



GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ  
*Secretaria do Planejamento e Gestão*  
*Coodenadoria de Cooperação Técnico-Financeira*

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO  
DOS  
CONTRATOS DE GESTÃO  
2018**

**2º Semestre de 2018**

Governo do Estado do Ceará  
Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira - COTEF

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO  
DOS  
CONTRATOS DE GESTÃO  
2018**

**2º Semestre de 2018**

Fortaleza, janeiro de 2019

Governo do Estado do Ceará  
Secretaria do Planejamento e Gestão – SEPLAG  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira - COTEF

**Francisco de Queiroz Maia Júnior**  
Secretário

**Antônio Sérgio Montenegro Cavalcante**  
Secretário Adjunto

**Ticiano da Mota Gentil Parente**  
Coordenadora

Elaboração:

**Maria do Socorro Josué**  
**Larisa Fátima Martins Bezerra**  
**Ticiano da Mota Gentil Parente**

**Secretaria do Planejamento e Gestão – SEPLAG**  
**Centro Administrativo Governador Virgílio Távora**  
**Av. Ministro José Américo, s/n - Ed. SEPLAN**  
**Cambeba - Fortaleza (CE)**  
**[www.seplag.ce.gov.br](http://www.seplag.ce.gov.br)**  
**Fone: (85) 3101.4526/3848/4492**  
**Fax: (85) 3101.4514**  
**E-mail: [cotef@seplag.ce.gov.br](mailto:cotef@seplag.ce.gov.br)**

# ÍNDICE REMISSIVO

1 . CONTRATOS DE GESTÃO - 2018 .....	6
2 . RECURSOS ALOCADOS .....	7
2.1 As Organizações Sociais Qualificadas .....	7
2.2 A alocação de recursos por Secretaria (2018) .....	7
2.3 A alocação de recursos por Organização Social (2018).....	11
2.4 A alocação de recursos por Fontes 2018 .....	13
2.5 A alocação de recursos por Componente de Despesa 2018.....	15
2.6 Evolução dos Contratos de Gestão .....	18
3 . ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA COTEF.....	20
3.1 Análises de Contratos e Aditivos .....	20
3.2 Acompanhamento das Avaliações dos Contratos de Gestão .....	22
<b>Anexo I Acompanhamento da Execução Orçamentária dos Contratos de Gestão Vigentes do Poder Executivo - 2018.....</b>	<b>23</b>

## **SIGLAS**

AGROPOLOS - Instituto Agropolos do Ceará  
CCBJ - Centro Cultural Bom Jardim  
CDMAC - Centro Dragão do Mar de Arte e Cultura  
CENTEC - Instituto Centro de Ensino Tecnológico  
CG - Contrato de Gestão  
CGDT - Centro de Gestão e Desenvolvimento Tecnológico  
COGERF - Comitê de Gestão por Resultados e Gestão Fiscal  
COTEF - Coordenadoria de Cooperação Técnico-financeira  
EAOTPS - Escola de Artes e Ofícios Thomaz Pompeu Sobrinho  
ETICE - Empresa de Tecnologia do Ceará  
GABGOV - Gabinete do Governador  
GTC - Grupo Técnico de Contas do COGERF  
HGWA - Hospital Geral Dr. Waldemar Alcântara  
IDM - Instituto Dragão do Mar  
IDT - Instituto de Desenvolvimento do Trabalho  
ISGH - Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar  
OS - Organização Social  
SACC - Sistema de acompanhamento de contratos e convênios  
SDA- Secretaria do Desenvolvimento Agrário  
SCIDADES - Secretaria das Cidades  
SECI TECE - Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior  
SECULT - Secretaria da Cultura  
SEDUC - Secretaria da Educação  
SEPLAG - Secretaria do Planejamento e Gestão  
SESA - Secretaria da Saúde  
SIAP - Sistema de Acompanhamento de Programas  
SIC - Sistema Integrado de Contabilidade  
SIOF - Sistema Integrado Orçamentário e Financeiro  
SRH - Secretaria dos Recursos Hídricos  
STDS - Secretaria do Trabalho e Desenvolvimento Social  
VICEGOV - Gabinete do Vice-Governador

# 1. CONTRATOS DE GESTÃO - 2018

Ao fim do exercício de 2018, foram celebrados **31** contratos de gestão e 27 **aditivos** com repercussão financeira de **R\$ 934.160.869,76**, sendo **R\$ 887.600.186,40** para contratos e **R\$ 46.560.683,36** para aditivos. Vinte e seis destinam-se a serviços que já vinham sendo prestados ao Estado, permanecendo assim, com os mesmos objetos e cinco celebrados pela primeira vez este ano.

Vale ressaltar que em 2018 foram acompanhados 35 contratos, sendo 04 formalizados em anos anteriores totalizando **R\$ 30.421.106,66** são eles:

1. Etice com CENTEC formalizado em 2017 com vigência até janeiro de 2019;
2. Cidades com AGROPOLOS formalizado em 2017 com vigência até março 2019;
3. S D A com AGROPOLOS formalizado em 2017 com vigência até junho de 2019;
4. Seduc com CENTEC formalizado em 2016 com vigência até novembro de 2018.

Dentre os contratos de gestão celebrados em 2018, vinte e seis foram destinados a **dar continuidade** a serviços que já vinham sendo prestados ao Estado. São eles:

- 1) SESA com I SGH - Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA;
- 2) SESA com I SGH - Hospital Regional do Cariri - HRC;
- 3) SESA com I SGH - Hospital Regional Norte - HRN;
- 4) SESA com I SGH - Unidades de Pronto Atendimento - UPA's;
- 5) SESA com I SGH - Hospital Regional Sertão Central - HRSC
- 6) SECULT com I DM - CDMAC ;
- 7) SECULT com I DM - CCBJ ;
- 8) SECULT com I DM - EAOTPS ;
- 9) SECULT com I DM - Escola Porto I racema;
- 10) SECULT com I DM - Cine Teatro São Luiz;
- 11) SECULT com I DM - Teatro José de Alencar;
- 12) SECULT com I DM - Vila da Música;
- 13) SECULT com I DM - Memorial Cego Aderaldo;
- 14) SECULT com I DM - XIV Festival de Ibiapaba;
- 15) SDA com Agropolos - Geral;
- 16) SDA com Agropolos - Projeto São José;
- 17) STDS com I DT;
- 18) GABGOV com I DT - Projovem Campo IV;
- 19) GABGOV com I DT - Projovem Urbano VI ;
- 20) SECI TECE com CENTEC - 1º Contrato;
- 21) SECI TECE com CENTEC - 2º Contrato;
- 22) SRH com Agropolos;
- 23) SEAPA com CENTEC - 1º Contrato;

- 24) SEDUC com CENTEC - EMI ;
- 25) I DACE com AGROPOLOS – 1º Contrato;
- 26) SCI DADES com AGROPOLOS;

Os cinco celebrados pela primeira vez em 2018 são:

- 01) SECI TECE com CENTEC - 3º Contrato;
- 02) SECI TECE com CENTEC - 4º Contrato;
- 03) I DACE com AGROPOLOS – 2º Contrato;
- 04) SEAPA com CENTEC – 2º Contrato; e
- 05) SECULT com IDM/Escola Ivens Dias Branco.

