



**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO**  
**DOS**  
**CONTRATOS DE GESTÃO**  
**2019**  
**1º Semestre**

Governo do Estado do Ceará  
Secretaria do Planejamento e Gestão – SEPLAG  
Coordenadoria de Captação de recursos e Alianças com o público e privado - COCAP

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO  
DOS  
CONTRATOS DE GESTÃO  
2019**

**1º Semestre**

Fortaleza, Julho de 2019

Governo do Estado do Ceará  
Secretaria do Planejamento e Gestão – SEPLAG  
Coordenadoria de Captação de recursos e Alianças com o público e privado - COCAP

**Carlos Mauro Benevides Filho**  
Secretário de Planejamento e Gestão

**Flávio Ataliba Flexa Daltro Barreto**  
Secretário Executivo de Planejamento e Orçamento

**José Flávio Barbosa Jucá de Araújo**  
Secretário Executivo de Gestão

**Ronaldo Lima Moreira Borges**  
Secretário Executivo de Gestão Interna

**Ticiano da Mota Gentil Parente**  
Coordenadora

Elaboração:

**Maria do Socorro Josué**  
**Larisa Fátima Martins Bezerra**  
**Ticiano da Mota Gentil Parente**

**Secretaria do Planejamento e Gestão – SEPLAG**  
**Centro Administrativo Governador Virgílio Távora**  
**Av. Ministro José Américo, s/n - Ed. SEPLAN**  
**Cambeba - Fortaleza (CE)**  
**[www.seplag.ce.gov.br](http://www.seplag.ce.gov.br)**  
**Fone: (85) 3101.4526/3848/4492**  
**Fax: (85) 3101.4514**  
**E-mail: [cocap@seplag.ce.gov.br](mailto:cocap@seplag.ce.gov.br)**

## ÍNDICE REMISSIVO

1 . CONTRATOS DE GESTÃO – 2019 .....	6
2 . RECURSOS ALOCADOS .....	7
2.1 As Organizações Sociais Qualificadas .....	7
2.2 A alocação de recursos por Secretaria (2019 – até junho) .....	8
2.3 A alocação de recursos por Organização Social (2019 – até jun) .....	11
2.4 A alocação de recursos por Fontes 2019 .....	13
2.5 A alocação de recursos por Componente de Despesa 2019.....	15
2.6 Evolução dos Contratos de Gestão .....	18
3 . ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA COCAP .....	20
3.1 Análises de Contratos e Aditivos .....	20
3.2 Acompanhamento das Avaliações dos Contratos de Gestão .....	22
<b>Anexo I Acompanhamento da Execução Orçamentária dos Contratos de Gestão Vigentes do Poder Executivo – Jun 2019.....</b>	<b>23</b>

## **SIGLAS**

AGROPOLOS - Instituto Agropolos do Ceará  
CCBJ - Centro Cultural Bom Jardim  
CDMAC - Centro Dragão do Mar de Arte e Cultura  
CENTEC - Instituto Centro de Ensino Tecnológico  
CG - Contrato de Gestão  
CGDT - Centro de Gestão e Desenvolvimento Tecnológico  
COGERF - Comitê de Gestão por Resultados e Gestão Fiscal  
COTEF - Coordenadoria de Cooperação Técnico-financeira  
EAOTPS - Escola de Artes e Ofícios Thomaz Pompeu Sobrinho  
ETICE - Empresa de Tecnologia do Ceará  
GABGOV - Gabinete do Governador  
GTC - Grupo Técnico de Contas do COGERF  
HGWA - Hospital Geral Dr. Waldemar Alcântara  
IDM - Instituto Dragão do Mar  
IDT - Instituto de Desenvolvimento do Trabalho  
ISGH - Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar  
OS - Organização Social  
SACC - Sistema de acompanhamento de contratos e convênios  
SDA- Secretaria do Desenvolvimento Agrário  
SCIDADES - Secretaria das Cidades  
SECI TECE - Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior  
SECULT - Secretaria da Cultura  
SEDUC - Secretaria da Educação  
SEPLAG - Secretaria do Planejamento e Gestão  
SESA - Secretaria da Saúde  
SIAP - Sistema de Acompanhamento de Programas  
SIC - Sistema Integrado de Contabilidade  
SIOF - Sistema Integrado Orçamentário e Financeiro  
SRH - Secretaria dos Recursos Hídricos  
SEDET - Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho  
VICEGOV - Gabinete do Vice-Governador

# 1. CONTRATOS DE GESTÃO - 2019

Ao fim do primeiro semestre do exercício de 2019, foram celebrados **23** novos contratos de gestão, **02 aditivos** de acréscimo de valor e **02 aditivos** de repactuação de metas ou prazo, sem repercussão financeira, perfazendo um valor financeiro de **R\$ 788.338.546,87** (Setecentos e oitenta e oito milhões, trezentos e trinta e oito mil, quinhentos e quarenta e seis reais e oitenta e sete centavos). Todos os novos contratos destinam-se a serviços que já vinham sendo prestados ao Estado, permanecendo assim, com os mesmos objetos.

Dentre os contratos de gestão celebrados destinados a **dar continuidade** a serviços que já vinham sendo prestados ao Estado. São eles:

- 1) SESA com I SGH - Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA;
- 2) SESA com I SGH - Hospital Regional do Cariri - HRC;
- 3) SESA com I SGH - Hospital Regional Norte - HRN;
- 4) SESA com I SGH - Unidades de Pronto Atendimento - UPA's;
- 5) SESA com I SGH - Hosp. Regional Sertão Central - HRSC 1º e 2º Contratos;
- 6) SECULT com I DM - CDMAC ;
- 7) SECULT com I DM - CCBJ ;
- 8) SECULT com I DM - EAOTPS ;
- 9) SECULT com I DM - Escola Porto I racema;
- 10) SECULT com I DM - Teatro São Luiz;
- 11) SECULT com I DM - Teatro José de Alencar;
- 12) SECULT com I DM - Vila da Música;
- 13) SECULT com I DM - Memorial Cego Aderaldo;
- 14) SECULT com I DM - Escola de Gastronomia Social Ivens Dias Branco;
- 15) SECULT com I DM - XV Festival de I biapaba;
- 16) SDA com Agropolos - Geral;
- 17) SEDET com I DT;
- 18) SECI TECE com CENTEC - 1º CONTRATO;
- 19) SECI TECE com CENTEC - 2º CONTRATO;
- 20) SRH com Agropolos;
- 21) SEDUC com CENTEC - EMI ;
- 22) I DACE com AGROPOLOS; e
- 23) SCI DADES com AGROPOLOS.

