.

**Filtros de Pesquisa**

Órgão: 43000000 - SECRETARIA DAS CIDADES (SCIDADES)

Programa: 019 - MOBILIDADE URBANA

Objetivo: 019.1 - Implantar e operacionalizar o sistema metroferroviário do Estado e aprimorar as condições de segurança do trânsito em vias públicas visando atender a necessidade de deslocamento da população cearense.

Iniciativa: 019.1.01 - Expansão da oferta de serviços de transporte metroviário - Linha Leste.

situação do Acompanhamento da Iniciativa: **EM ELABORAÇÃO**

---

**Financeiro**

Órgão   Ação   Fonte   Mapp

	Lei + Créditos (A)	Empenhado (B)	Pago (C)	% Empenhado (B/A)	% Pago (C/A)
08000000 - SECRETARIA DA INFRAESTRUTURA (SEINFRA)	461.714.384,67	0,00	0,00	0,00	0,00
43000000 - SECRETARIA DAS CIDADES (SCIDADES)	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00


Listagem de Produto(s)

Figura 10

Observe-se que, quando o acompanhamento da iniciativa está sendo elaborado pela primeira vez, antes de qualquer análise da Seplag, aparece com a situação EM ELABORAÇÃO, conforme destacado na figura acima.

**3.1.4.** O sistema também proporciona a visualização das informações dos Mapps vinculados à iniciativa que está sendo analisada. Assim, é possível verificar o estágio de execução, o valor total programado para o ano vigente no Mapp (coluna A) e os valores vinculados à iniciativa por meio dos Projetos Finalísticos – PF: programado (coluna B), empenhado (coluna C) e pago (coluna D), conforme apresentado na figura 11. Além disso, é possível visualizar a informação do último

**Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**

acompanhamento do respectivo Mapp, clicando no ícone , e então o sistema mostrará uma tela como a da figura 12.

Iniciativa: 019.1.01 - Expansão da oferta de serviços de transporte metropolitano - Linha Leste.  
 Situação do Acompanhamento da Iniciativa: **EM ELABORAÇÃO**

**Financeiro**



Órgão	Ação	Fonte	Mapp	Estágio de Execução	Programado MAPP (A)	Programado (B)	Empenhado (C)	Pago (D)	% Emp. (C/B)	% Pago (D/B)	
SEINFRA	283 - Aquisição de 04 Tuneladoras a serem utilizadas nas obras de implantação da Linha Leste do Metrô de Fortaleza			EM EXECUÇÃO	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	100,00	100,00	
SEINFRA	314 - IMPLANTAÇÃO DA LINHA LESTE DO METRÔ DE FORTALEZA			EM EXECUÇÃO	214.000.000,00	4.987.531,65	2.371.625,99	2.371.623,99	47,55	47,55	
SEINFRA	334 - Consultoria de Engenharia, Acompanhamento, Assessoria Técnica, Diagnóstico de Viabilidade, Auditorias de Engenharia e Soluções Técnicas para os projetos relacionados, desenvolvidos pela SEINFRA e suas vinculadas.			LICITADO	3.050.000,00	3.050.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Figura 11

Último Acompanhamento 01/08/2016 15:02:00

**Mapp: 283 - Aquisição de 04 Tuneladoras a serem utilizadas nas obras de implantação da Linha Leste do Metrô de Fortaleza**

Firmado Contrato N. 011/SEINFRA/2012 com a empresa The Robbins Company em 18/07/2012, no valor de USD 66.759.114,42, Valor Financiado BNDES: R\$ 135.000.000,00, Valor Previsto Necessário (considerando variação do dólar): R\$ 144.495.220,44, com prazo de execução de 20 meses, visando o Fornecimento de Fornecimento de 04 (quatro) Tuneladoras, 20km de Estrutura de Correia, Sistema de Ventilação, formas de Anéis e Estrutura de Reação e Selos de Recepção. Local da Fabricação: Estrutura Metálica Tuneladoras: China; Componentes Eletromecânicos: EUA / Europa; Formas e Equipamentos Fabricação de Anéis: Coreia do Sul; Sistema de Ventilação: França. O Contrato encontra-se com 98,00% executados, o restante dependendo do andamento das obras dos shafts para permitir montagem e operação pelo CCA, pois estes eventos estão vinculados na Forma de Pagamento do Contrato. Ainda não foi concluída a entrega das máquinas ao Consórcio Construtor. Atualmente foi pago apenas 93,85% do Contrato, contra os 98% faturado. Foi aportado R\$ 2.500.000,00 em 2016 para o pagamento de parte da dívida.

Fechar

Figura 12

**3.1.5.** Após a seleção do programa e da iniciativa a ser acompanhada, o sistema apresenta a seguinte tela, na qual o usuário visualiza o(s) produto(s) principal (is) da iniciativa e as respectivas metas programadas por região.

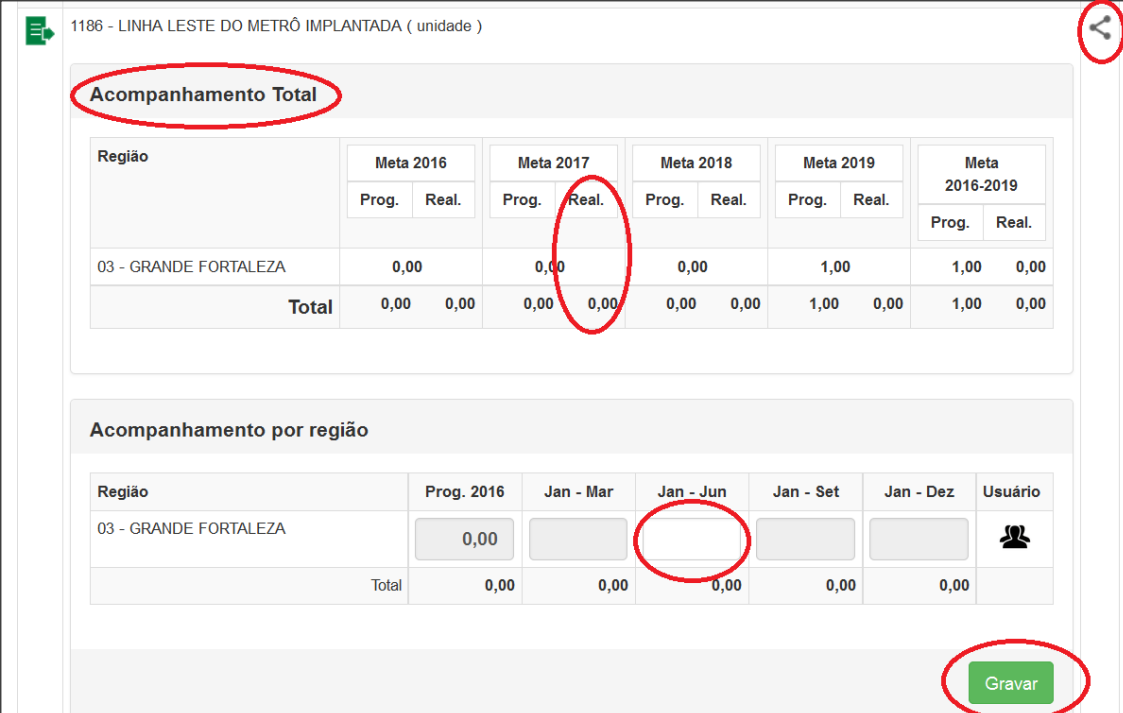
### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

Nessa etapa, o usuário deve inserir a quantidade do produto principal realizada até o período de referência (no exemplo, de janeiro a junho), cumulativamente. Caso houvesse já um valor realizado no primeiro trimestre (janeiro a março), o valor a ser inserido no período janeiro a junho seria a soma do que foi realizado nos dois períodos.

Após inserir o valor registrado no período, o usuário deve então salvar a informação, clicando em **Gravar**.

Caso haja mais de um órgão executor do mesmo produto, aparecerá nas metas anuais a soma dos valores informados por órgão e cadastrados pelo gestor do programa, devendo cada órgão considerar, quando da realização do acompanhamento, apenas a parte com a qual se comprometeu. O valor que ficará no “Real.” do “Acompanhamento Total” será a soma do que foi realizado por cada um dos órgãos executores.

O preenchimento desse item é obrigatório para todas as iniciativas, e essa informação será apresentada no Portal da Transparência.




1186 - LINHA LESTE DO METRÔ IMPLANTADA ( unidade )

**Acompanhamento Total**



Região	Meta 2016		Meta 2017		Meta 2018		Meta 2019		Meta 2016-2019	
	Prog.	Real.	Prog.	Real.	Prog.	Real.	Prog.	Real.	Prog.	Real.
03 - GRANDE FORTALEZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,00</b>	<b>0,00</b>

**Acompanhamento por região**

Região	Prog. 2016	Jan - Mar	Jan - Jun	Jan - Set	Jan - Dez	Usuário
03 - GRANDE FORTALEZA	0,00					
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

**Gravar**

Figura 13

Para visualizar o acompanhamento individual registrado por cada órgão, o usuário deve clicar em  (figura 13), quando então aparecerá a tela com a relação de todos os órgãos que executam o produto principal da iniciativa selecionada, incluindo a situação do seu acompanhamento, como se pode ver na figura 14. Para visualizar o que cada órgão preencheu, basta clicar no ícone . Para voltar à tela anterior, é só clicar em **Listagem**.

**Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**




Figura 14

Quando a iniciativa possui várias regiões de realização da oferta do produto, caso o usuário deixe de informar o valor realizado em alguma região e tente salvar a informação, ao clicar em **Gravar**, o sistema apresentará uma crítica com a relação das regiões que ficaram com os campos em branco, solicitando a confirmação de que devem assim permanecer. Confirmando-se, o sistema automaticamente registrará com o valor zero (0) os espaços deixados vazios.

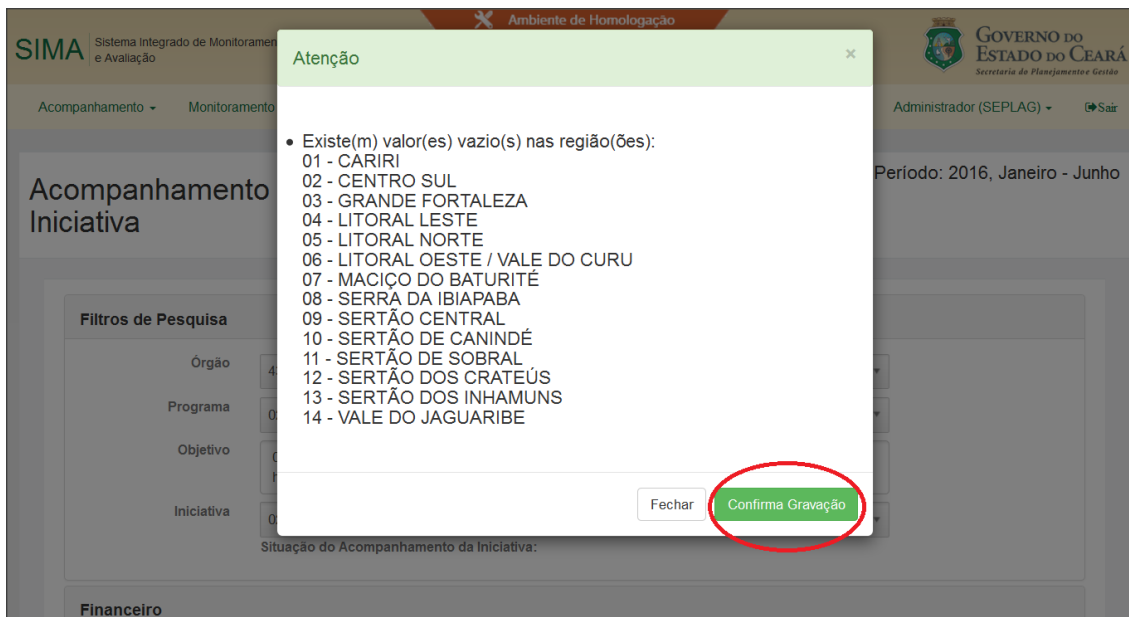




Figura 15

**Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**

Será possível visualizar o nome do usuário que registrou o dado do acompanhamento ao passar o *mouse* sobre o ícone: .

