

# PPA 2020-2023

## Oficina de Construção da Base Estratégica – parte 1

Fortaleza, abril de 2019



GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ  
*Secretaria do Planejamento e Gestão*

# OBJETIVOS

Consolidar a primeira etapa do processo de elaboração da base estratégica do PPA 2020-2023.

- 1.Reapresentar a estrutura da base estratégica e nivelar a respeito da metodologia da oficina;
- 2.Aprimorar as propostas de resultados e indicadores estratégicos;
- 3.Aprimorar as propostas de temas para a base estratégica;
- 4.Validar a etapa de cocriação do resultado e indicadores estratégicos e indicativos de temas; e
5. Apresentar os próximos passos para a finalização da elaboração da base estratégica.



# AS DIMENSÕES DO PLANO

DESENHO

Estratégica

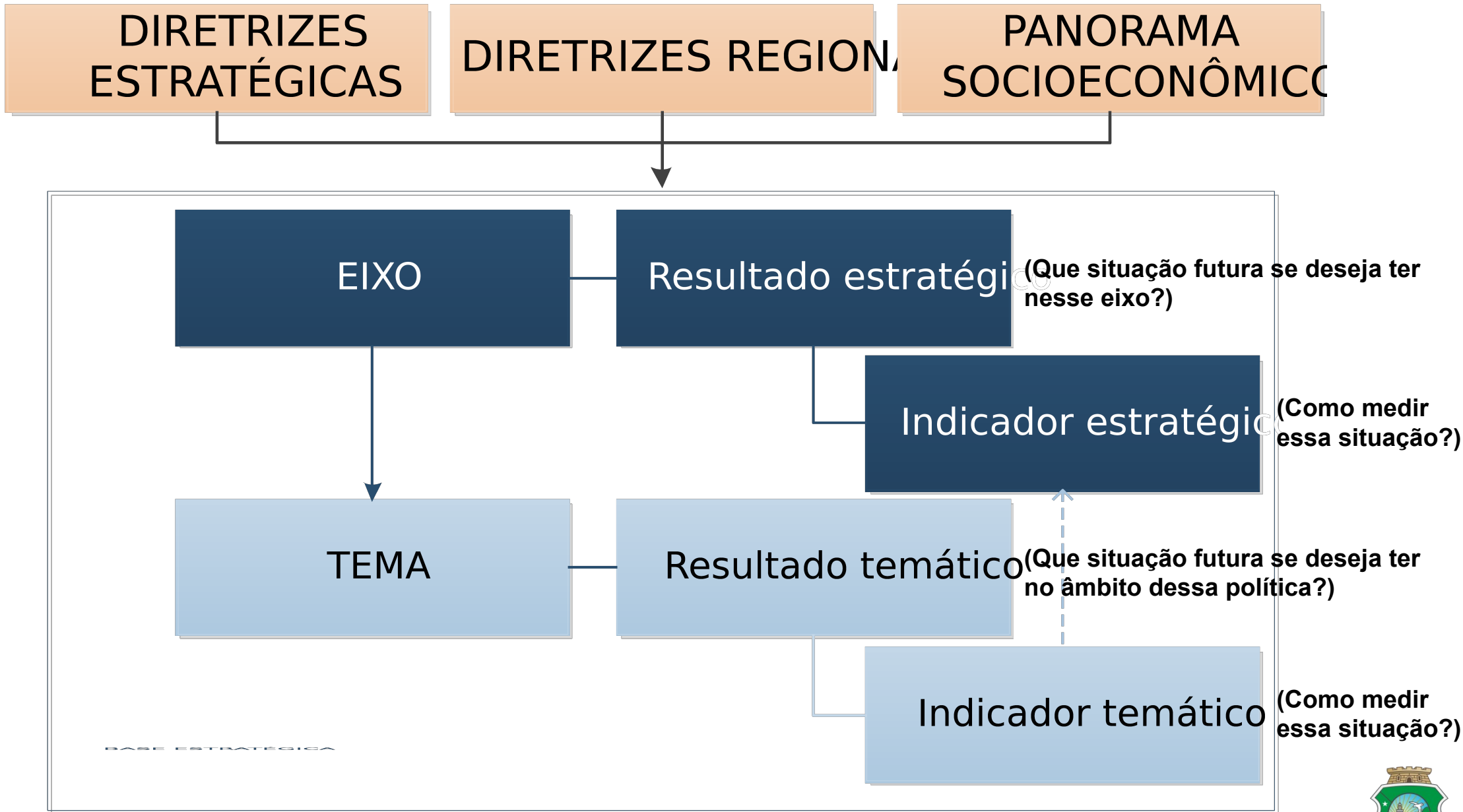
Tática

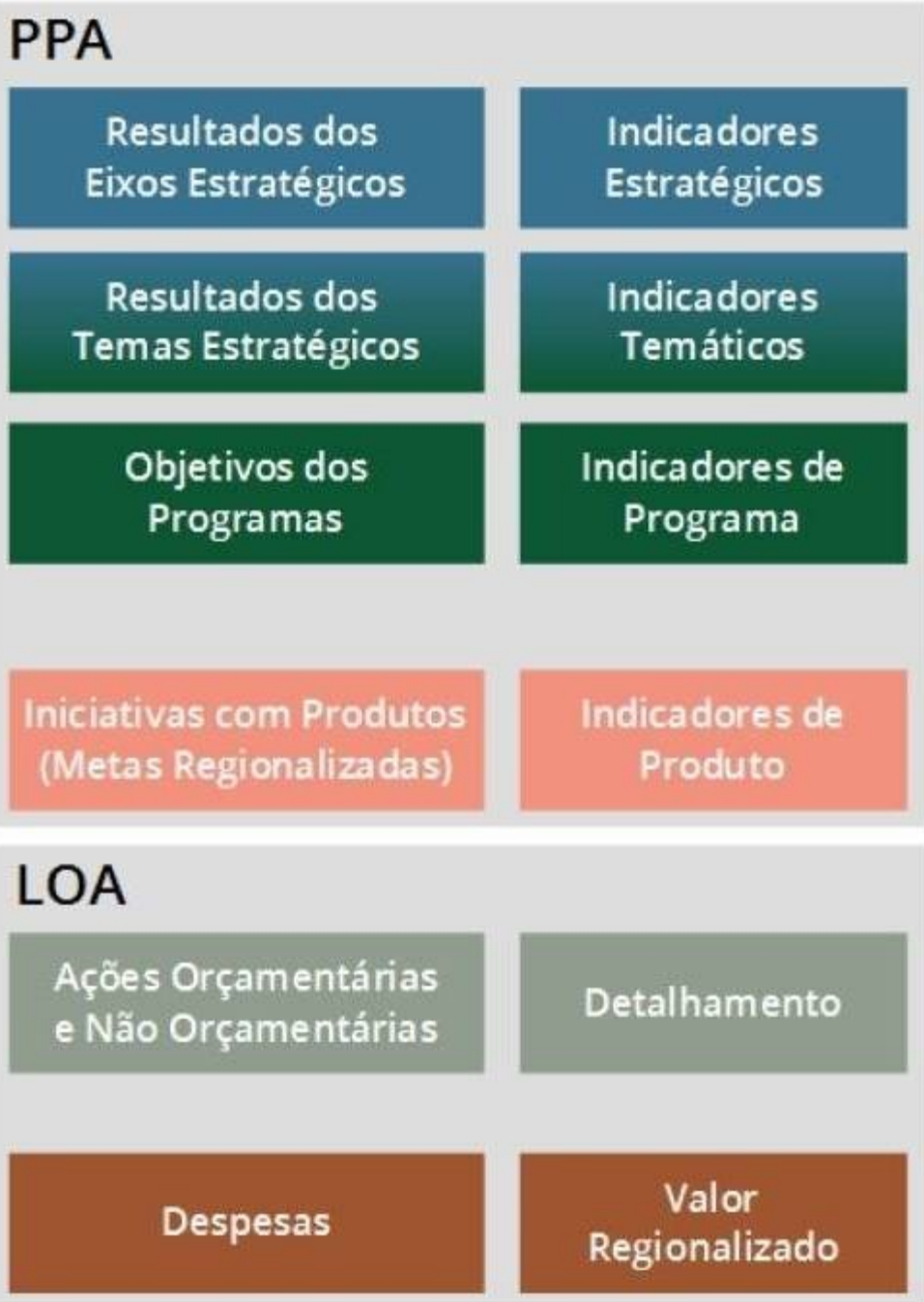
Operacional

IMPLEMENTAÇÃO



DEMANDA





**IMPACTO**

**RESULTADO FINAL**

**RESULTADO INTERMEDIÁRIO**

# ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

## PPA 16-19



## PPA 20-23



# Programação da oficina



# PROGRAMAÇÃO

## Atividade 1: Discussão sobre o Resultado Estratégico (em grupo)

A partir de uma pergunta orientadora, do tipo “**Qual o impacto que se quer alcançar no Ceará?