Os Aditivos celebrados são:

- 1) SECULT com IDM - EAOTPS - Acréscimo de valor;
- 2) SECULT com IDM - CCBJ - Acréscimo de valor;
- 3) SDA com AGROPOLOS - Projeto Paulo Freire - Readequação de Metas;
- 4) SRH com AGROPOLOS - Readequação de Metas e prorrogação de prazo.

## 2. RECURSOS ALOCADOS

### 2.1 As Organizações Sociais Qualificadas

O Estado do Ceará, até o presente momento, qualificou como Organização Social seis entidades civis de direito privado sem fins lucrativos. Foi solicitado pela Controladoria Geral do Estado - CGE a desqualificação do CGDT - Centro de Gestão e Desenvolvimento Tecnológico e no momento o processo ainda continua em trâmite. Em 2018 foi requalificado o Instituto Dragão do Mar - IDM pelo Governo do Estado incluindo no objeto as áreas de Gastronomia e Esporte e lazer. Na tabela a seguir, é apresentado um resumo dos dados gerais das entidades qualificadas como organização social:

**Tabela 1. Organizações Sociais qualificadas pelo Governo do Estado do Ceará.**

Organização Social	CNPJ	Nº Decreto	Data	OBSERVAÇÕES
Instituto Agropolos	04.867.567/0001-10	26528	07/03/2002	
		29320	12/06/2008	
Instituto Centro de Ensino Tecnológico - CENTEC	03.021.597/0001-49	25927	29/06/2000	
Instituto Dragão do Mar - IDM	02.455.125/0001-31	25020	03/07/1998	
		32689	05/06/2018	REQUALIFICAÇÃO
Instituto de Desenvolvimento do Trabalho - IDT	02.533.538/0001-97	25019	03/07/1998	
Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar - ISGH	05.268.526/0001-70	26811	30/10/2002	
Centro de Gestão e Desenvolvimento Tecnológico - CGDT	09.239.504/0001-33	29192	19/02/2008	Solicitado DESQUALIFICAÇÃO

Fonte: Diário Oficial do Estado do Ceará - DOE.

## 2.2 A alocação de recursos por Secretaria (2019 - até junho)

A tabela 2 mostra como os **R\$ 788.338.546,87**, dos **23** novos contratos de gestão e **04** aditivos celebrados até junho de 2019 estão alocados em cada uma das **09** Secretarias ou Órgãos Contratantes.

**Tabela 2. Recursos dos Contratos de Gestão alocados por Secretaria (R\$)**

<b>Secretarias ou Órgãos</b>	<b>Valor Contratado - 2019 (Até Junho) (R\$)</b>	<b>(%)</b>
1. SESA	598.591.671,82	75,93%
2. SCIDADES	5.900.000,00	0,75%
3. SEDUC	82.681.651,43	10,49%
4. SECULT	41.285.755,60	5,24%
5. SEDET	13.651.452,00	1,73%
6. SDA	19.866.547,60	2,52%
7. SECITECE	17.214.835,99	2,18%
8. IDACE	5.639.998,20	0,72%
9. SRH	3.506.634,23	0,44%
<b>TOTAL</b>	<b>788.338.546,87</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Contratos de Gestão e Relatórios de Execução do SIAP e SACC.

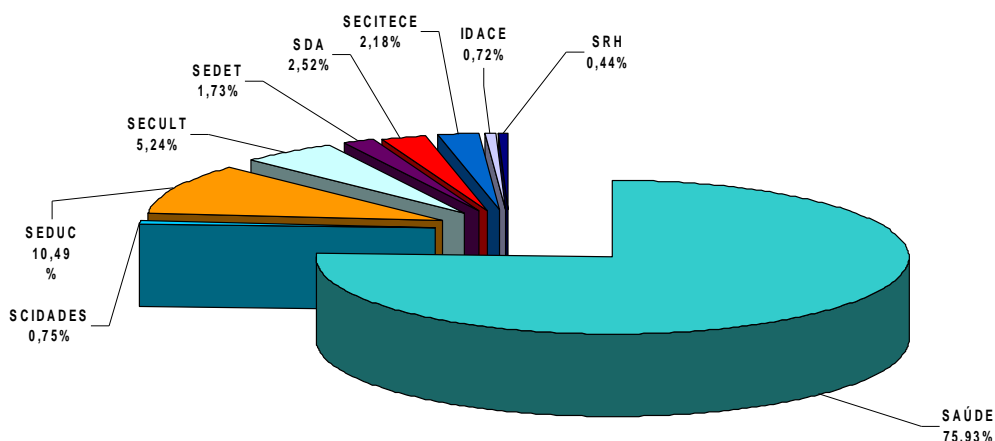
Somente a SESA ficou responsável pela aplicação de **75,93%** dos recursos contratados, a fim de dar continuidade aos serviços prestados pelo Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA, Hospital Regional do Cariri - HRC, Unidades de Pronto Atendimento (Messejana, Praia do Futuro, Altran Nunes, Canindezinho, José Walter e Conjunto Ceará), Hospital Regional Norte - HRN e Hospital Regional Sertão Central - HRSC.