## 2. RECURSOS ALOCADOS

### 2.1 As Organizações Sociais Qualificadas

O Estado do Ceará, até o presente momento, qualificou como Organização Social seis entidades civis de direito privado sem fins lucrativos. Vale ressaltar que o CGDT não formaliza contrato com o estado desde 2015. Na tabela a seguir, é apresentado um resumo dos dados gerais das entidades qualificadas como organização social:

**Tabela 1. Organizações Sociais qualificadas pelo Governo do Estado do Ceará.**

Organização Social	CNPJ	Nº Decreto	Data	OBSERVAÇÕES
Instituto Agropolos	04.867.567/0001-10	26528 29320	07/03/2002 12/06/2008	
Instituto Centro de Ensino Tecnológico - CENTEC	03.021.597/0001-49	25927	29/06/2000	
Instituto Dragão do Mar - IDM	02.455.125/0001-31	25020 32689	03/07/1998 05/06/2018	REQUALIFICAÇÃO
Instituto de Desenvolvimento do Trabalho - IDT	02.533.538/0001-97	25019	03/07/1998	
Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar - ISGH	05.268.526/0001-70	26811	30/10/2002	
Centro de Gestão e Desenvolvimento Tecnológico - CGDT	09.239.504/0001-33	29192	19/02/2008	Solicitado DESQUALIFICAÇÃO

Fonte: Diário Oficial do Estado do Ceará – DOE.

### 2.2 A alocação de recursos por Secretaria (2018)

A tabela 2 mostra como os **R\$ 934.160.869,76**, dos **31** contratos de gestão celebrados em 2018 estão alocados em cada uma das **11** Secretarias ou Órgãos Contratantes.

Somente a SESA ficou responsável pela aplicação de **72,85%** dos recursos contratados, a fim de dar continuidade aos serviços prestados pelo Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA, Hospital Regional do Cariri - HRC, Unidades de Pronto Atendimento (Messejana, Praia do Futuro, Altran Nunes, Canindezinho, José Walter e Conjunto Ceará), Hospital Regional Norte - HRN e Hospital Regional Sertão Central - HRSC.

**Tabela 2. Recursos dos Contratos de Gestão alocados por Secretaria (R\$)**

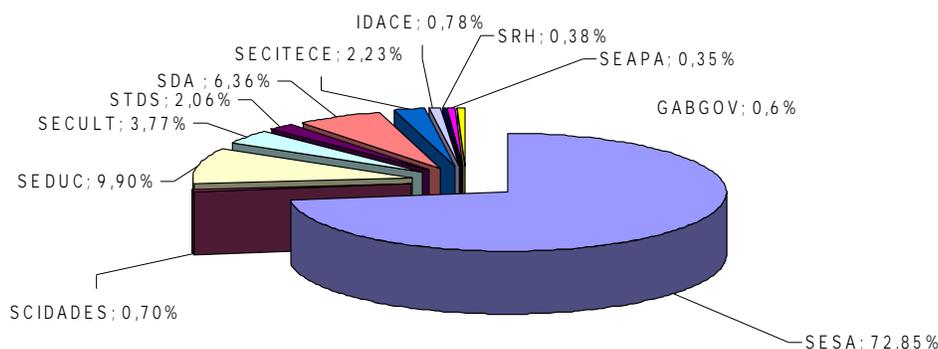
Secretarias ou Órgãos	Valor Contratado - 2018 (R\$)	(%)
1. SESA	680.529.448,69	72,85%
2. SCIDADES	6.516.412,42	0,70%
3. SEDUC	92.515.488,48	9,90%
4. SECULT	35.186.685,78	3,77%
5. STDS	19.264.501,73	2,06%
6. SDA	59.438.914,90	6,36%
7. SECITECE	20.793.560,28	2,23%
8. IDACE	7.285.998,00	0,78%
9. SRH	3.506.634,23	0,38%
10. SEAPA	3.273.765,92	0,35%
11. GABGOV	5.849.459,33	0,63%
<b>TOTAL</b>	<b>934.160.869,76</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Contratos de Gestão e Relatórios de Execução do SI AP e SACC.

Na tabela 2 e no gráfico 1 pode ser observado que **9,90%** dos recursos foram destinados à SEDUC, com a finalidade de executar o Programa Ensino Médio Integrado - EMI, visando articular o ensino médio integrado à educação profissional, por meio da implantação das Escolas Estaduais de Educação Profissional. Os contratos da SDA (Geral e Projeto São José) representam **6,36%** dos recursos para apoiar a execução das políticas de desenvolvimento local, urbano e regional. Vê-se ainda, que **3,77%** dos recursos contratados foram destinados para a SECULT para viabilizar a gestão dos equipamentos culturais Centro Dragão do Mar de Cultura - CDMAC, Centro Cultural Bom Jardim - CCBJ, Escola de Artes e Ofícios Thomaz Pompeu Sobrinho - EAOTPS, Escola Porto Iracema, Teatro São Luiz, Vila da Música, Teatro José de Alencar, Memorial Cego Aderaldo e Escola de Gastronomia Ivens Dias Branco (nova)

Observamos também que **2,06%** dos recursos foram alocados para a STDS, com a finalidade de continuar as atividades executadas pelo IDT, tais como qualificação e capacitação profissional e intermediação de mão de obra. Outros **2,23%** dos recursos foram alocados para a SECITECE com o objetivo de executar as atividades de capacitação profissional e técnica, por meio do contrato com o CENTEC. Outros **2,83%** foram destinados a SRH, IDACE, SEAPA, SCIDADES e GABGOV.

**Gráfico 1. Percentual dos recursos alocados por Secretaria - 2018**



Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e Contratos de Gestão analisados pela COTEF.

Podemos observar que houve um incremento financeiro de **8,28%** na contratação dos contratos de gestão em 2018, quando comparado com o ano de 2017. Ver **tabela 3.** a seguir:

**Tabela 3. Valores Contratados 2017 e 2018 por Órgãos**

CONTRATOS DE GESTÃO 2017 E 2018			
ÓRGÃOS	VALORES CONTRATADOS		VARIAÇÃO
	2017	2018	%
SAUDE	608.485.267,52	680.529.448,69	11,84%
SRH	3.532.814,57	3.506.634,24	-0,74%
S D A	67.780.826,15	59.438.914,90	-12,31%
SEDUC	92.515.488,49	92.515.488,48	0,00%
SEAPA	1.713.199,88	3.273.765,92	91,09%
SECITECE	16.307.360,72	20.793.560,28	27,51%
STDS	19.264.501,72	19.264.501,73	0,00%
GABGOV		5.849.459,33	
SECULT	33.519.864,26	35.186.685,78	4,97%
IDACE	6.976.180,33	7.285.948,00	4,44%
CIDADES	6.229.889,83	6.516.412,42	4,60%
ETICE	6.374.157,19	-	-100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>862.699.550,66</b>	<b>934.160.819,77</b>	<b>8,28%</b>