	Prog.		Real.		Prog.		Real.		Prog.		Real.		2016-2019	
													Prog.	Real.
11 - SERTÃO DE SOBRAL	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00
<b>Total</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>

Acompanhamento por região						
Região	Prog. 2016	Jan - Mar	Jan - Jun	Jan - Set	Jan - Dez	Usuário
11 - SERTÃO DE SOBRAL	1,00		1,00			
<b>Total</b>	<b>1,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	LARA MARIA SILVA COSTA



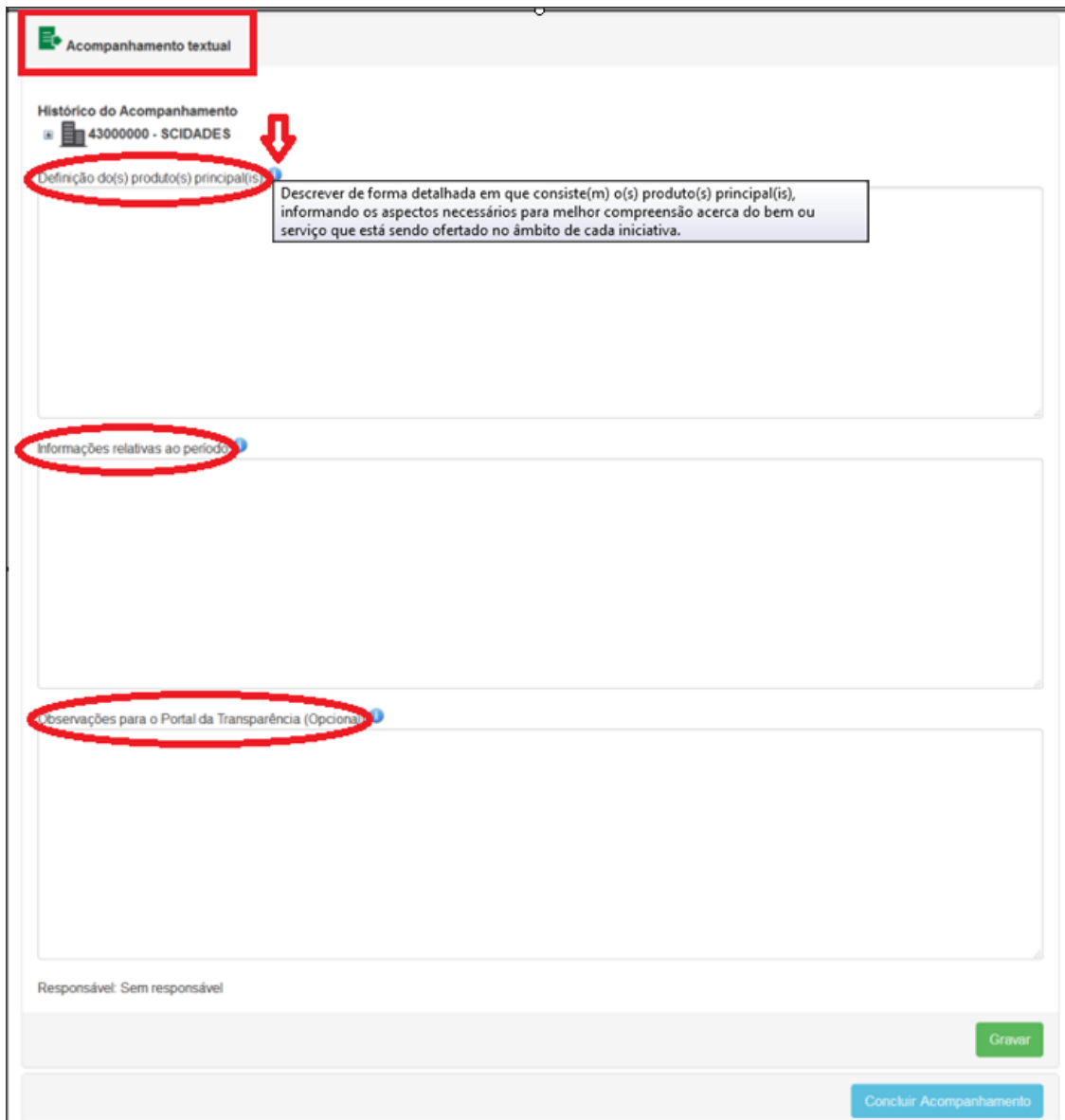


Figura 16

**3.1.6.** Após o registro da execução física dos produtos, o usuário realizará o acompanhamento textual por meio do preenchimento dos tópicos visualizados na figura 17, inserindo as informações solicitadas conforme orientado no item “1.1.2 Orientações para o acompanhamento textual (qualitativo)” deste documento.

As orientações referentes a cada item também podem ser visualizadas ao passar o mouse no ícone , quando então aparecerá a explicação do que deve ser registrado.

**Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**



**Acompanhamento textual**

Histórico do Acompanhamento  
43000000 - CIDADES

**Definição do(s) produto(s) principal(is)**  
Descrever de forma detalhada em que consiste(m) o(s) produto(s) principal(is), informando os aspectos necessários para melhor compreensão acerca do bem ou serviço que está sendo ofertado no âmbito de cada iniciativa.

**Informações relativas ao período**

**Observações para o Portal da Transparência (Opcional)**

Responsável: Sem responsável

Gravar

Concluir Acompanhamento

Figura 17

Os itens “Definição do(s) produto(s) principal(is)” e “Informações relativas ao período” são obrigatórios quando a iniciativa selecionada para acompanhamento estiver no rol das selecionadas para monitoramento.

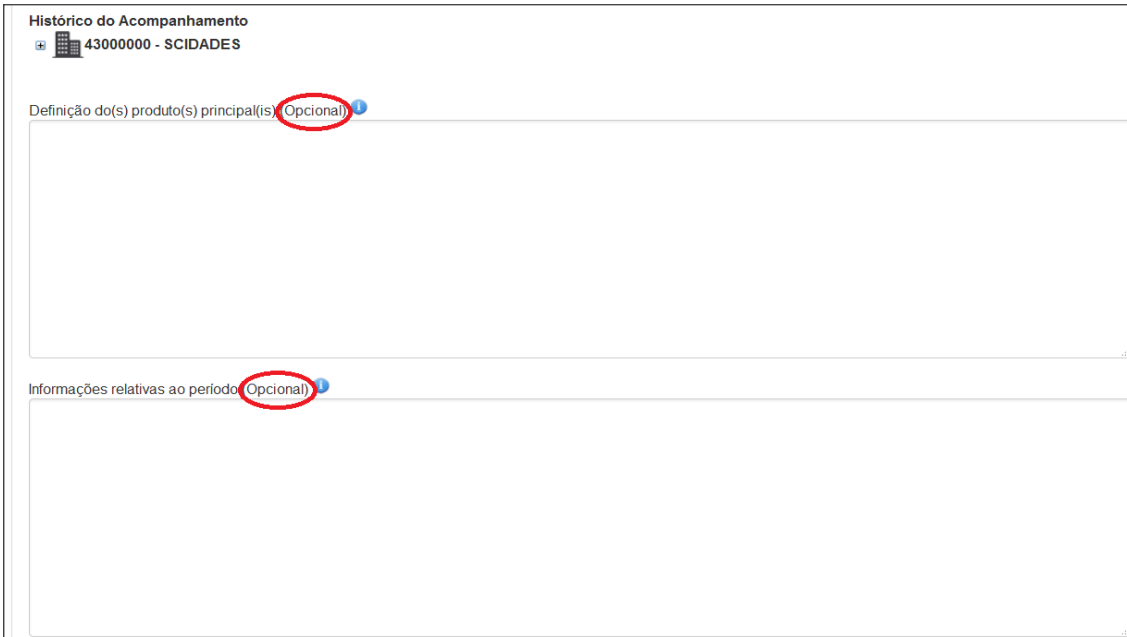
Quando a iniciativa não for monitorada, aparecerá ao lado desses campos a palavra “Opcional”, como mostra a figura 18, indicando que fica a critério do usuário o preenchimento dessas informações, caso as considere relevantes para subsidiar o monitoramento do programa ao qual ela está vinculada.

O item “Observações para o Portal da Transparência”, cujo preenchimento é sempre opcional para todas as iniciativas, possibilita fazer um breve comentário acerca da execução do período,

**Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**

considerando que as informações dos itens anteriores (Definição do(s) produto(s) principal(is) e Informações relativas ao período) não aparecerão no Portal.

Dessa forma, aparecerá no Portal da Transparência apenas o quadro da execução das metas físicas do(s) produto(s) principal(is) e a informação registrada no campo das observações (se houver).




Histórico do Acompanhamento  
43000000 - CIDADES

Definição do(s) produto(s) principal(is) (Opcional)

Informações relativas ao período (Opcional)

Figura 18

Para subsidiar o acompanhamento no período de referência e garantir a continuidade das informações já registradas em acompanhamentos anteriores, o usuário pode visualizar o histórico do acompanhamento clicando no ícone , conforme indicado na figura 19.



**Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**

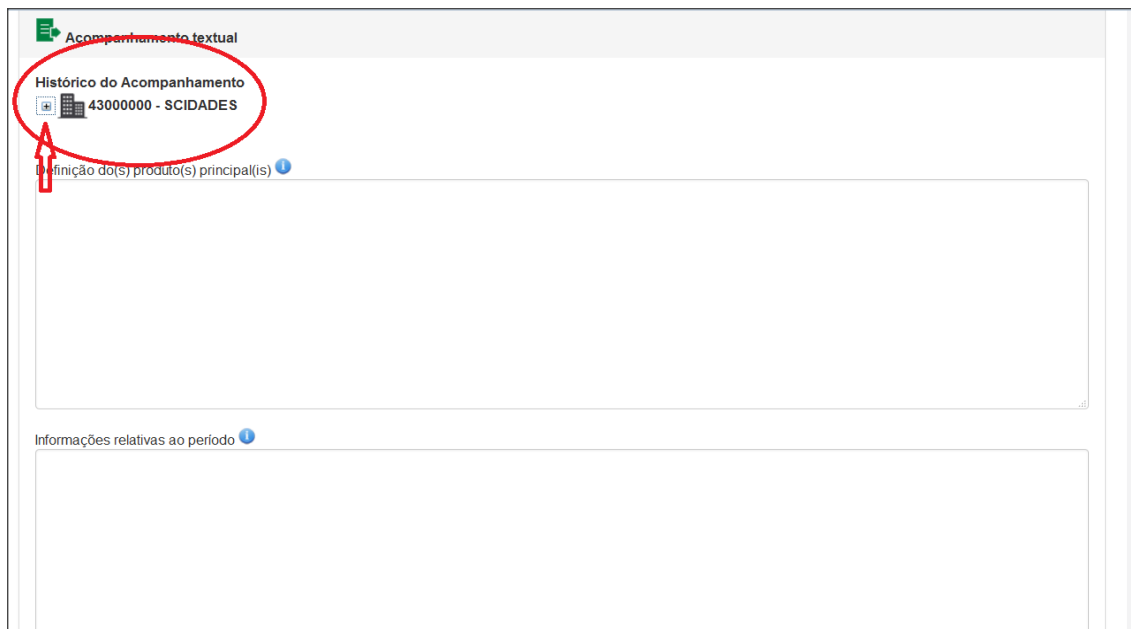


Figura 19

Após clicar nesse ícone, o usuário visualizará o acompanhamento textual dos períodos anteriores, caso o tenha realizado.