Na tabela 2 e no gráfico 1 fazemos as seguintes observações:

- **10,49%** dos recursos foram destinados à SEDUC, com a finalidade de executar o Programa Ensino Médio Integrado – EMI, visando articular o ensino médio integrado à educação profissional, por meio da implantação das Escolas Estaduais de Educação Profissional;
- Vê-se ainda, que **5,24%** dos recursos contratados foram destinados para a SECULT para viabilizar a gestão dos equipamentos culturais Centro Dragão do Mar de Cultura – CDMAC, Centro Cultural Bom Jardim – CCBJ, Escola de Artes e Ofícios Thomaz Pompeu Sobrinho – EAOTPS, Escola Porto Iracema, Teatro São Luiz, Vila da Música, Teatro José de Alencar, Memorial Cego Aderaldo e Escola de gastronomia Social Ivens Dias Branco;
- O contrato da SDA (Geral) representa **2,52%** dos recursos para apoiar a execução das políticas de desenvolvimento local, urbano e regional;
- Observamos também que **1,73%** dos recursos foram alocados para a SEDET (antes era na extinta STDS), com a finalidade de continuar as atividades executadas pelo IDT, tais como qualificação e capacitação profissional e intermediação de mão de obra;
- Outros **2,18%** dos recursos foram alocados para a SECITECE com o objetivo de executar as atividades de capacitação profissional e técnica, por meio dos contratos 01 e 02 com o CENTEC;
- Outros **1,91%** foram destinados a SRH, IDACE e SCIDADES.

**Gráfico 1. Percentual dos recursos alocados por Secretaria - 2019 - até junho**



Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e Contratos de Gestão analisados pela COTEF.

**Tabela 3. Acompanhamento da Execução Orçamentária dos Contratos de Gestão em execução - até junho 2019**

CONTRATOS DE GESTÃO 2019			
CONTRATOS	CONTRATADO (INCLUINDO ADITIVOS)	(EMPENHO ATÉ 30 de JUNHO/2019)	EXEC. (%)
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	116.064.425,07	50.928.071,68	43,88%
2. SAUDE com ISGH - UPAs	109.084.711,79	45.545.375,76	41,75%
3. SAUDE com ISGH / HRC	129.582.988,05	58.649.075,29	45,26%
4. SAUDE com ISGH - HRN	181.654.956,51	80.537.155,13	44,34%
5. SAUDE com ISGH - HRSC	62.204.590,40	26.017.728,46	41,83%
6. SRH com AGROPOLOS	3.506.634,23	876.658,56	25,00%
7. SDA com AGROPOLOS GERAL	19.866.547,60	5.316.636,90	26,76%
8. IDACE com AGROPOLOS 1º Contrato	5.639.998,20	1.530.103,88	27,13%
9. CIDADES com AGROPOLOS 1º CONTRATO	5.900.000,00	-	0,00%
10. SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO	15.830.192,55	7.915.096,31	50,00%
11. SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	1.384.643,44	357.433,38	25,81%
12. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	82.681.651,43	17.681.650,43	21,39%
13. SEDET com IDT	13.651.452,00	3.033.656,00	22,22%
14. SECULT com IDM/ CCBJ	4.116.130,19	1.423.387,55	34,58%
15. SECULT com IDM/ EAOTPS	1.362.398,32	550.217,86	40,39%
16. SECULT com IDM/ CDMAC	14.535.796,39	6.056.581,80	41,67%
17. SECULT com IDM/ CDMAC Porto Iracema	6.836.966,90	2.848.736,20	41,67%
18. SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	4.885.127,26	2.035.469,68	41,67%
19. SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	1.172.460,31	488.525,10	41,67%
20. SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADERALDO	710.845,46	296.185,60	41,67%
21. SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	1.093.069,71	455.445,70	41,67%
22. SECULT com IDM/Escola Ivinis Dias Branco	5.972.961,06	1.990.987,00	33,33%
23. SECULT com IDM XIV FESTIVAL DE IBIAPABA	600.000,00	-	0,00%
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>788.338.546,87</b>	<b>314.534.178,27</b>	<b>39,90%</b>

Verifica-se pela tabela 3, que os contratos de gestão de maior relevância em termos monetários são:

- Contrato SESA com ISGH para a gestão do Hospital Regional do Norte - HRN, cujo valor do contrato em 2019 é de cerca de R\$ 181,6 milhões;
- Contrato SESA com ISGH para a gestão do Hospital Regional do Cariri no valor de cerca de R\$ 129,5 milhões;
- Contrato SESA com ISGH para a gestão do Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA com o valor de R\$ 116,0 milhões;
- Contrato da SESA com ISGH para gestão das Unidades de Pronto Atendimento - UPA's no valor de R\$ 109,0 milhões;
- Contrato da SEDUC com o CENTEC no valor de R\$ 82,6 milhões;
- Contrato do Hospital Regional Sertão Central no valor de R\$ 62,2 milhões;
- Contrato da SDA com Agropolos - Geral no valor de R\$ 19,8 milhões;
- Contrato da SECITECE com CENTEC no valor de R\$ 15,5 milhões;
- Contrato SECULT com IDM\_CDMAC no valor de R\$ 14,5 milhões;
- Contrato da SEDET com IDT no valor de R\$ 13,6 milhões.

Já os contratos de menor valor celebrados foram SECULT com IDM/ XV Festival de Ibiapaba no valor de R\$ 600 mil e SECULT com IDM/MCA com a finalidade de gerir o Memorial Cego Aderaldo de cerca de 710 mil.