**”, e das diretrizes desse Ceará, validar ou redefinir o Resultado Estratégico.





# PROGRAMAÇÃO

## Atividade 2: Discussão sobre os Indicadores Estratégicos (em grupo)

Analisar individualmente os indicadores da cesta proposta e apontar se o indicador contribui ou não para medir o resultado estratégico proposto na atividade anterior.

A análise dos indicadores deve levar em consideração a aderência ao resultado (se o indicador reflete o resultado que se quer alcançar); a **possibilidade de mensuração** e a **confiabilidade da informação apurada**.



# PROGRAMAÇÃO

## **Atividade 2: Discussão sobre os Indicadores Estratégicos (em grupo)**

Depois disso, caso necessário, adicionar sugestão de novo indicador e do que se espera medir com ele.

Votar os indicadores propostos pelo grupo e definir responsáveis pelos indicadores escolhidos.



# PROGRAMAÇÃO

## **Atividade 3: Discussão dos temas propostos (em grupo)**

A partir dos pontos levantados na Atividade 2 e do resultado estratégico consolidado pelo grupo, discutir a proposta apresentada, identificar se algum tema disponível não foi contemplado, ou se deve ser remanejado para outro Ceará, ou seja, se há a possibilidade de agregação/desagregação e validar.



# PROGRAMAÇÃO

## **Atividade 4: Apresentação dos trabalhos dos grupos e consenso (em plenária)**

Organizar e apresentar em uma única planilha os trabalhos dos grupos e promover a validação final em plenária.



# Próximos passos



# PRÓXIMAS ETAPAS

- Elaboração notas metodológicas e metas dos indicadores estratégicos (responsáveis pelos indicadores) – até 24 de abril
- Validação das metas dos indicadores estratégicos (gestores máximos) – até 26 de abril
- Oficinas de discussão e validação da proposta de resultados e indicadores temáticos – a partir de 29 de abril



# Ceará Acolhedor







# CARACTERIZAÇÃO

O eixo “Ceará Acolhedor” pauta-se na inclusão social dos segmentos vulneráveis, no respeito à pluralidade e à liberdade de escolhas dos indivíduos e na garantia dos direitos humanos, proporcionando ao cidadão uma vivência e uma convivência pessoal, familiar e comunitária segura, inclusiva e garantidora de direitos sociais.