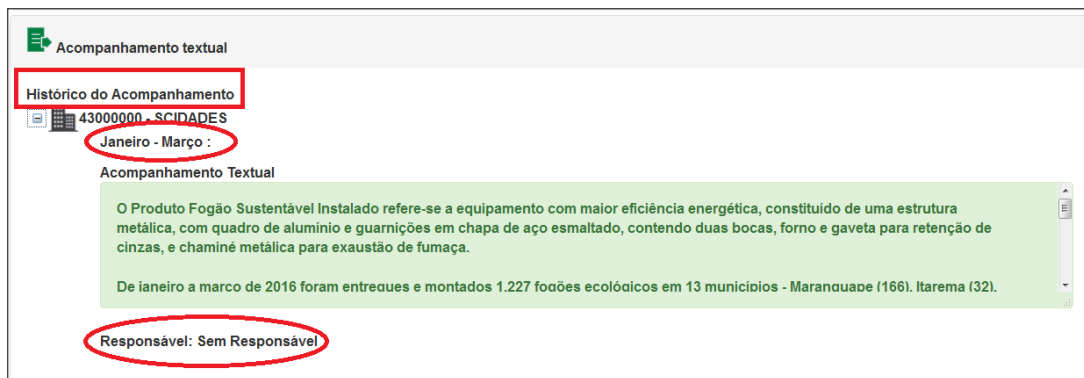


Figura 20

Vale ressaltar que, excepcionalmente, no acompanhamento realizado no período janeiro a março não aparecerá o nome do responsável, pois naquele momento essa identificação ainda não estava habilitada no sistema.

**3.1.7.** Após o registro das informações do “Acompanhamento Textual”, o usuário deve salvar todo o registro desse tópico clicando novamente em **Gravar**, conforme consta na figura 21. Ao fazer isso, no campo “Responsável”, aparecerá o nome da pessoa que gravou as informações do acompanhamento textual.

### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

Quando o usuário verificar que o conjunto do acompanhamento (quadro da execução física e acompanhamento textual) está pronto para envio à análise da Seplag, ele deve então clicar no botão

**Concluir Acompanhamento**

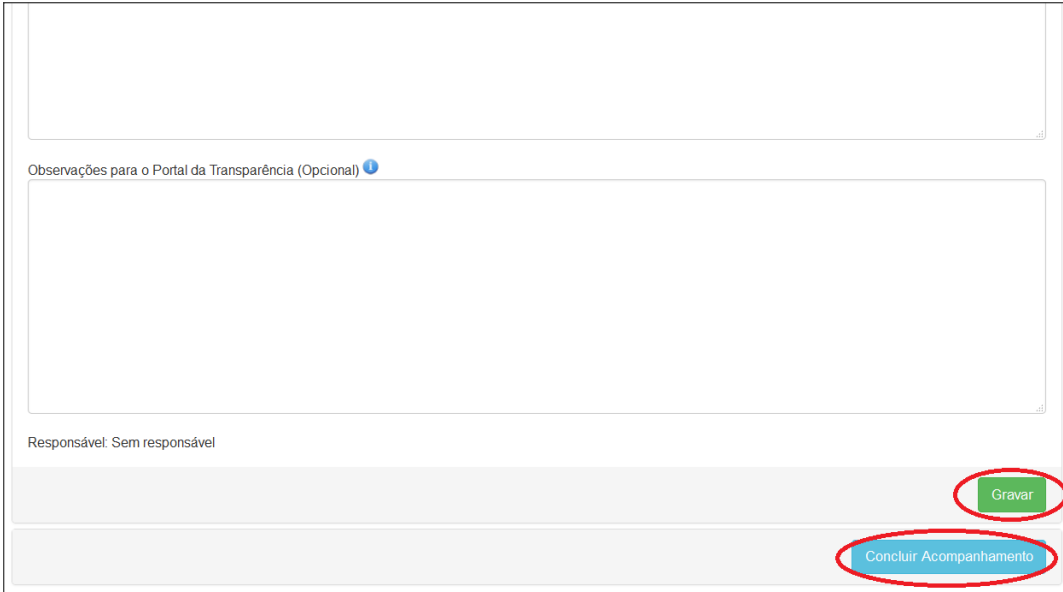


Figura 21

Caso o acompanhamento textual seja obrigatório (iniciativa selecionada para monitoramento), o sistema não deixará concluir o acompanhamento a menos que seja feito o preenchimento dos campos obrigatórios, conforme indica a figura 22.

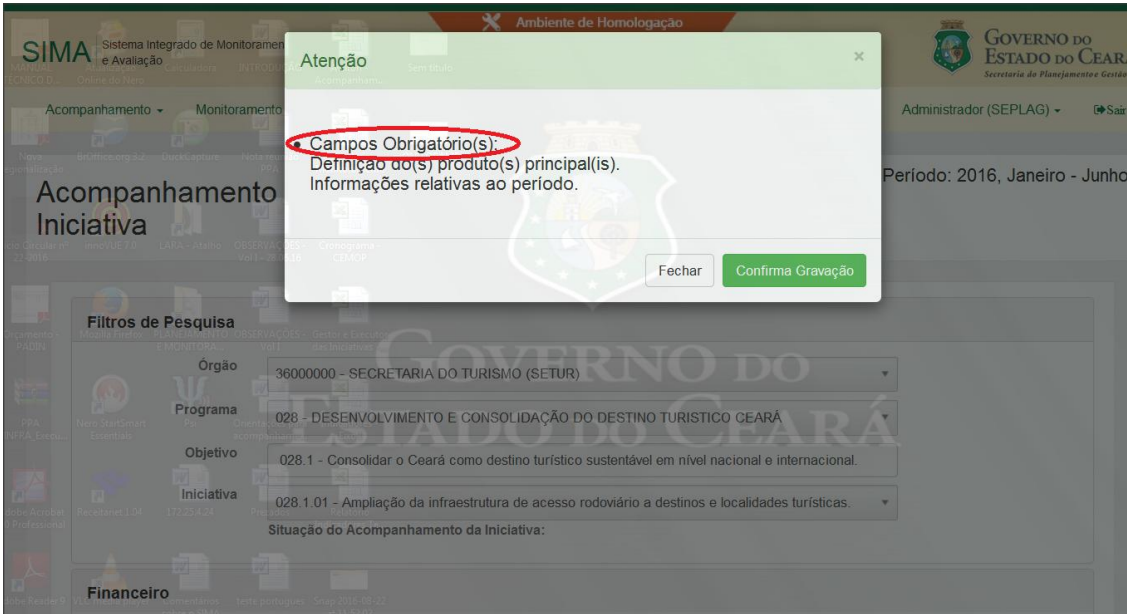
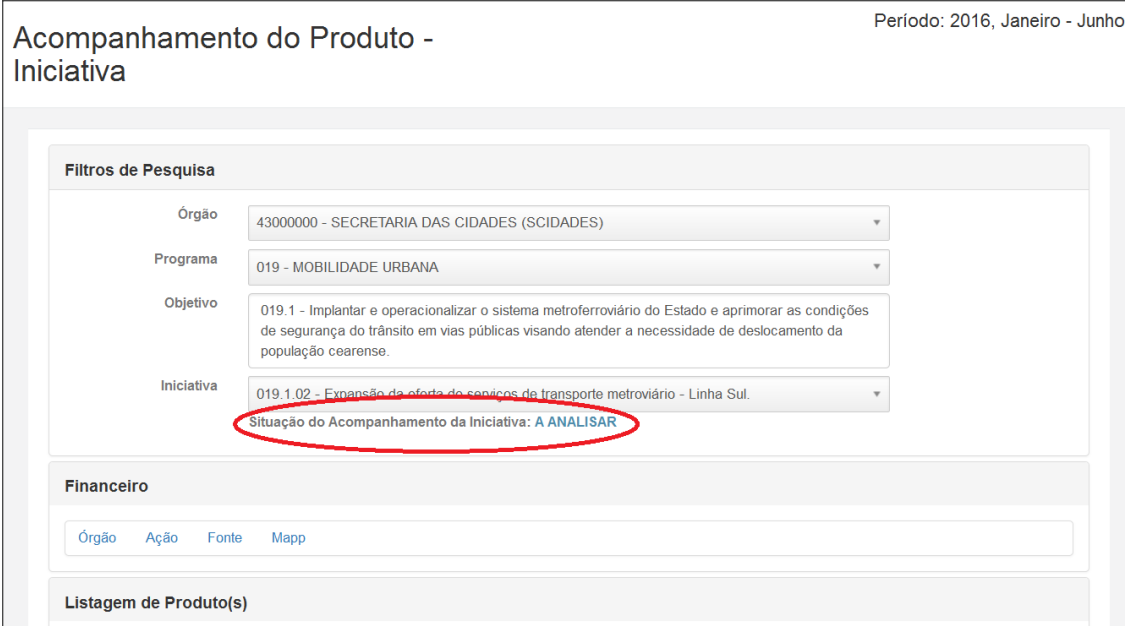


Figura 22

### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

**3.1.8.** Após a conclusão do acompanhamento, a “Situação do acompanhamento da Iniciativa” será atualizada para “A ANALISAR” (figura 23), indicando que o acompanhamento foi enviado para análise da Seplag.



Acompanhamento do Produto - Iniciativa Período: 2016, Janeiro - Junho

**Filtros de Pesquisa**

Órgão: 43000000 - SECRETARIA DAS CIDADES (SCIDADES)

Programa: 019 - MOBILIDADE URBANA

Objetivo: 019.1 - Implantar e operacionalizar o sistema metroferroviário do Estado e aprimorar as condições de segurança do trânsito em vias públicas visando atender a necessidade de deslocamento da população cearense.

Iniciativa: 019.1.02 - Expansão do oferta de serviços de transporte metroviário - Linha Sul.

Situação do Acompanhamento da Iniciativa: **A ANALISAR**

**Financeiro**

Órgão Ação Fonte Mapp

Listagem de Produto(s)

Figura 23

Quando a iniciativa possui mais de um órgão executor, a situação do acompanhamento da iniciativa mudará para “A ANALISAR” apenas quando todos os órgãos executores concluírem o seu acompanhamento. A situação individualizada de cada órgão executor é exibida clicando no símbolo < (figura 13), quando então aparecerá uma tela como a da figura 14.

**3.1.9.** A partir desse momento o usuário não poderá fazer nenhuma alteração no acompanhamento, a não ser que ele não seja validado pela Seplag, quando aparecerá então o *status* “NÃO VALIDADO” (figura 24). Caso a Seplag conclua pela validação, o status que aparece é “VALIDADO”, indicando que o usuário não precisa mais realizar nenhuma ação relativa a essa etapa do processo no sistema.

No caso do acompanhamento não ser validado, o técnico da Seplag elaborará uma justificativa indicando o ajuste a ser realizado, o qual aparecerá no item “Histórico da Análise”, conforme apresentado na figura 25. Nesse histórico aparecerão todas as observações relativas à validação e não validação do acompanhamento daquela iniciativa no período de referência, seguindo a ordem em que ocorreram.

O usuário deve então realizar os ajustes solicitados, e concluir o acompanhamento para novo envio à análise da Seplag.

Importante ressaltar que, quando o acompanhamento não for validado, o usuário que gravou as informações no sistema receberá um e-mail com essa mensagem, a fim de que seja cientificado diretamente sobre os ajustes a serem realizados no sistema.

**Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**

Acompanhamento do Produto -  
Iniciativa
Período: 2016, Janeiro - Junho

**Filtros de Pesquisa**

Órgão: 43000000 - SECRETARIA DAS CIDADES (SCIDADES)

Programa: 010 - INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

Objetivo: 010.1 - Assegurar infraestrutura adequada e diversificada para o desenvolvimento sustentável do Estado do Ceará

Iniciativa: 010.1.17 - Implantação de infraestrutura viária urbana

Situação do Acompanhamento da Iniciativa: **NÃO VALIDADO**

**Financeiro**

Órgão    Ação    Fonte    Mapp

Listagem de Produto(s)

Figura 24

14 - VALE DO JAGUARIBE	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Total	70,00	0,00	10,70	0,00	0,00	0,00	

Gravar

**Histórico da Análise**

Data	Status	Justificativa	Responsável
26/08/2016 11:24:59	Não Validado	As informações relativas ao período não condizem com os dados da execução física (no acompanhamento textual consta que foram realizados 15,29km, enquanto que no quadro da execução física consta a realização de 10,70km). Necessário verificar qual informação está correta e ajustar as inconsistências.	LARA MARIA SILVA COSTA

 Acompanhamento textual

Figura 25

### 3.2. Monitoramento das iniciativas

**3.2.1.** Para realizar o monitoramento das iniciativas, o usuário deverá clicar em “Monitoramento”, seguido de “Base Programática”, e selecionar “01 – Iniciativa”, conforme figura 26.

### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

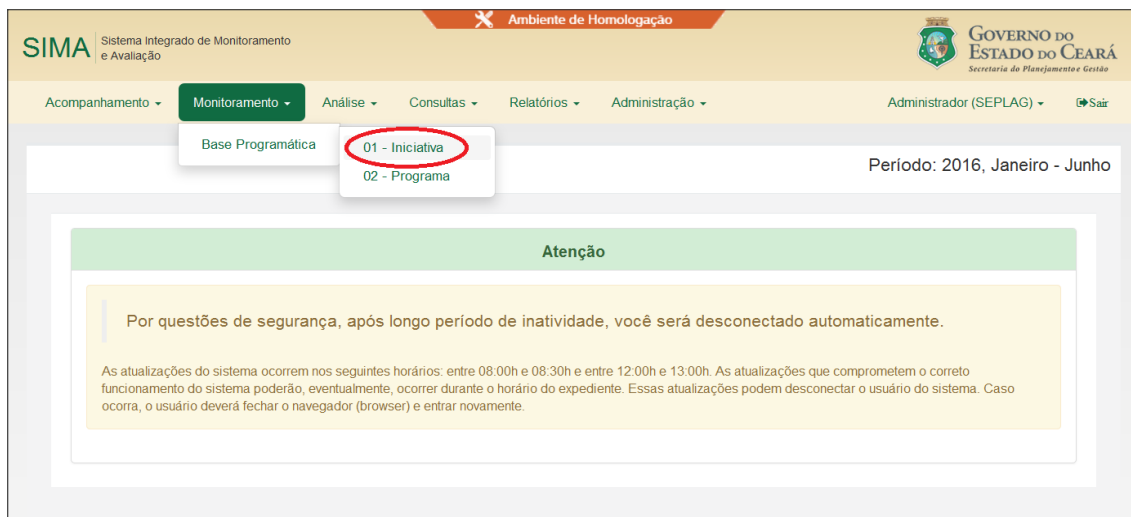


Figura 26

**3.2.2.** Em seguida, o sistema abre a tela apresentada na figura 27. Nesta tela, o usuário deve selecionar as iniciativas dos Programas Finalísticos em que seja órgão gestor para fazer análise do desempenho físico e financeiro no período de referência.

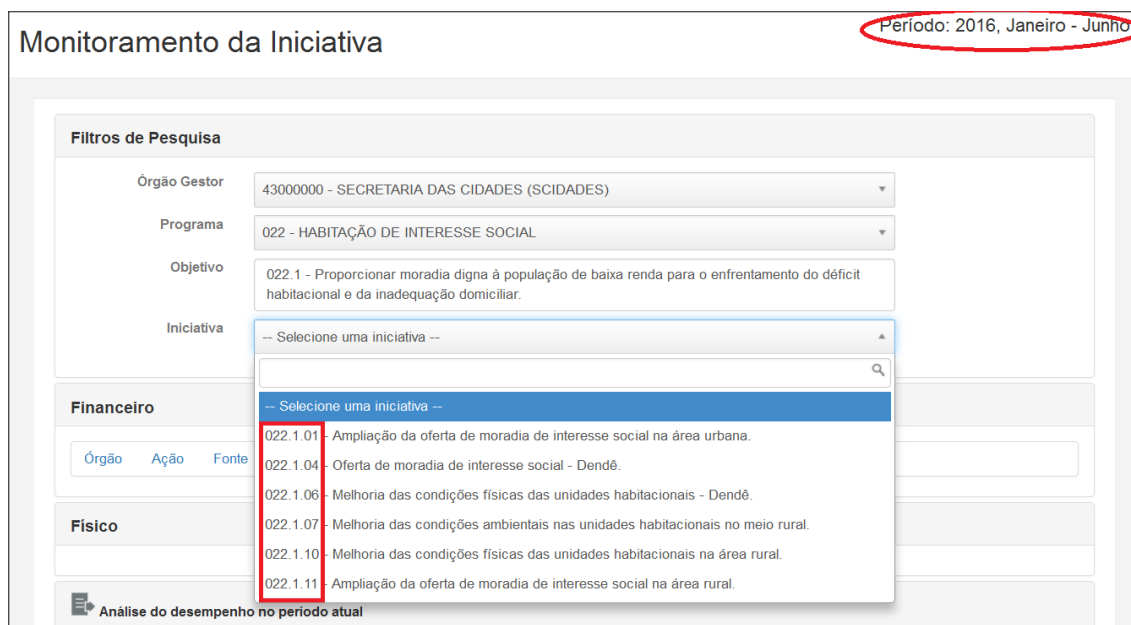


Figura 27

Apenas o órgão gestor de cada programa tem acesso ao monitoramento das iniciativas. O órgão que for apenas executor de iniciativas, não sendo gestor de nenhum programa, não tem acesso a essa parte do sistema.

### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

Aparecerá na relação das iniciativas para monitoramento apenas aquelas que foram previamente selecionadas para tal fim. Por isso que no exemplo mostrado na figura 29 só aparecem as iniciativas 01, 04, 06, 07, 10 e 11.

Caso o órgão considere importante incluir mais alguma iniciativa para monitoramento, deverá fazer tal solicitação à Seplag, justificando, e lembrando que se deve manter a média de 50% das iniciativas de cada programa para monitoramento.

**3.2.3.** Assim como na etapa do Acompanhamento, após a seleção da iniciativa para Monitoramento, o sistema apresenta o item “Financeiro”, onde se visualiza a programação orçamentária (Lei + Créditos) e a execução orçamentária (Empenhado e Pago) no ano por: Ação, Órgão ou Fonte, bem como os Mapps vinculados à iniciativa que está sendo analisada (ver itens 3.1.3. e 3.1.4. deste documento).

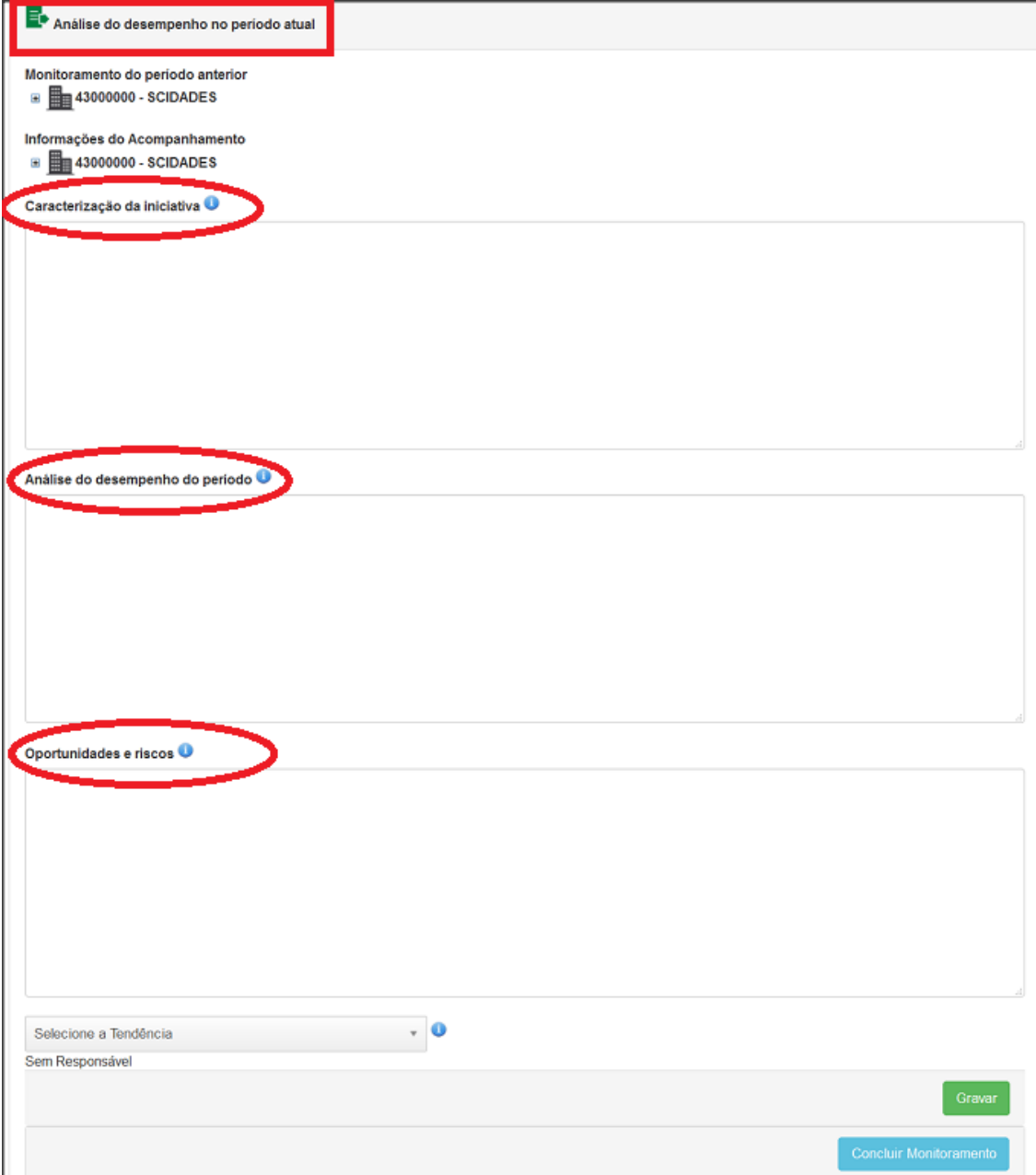
**3.2.4.** Na sequência, o usuário visualizará o item “Físico”, em que é apresentado o quadro geral de realização das metas físicas do(s) produto(s) principal(is) da iniciativa, consolidado a partir dos dados inseridos individualmente pelo(s) órgão(s) executor(es) do(s) produto(s), como se observa no exemplo da figura 28.

Físico						
Região	Descrição					
	1332 - VIA IMPLANTADA ( quilômetro )					
Região						
Região	Programado	Jan - Mar	Jan - Jun	Jan - Set	Jan - Dez	
01 - CARIRI	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - CENTRO SUL	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 - GRANDE FORTALEZA	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - LITORAL LESTE	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - LITORAL NORTE	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - LITORAL OESTE / VALE DO CURU	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - MACIÇO DO BATURITÉ	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 - SERRA DA IBIAPABA	5,00	0,00	10,70	0,00	0,00	0,00
09 - SERTÃO CENTRAL	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - SERTÃO DE CANINDÉ	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 - SERTÃO DE SOBRAL	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 - SERTÃO DOS CRATEÚS	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 - SERTÃO DOS INHAMUNS	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 - VALE DO JAGUARIBE	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total	70,00	0,00	10,70	0,00	0,00	0,00

Figura 28

**3.2.5.** Em seguida, o usuário deverá fazer a análise do desempenho da iniciativa no período de referência, preenchendo os campos sinalizados na figura 29, conforme as orientações contidas no item “2.1.2 Orientações para o monitoramento das iniciativas” deste documento.

**Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**



Análise do desempenho no período atual

Monitoramento do período anterior  
43000000 - SCIDADES

Informações do Acompanhamento  
43000000 - SCIDADES

Caracterização da iniciativa ⓘ

Análise do desempenho do período ⓘ

Oportunidades e riscos ⓘ

Selecione a Tendência ⓘ  
Sem Responsável

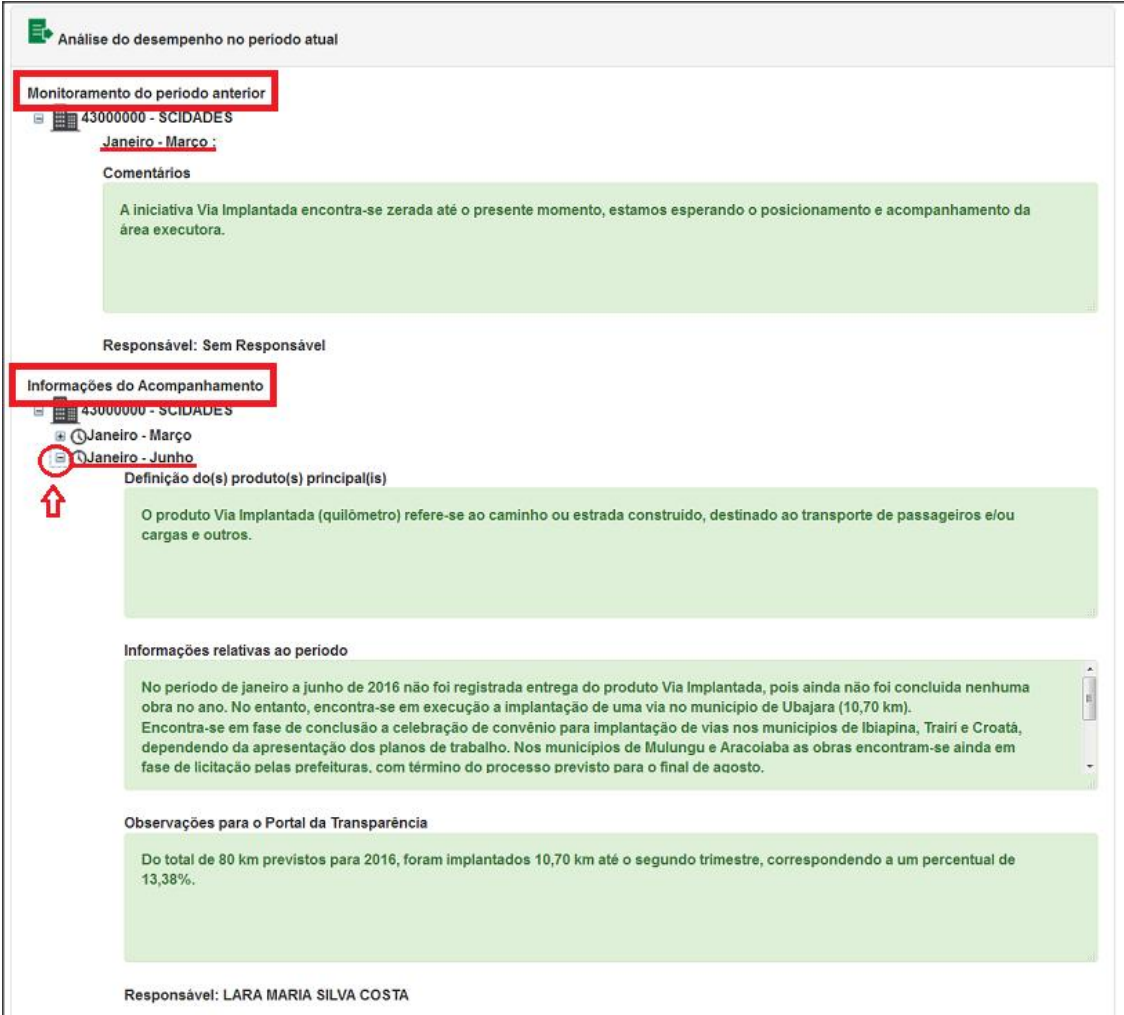
Gravar

Concluir Monitoramento

Figura 29

**3.2.6.** Para subsidiar a análise do desempenho, nesse mesmo tópico constam as informações relativas ao monitoramento do período anterior, bem como do acompanhamento realizado no período de referência (figura 30). Essa é a principal base que fundamentará a análise do desempenho da iniciativa, pois no acompanhamento devem estar registradas todas as informações relativas à realização das ofertas, incluindo os aspectos positivos e negativos verificados durante a execução.

**Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**



The screenshot displays a web interface for monitoring performance. At the top, it says 'Análise do desempenho no período atual'. Below this, there are two main sections:

- Monitoramento do período anterior:** This section is for the period 'Janeiro - Março'. It shows 'Comentários' with the text: 'A iniciativa Via Implantada encontra-se zerada até o presente momento, estamos esperando o posicionamento e acompanhamento da área executora.' Below the comments, it states 'Responsável: Sem Responsável'.
- Informações do Acompanhamento:** This section is for the period 'Janeiro - Junho'. It includes:
  - Definição do(s) produto(s) principal(is):** A text box stating: 'O produto Via Implantada (quilômetro) refere-se ao caminho ou estrada construído, destinado ao transporte de passageiros e/ou cargas e outros.'
  - Informações relativas ao período:** A text box stating: 'No período de janeiro a junho de 2016 não foi registrada entrega do produto Via Implantada, pois ainda não foi concluída nenhuma obra no ano. No entanto, encontra-se em execução a implantação de uma via no município de Ubajara (10,70 km). Encontra-se em fase de conclusão a celebração de convênio para implantação de vias nos municípios de Ibiapina, Trairi e Croatã, dependendo da apresentação dos planos de trabalho. Nos municípios de Mulungu e Aracioba as obras encontram-se ainda em fase de licitação pelas prefeituras, com término do processo previsto para o final de agosto.'
  - Observações para o Portal da Transparência:** A text box stating: 'Do total de 80 km previstos para 2016, foram implantados 10,70 km até o segundo trimestre, correspondendo a um percentual de 13,38%.'

At the bottom of the interface, it lists 'Responsável: LARA MARIA SILVA COSTA'.

Figura 30

Caso haja mais de um órgão executor do(s) produto(s) principal(is) da iniciativa monitorada, no item “Informações do Acompanhamento” aparecerá a relação de todos esse órgãos com os respectivos registros. O conjunto do que for registrado é que norteará ao gestor do programa sobre a situação geral da iniciativa, para então fazer o registro nos campos específicos da análise.

**3.2.7.** Inseridas as informações relativas ao tópico “Análise do desempenho no período atual”, o usuário deve então sinalizar qual a tendência de desempenho da iniciativa, considerando a situação atual e perspectiva futura (ver item “2.1.2.4 Sinalizar a tendência de desempenho da iniciativa” deste documento).



### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

Do total de vias previstas para o ano (80 km), foi executado apenas 13,38% (10,70 km). Considerando que falta menos de seis meses para o término do ano, verifica-se que a meta anual não será alcançada em sua totalidade.

**Oportunidades e riscos**

Considerando que a inexistência de execução financeira da iniciativa decorre da dificuldade de realização pelas prefeituras das etapas concernentes à celebração e execução dos objetos pactuados por meio de convênios ou de congêneres, como o Estado não tem ingerência sobre as ações de responsabilidade das prefeituras, não se vislumbra para o momento oportunidades que possam mudar em curto prazo a situação relatada.

Além das dificuldades já relatadas, aponta-se como um risco que pode prejudicar ainda mais a implementação da iniciativa a crise hídrica, tendo em vista a priorização de iniciativas relativas à minimização dos efeitos da seca.

Selecione a Tendência

- ↑ Favorável e tende a melhorar.
- Favorável e tende a permanecer no mesmo nível.
- ↓ Favorável, porém tende a piorar.
- ↑ Desfavorável, porém tende a melhorar.
- Desfavorável e tende a permanecer no mesmo nível.
- ↓ Desfavorável e tende a piorar.

Gravar

Concluir Monitoramento

Figura 31

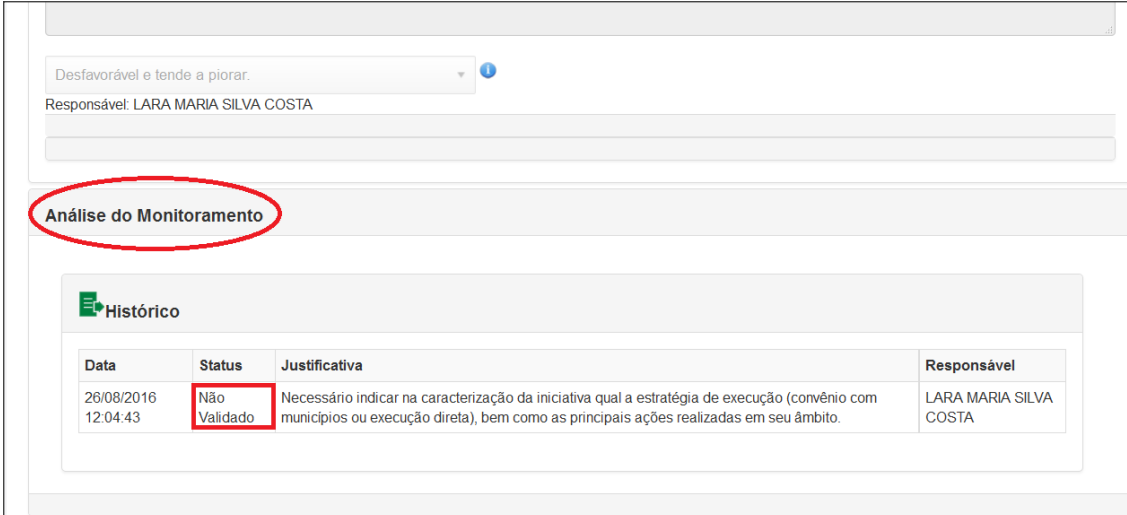
À medida que as informações forem inseridas na análise do desempenho, recomenda-se que o usuário salve as informações, clicando em **Gravar** para não haver perda de registro.

Concluídas todas as etapas referentes ao monitoramento da iniciativa, o usuário deve clicar então em **Concluir Monitoramento** para envio à análise da Seplag.

Importante ressaltar que o botão **Concluir Monitoramento** só aparecerá para o usuário quando todos os órgãos executores da iniciativa concluírem os seus acompanhamentos individuais.

**3.2.8.** Concluído o monitoramento, não é mais possível a sua edição pelo usuário, e a “Situação do Monitoramento da Iniciativa” fica no status “A ANALISAR”, assim como acontece no acompanhamento. Caso a Seplag não valide o monitoramento da iniciativa, a situação vai para o status “NÃO VALIDADO”, aparecendo para o usuário ao final da tela de monitoramento a justificativa para a não validação (figura 32), devendo, então, proceder ao ajuste solicitado e concluir novamente o monitoramento para envio à análise da Seplag.

### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019



Desfavorável e tende a piorar. ⓘ

Responsável: LARA MARIA SILVA COSTA

**Análise do Monitoramento**

**Histórico**

Data	Status	Justificativa	Responsável
26/08/2016 12:04:43	Não Validado	Necessário indicar na caracterização da iniciativa qual a estratégia de execução (convênio com municípios ou execução direta), bem como as principais ações realizadas em seu âmbito.	LARA MARIA SILVA COSTA

Figura 32

Caso a Seplog conclua pela validação, o status que aparece é “VALIDADO”, pelo que se encerra o monitoramento da respectiva iniciativa no período de referência.