### **2.3 A alocação de recursos por Organização Social (2019 - até jun)**

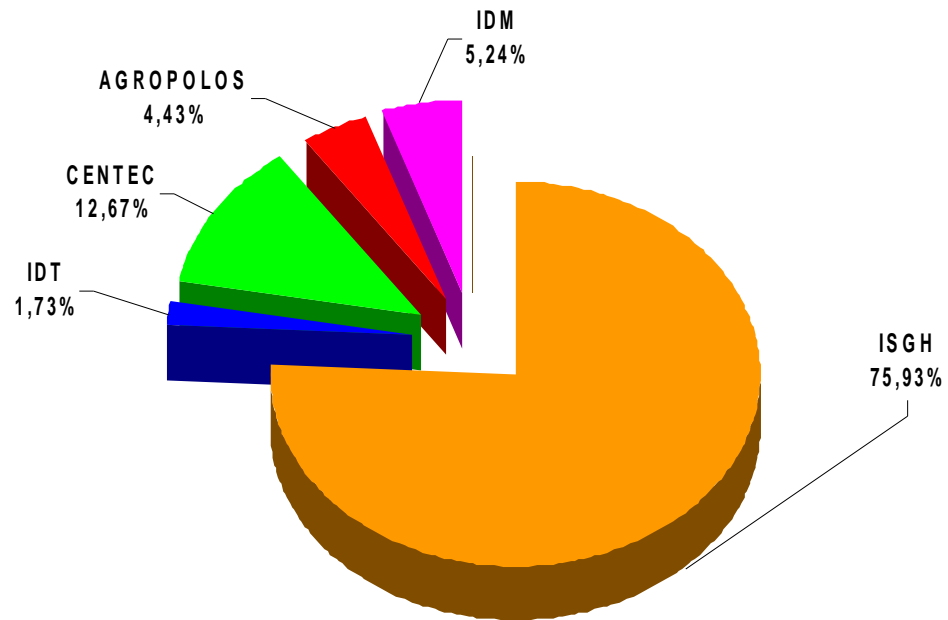
A Tabela 4 mostra a alocação dos recursos dos contratos celebrados até junho de 2019, distribuídos por Organização Social e permite observar que dentre os contratos assinados, o ISGH e o CENTEC detiveram cerca de R\$ 698,4 milhões, ou seja, cerca de **88,60%** dos recursos destinados aos contratos de gestão dentre as seis Organizações Sociais qualificadas pelo Estado. Com menor participação, dentre os contratos de gestão celebrados no Poder Executivo do Governo do Estado do Ceará, está o IDT com R\$ 13,6 milhões, que representam 1,73% do total de recursos contratados. O CGDT até junho de 2019 não celebrou nenhum contrato com o estado e está em processo de Desqualificação.

**Tabela 4. Recursos dos Contratos de Gestão Alocados Por Organização Social - até junho 2019**

<b>Organização Social - OS</b>	<b>Valor Contratado - 2019 (R\$) (Até Junho)</b>	<b>(%)</b>
1. ISGH	598.591.671,82	75,93%
2. IDT	13.651.452,00	1,73%
3. CENTEC	99.896.487,42	12,67%
4. AGROPOLOS	34.913.180,03	4,43%
5. IDM	41.285.755,60	5,24%
6. CGDT	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>788.338.546,87</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e SAAC

**Gráfico 2. Percentual dos recursos alocados por OS - até junho 2019**



Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e Contratos de Gestão analisados pela COTEF

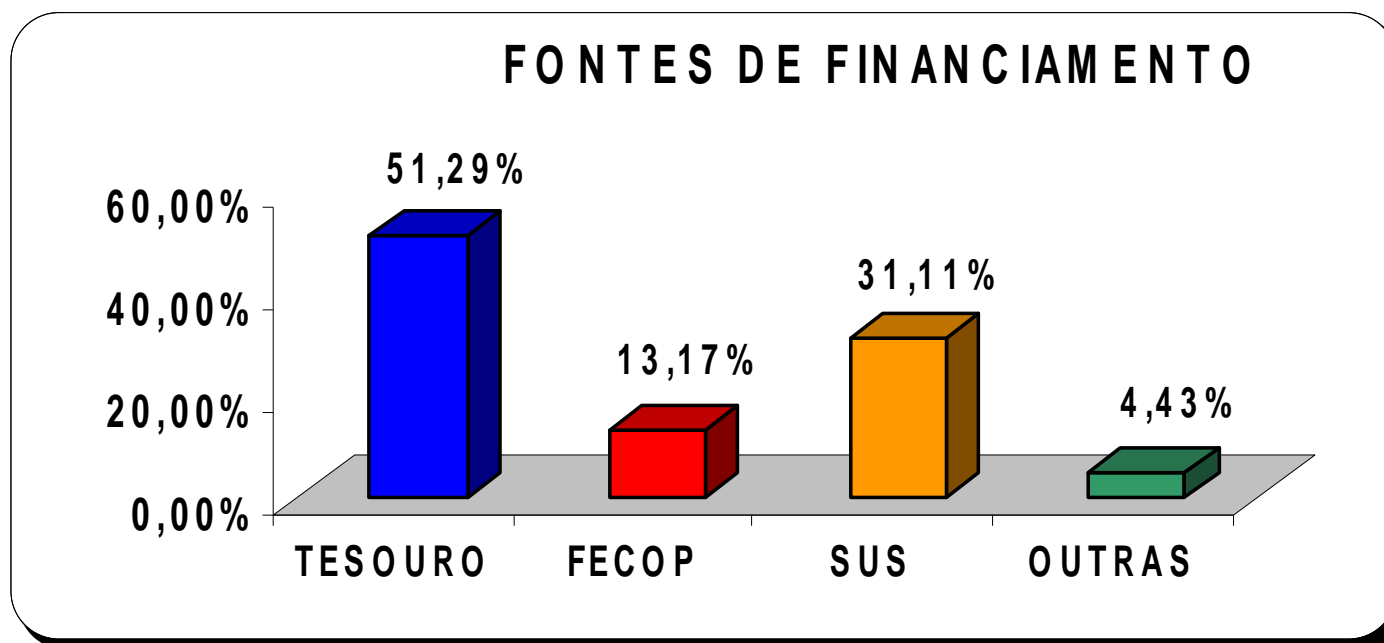
## 2.4 A alocação de recursos por Fontes 2019

A tabela 5 e o Gráfico 3, mostram os Contratos de Gestão celebrados entre as Secretarias do Estado do Ceará e as Organizações Sociais distribuídos nas seguintes fontes de recursos: TESOIRO (54,30%), FECOP (11,05%), SUS (33,34%) e OUTRAS FONTES (1,32%).