**Tabela 4. Acompanhamento da Execução Orçamentária dos Contratos de Gestão em execução - 2018**

CONTRATOS	CONTRATADO (INCLUINDO ADITIVOS)	(EMPENHO ATÉ 31/12/2018)	EXEC. (%)
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	132.195.185,15	132.195.185,10	100,00%
2. SAUDE com ISGH - UPAs	129.789.991,72	129.789.991,66	100,00%
3. SAUDE com ISGH / HRC	141.659.736,91	141.659.736,88	100,00%
4. SAUDE com ISGH - HRN	199.539.258,16	197.401.460,13	98,93%
5. SAUDE com ISGH - HRSC (1º e 2º Contrato)	77.345.276,75	75.929.089,73	98,17%
6. SRH com AGROPOLOS	3.506.634,23	3.506.634,23	100,00%
7. SDA com AGROPOLOS GERAL	30.808.445,50	29.591.445,50	96,05%
8. SDA com AGROPOLOS - Proj São José	28.630.469,40	15.999.999,74	55,88%
9. IDACE com AGROPOLOS 1º Contrato	5.599.948,00	5.500.000,00	98,22%
10. IDACE com AGROPOLOS 2º Contrato	1.686.000,00	1.685.899,00	99,99%
11. CIDADES com AGROPOLOS 1º CONTRATO	6.516.412,42	4.468.400,92	68,57%
12. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	92.515.488,48	82.197.138,91	88,85%
13. SEAPA com CENTEC - 1º CONTRATO	2.132.375,34	2.132.375,34	100,00%
14. SEAPA com CENTEC - 2º CONTRATO	1.141.390,58	1.141.390,58	100,00%
15. SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO	17.589.102,95	17.589.102,95	100,00%
16. SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	1.538.492,71	1.317.492,71	85,64%
17. SECITECE com CENTEC - 3º CONTRATO	820.000,00	820.000,00	100,00%
18. SECITECE com CENTEC - 4º CONTRATO	845.964,62	845.964,62	100,00%
19. STDS com IDT	19.264.501,73	18.564.501,73	96,37%
20. GABGOV com IDT - ProJovem Campo	3.515.378,22	650.000,00	18,49%
21. GABGOV com IDT - ProJovem Urbano VI	2.334.081,11	1.669.083,30	71,51%
22. SECULT com IDM/ CCBJ	3.883.108,13	3.883.108,07	100,00%
23. SECULT com IDM/ EAOTPS	1.260.968,28	1.260.967,98	100,00%
24. SECULT com IDM/ CDMAC	12.636.436,11	12.636.436,11	100,00%
25. SECULT com IDM/ CDMAC Porto Iracema	6.323.989,09	6.323.989,09	100,00%
26. SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	4.345.488,39	4.345.488,39	100,00%
27. SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	1.110.987,32	1.110.987,32	100,00%
28. SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADERALDO	677.902,42	677.902,41	100,00%
29. SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	1.029.494,34	1.029.494,34	100,00%
30. SECULT com IDM/Escola Ivinis Dias Branco	3.318.311,70	2765259,75	83,33%
31. SECULT com IDM XIV FESTIVAL DE IBIAPABA	600.000,00	600.000,00	100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>934.160.819,76</b>	<b>899.288.526,49</b>	<b>96,27%</b>

Fonte: Contratos de Gestão e Relatórios de Execução do SIAP e SACC.

Verifica-se pela tabela 4, que os contratos de gestão de maior relevância em termos monetários são: o contrato SESA com ISGH para a gestão do Hospital Regional do Norte - HRN, cujo valor do contrato em 2018 é de cerca de R\$ 199,5 milhões; o contrato SESA com ISGH para a gestão do Hospital Regional do Cariri no valor de cerca de R\$ 141,6 milhões; o contrato SESA com ISGH para a gestão do Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA com o valor de R\$ 132,1 milhões; o contrato da SESA com ISGH para gestão das Unidades de Pronto Atendimento - UPAs no valor de R\$ 129,7 milhões; o contrato da SEDUC com o CENTEC no valor de R\$ 92,5 milhões; o contrato do Hospital Regional Sertão Central no valor de R\$ 77,3 milhões; o contrato da SDA com Agropolos - Geral no valor de R\$ 30,8 o contrato da SDA com Agropolos - Projeto São José no valor de R\$ 28,6 e o contrato da STDS com IDT no valor de R\$

19,2 milhões.

Já os contratos de menor valor celebrados foram SECULT com IDM - XIV Festival Ibiapaba no valor de R\$ 600,0 mil; SECULT com IDM com a finalidade de gerir o Memorial Cego Aderaldo de 677,9 mil; SECI TECE com CENTEC - 3º Contrato no valor de R\$ 820,0 mil e SECI TECE com CENTEC - 4º Contrato no valor de R\$ 845,8.

## 2.3 A alocação de recursos por Organização Social (2018)

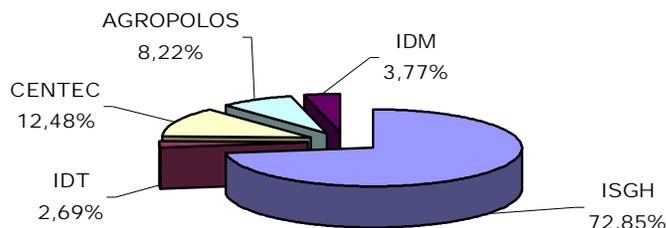
A Tabela 5 mostra a alocação dos recursos dos contratos celebrados em 2018, distribuídos por Organização Social e permite observar que dentre os contratos assinados, o ISGH e o CENTEC detiveram cerca de R\$ 797,1 milhões, ou seja, 85,33% dos recursos destinados aos contratos de gestão dentre as seis Organizações Sociais qualificadas pelo Estado. Com menor participação, dentre os contratos de gestão celebrados no Poder Executivo do Governo do Estado do Ceará, está o IDT com R\$ 25,1 milhões, que representam 2,69% do total de recursos contratados. O CGDT em 2018 não celebrou nenhum contrato com o estado.

**Tabela 5. Recursos dos Contratos de Gestão Alocados por Organização Social - 2018**

Organização Social - OS	Valor Contratado - 2018 (R\$)	(%)
1. ISGH	680.529.448,69	72,85%
2. IDT	25.113.961,06	2,69%
3. CENTEC	116.582.814,68	12,48%
4. AGROPOLOS	76.747.959,55	8,22%
5. IDM	35.186.685,78	3,77%
<b>TOTAL</b>	<b>934.160.869,76</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e SAAC

**Gráfico 2. Percentual dos recursos alocados por OS - 2018**



Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e Contratos de Gestão analisados pela COTEF

**Tabela 6. Valores Contratados 2017 e 2018 por Organização Social**

ORGANIZAÇÃO SOCIAL	VALORES CONTRATADOS		VARIAÇÃO
	2017	2018	%
ISGH	608.485.267,52	680.529.448,69	11,84%
AGROPOLOS	84.519.710,88	76.747.909,56	-9,20%
CENTEC	116.910.206,28	116.582.814,68	-0,28%
IDT	19.264.501,72	25.113.961,06	30,36%
IDM	33.519.864,26	35.186.685,78	4,97%
<b>TOTAL</b>	<b>862.699.550,66</b>	<b>934.160.819,77</b>	<b>8,28%</b>

Analisando a **Tabela 6** observamos que o volume financeiro das contratações com o AGROPOLOS em 2018, quando comparado com 2017, foi de **-9,20%**. Esse fato é decorrente pela redução das contratações da SDA (**-12,31%** em relação a 2017). As demais organizações sociais, com exceção do CENTEC que apresentou uma redução de 0,28% em relação ao ano de 2017, tiveram incremento financeiro.