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Integração das políticas de assistência social, habitação, inclusão social, direitos humanos e segurança alimentar e nutricional, no sentido de assegurar o acesso às famílias em situação de vulnerabilidade;
- Consolidação da Política Estadual de Assistência Social;
- Ênfase à política pública de garantia do provimento da habitação de interesse social para enfrentamento do déficit habitacional e da inadequação domiciliar a famílias em situação de risco e vulnerabilidade;
- Promoção do acesso gratuito e universal à Justiça, mediante a ampliação e o incremento das ações da Defensoria Pública Geral;



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Ampliação permanente do acesso a serviços de convivência e fortalecimento de vínculos no âmbito da sociedade, com ênfase às vítimas da apartação e da vulnerabilidade social, e das redes de atendimento a crianças e adolescentes, mulheres e idosos, vítimas de violência;
- Fortalecimento da educação, promoção e defesa dos direitos humanos, no sentido de fomentar a assimilação, a difusão, a conscientização, o aprendizado e sua prática habitual na estrutura social, articulados à busca da superação de obstáculos socioculturais e político-ideológicos que obscurecem a vivência pessoal, familiar e comunitária;



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Proteção às crianças e adolescentes, garantindo seus direitos, viabilizando o cumprimento da legislação existente, mediante a utilização de ferramentas adequadas, no sentido de elidir quaisquer formas de exploração, abandono, maus-tratos e violência sexual;
- Fomento à emancipação socioeconômica dos assentamentos, reassentamentos e comunidades tradicionais, visando a inclusão social e garantia de direitos das famílias residentes nestes espaços de trabalho e de convivência; e
- Promoção da universalidade e garantia de equidade no acesso à alimentação adequada às populações urbanas e rurais.



# Ceará do Conhecimento





# CARACTERIZAÇÃO

O conhecimento deve ser reconhecido como o fator mais importante na determinação do desenvolvimento de uma sociedade, ou seja, o crescimento da riqueza associado à redução das desigualdades.

Assim, a atuação governamental será direcionada para a construção de um Ceará mais rico e justo, por meio da **formação integral de um capital humano cidadão** preparado para a superação das desigualdades sociais e para uma economia competitiva, diversificada, dinâmica e inovadora, voltada para as vocações regionais, considerando nossa identidade e diversidade cultural.



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Fomento a uma formação cidadã contextualizada às realidades locais, respeitando os saberes dos povos tradicionais;
- Intensificação da promoção do acesso e da permanência do aluno, com ou sem deficiência, à sala de aula, assegurando-se a aprendizagem qualitativa na idade certa;
- Implementação de políticas de incentivos às melhores práticas da Educação no Estado do Ceará, possibilitando o intercâmbio de experiências e ideias;
- Ampliação do ensino tecnológico e formação inicial e continuada, contextualizada às demandas do desenvolvimento social e econômico dos territórios;