**Tabela 5: Contratos de Gestão por Fontes de Recursos - 2019 (Até junho)**

CONTRATOS DE GESTÃO 2019							
CONTRATOS	CONTRATADO (INCLUINDO ADITIVOS)	VIGÊNCIA	FONTES FINANCIAMENTO				
			TESOIRO (54,30%)	FECOP (11,05%)	SUS (33,34%)	OUTRAS (1,32%)	TOTAL
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	116.064.425,07	Jan a Dez/19	76.045.884,99		40.018.540,08		116.064.425,07
2. SAUDE com ISGH - UPAs	109.084.711,79	Jan a Dez/19	67.090.751,52		41.993.960,27		109.084.711,79
3. SAUDE com ISGH / HRC	129.582.988,05	Jan a Dez/19	79.873.963,05		49.709.025,00		129.582.988,05
4. SAUDE com ISGH - HRN	181.654.956,51	Jan a Dez/19	111.578.075,80		70.076.880,71		181.654.956,51
5. SAUDE com ISGH - HRSC	62.204.590,40	Jan/18 a Dez/19	1.189.789,30		61.014.801,10		62.204.590,40
6. SRH com AGROPOLOS	3.506.634,23	Mar/19 a Fev/20	2.168.775,00			1.337.859,23	3.506.634,23
7. SDA com AGROPOLOS GERAL	19.866.547,60	Abr/19 a Mar/20	13.926.148,69	5.940.398,91			19.866.547,60
8. IDACE com AGROPOLOS 1º Contrato	5.639.998,20	Abr/19 a Fev/20	5.039.998,20			600.000,00	5.639.998,20
9. CIDADES com AGROPOLOS 1º CONTRATO	5.900.000,00	Mai/19 a Mar/20	2.580.000,00	3.320.000,00			5.900.000,00
10. SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO	15.830.192,55	Jan a Dez/19	15.830.192,55				15.830.192,55
11. SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	1.384.643,44	Jun/19 a Fev/20	630.000,00			754.643,44	1.384.643,44
12. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	82.681.651,43	Mar/19 a Dez/19		75.000.000,00		7.681.651,43	82.681.651,43
13. SEDET com IDT	13.651.452,00	Abril a Dez/2019	13.651.452,00				13.651.452,00
14. SECULT com IDM/ CCBJ	4.116.130,19	Jan a Dez/19	1.616.130,19	2.500.000,00			4.116.130,19
15. SECULT com IDM/ EAOTPS	1.362.398,32	Jan a Dez/19	1.030.275,32	332.123,00			1.362.398,32
16. SECULT com IDM/ CDMAC	14.535.796,39	Jan a Dez/19	14.535.796,39				14.535.796,39
17. SECULT com IDM/ CDMAC Porto Iracema	6.836.966,90	Jan a Dez/19	6.836.966,90				6.836.966,90
18. SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	4.885.127,26	Jan a Dez/19	4.885.127,26				4.885.127,26
19. SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	1.172.460,31	Jan a Dez/19	1.172.460,31				1.172.460,31
20. SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADERALDO	710.845,46	Jan a Dez/19	710.845,46				710.845,46
21. SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	1.093.069,71	Jan a Dez/19	1.093.069,71				1.093.069,71
22. SECULT com IDM/Escola Ivinis Dias Branco	5.972.961,06	Fev/19 a Jan/20	5.972.961,06				5.972.961,06
23. SECULT com IDM XIV FESTIVAL DE IBIAPABA	600.000,00	Jun a ago/2019	600.000,00				600.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>788.338.546,87</b>		<b>428.058.663,70</b>	<b>87.092.521,91</b>	<b>262.813.207,16</b>	<b>10.374.154,10</b>	<b>788.338.546,87</b>

Gráfico 3. Percentual dos recursos alocados por Fontes - até junho 2019



Fonte: Contratos de Gestão analisados pela COCAP.

## 2.5 A alocação de recursos por Componente de Despesa 2019

Os Contratos de Gestão celebrados entre as Secretarias do Estado do Ceará e as Organizações Sociais são compostos por três elementos de despesa ou gastos, os quais sejam: Recursos Humanos; outras despesas de Custeio e Investimentos.

**Tabela 6: Contratos de Gestão por Componente de Despesa - 2019 (Até junho)**

Contratos	COMPOSIÇÃO DESPESA 2019 (Até Junho)							TOTAL
	DESPESAS DE CUSTEIO					INVESTIMENTOS		
	RECURSOS HUMANOS			OUTRAS DESPESAS		VALOR (R\$)	%	
	QUANT.	VALOR (R\$)	%	VALOR (R\$)	%			
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	1141	78.267.119,62	67,43	37.797.305,45	32,57	0,00	116.064.425,07	
2. SAUDE com ISGH - UPAs	1091	81.587.274,04	74,79	27.497.437,75	25,21	0,00	109.084.711,79	
3. SAUDE com ISGH / HRC	1292	82.049.709,22	63,32	47.533.278,83	36,68	0,00	129.582.988,05	
4. SAUDE com ISGH - HRN	1670	119.896.067,27	66,00	61.758.889,25	34,00	0,00	181.654.956,51	
5. SAUDE com ISGH - HRSC	719	36.827.309,03	59,20	25.377.281,37	40,80	0,00	62.204.590,40	
6. SRH com AGROPOLOS	31	3.053.583,66	87,08	453.050,57	12,92	0,00	3.506.634,23	
7. SDA com AGROPOLOS GERAL	253	13.055.328,53	65,72	6.811.219,07	34,28	0,00	19.866.547,60	
8. IDACE com AGROPOLOS 1º Contrato	113	3.646.111,42	64,65	1.993.886,78	35,35	0,00	5.639.998,20	
9. CIDADES com AGROPOLOS 1º CONTRATO	63	4.306.158,89	72,99	1.593.841,11	27,01	0,00	5.900.000,00	
10. SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO	243	15.156.045,71	95,74	674.146,84	4,26	0,00	15.830.192,55	
11. SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	11	413.211,65	29,84	971.431,79	70,16	0,00	1.384.643,44	
12. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	1597	79.972.835,41	96,72	2.708.816,02	3,28	0,00	82.681.651,43	
13. SEDET com IDT	222	10.096.755,70	73,96	3.554.696,30	26,04	0,00	13.651.452,00	
14. SECULT com IDM/ CCBJ	26	919.456,11	22,34	3.196.674,08	77,66	0,00	4.116.130,19	
15. SECULT com IDM/ EAOTPS	11	586.048,39	43,02	776.349,93	56,98	0,00	1.362.398,32	
16. SECULT com IDM/ CDMAC	178	9.097.035,23	62,58	5.438.761,16	37,42	0,00	14.535.796,39	
17. SECULT com IDM/ CDMAC Porto Iracema	53	3.861.046,42	56,47	2.975.920,48	43,53	0,00	6.836.966,90	
18. SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	32	2.492.337,76	51,02	2.392.789,50	48,98	0,00	4.885.127,26	
19. SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	8	631.647,87	53,87	540.812,44	46,13	0,00	1.172.460,31	
20. SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADERALDO	5	285.189,33	40,12	425.656,13	59,88	0,00	710.845,46	
21. SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	17	647.088,21	59,20	445.981,50	40,80	0,00	1.093.069,71	
22. SECULT com IDM/Escola Ivinis Dias Branco	35	2.047.789,98	34,28	3.925.171,08	65,72	0,00	5.972.961,06	
23. SECULT com IDM XIV FESTIVAL DE IBIAPABA	0			600.000,00	100,00	0,00	600.000,00	
<b>SUB-TOTAL CONTRATOS FORMALIZADOS EM 2019</b>	<b>8811</b>	<b>548.895.149,45</b>	<b>69,63</b>	<b>239.443.397,43</b>	<b>30,37</b>	<b>0,00</b>	<b>788.338.546,87</b>	