### 3.3. Monitoramento dos programas

3.3.1. Para realizar o monitoramento dos programas, o usuário deverá clicar em “Monitoramento”, seguido de “Base Programática”, e selecionar “02 – Programa”, conforme figura 33.



SIMA Sistema Integrado de Monitoramento e Avaliação

Ambiente de Homologação

GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ  
Secretaria do Planejamento e Gestão

Acompanhamento ▾ Monitoramento ▾ Análise ▾ Consultas ▾ Relatórios ▾ Administração ▾

Administrador (SEPLAG) ▾ Sair

Base Programática

01 - Iniciativa

**02 - Programa**

Período: 2016, Janeiro - Junho

**Atenção**

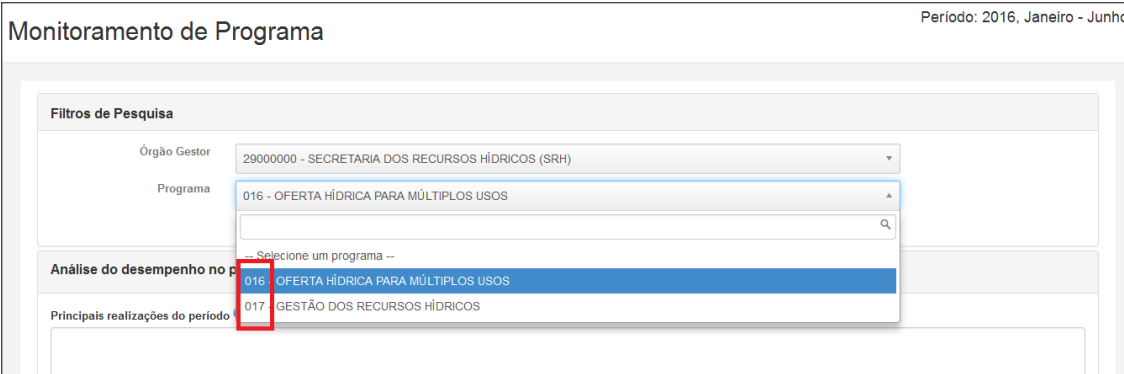
Por questões de segurança, após longo período de inatividade, você será desconectado automaticamente.

As atualizações do sistema ocorrem nos seguintes horários: entre 08:00h e 08:30h e entre 12:00h e 13:00h. As atualizações que comprometem o correto funcionamento do sistema poderão, eventualmente, ocorrer durante o horário do expediente. Essas atualizações podem desconectar o usuário do sistema. Caso ocorra, o usuário deverá fechar o navegador (browser) e entrar novamente.

Figura 33

**Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**

**3.3.2.** Em seguida, o usuário seleciona o programa a ser monitorado, no período de referência, dentre as opções listadas, como mostra o exemplo da figura 34.



Monitoramento de Programa Período: 2016, Janeiro - Junho

**Filtros de Pesquisa**

Órgão Gestor: 29000000 - SECRETARIA DOS RECURSOS HÍDRICOS (SRH)

Programa: 016 - OFERTA HÍDRICA PARA MÚLTIPLOS USOS

Selecione um programa --

016 - OFERTA HÍDRICA PARA MÚLTIPLOS USOS

017 - GESTÃO DOS RECURSOS HÍDRICOS

**Análise do desempenho no período atual**

Principais realizações do período

Figura 34

**3.3.3.** Selecionado o programa, o usuário deve fornecer as informações solicitadas na “Análise do desempenho no período atual”, preenchendo os campos destacados na figura 35, conforme orientado no item “2.2.2. Orientações para o monitoramento dos programas” deste documento.

**Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**

Período: 2016, Janeiro - Junho

### Monitoramento de Programa

**Filtros de Pesquisa**

Órgão Gestor: 29000000 - SECRETARIA DOS RECURSOS HÍDRICOS (SRH)

Programa: 016 - OFERTA HÍDRICA PARA MÚLTIPLOS USOS

Situação do Monitoramento da Iniciativa: EM ELABORAÇÃO

**Análise do desempenho no período atual**

Principais realizações do período

Principais dificuldades enfrentadas no período

A execução das iniciativas está contribuindo para o alcance do objetivo do Programa?  Sim  Não

As realizações do período estão beneficiando o público-alvo do Programa?  Sim  Não

As realizações do período estão contribuindo para o alcance dos Resultados Temáticos?  Sim  Não

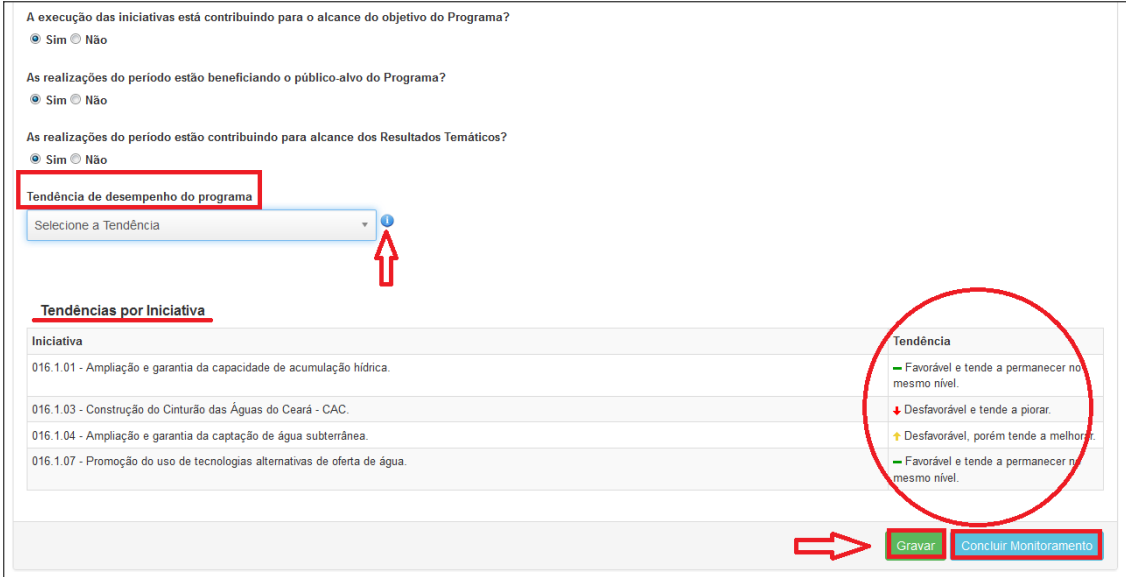
Tendência de desempenho do programa

Selecione a Tendência

Figura 35

Preenchidos os campos e respondidas as perguntas indicadas na figura 35, considerando o conteúdo e o contexto geral de desempenho das iniciativas, o usuário deve selecionar a tendência de desempenho do Programa, conforme indica a figura 36.

### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019



A execução das iniciativas está contribuindo para o alcance do objetivo do Programa?  
 Sim  Não

As realizações do período estão beneficiando o público-alvo do Programa?  
 Sim  Não

As realizações do período estão contribuindo para alcance dos Resultados Temáticos?  
 Sim  Não

**Tendência de desempenho do programa**

Selecione a Tendência

**Tendências por Iniciativa**

Iniciativa	Tendência
016.1.01 - Ampliação e garantia da capacidade de acumulação hídrica.	Favorável e tende a permanecer no mesmo nível.
016.1.03 - Construção do Cinturão das Águas do Ceará - CAC.	Desfavorável e tende a piorar.
016.1.04 - Ampliação e garantia da captação de água subterrânea.	Desfavorável, porém tende a melhorar.
016.1.07 - Promoção do uso de tecnologias alternativas de oferta de água.	Favorável e tende a permanecer no mesmo nível.

**Gravar** **Concluir Monitoramento**

Figura 36

A fim de subsidiar a sinalização da tendência de desempenho do programa, essa tela traz ao final a relação das tendências de desempenho de cada iniciativa monitorada e vinculada ao respectivo programa, permitindo, assim, por meio de uma “média” das sinalizações e do peso de cada iniciativa, uma conclusão acerca do desempenho geral do programa em questão.

O botão **Concluir Monitoramento** só aparecerá quando todas as iniciativas marcadas para monitoramento no âmbito do programa selecionado tiverem sido monitoradas. Feito isso, não será mais possível a edição do monitoramento deste programa.

Vale ressaltar que a sinalização dos programas será a base para definição da pauta das reuniões de monitoramento, para as quais serão selecionados os programas com sinalização “vermelha” e, conforme o caso, com sinalização “amarela”.

### 3.4. Consultas e Relatórios Gerenciais

Para possibilitar ao usuário o conhecimento sobre a situação geral relativa às etapas do monitoramento do PPA, o Sima possui os módulos para realização de consultas e geração de relatórios, conforme explicado a seguir.

**3.4.1.** Para consultar as situações relativas ao acompanhamento e monitoramento das iniciativas, o usuário deverá clicar em “Consultas”, e selecionar “01 – Resumo das Iniciativas”, conforme figura 37.

### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019



Figura 37

Feito isto, o usuário deve realizar os filtros para organizar a visualização da situação dos acompanhamentos e monitoramentos das iniciativas de acordo, inicialmente, com a classificação do órgão (se como gestor ou executor, ou ambos, quando for o caso).

Quando o usuário selecionar o órgão apenas como gestor de programa, o usuário visualizará todos os programas dos quais o órgão seja gestor, e então pode verificar como está a situação das iniciativas pertencentes ao programa que for selecionado (figura 38).

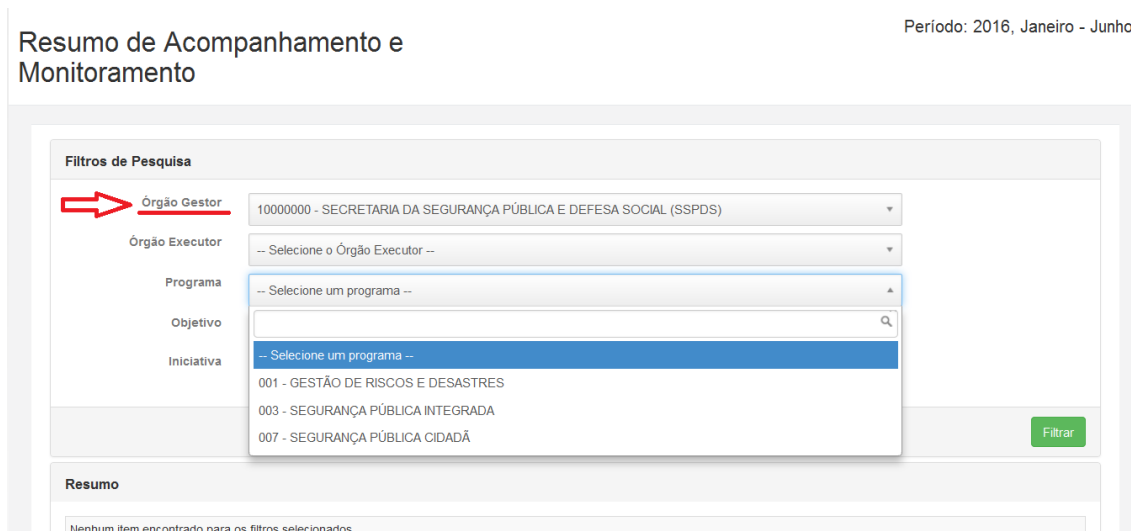
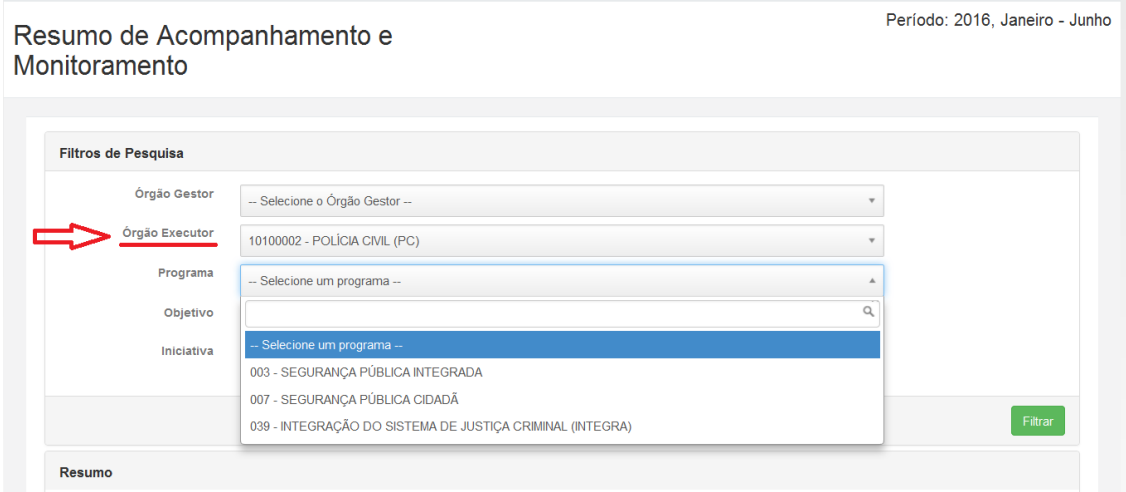