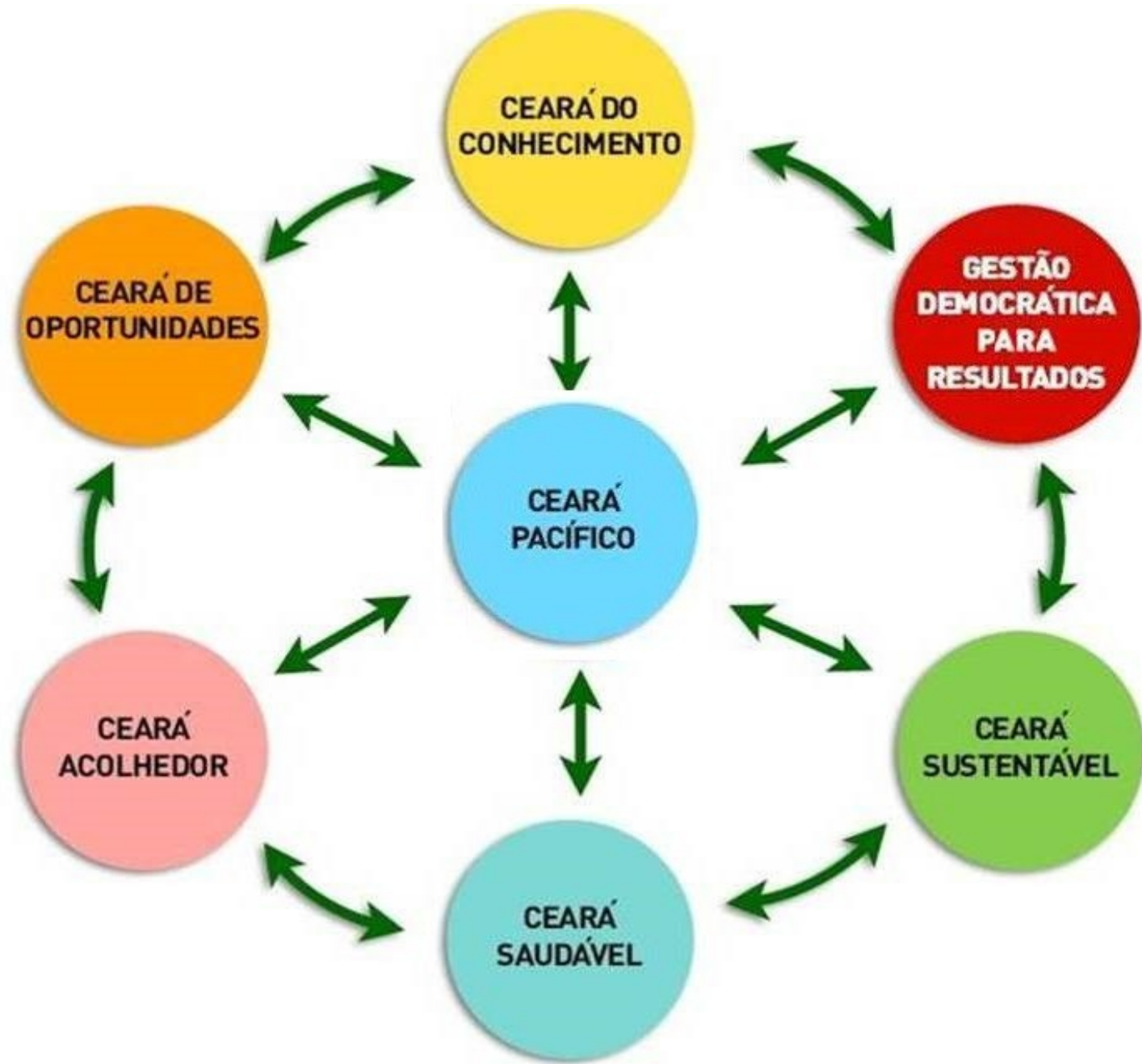
# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Ampliação e fortalecimento de parcerias com o setor produtivo na consolidação da educação profissional e superior no Estado do Ceará;
- Aprofundamento da integração entre as Instituições de Educação Superior – IES e delas com o mercado, a partir das identidades e vocações dos territórios;
- Afirmação da Ciência, da Tecnologia e da Inovação como política de Estado para a indução do desenvolvimento integrado e sustentado; e
- Tratamento da Cultura como patrimônio do Estado, visando promover o acesso descentralizado efetivo aos direitos culturais a todos os cearenses, observando o protagonismo e a participação cidadã.



# Ceará Pacífico





# CARACTERIZAÇÃO

A sociedade cearense tem direito à proteção, amparo, defesa e acesso à justiça para usufruir, de forma ampla e igualitária, das conquistas coletivas e das ações do poder público.

Desta forma, a política de segurança deve ser focada na humanização e integração dos serviços, que atuarão de forma preventiva e repressiva, reduzindo a vulnerabilidade social.

Além da promoção do equilíbrio entre as relações sociais, trabalhando na busca constante de uma sociedade mais justa e solidária e de uma cultura da paz em todos os territórios.