Vale ressaltar, que os Contratos de Gestão celebrados entre as Secretarias do Estado do Ceará e as Organizações Sociais são compostos por três elementos de despesa ou gastos, que são: **Recursos Humanos** (pagamento dos salários dos funcionários da OS envolvidos na execução do Contrato, como também pagamento de encargos - INSS, FGTS e outros; os benefícios - plano de saúde, vale transporte e alimentação; e pagamento do 13º salários e férias); **Outras Despesas de Custeio** (pagamentos de itens como energia elétrica, água, telefonia fixa e móvel, combustível, materiais de expediente, dentre outros); e **Investimentos** (aquisições de equipamentos de informática, mobiliários, veículos, GPS, e etc.).

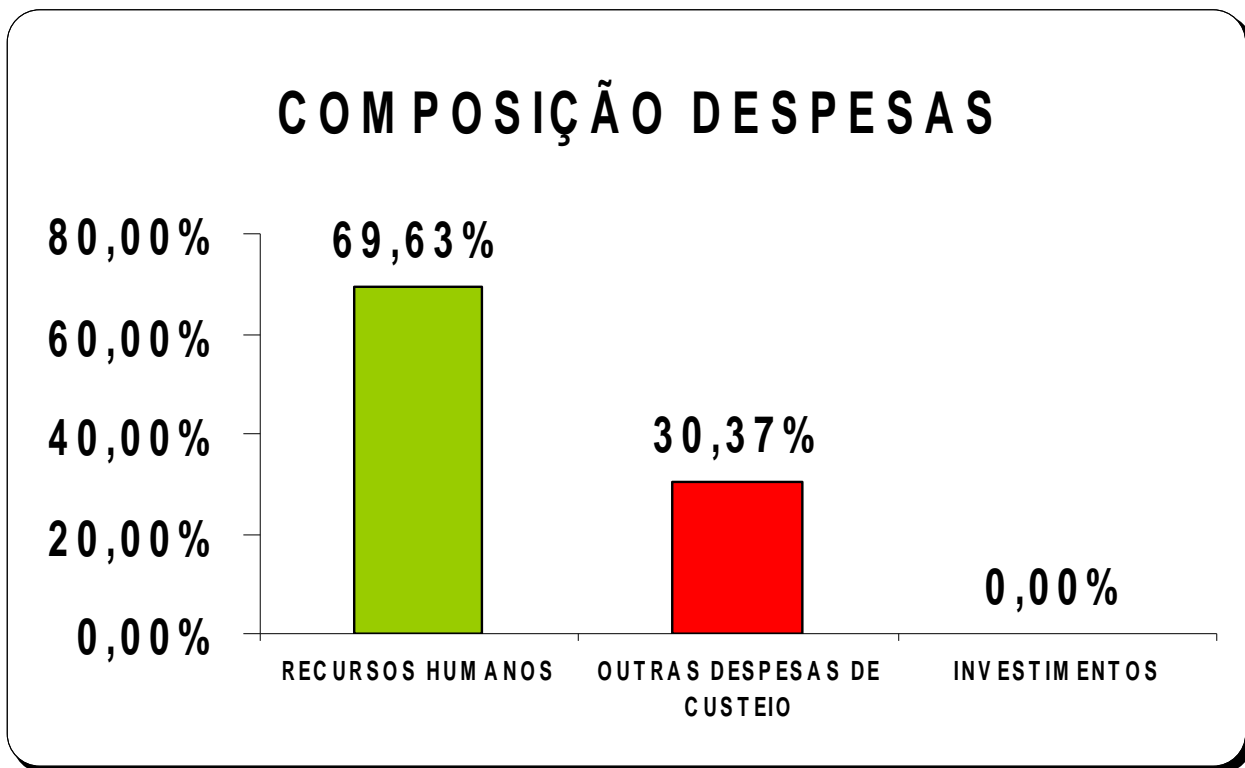
A tabela 6 e o Gráfico 4, mostram a alocação dos recursos financeiros dos Contratos de Gestão por Componente de Despesa (Recursos Humanos, Outras Despesas de Custeio e Investimento). Verifica-se, que **69,63%** desses recursos foram alocados no componente de despesa de Recursos Humanos, ficando os **30,37%** para o componente de Outras Despesas de Custeio. O componente Investimento não foi incluso nos Contratos de Gestão celebrados até junho de 2019.

Proporcionalmente, os contratos com Recursos Humanos acima de **60,00%** foram:

1. SEDUC com CENTEC **(96,72%)**;
2. SECI TECE com CENTEC **(95,74%)**;
3. SRH com Agropolos **(87,08%)**;
4. SESA com I SGH - UPA's **(74,79%)**;
5. SEDET com I DT **(73,96%)**;
6. SCI DADES com AGROPOLOS **(72,99%)**;
7. SESA com I SGH - HGWA **(67,43%)**;
8. SESA com I SGH - HRN **(66,00%)**;
9. S D A com AGROPOLOS - GERAL **(65,72%)**;
10. I DACE com AGROPOLOS **(64,65%)**;
11. SESA com I SGH - HRC **(63,32%)**;
12. SECULT com I DM/ CDMAC **(62,58%)**.