Figura 38

Selecionando o órgão apenas como executor, serão visualizados todos os programas em que este órgão participa como executor do produto principal de pelo menos uma de suas iniciativas, caso em que o sistema mostrará, então, após a seleção de um programa, como está a situação daquelas em que o órgão participa como executor de produto, não exibindo as demais iniciativas do programa (figura 39).

**Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**



Resumo de Acompanhamento e Monitoramento Período: 2016, Janeiro - Junho

**Filtros de Pesquisa**

Órgão Gestor: -- Seleção o Órgão Gestor --

Órgão Executor: 10100002 - POLÍCIA CIVIL (PC)

Programa: -- Seleção um programa --

Objetivo: [Campo de busca]

Iniciativa: -- Seleção um programa --

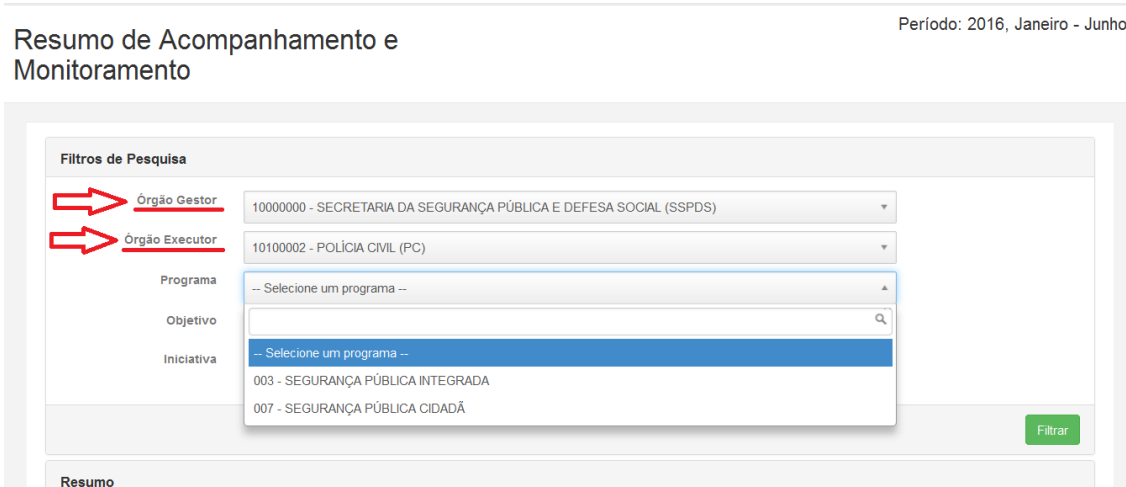
- 003 - SEGURANÇA PÚBLICA INTEGRADA
- 007 - SEGURANÇA PÚBLICA CIDADÃ
- 039 - INTEGRAÇÃO DO SISTEMA DE JUSTIÇA CRIMINAL (INTEGRA)

[Filtrar](#)

Resumo

Figura 39

Outras opções de filtro são selecionar o mesmo órgão como gestor e executor, ou o órgão como gestor sendo outro o executor. Nesses casos aparecerá apenas a relação dos programas onde houver iniciativas cujos produtos principais sejam ofertados pelo órgão executor selecionado (figura 40).



Resumo de Acompanhamento e Monitoramento Período: 2016, Janeiro - Junho

**Filtros de Pesquisa**

Órgão Gestor: 10000000 - SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA SOCIAL (SSPDS)

Órgão Executor: 10100002 - POLÍCIA CIVIL (PC)

Programa: -- Seleção um programa --

Objetivo: [Campo de busca]

Iniciativa: -- Seleção um programa --

- 003 - SEGURANÇA PÚBLICA INTEGRADA
- 007 - SEGURANÇA PÚBLICA CIDADÃ

[Filtrar](#)

Resumo

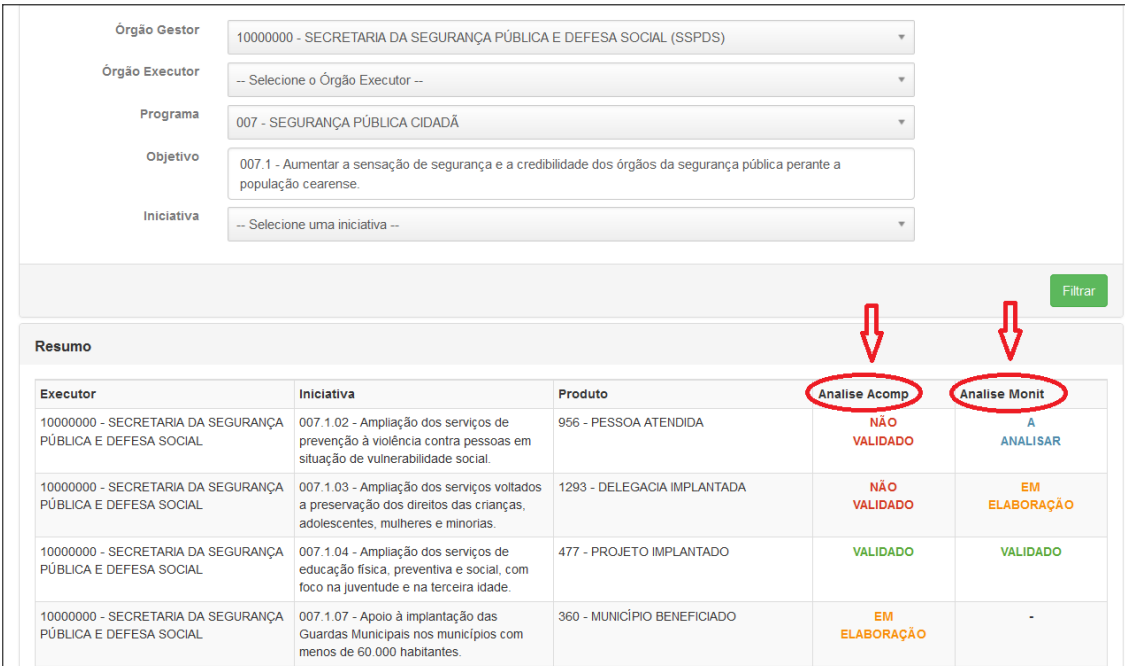
Figura 40

Após a seleção dos filtros, o usuário deve clicar em [Filtrar](#), e então o sistema mostrará um quadro resumo com a relação das iniciativas vinculadas ao filtro realizado, como no exemplo da figura 41, pelo qual é possível visualizar o estágio de acompanhamento e monitoramento das iniciativas por meio das colunas “Análise Acomp” (informações relativas ao acompanhamento) e “Análise Monit” (informações relativas ao monitoramento das iniciativas), considerando as seguintes situações:

- Em elaboração: O acompanhamento ou monitoramento encontra-se na sua fase inicial de elaboração, mesmo quando ainda não se tenha realizado nenhuma ação relativa ao seu preenchimento. A situação fica assim registrada até a conclusão do processo.

### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

- **A Analisar:** O acompanhamento ou monitoramento foi concluído pelo usuário e encaminhado para análise da Seplag.
- **Não Validado:** O acompanhamento ou monitoramento não foi validado pela Seplag, indicando a necessidade de realização de ajustes.
- **Validado:** O acompanhamento ou monitoramento foi validado, tendo-se encerrado as atividades relativas ao processo em questão.



**Resumo**

Executor	Iniciativa	Produto	Análise Acomp	Análise Monit
10000000 - SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA SOCIAL	007.1.02 - Ampliação dos serviços de prevenção à violência contra pessoas em situação de vulnerabilidade social.	956 - PESSOA ATENDIDA	NÃO VALIDADO	A ANALISAR
10000000 - SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA SOCIAL	007.1.03 - Ampliação dos serviços voltados a preservação dos direitos das crianças, adolescentes, mulheres e minorias.	1293 - DELEGACIA IMPLANTADA	NÃO VALIDADO	EM ELABORAÇÃO
10000000 - SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA SOCIAL	007.1.04 - Ampliação dos serviços de educação física, preventiva e social, com foco na juventude e na terceira idade.	477 - PROJETO IMPLANTADO	VALIDADO	VALIDADO
10000000 - SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA SOCIAL	007.1.07 - Apoio à implantação das Guardas Municipais nos municípios com menos de 60.000 habitantes.	360 - MUNICÍPIO BENEFICIADO	EM ELABORAÇÃO	-

Figura 41

As iniciativas que não foram selecionadas para monitoramento não possuirão situação na coluna “Análise Monit”, na qual aparecerá apenas um traço (-), como aparece também na figura 41.

**3.4.2.** O Sima possibilita também a geração de relatórios para visualização da situação dos acompanhamentos e monitoramentos das iniciativas. Essa opção é acessada clicando em “Relatórios”, e então selecionando a opção “01 – Resumo das Iniciativas”, conforme figura 42:



### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019



Figura 42

A diferença em relação ao módulo de consulta é a geração de arquivo, que pode ser em modo PDF, Documento ou Planilha, conforme indicado na figura 43.

Por enquanto, o *menu* de relatórios está habilitado somente aos órgãos gestores de programas, mas serão geradas outras opções de relatórios, possibilitando também acesso aos órgãos que são exclusivamente executores de iniciativas.