## 2.4 A alocação de recursos por Fontes 2018

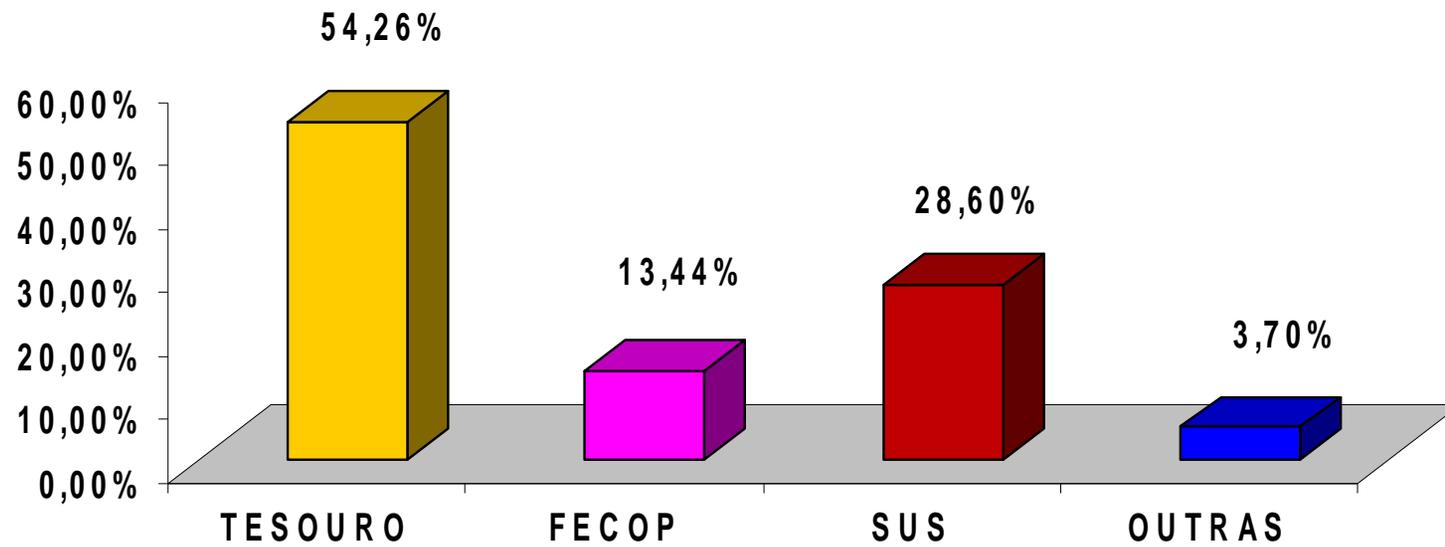
A tabela 7 e o Gráfico 3, mostram os Contratos de Gestão celebrados entre as Secretarias do Estado do Ceará e as Organizações Sociais distribuídos nas seguintes fontes de recursos: TESOIRO (53,35%), FECOP(14,22%), SUS(25,28%) e OUTRAS FONTES(7,14%).

**Tabela 7: Contratos de Gestão por Fontes de Recursos - 2018**

CONTRATOS	CONTRATOS DE GESTÃO 2018					
	CONTRATADO (INCLUINDO ADITIVOS)	TESOURO	FECOP	SUS	OUTRAS	TOTAL
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	132.195.185,15	90.876.965,37		41.318.219,78		132.195.185,15
2. SAUDE com ISGH - UPAs	129.789.991,72	83.310.472,28		46.479.519,44		129.789.991,72
3. SAUDE com ISGH / HRC	141.659.736,91	93.790.980,92		47.868.755,99		141.659.736,91
4. SAUDE com ISGH - HRN	199.539.258,16	129.818.625,49		69.336.386,29	384.246,38	199.539.258,16
5. SAUDE com ISGH - HRSC (1º e 2º Contrato)	77.345.276,75	15.180.819,09		62.164.457,66		77.345.276,75
6. SRH com AGROPOLOS	3.506.634,23	2.409.750,00			1.096.884,23	3.506.634,23
7. SDA com AGROPOLOS GERAL	30.808.445,50	13.926.148,69	16.882.296,81			30.808.445,50
8. SDA com AGROPOLOS - Proj São José	28.630.469,40	2.216.200,00	19.772.832,32		6.641.437,08	28.630.469,40
9. SDA com AGROPOLOS - Proj Paulo Freire	20.195.805,47	3.861.522,66	7.919.822,96		8.414.459,85	20.195.805,47
10. IDACE com AGROPOLOS 1º Contrato	5.599.998,00	2.599.998,00	3.000.000,00			5.599.998,00
11. IDACE com AGROPOLOS 2º Contrato	1.686.000,00	1.686.000,00				1.686.000,00
12. CIDADES com AGROPOLOS 1º CONTRATO	6.516.412,42	3.701.538,42	2.814.874,00			6.516.412,42
13. CIDADES com AGROPOLOS 2º CONTRATO	1.851.194,00	1.851.194,00				1.851.194,00
14. ETICE com CENTEC	6.374.157,19				6.374.157,19	6.374.157,19
15. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	92.515.488,48		72.701.628,02		19.813.860,46	92.515.488,48
16. SEDUC com CENTEC - E-Jovem	2.000.000,00		2.000.000,00			2.000.000,00
17. SEAPA com CENTEC - 1º CONTRATO	2.132.375,34	2.132.375,34				2.132.375,34
18. SEAPA com CENTEC - 2º CONTRATO	1.141.390,58	1.141.390,58				1.141.390,58
19. SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO	17.589.102,95	17.589.102,95				17.589.102,95
20. SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	1.538.492,71	897.492,71			641.000,00	1.538.492,71
21. SECITECE com CENTEC - 3º CONTRATO	820.000,00		170.000,00		650.000,00	820.000,00
22. SECITECE com CENTEC - 4º CONTRATO	845.964,62				845.964,62	845.964,62
23. STDS com IDT	19.264.501,73	13.264.501,73	6.000.000,00			19.264.501,73
24. GABGOV com IDT - ProJovem Campo	3.515.378,22		700.000,00		2.815.378,22	3.515.378,22
25. GABGOV com IDT - ProJovem Urbano VI	2.334.081,11		671.586,61		1.662.494,50	2.334.081,11
26. SECULT com IDM/ CCBJ	3.883.108,13	1.351.553,11	2.531.555,02			3.883.108,13
27. SECULT com IDM/ EAOTPS	1.260.968,28	928.845,28	332.123,00			1.260.968,28
28. SECULT com IDM/ CDMAC	12.636.436,11	12.636.436,11				12.636.436,11
29. SECULT com IDM/ CDMAC Porto Iracema	6.323.989,09	6.323.989,09				6.323.989,09
30. SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	4.345.488,39	4.345.488,39				4.345.488,39
31. SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	1.110.987,32	1.110.987,32				1.110.987,32
32. SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADERALDO	677.902,42	677.902,42				677.902,42
33. SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	1.029.494,34	1.029.494,34				1.029.494,34
34. SECULT com IDM/Escola Ivinis Dias Branco	3.318.311,70	3.318.311,70				3.318.311,70
35. SECULT com IDM XIV FESTIVAL DE IBIAPABA	600.000,00	600.000,00				600.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>964.582.026,42</b>	<b>512.578.085,99</b>	<b>135.496.718,74</b>	<b>267.167.339,16</b>	<b>49.339.882,53</b>	<b>964.582.026,42</b>