**Gráfico 4. Percentual dos recursos alocados por Componente de Despesa - 2019  
(até junho)**



Fonte: Contratos de Gestão analisados pela COCAP

## 2.6 Evolução dos Contratos de Gestão

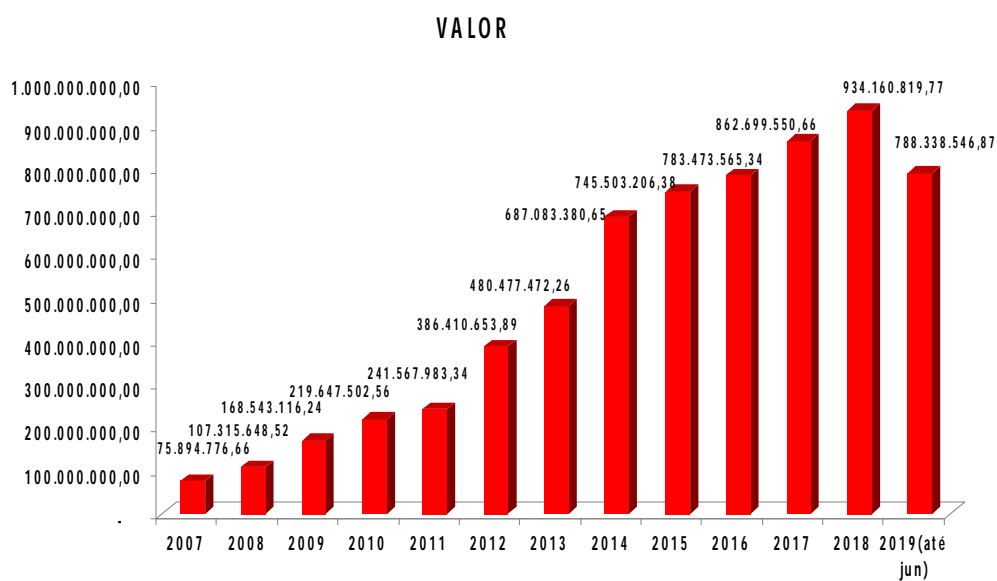
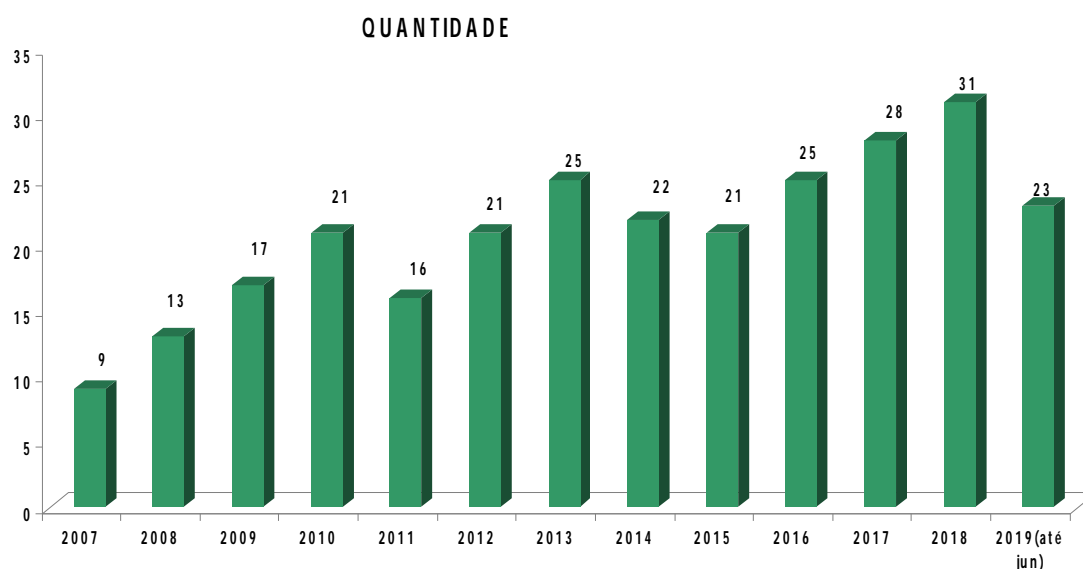
A tabela 7 e o Gráfico 5 a seguir, mostram a evolução das contratações por meio de Contratos de Gestão no Estado do Ceará no período compreendido entre 2007 a junho de 2019, tanto em quantidade de contratos celebrados quanto em recursos financeiros alocados.

**Tabela 7: Evolução dos Contratos de Gestão Assinados 2007 - 2019 (até junho)**

CONTRATOS DE GESTÃO ASSINADOS													
ANO	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019 (Até jun)
QUANT.	9	13	17	21	16	21	25	22	21	25	28	31	23
VALOR	75.894.776,66	107.315.648,52	168.543.116,24	219.647.502,56	241.567.983,34	386.410.653,89	480.477.472,26	687.083.380,65	745.503.206,38	783.473.565,34	862.699.550,66	934.160.819,77	788.338.546,87

	2007	2019(até jun)	Varição (%)
QUANT.	9	23	155,56%
VALOR	75.894.776,66	788.338.546,87	938,73%

**Gráfico 5: Evolução dos Contratos de Gestão 2007 - 2019 (Até junho)**



# 3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA COCAP

## 3.1 Análises de Contratos e Aditivos

No curso do primeiro semestre de 2019 a COCAP realizou as seguintes atividades relacionadas à celebração e monitoramento dos contratos de gestão (CG):

a) Análise de **23** processos de celebração de contratos de gestão:

- SESA com I SGH/ Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA;
- SESA com I SGH - Unidades de Pronto Atendimento - UPA's;
- SESA com I SGH - Hospital Regional do Cariri - HRC;
- SESA com I SGH - Hospital Regional Norte - HRN;
- SESA com I SGH - Hospital Regional Sertão Central - HRSC
- SECULT com I DM - CCBJ;
- SECULT com I DM - EAOTPS;
- SECULT com I DM - CDMAC;
- SECULT com I DM - Escola Porto I racema;
- SECULT com I DM - Teatro São Luiz;
- SECULT com I DM - Memorial Cego Aderaldo;
- SECULT com I DM - Teatro José de Alencar;
- SECULT com I DM - Vila da Música;
- SECULT com I DM - Escola de Gastronomia Social I vens Dias Branco;
- SECULT com I DM - XV Festival de I biapaba;
- SRH com Agropolos;
- SDA com Agropolos - Geral;
- I DACE com Agropolos - Apoio Ação Fundiária;
- SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado;
- SECI TECE com CENTEC - 1º Contrato;
- SECI TECE com CENTEC - 1º Contrato;
- SEDET com I DT; e
- SCI DADES com Agropolos.