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Fomento a ações de inteligência entre órgãos – Federal / Estadual / Municipal, na desarticulação das ações criminosas, com sustentação no fortalecimento dos mecanismos de inteligência das polícias, em articulação com os demais entes federados, potencializando o poder público em territórios específicos;
- Intensificação das ações de segurança pública focadas na repressão ao tráfico de drogas;
- Fortalecimento da integração entre Justiça, Ministério Público e Defensoria Pública;
- Fortalecimento da promoção da Justiça restaurativa;



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Priorização dos processos de mediação de conflitos; e
- Garantia da ressocialização com ações de saúde, educação e assistência jurídica.



# Ceará Saudável







# CARACTERIZAÇÃO

Considerando que estar saudável é um conceito abrangente e dinâmico, impactado por elementos culturais, econômicos, sociais e ambientais, adotamos como premissa básica para a construção de um Ceará Saudável uma **maior sinergia das políticas relacionadas aos aspectos que favoreçam uma vida saudável.**

Desta forma, buscaremos alcançar a reorientação do modelo de atenção à saúde, uma expansão dos serviços de saneamento básico e a promoção do esporte como complemento para a **melhoria da qualidade de vida da população.**



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Promoção da implementação e o funcionamento das redes de atenção à saúde: urgências e emergências materno infantil, psicossocial, doenças crônicas e das pessoas com deficiência;
- Promoção da integralidade da atenção à Saúde, de forma transversal, interinstitucional, intersetorial e interdisciplinar;
- • Estímulo à organização da população para o fortalecimento do controle social das políticas públicas de Saúde;
- Fortalecimento da política pública de formação e valorização profissional no esporte;
- Promoção do esporte, lazer e educação para crianças, adolescentes e jovens sem discriminação;



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Incentivo às estratégias que priorizem a natureza transversal indissociável, integrada e interdisciplinar, entre esporte, saúde e qualidade de vida;
- Universalização do acesso ao saneamento básico, incrementando sua distribuição equânime e fortalecendo as instâncias de controle social; e
- Garantia do abastecimento d'água, esgotamento sanitário e limpeza urbana, adequados à Saúde Pública, integrando infraestruturas e serviços com a gestão eficiente dos recursos hídricos.



# Ceará de Oportunidades





# CARACTERIZAÇÃO

As estratégias do “Ceará de Oportunidades” buscam definir o modelo da **base econômica de sustentação do desenvolvimento** do Ceará, contribuindo para a superação dos macrodesafios existentes no sentido de **promover o crescimento econômico com desenvolvimento territorial e gerar mais emprego, trabalho emancipado, renda e riqueza.**

Assim, será possível ampliar a **inserção do Ceará na economia nacional e global** além de promover uma melhoria das condições de vida da população cearense.



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Desenvolvimento de estratégias de fortalecimento regional do desenvolvimento econômico, urbano e social integradas;
- Fomento à industrialização e beneficiamento dos produtos agropecuários, no sentido de agregar valor ao resultado final do processo produtivo e, desse modo, ampliar a capacidade de comercialização e geração de renda;
- Ampliação e consolidação da política de erradicação da pobreza rural e das situações de vulnerabilidade, mediante a inclusão produtiva e a geração de renda;
- Estímulo a uma nova expansão, descentralizada, da base industrial do Estado;



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Ampliação e fortalecimento das ações e projetos de aprimoramento e expansão da infraestrutura de transporte e logística, de modo a viabilizar vigoroso crescimento e desenvolvimento da economia cearense e de suas regiões;
- Expansão do CIPP
- Incentivo à expansão do transporte ferroviário e VLT para o deslocamento urbano metropolitano;
- Fortalecimento do Turismo em suas diversas tipologias, do mesmo modo que o associativismo e o cooperativismo entre os diversos setores da cadeia produtiva;





# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Ampliação da geração de emprego e renda para a população, expandindo-a rumo à interiorização das oportunidades;
- Geração de oportunidades atrativas de trabalho para a juventude, contribuindo para a retenção dos talentos intelectuais nos territórios; e
- Criação de oportunidades de inclusão produtiva e geração de renda direcionadas às camadas em situação de maior vulnerabilidade, visando à conquista da autonomia econômica e social.