Gráfico 3. Percentual dos recursos alocados por Fontes - 2018

### FONTES DE FINANCIAMENTO



## 2.5 A alocação de recursos por Componente de Despesa 2018

Os Contratos de Gestão celebrados entre as Secretarias do Estado do Ceará e as Organizações Sociais podem ser compostos por três elementos de despesa ou gastos, os quais sejam: Recursos Humanos; Custeio e Investimentos.

**Tabela 8: Contratos de Gestão por Componente de Despesa - 2018**

CONTRATOS	RECURSOS HUMANOS	CUSTEIO	INVESTIMENTOS	TOTAL
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	93.461.408,51	38.733.776,64		132.195.185,15
2. SAUDE com ISGH - UPAs	95.871.643,74	33.918.347,98		129.789.991,72
3. SAUDE com ISGH / HRC	93.249.644,36	48.410.092,55		141.659.736,91
4. SAUDE com ISGH - HRN	139.323.810,58	60.215.447,57		199.539.258,16
5. SAUDE com ISGH - HRSC (1º e 2º Contrato)	48.249.086,11	29.096.190,64		77.345.276,75
6. SRH com AGROPOLOS	3.011.629,70	495.004,54		3.506.634,23
7. SDA com AGROPOLOS GERAL	16.449.490,96	14.358.954,54		30.808.445,50
8. SDA com AGROPOLOS - Proj São José	12.058.328,44	16.572.140,96		28.630.469,40
9. IDACE com AGROPOLOS 1º Contrato	4.521.440,08	1.078.557,92		5.599.998,00
10. IDACE com AGROPOLOS 2º Contrato	272.211,28	1.413.788,72		1.686.000,00
11. CIDADES com AGROPOLOS 1º CONTRATO	4.631.083,15	1.885.329,27		6.516.412,42
12. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	89.515.644,96	2.999.843,52		92.515.488,48
13 SEAPA com CENTEC - 1º CONTRATO	1.452.070,90	680.304,44		2.132.375,34
14. SEAPA com CENTEC - 2º CONTRATO	234.269,67	907.120,91		1.141.390,58
15. SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO	15.212.736,45	2.376.366,50		17.589.102,95
16. SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	390.369,59	1.148.123,12		1.538.492,71
17. SECITECE com CENTEC - 3º CONTRATO	-	820.000,00		820.000,00
18. SECITECE com CENTEC - 4º CONTRATO	420.630,68	425.333,94		845.964,62
19. STDS com IDT	17.935.918,33	1.328.583,40		19.264.501,73
20. GABGOV com IDT - ProJovem Campo	2.482.057,16	1.033.321,06		3.515.378,22
21. GABGOV com IDT - ProJovem Urbano VI	1.882.773,50	451.307,61		2.334.081,11
22. SECULT com IDM/ CCBJ	693.147,41	3.189.960,72		3.883.108,13
23. SECULT com IDM/ EAOTPS	412.978,78	847.989,50		1.260.968,28
24. SECULT com IDM/ CDMAC	6.616.289,37	6.020.146,74		12.636.436,11
25. SECULT com IDM/ CDMAC Porto Iracema	2.448.555,70	3.875.433,39		6.323.989,09
26. SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	1.881.137,92	2.464.350,47		4.345.488,39
27. SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	432.978,41	678.008,91		1.110.987,32
28. SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADERALDO	257.499,53	420.402,89		677.902,42
29. SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	527.290,03	502.204,31		1.029.494,34
30. SECULT com IDM/Escola Ivinis Dias Branco	783.331,67	2.534.980,03		3.318.311,70
31. SECULT com IDM XIV FESTIVAL DE IBIAPABA	-	600.000,00		600.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>654.679.456,97</b>	<b>279.481.412,79</b>	<b>-</b>	<b>934.160.869,76</b>

Fonte: Contratos de Gestão analisados pela COTEF.

Vale ressaltar, que os Contratos de Gestão celebrados entre as Secretarias do Estado do Ceará e as Organizações Sociais são compostos por três elementos de despesa ou gastos, os quais sejam: **Recursos Humanos** (pagamento dos salários dos funcionários da OS envolvidos na execução do Contrato, como também pagamento de encargos – INSS, FGTS e outros; os benefícios – plano de saúde, vale transporte e alimentação; e pagamento do 13º salários e férias); **Custeio** (pagamentos de itens como energia elétrica, água, telefonia fixa e móvel, combustível, materiais de expediente, dentre outros); e **Investimentos** (aquisições de equipamentos de informática, mobiliários, veículos, GPS, e etc.)

**Gráfico 4. Percentual dos recursos alocados por Componente de Despesa - 2018**



Fonte: Contratos de Gestão analisados pela COTEF

A tabela 8 e o Gráfico 4, mostram a alocação dos recursos financeiros dos Contratos de Gestão por Componente de Despesa (Pessoal, Custeio e Investimento). Verifica-se, que 70,08% desses recursos foram alocados no componente de Recursos Humanos, ficando os 29,92% para o componente de Custeio. O componente Investimento não foi incluso nos Contratos de Gestão celebrados em 2018. Proporcionalmente, os DEZ contratos que mais alocaram recursos em Pessoal foram: SEDUC com CENTEC (96,6%); STDS com IDT (93,10%); SECI TECE com CENTEC (86,49%); SRH com Agropolos (85,88%); IDACE com AGROPOLOS (80,74%); GABGOV com IDT – Projovem Urbano VI (80,66%); SESA com ISGH – UPA's (73,87%); CIDADES com AGROPOLOS (71,07%); SESA com ISGH – HGWA (70,70%) e GABGOV com IDT – Projovem Campo IV (70,61%)