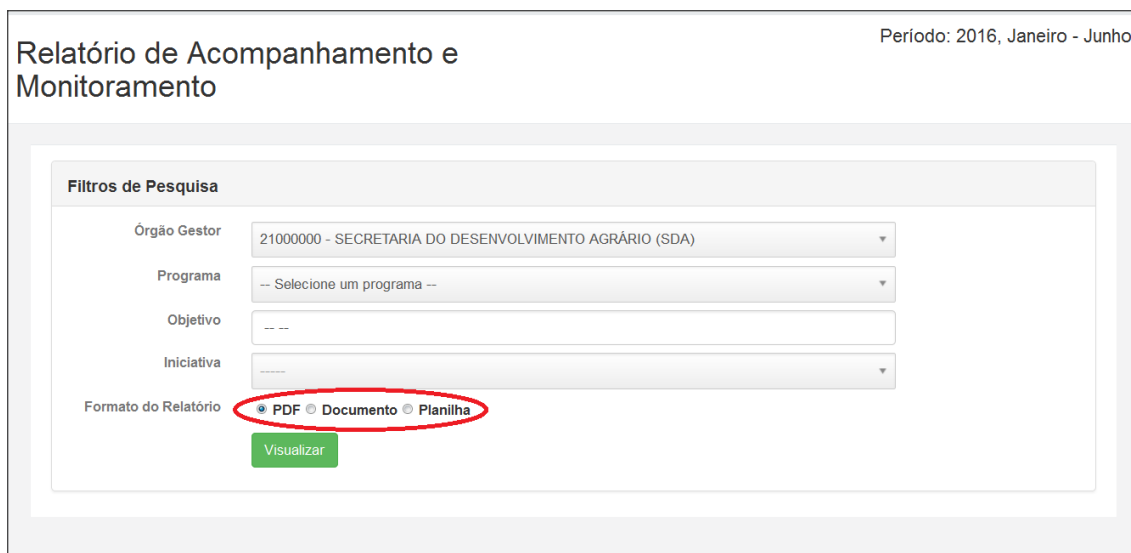


Figura 43















## ANEXO

### Exemplo prático - Textos

<u>Período de referência:</u> janeiro a junho de 2016
<u>Órgão:</u> Secretaria das Cidades
<u>Programa:</u> 010 – Infraestrutura e Logística
<u>Iniciativa:</u> 010.1.17 – Implantação de Infraestrutura Viária Urbana
<u>Produto:</u> Via Implantada (quilômetro)

## 1. Acompanhamento das iniciativas

### 1.1. Listagem de Produto(s)

Acompanhamento por região						
Região	Prog. 2016	Jan - Mar	Jan - Jun	Jan - Set	Jan - Dez	Usuário
01 - CARIRI	5,00		0,00			
02 - CENTRO SUL	5,00		0,00			
03 - GRANDE FORTALEZA	5,00		0,00			
04 - LITORAL LESTE	5,00		0,00			
05 - LITORAL NORTE	5,00		0,00			
06 - LITORAL OESTE / VALE DO CURU	5,00		0,00			
07 - MACIÇO DO BATURITÉ	5,00		0,00			
08 - SERRA DA IBIAPABA	5,00		10,70			
09 - SERTÃO CENTRAL	5,00		0,00			
10 - SERTÃO DE CANINDE	5,00		0,00			
11 - SERTÃO DE SOBRAL	5,00		0,00			
12 - SERTÃO DOS CRATEÚS	5,00		0,00			
13 - SERTÃO DOS INHAMUNS	5,00		0,00			
14 - VALE DO JAGUARIBE	5,00		0,00			
Total	70,00	0,00	10,70	0,00	0,00	

[Gravar](#)

Figura 44

## Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

### 1.2. Acompanhamento textual

- **Definição do(s) produto(s) principal(is)**

Descrever de forma detalhada em que consiste(m) o(s) produto(s) principal(is), informando os aspectos necessários para melhor compreensão acerca do bem ou serviço que está sendo ofertado no âmbito de cada iniciativa.

#### EXEMPLO:

O produto Via Implantada (quilômetro) refere-se ao caminho ou estrada construído, destinado ao transporte de passageiros e/ou cargas e outros.

- **Informações relativas ao período**

Informar o que foi ofertado até o momento e os fatores positivos que contribuíram para realização do(s) produto(s) – principais fatos e circunstâncias positivas que contribuíram para o alcance ou a superação da meta no período.

Registrar, se houver, as principais dificuldades enfrentadas para realização do(s) produto(s), ou seja, fatos ou problemas que interferiram na execução do(s) produto(s), as causas/raízes destes fatos ou problemas e as ações adotadas ou a serem adotadas para corrigir rumos.

Caso não haja execução, justificar o motivo da não realização da(s) entrega(s) planejada(s), bem como informar se houve adiamento na(s) entrega(s), ficando o planejado para outro período, ou se houve cancelamento da oferta.

#### EXEMPLO:

No período de janeiro a junho de 2016 foi registrada entrega do produto Via Implantada no município de Ubajara, na região da Serra da Ibiapaba, tendo sido executados 10,70 km.

Encontra-se em fase de conclusão a celebração de convênio para implantação de vias nos municípios de Ibiapina, Trairí e Croatá, dependendo da apresentação dos planos de trabalho. Nos municípios de Mulungu e Aracoiaba, as obras encontram-se ainda em fase de licitação pelas prefeituras, com término do processo previsto para o final de agosto.

Em geral, as principais dificuldades enfrentadas para a não execução deste produto são a demora das diversas prefeituras em regularizar os seus cadastros de proponentes, apresentar planos de trabalho/projetos básicos, licitar a contratação de obras e serviços de engenharia, apresentar as prestações de contas para comprovar a boa e regular aplicação dos recursos, regularizar as situações de inadimplência financeira, entre outros.

- **Observações para o Portal da Transparência (Opcional)**

Comentário breve sobre a execução física do(s) produto(s) principal(is), o qual, junto com a tabela da execução de metas físicas, aparecerá no Portal da Transparência.

## Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

### EXEMPLO:

Encontra-se em fase de conclusão a celebração de convênio para implantação de vias nos municípios de Ibiapina, Trairi e Croata.

## 2. Monitoramento das Iniciativas

### 2.1. Análise do desempenho no período atual

- **Caracterização da iniciativa**

Realizar uma breve descrição acerca do que consiste a iniciativa, relatando as principais ações vinculadas à sua estratégia de execução, podendo mencionar também aquelas relacionadas a produtos que, embora não apareçam no PPA por não estarem classificados como os principais da iniciativa, contribuem significativamente para o seu desempenho geral.

### EXEMPLO:

A iniciativa refere-se à implantação de vias pavimentadas (piçarra, pedra tosca, paralelo, asfalto, piso intertravado ou articulado) em áreas urbanas nos municípios cearenses.

É implementada mediante a celebração de instrumentos de convênios ou congêneres, esses últimos no âmbito do Programa de Cooperação Federativa – PCF. Os recursos, sob a forma de auxílios, são repassados às Prefeituras Municipais, responsáveis pela licitação, contratação e fiscalização das empresas para a execução das obras e serviços de engenharia. A manutenção desse patrimônio é de responsabilidade dos municípios.

As principais ações orçamentárias por meio das quais a iniciativa é implementada são: Implantação de Infraestrutura Viária Urbana Oriundas do Governo Estadual e Implantação de Infraestrutura Viária Urbana Oriundas de Demandas Municipais.

- **Análise do desempenho do período**

- Quanto à eficiência - Comparar as informações registradas no acompanhamento do(s) produto(s) (execução física) com os dados da execução financeira (recursos disponíveis para execução das ofertas da iniciativa), apontando e fundamentando eventuais distorções nessa relação (quando a execução física está muito além/aquém da financeira, e vice-versa).

- Quanto à eficácia - Comparar a realização das metas físicas do(s) produto(s) principal(is) com as metas planejadas para o ano, informando se há perspectiva ou não de alcance da meta anual, fundamentando em ambos os casos.

### EXEMPLO:

Não houve execução financeira no período. De modo geral, as principais dificuldades enfrentadas na implementação da iniciativa estão relacionadas à demora das Prefeituras Municipais para regularizar

### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

seus cadastros de proponentes e apresentar propostas, planos de trabalhos e projetos básicos para celebrar os instrumentos.

Cita-se, ainda, a demora para licitar a contratação de obras e serviços de engenharia, apresentar as prestações de contas para comprovar a boa e regular aplicação dos recursos, e regularizar as situações de inadimplência financeira junto ao Estado.

Do total de vias previstas para o ano (70 km), foi executado apenas 15,28% (10,70 km). Considerando que falta menos de seis meses para o término do ano, verifica-se que a meta anual não será alcançada em sua totalidade.

- **Oportunidades e riscos**

Relatar situações que podem influenciar positiva ou negativamente a concretização da iniciativa, declarando a percepção quanto a oportunidades ou ameaças que venham a potencializar ou a comprometer a oferta do(s) produto(s) à sociedade.

As oportunidades podem estar ligadas à execução de um novo projeto, realização de uma nova atividade, fortalecimento de uma atividade/ação já realizada, ou potencial ocorrência de um evento que favoreça a realização do(s) produto(s). Por sua vez, as ameaças são os riscos eventuais ou inerentes à execução do(s) produto(s) e que devem ser mitigados para não prejudicar a realização das respectivas metas.

#### EXEMPLO:

Considerando que a inexistência de execução financeira da iniciativa decorre da dificuldade de realização pelas prefeituras das etapas concernentes à celebração e execução dos objetos pactuados por meio de convênios ou congêneres, como o Estado não tem ingerência sobre as ações de responsabilidade das prefeituras, não se vislumbra para o momento oportunidades que possam mudar em curto prazo a situação relatada.

Além das dificuldades já mencionadas, aponta-se como um risco que pode prejudicar ainda mais a implementação da iniciativa a crise hídrica, tendo em vista a priorização de iniciativas relativas à minimização dos efeitos da seca.

- **Sinalização da tendência de desempenho da iniciativa**

A sinalização indica a necessidade ou não de alguma interveniência para adoção de ações corretivas/preventivas sobre determinado problema/ameaça existente. Os símbolos (setas e traços) representam a tendência de comportamento da execução da iniciativa.

### Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019

#### EXEMPLO:

↑	Favorável e tende a melhorar.
→	Favorável e tende a permanecer no mesmo nível.
↓	Favorável, porém tende a piorar.
↑	Desfavorável, porém tende a melhorar.
→	Desfavorável e tende a permanecer no mesmo nível.
↓	Desfavorável e tende a piorar.

### 3. Monitoramento dos Programas

- **Principais realizações do período:**

Relacionar em itens/tópicos as principais ofertas realizadas no âmbito do programa, utilizando como referência as informações registradas no acompanhamento das diversas iniciativas a ele vinculadas, incluindo também a possibilidade de mencionar produtos que não o(s) principal(is) de cada iniciativa.

#### EXEMPLO:

- Implantação de via no município de Ubajara (10,70 km).
- Execução de 50% das obras da segunda ampliação do Terminal de Múltiplas Utilidades.
- Pavimentação de 37,80 km de rodovias.
- Restauração de 45,80 km de rodovias pavimentadas.

- **Principais dificuldades enfrentadas no período:**

Relacionar em itens/tópicos as principais dificuldades e entraves encontrados no âmbito do programa, utilizando como referência as informações registradas no acompanhamento e monitoramento de suas iniciativas.

#### EXEMPLO:

- Atraso na apresentação dos planos de trabalho/projetos básicos pelas prefeituras.
- Entraves na licitação para a contratação de obras e serviços de engenharia.
- Atraso na apresentação das prestações de contas pelas prefeituras.
- Insuficiência de recursos para conclusão das obras programadas para o ano.

**Metodologia de Acompanhamento e Monitoramento do PPA 2016-2019**

- **A execução das iniciativas está contribuindo para o alcance do objetivo do Programa?**

SIM

NÃO

- **As realizações do período estão beneficiando o público-alvo do Programa?**

SIM

NÃO

- **As realizações do período estão contribuindo para alcance dos Resultados Temáticos?**







SIM

NÃO

- **Tendência de desempenho do programa**

A sinalização indica a necessidade ou não de alguma interveniência para adoção de ações corretivas/preventivas sobre determinado problema/ameaça existente. Os símbolos (setas e traços) representam a tendência de comportamento geral do programa em análise.

EXEMPLO:

	Favorável e tende a melhorar.
	Favorável e tende a permanecer no mesmo nível.
	Favorável, porém tende a piorar.
	Desfavorável, porém tende a melhorar.
	Desfavorável e tende a permanecer no mesmo nível.
	Desfavorável e tende a piorar.