# Ceará Sustentável





# CARACTERIZAÇÃO

Como o Ceará possui quase toda sua área inserida na região do Semiárido Brasileiro, significando em um quadro onde as secas são prolongadas e afetam dramaticamente toda a população, é primordial que sejam adotadas **medidas para minimizar os impactos deste fenômeno**.

Por outro lado, deve-se considerar as múltiplas alternativas e estratégias possíveis para que o **acesso aos recursos naturais e bens básicos** sejam garantidos às pessoas que poderão utilizar-se dos consideráveis potenciais do Bioma Caatinga, conservando-o para as futuras gerações.



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Ampliação do Programa Estadual de Segurança Hídrica, rumo à melhoria da qualidade de vida da população cearense e ao desenvolvimento integrado e sustentável do Estado;
- Fortalecimento da infraestrutura hídrica do Estado, visando proporcionar segurança ao setor produtivo no que tange à viabilidade dos investimentos e à continuidade da geração de emprego e renda;
- Recuperação das fontes hídricas, matas ciliares e áreas de proteção;
- Implementação da política de manejo agroflorestal, desde as práticas agroecológicas e de convivência com o semiárido;



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Ampliação do combate ao desmatamento de vegetação nativa e ao uso indiscriminado dos agrotóxicos, incentivando o planejamento ambiental e econômico dos imóveis rurais;
- Fortalecimento das políticas de preservação ambiental e de educação ambiental, contextualizadas às realidades dos territórios;
- Promoção da coleta, tratamento e destinação adequada dos resíduos sólidos; e
- Implementação de uma política estadual de energias renováveis, com ênfase na energia solar, de amplo acesso e distribuição para todas as finalidades.



# Ceará da Gestão Democrática para Resultados







# CARACTERIZAÇÃO

O eixo “Ceará da Gestão Democrática para Resultados” pauta-se na continuidade da busca pelo crescimento econômico e redução das persistentes desigualdades, por meio de um planejamento estratégico, inclusivo e participativo, e na contratualização de resultados, traduzidos em indicadores, respondendo às múltiplas demandas dos cidadãos, buscando o aperfeiçoamento institucional, a intersetorialidade e o desenvolvimento regional sustentável, garantida a sustentabilidade fiscal e financeira.



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Implementação de uma política consistente de planejamento estratégico de desenvolvimento de longo prazo;
- Expansão e aprofundamento da implementação do Modelo de Gestão para Resultados;
- Incremento do volume de investimentos realizados no Estado, no sentido de assegurar a oferta e diversificação de novos e melhores serviços para a sociedade, estimulando o crescimento do PIB estadual;
- Articulação atualizada das políticas integradas com a União e com os municípios, visando o impulso à descentralização econômica do Estado e a um maior equilíbrio na participação do PIB estadual;



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Preservação do equilíbrio das contas públicas e outras medidas destinadas ao enfrentamento da conjuntura, ao custeio e manutenção dos novos equipamento públicos;
- Requalificação da participação cidadã e do controle social do desenvolvimento enquanto método de gestão;
- Fomento ao aprimoramento sistemático da política de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas;
- Implementação de melhorias continuadas e graduais nas ferramentas informatizadas de relacionamento com a sociedade;



# PRINCIPAIS DIRETRIZES

- Impulso à progressiva realização transversal de ações interdisciplinares e interinstitucionais, integradas e compartilhadas, sustentada na otimização da aplicação dos recursos e no fortalecimento institucional, voltados aos grandes resultados governamentais; e
- Aperfeiçoamento dos mecanismos de controle e regulação dos serviços públicos delegados, de auditoria governamental e de controle interno e externo, como garantidores da excelência na prestação dos serviços públicos aos cidadãos.



**Muito obrigado pela atenção!**