Tabela 9: Contratos de Gestão por Componente de Despesa - Comparativo 2018/2017

CONTRATOS DE GESTÃO 2017 E 2018												
Órgãos	QUANTIDADE PESSOAL			COMPOSIÇÃO FINANCEIRA POR ITEM DE DESPESA								
	2017	2018	Var (%) 2018/2017	RECURSOS HUMANOS		Var (%) 2018/2017	CUSTEIO		Var (%) 2018/2017	TOTAL		Var (%) 2018/2017
				2017	2018		2017	2018		2017	2018	
SAUDE	5647	5938	5,15%	422.089.226,87	470.155.593,30	11,39%	186.396.040,65	210.373.855,39	12,86%	608.485.267,52	680.529.448,69	11,84%
SRH	31	31	0,00%	2.989.344,10	3.011.629,70	0,75%	543.470,47	495.004,54	-8,92%	3.532.814,57	3.506.634,24	-0,74%
S D A	468	448	-4,27%	34.946.453,63	28.507.819,40	-18,42%	32.834.372,52	30.931.095,50	-5,80%	67.780.826,15	59.438.914,90	-12,31%
SEDUC	1637	1581	-3,42%	90.350.174,27	89.515.644,96	-0,92%	2.165.314,22	2.999.843,52	38,54%	92.515.488,49	92.515.488,48	0,00%
SEAPA	17	24	41,18%	1.318.077,85	1.686.340,57	27,94%	395.122,03	1.587.425,35	301,76%	1.713.199,88	3.273.765,92	91,09%
SECITECE	249	273	9,64%	14.242.647,61	16.023.736,72	12,51%	2.064.713,11	4.769.823,56	131,02%	16.307.360,72	20.793.560,28	27,51%
STDS	345	327	-5,22%	17.944.149,00	17.935.918,33	-0,05%	1.320.352,72	1.328.583,40	0,62%	19.264.501,72	19.264.501,73	0,00%
GABGOV	0	98	#DIV/0!		4.364.830,66			1.484.628,67			5.849.459,33	
SECULT	296	359	21,28%	12.966.317,63	14.053.208,82	8,38%	20.553.546,63	21.133.476,96	2,82%	33.519.864,26	35.186.685,78	4,97%
IDACE	106	123	16,04%	4.908.852,87	4.793.651,36	-2,35%	2.067.327,46	2.492.296,64	20,56%	6.976.180,33	7.285.948,00	4,44%
CIDADES	68	63	-7,35%	4.088.195,95	4.631.083,15	13,28%	2.141.693,88	1.885.329,27	-11,97%	6.229.889,83	6.516.412,42	4,60%
ETICE	0	0		-	-		6.374.157,19		-100,00%	6.374.157,19	-	-100,00%
<b>CONTRATOS DE GESTÃO</b>	<b>8864</b>	<b>9265</b>	<b>4,52%</b>	<b>605.843.439,78</b>	<b>654.679.456,97</b>	<b>8,06%</b>	<b>256.856.110,88</b>	<b>279.481.362,80</b>	<b>8,81%</b>	<b>862.699.550,66</b>	<b>934.160.819,77</b>	<b>8,28%</b>

Analisando a **tabela 9** observamos que o quantitativo de pessoal nos contratos de 2018, quando comparado com os contratos de 2017, apresenta um incremento de **4,52%**. Os valores financeiros das despesas com Recursos Humanos apresentam um incremento de **8,06%**. Em relação as despesas de custeio podemos constatar que o incremento ficou em **8,81%**.

## 2.6 Evolução dos Contratos de Gestão

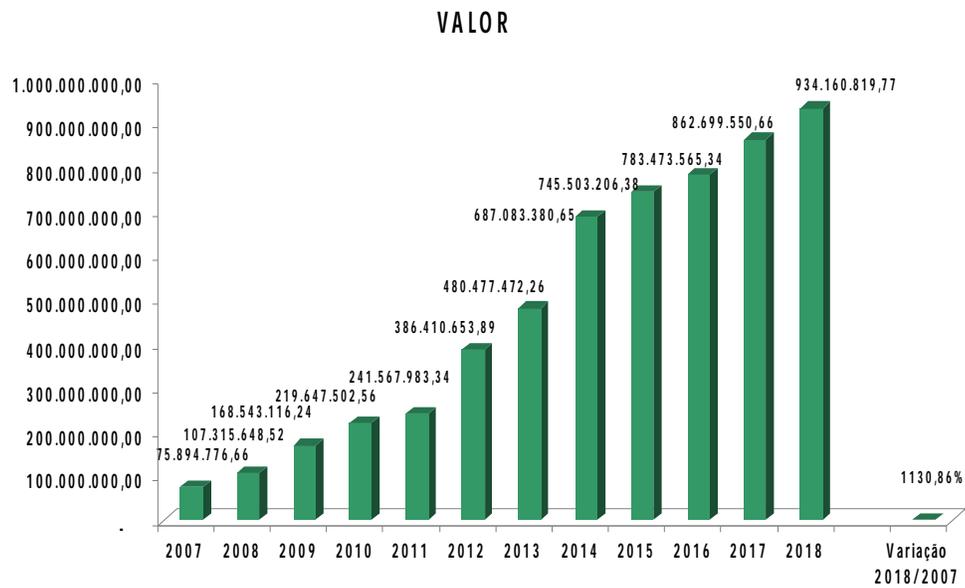
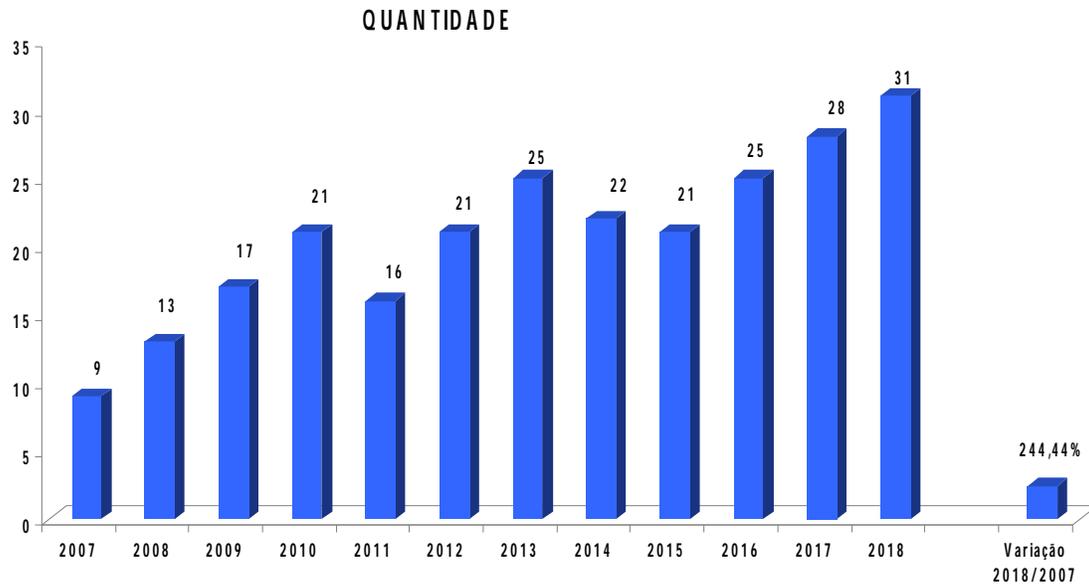
A tabela 10 e o Gráfico 5 a seguir, mostram a evolução das contratações por meio de Contratos de Gestão no Estado do Ceará no período compreendido entre 2007 a 2018, tanto em quantidade de contratos celebrados quanto em recursos financeiros alocados.

**Tabela 10: Evolução dos Contratos de Gestão Assinados 2007 a 2018**

CONTRATOS DE GESTÃO ASSINADOS												
ANO	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
QUANT.	9	13	17	21	16	21	25	22	21	25	28	31
VALOR	75.894.776,66	107.315.648,52	168.543.116,24	219.647.502,56	241.567.983,34	386.410.653,89	480.477.472,26	687.083.380,65	745.503.206,38	783.473.565,34	862.699.550,66	934.160.819,77

	2007	2018	Varição (%)
QUANT.	9	31	244,44%
VALOR	75.894.776,66	934.160.819,77	1130,86%

**Gráfico 5: Evolução dos Contratos de Gestão 2007 - 2018**



# 3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA COTEF

## 3.1 Análises de Contratos e Aditivos

No curso de 2018 a COTEF realizou as seguintes atividades relacionadas à celebração e monitoramento dos contratos de gestão (CG):

a) Análise de **34** processos de solicitação de contratos de gestão:

- SESA com I SGH/ Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA;
- SESA com I SGH - Unidades de Pronto Atendimento - UPA's;
- SESA com I SGH - Hospital Regional do Cariri - HRC;
- SESA com I SGH - Hospital Regional Norte - HRN;
- SESA com I SGH - Hospital Regional Sertão Central - HRSC (1º CG)
- SESA com I SGH - Hospital Regional Sertão Central - HRSC (2º CG)
- SECULT com I DM - CCBJ;
- SECULT com I DM - EAOTPS;
- SECULT com I DM - CDMAC;
- SECULT com I DM - Escola Porto I racema;
- SECULT com I DM - Cine Teatro São Luiz;
- SECULT com I DM - Memorial Cego Aderaldo;
- SECULT com I DM - Teatro José de Alencar;
- SECULT com I DM - Vila da Música;
- SECULT com I DM - CCBJ Tempos de Cultura
- SECULT com I DM - XI II Festival de I biapaba
- SECULT com I DM - Escola de Gastronomia I vens Dias Branco
- SRH com Agropolos;
- SDA com Agropolos - Geral;
- SDA com Agropolos - Projeto São José;
- I DACE com Agropolos - Apoio Ação Fundiária (1º CG);
- I DACE com Agropolos - Apoio Ação Fundiária (2º CG);
- SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado;
- SECI TECE com CENTEC - 1º Contrato;
- SECI TECE com CENTEC - 2º Contrato;
- SECI TECE com CENTEC - 3º Contrato;
- SECI TECE com CENTEC - 4º Contrato;
- SEAPA com CENTEC 1º Contrato;
- SEAPA com CENTEC 2º Contrato;
- STDS com I DT;

- GABGOV com I DT - Projovem Urbano VI ;
- GABGOV com I DT - Projovem Campo IV;
- SECULT com IDM - Escola de Hotelaria Estação das Artes (Não formalizado); e
- SESPORTE com IDM - Gestão do Centro de Formação Olímpica (Não formalizado).

b) Análise de **27** processos de aditivação de contratos de gestão:

- SESA com I SGH/ HGWA - HGWA - 1º Aditivo;
- SESA com I SGH/ HGWA - HGWA - 2º Aditivo;
- SESA com I SGH -- UPA's - 1º Aditivo;
- SESA com I SGH -- UPA's - 2º Aditivo;
- SESA com I SGH - HRC 1º Aditivo;
- SESA com I SGH - HRC 1º Aditivo;
- SESA com I SGH - HRN - 1º Aditivo;
- SESA com I SGH - HRN - 2º Aditivo;
- SESA com I SGH - HRN - 3º Aditivo;
- SESA com I SGH - HRN - 4º Aditivo;
- SESA com I SGH - HRSC - 1º Aditivo;
- SECULT com IDM - CCBJ - 1º Aditivo;
- SECULT com IDM - EAOTPS - 1º Aditivo;
- SECULT com IDM - CDMAC - 1º Aditivo;
- SRH com Agropolos - 1º Aditivo;
- SDA com Agropolos - Geral 2017 - 2º Aditivo;
- SDA com Agropolos - Geral 2018 - 1º Aditivo;
- SDA com Agropolos - Projeto São José 2017 - 2º Aditivo;
- SDA com Agropolos - Projeto Paulo Freire 2017 - 1º Aditivo;
- SDA com Agropolos - Projeto Paulo Freire 2017 - 2º Aditivo;
- I DACE com Agropolos - Apoio Ação Fundiária 2017 - 2º Aditivo;
- I DACE com Agropolos - Apoio Ação Fundiária 2018 - 1º Aditivo;
- SECI TECE com CENTEC - 1º Contrato - 1º Aditivo;
- SEAPA com CENTEC 1º Contrato - 1º Aditivo;
- SEAPA com CENTEC 1º Contrato - 2º Aditivo;
- GABGOV com I DT - Projovem Urbano V 2016 - 3º Aditivo;
- GABGOV com I DT - Projovem Campo III 2016 - 3º Aditivo;

c) Orientação de procedimentos para 61 processos cadastrados no Sistema de Controle dos Contratos de Gestão, sendo 34 solicitações de contratos e 27 solicitações de aditivos.:

## 3.2 Acompanhamento das Avaliações dos Contratos de Gestão

Com a utilização do Sistema de Controle dos Contratos de Gestão - SCCG em execução em 2017, o acompanhamento dos processos de avaliação dos Contratos se dá pelo próprio sistema.

Somente seis Contratos de Gestão em vigência em 2017 anexou ao sistema de Acompanhamento dos Contratos de Gestão - SCCG suas avaliações, conforme podemos observar no quadro abaixo:

Ordem	Contratos	TOTAL	CALENDÁRIO	AVALIAÇÃO	RELATÓRIOS	PARECER
CG 1	1. SAUDE com ISGH/ HGWA		Não	Não	Não	Não
CG 2	2. SAUDE com ISGH - UPAs		Não	Não	Não	Não
CG 3	3. SAUDE com ISGH / HRC		Não	Não	Não	Não
CG 4	4. SAUDE com ISGH - HRN		Não	Não	Não	Não
CG 5	5. SAUDE com ISGH - HRSC (1º e 2º Contrato)		Não	Não	Não	Não
CG 6	6. SRH com AGROPOLOS		Não	Não	Não	Não
CG 7	7. SDA com AGROPOLOS GERAL		Não	Não	Não	Não
CG 8	8. SDA com AGROPOLOS - Proj São José		Não	Não	Não	Não
CG 9	9. SDA com AGROPOLOS - Proj Paulo Freire		Sim	Sim	Sim	Não
CG 10	10. IDACE com AGROPOLOS 1º Contrato		Não	Não	Não	Não
CG 11	11. IDACE com AGROPOLOS 2º Contrato		Não	Não	Não	Não
CG 12	12. CIDADES com AGROPOLOS 1º CONTRATO		Não	Não	Não	Não
CG 13	13. CIDADES com AGROPOLOS 2º CONTRATO		Não	Não	Não	Não
CG 14	14. ETICE com CENTEC		Não	Não	Sim	Não
CG 15	15. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II		Não	Não	Sim	Não
CG 16	16. SEDUC com CENTEC - E-Jovem		Sim	Sim	Mar a Ago/18	Não
CG 17	17. SEAPA com CENTEC - 1º CONTRATO		Não	Não	Não	Não
CG 18	18. SEAPA com CENTEC - 2º CONTRATO		Não	Não	Não	Não
CG 19	19. SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO		Não	Não	Não	Não
CG 20	20. SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO		Não	Não	Não	Não
CG 21	21. SECITECE com CENTEC - 3º CONTRATO		Não	Não	Não	Não
CG 22	22. SECITECE com CENTEC - 4º CONTRATO		Não	Não	Não	Não
CG 23	23. STDS com IDT		Sim	Sim	Não	Não
CG 24	24. GABGOV com IDT - ProJovem Campo		Não	Não	Não	Não
CG 25	25. GABGOV com IDT - ProJovem Urbano VI		Não	Não	Não	Não
CG 26	26. SECULT com IDM/ CCBJ		Sim	Sim	Sim	Não
CG 27	27. SECULT com IDM/ EAOTPS		Sim	Sim	Sim	Não
CG 28	28. SECULT com IDM/ CDMAC		Sim	Sim	Sim	Não
CG 29	29. SECULT com IDM/ CDMAC Porto Iracema		Sim	Sim	Sim	Não
CG 30	30. SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS		Sim	Sim	Sim	Não
CG 31	31. SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR		Sim	Sim	Sim	Não
CG 32	32. SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADERALDO		Sim	Sim	Sim	Não
CG 33	33. SECULT com IDM/VILA DA MUSICA		Sim	Sim	Sim	Não
CG 34	34. SECULT com IDM/Escola Ivinis Dias Branco		Não	Não	Não	Não
CG 35	35. SECULT com IDM XIV FESTIVAL DE IBIAPABA		Sim	Sim	Não	Não
<b>TOTAL</b>			-			

ANEXO I - ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS CONTRATOS DE GESTÃO VIGENTES DO PODER EXECUTIVO - 2018

CONTRATOS	CONTRATADO (INCLUINDO ADITIVOS)	FONTES FINANCIAMENTO				
		TESOURO	FECOP	SUS	OUTRAS	TOTAL
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	132.195.185,15	90.876.965,37		41.318.219,78		132.195.185,15
2. SAUDE com ISGH - UPAs	129.789.991,72	83.310.472,28		46.479.519,44		129.789.991,72
3. SAUDE com ISGH / HRC	141.659.736,91	93.790.980,92		47.868.755,99		141.659.736,91
4. SAUDE com ISGH - HRN	199.539.258,16	129.818.625,49		69.336.386,29	384.246,38	199.539.258,16
5. SAUDE com ISGH - HRSC (1º e 2º Contrato)	77.345.276,75	15.180.819,09		62.164.457,66		77.345.276,75
6. SRH com AGROPOLOS	3.506.634,23	2.409.750,00			1.096.884,23	3.506.634,23
7. SDA com AGROPOLOS GERAL	30.808.445,50	13.926.148,69	16.882.296,81			30.808.445,50
8. SDA com AGROPOLOS - Proj São José	28.630.469,40	2.216.200,00	19.772.832,32		6.641.437,08	28.630.469,40
9. SDA com AGROPOLOS - Proj Paulo Freire	20.195.805,47	3.861.522,66	7.919.822,96		8.414.459,85	20.195.805,47
10. IDACE com AGROPOLOS 1º Contrato	5.599.998,00	2.599.998,00	3.000.000,00			5.599.998,00
11. IDACE com AGROPOLOS 2º Contrato	1.686.000,00	1.686.000,00				1.686.000,00
12. CIDADES com AGROPOLOS 1º CONTRATO	6.516.412,42	3.701.538,42	2.814.874,00			6.516.412,42
13. CIDADES com AGROPOLOS 2º CONTRATO	1.851.194,00	1.851.194,00				1.851.194,00
14. ETICE com CENTEC	6.374.157,19				6.374.157,19	6.374.157,19
15. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	92.515.488,48		72.701.628,02		19.813.860,46	92.515.488,48
16. SEDUC com CENTEC - E-Jovem	2.000.000,00		2.000.000,00			2.000.000,00
17. SEAPA com CENTEC - 1º CONTRATO	2.132.375,34	2.132.375,34				2.132.375,34
18. SEAPA com CENTEC - 2º CONTRATO	1.141.390,58	1.141.390,58				1.141.390,58
19. SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO	17.589.102,95	17.589.102,95				17.589.102,95
20. SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	1.538.492,71	897.492,71			641.000,00	1.538.492,71
21. SECITECE com CENTEC - 3º CONTRATO	820.000,00		170.000,00		650.000,00	820.000,00
22. SECITECE com CENTEC - 4º CONTRATO	845.964,62				845.964,62	845.964,62
23. STDS com IDT	19.264.501,73	13.264.501,73	6.000.000,00			19.264.501,73
24. GABGOV com IDT - ProJovem Campo	3.515.378,22		700.000,00		2.815.378,22	3.515.378,22
25. GABGOV com IDT - ProJovem Urbano VI	2.334.081,11		671.586,61		1.662.494,50	2.334.081,11
26. SECULT com IDM/ CCBJ	3.883.108,13	1.351.553,11	2.531.555,02			3.883.108,13
27. SECULT com IDM/ EAOTPS	1.260.968,28	928.845,28	332.123,00			1.260.968,28
28. SECULT com IDM/ CDMAC	12.636.436,11	12.636.436,11				12.636.436,11
29. SECULT com IDM/ CDMAC Porto Itacema	6.323.989,09	6.323.989,09				6.323.989,09
30. SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	4.345.488,39	4.345.488,39				4.345.488,39
31. SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	1.110.987,32	1.110.987,32				1.110.987,32
32. SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADERALDO	677.902,42	677.902,42				677.902,42
33. SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	1.029.494,34	1.029.494,34				1.029.494,34
34. SECULT com IDM/Escola Ivinis Dias Branco	3.318.311,70	3.318.311,70				3.318.311,70
35. SECULT com IDM XIV FESTIVAL DE IBIAPABA	600.000,00	600.000,00				600.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>964.582.026,42</b>	<b>512.578.085,99</b>	<b>135.496.718,74</b>	<b>267.167.339,16</b>	<b>49.339.882,53</b>	<b>964.582.026,42</b>

Fonte: Contratos de Gestão e Relatórios de Execução do SI AP e SACC