b) Análise de **04** processos de aditivação de contratos de gestão:

- SECULT com IDM - EAOTPS - Aditivo de valor;
- SECULT com IDM - CCBJ - Aditivo de valor;
- SDA com Agropolos - PPF - Readequação de Metas e prorrogação de prazo;
- SRH com Agropolos - Readequação de Metas e prorrogação de prazo.

c) Orientação a 31 procedimentos:

- SESA com ISGH/ Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA;
- SESA com ISGH - Unidades de Pronto Atendimento - UPA's;
- SESA com ISGH - Hospital Regional do Cariri - HRC;
- SESA com ISGH - Hospital Regional Norte - HRN;
- SESA com ISGH - Hospital Regional Sertão Central - HRSC
- SECULT com IDM - CCBJ;
- SECULT com IDM - EAOTPS;
- SECULT com IDM - CDMAC;
- SECULT com IDM - Escola Porto I racema;
- SECULT com IDM - Teatro São Luiz;
- SECULT com IDM - Memorial Cego Aderaldo;
- SECULT com IDM - Teatro José de Alencar;
- SECULT com IDM - Vila da Música;
- SECULT com IDM - Escola de Gastronomia Social Ivens Dias Branco;
- SECULT com IDM - XV Festival de Ibiapaba;
- SRH com Agropolos;
- SDA com Agropolos - Geral;
- IDACE com Agropolos - Apoio Ação Fundiária;
- SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado;
- SECI TECE com CENTEC - 1º Contrato;
- SECI TECE com CENTEC - 1º Contrato;
- SEDET com IDT;
- SCIDADES com Agropolos;
- SEJUV com IDM - CFO - CG ainda não formalizado;
- SECULT com IDM - Ações Culturais - CG ainda não formalizado;
- SECI TECE com CENTEC - 3º Contrato - CG ainda não formalizado;
- SECULT com IDM - EAOTPS - Aditivo de valor;
- SECULT com IDM - CCBJ - Aditivo de valor;
- SDA com Agropolos - PPF - Readequação de Metas e prorrogação de prazo;
- SRH com Agropolos - Readequação de Metas e prorrogação de prazo;
- IDACE com Agropolos - Aditivo de praza com repercussão financeira, não formalizado.

### 3.2 Acompanhamento das Avaliações dos Contratos de Gestão

Com a utilização do Sistema de Controle dos Contratos de Gestão - SCCG em execução em 2019, o acompanhamento dos processos de avaliação dos Contratos se dá pelo próprio sistema.

Dos vinte e nove contratos vigentes em 2019, vinte e cinco estão em atraso deixando de anexar ao Sistema de Controle dos Contratos de Gestão - SCCG os Relatórios de Avaliação e Relatórios Semestral de Acompanhamento dos Contratos das Setoriais, conforme podemos observar no quadro abaixo:

CONTRATADO EM 2019	TOTAL	CALENDÁRIO	AValiaÇÃO	RELATÓRIOS	PARECER
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	116.064.425,07	Sim	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
2. SAUDE com ISGH - UPAs	109.084.711,79	Sim	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
3. SAUDE com ISGH / HRC	129.582.988,05	Sim	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
4. SAUDE com ISGH - HRN	181.654.956,51	Sim	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
5. SAUDE com ISGH - HRSC	62.204.590,40	Sim	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
6. SRH com AGROPOLOS	3.506.634,23	Não	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
7. SDA com AGROPOLOS GERAL	19.866.547,60	Não	Não	Não	Não
8. IDACE com AGROPOLOS 1º Contrato	5.639.998,20	Não	Não	Não	Não
9. CIDADES com AGROPOLOS 1º CONTRATO	5.900.000,00	Não	Não	Não	Não
10. SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO	15.830.192,55	Não	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
11. SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	1.384.643,44	Não	Não	Não	Não
12. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	82.681.651,43	Não	Não (Atrasado 01 trimestre)	Sim	Não
13. SEDET com IDT	13.651.452,00	Não	Não	Não	Não
14. SECULT com IDM/ CCBJ	4.116.130,19	Não	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
15. SECULT com IDM/ EAOTPS	1.362.398,32	Não	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
16. SECULT com IDM/ CDMAC	14.535.796,39	Não	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
17. SECULT com IDM/ CDMAC Porto Itacama	6.836.966,90	Não	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
18. SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	4.885.127,26	Não	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
19. SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	1.172.460,31	Não	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
20. SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADERALDO	710.845,46	Não	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
21. SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	1.093.069,71	Não	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
22. SECULT com IDM/Escola Ivínis Dias Branco	5.972.961,06	Não	Não (Atrasado 01 trimestre)	Não	Não
23. SECULT com IDM XIV FESTIVAL DE IBIAPABA	600.000,00	Não	Não	Não	Não
<b>CONTRATADO EM ANOS ANTERIORES VIGENTES ATÉ 2019</b>	<b>788.338.546,87</b>				
24. SDA com AGROPOLOS - Proj São José	28.630.469,40	Sim	Sim (Até Fev/2019) atrasado 01 trimestre	Não	Não
25. SDA com AGROPOLOS - Proj Paulo Freire	20.195.805,47	Sim	Sim (Até Jul/2017) atrasado 07 trimestre	Sim(Até jun/2017) Atrasado 013semestre	Não
26. SECITECE com CENTEC - 3º CONTRATO	820.000,00	Não	Não (Atrasado 04Trimestre)	Não (Atrasado 02 semestre)	Não
27. SECITECE com CENTEC - 4º CONTRATO	845.964,62	Não	Não (Atrasado 04 Trimestre)	Não (Atrasado 02 Semestre)	Não
28. SEDUC com IDT - ProJovem Campo	3.515.378,22	Não	Não (Atrasado 04Trimestre)	Não (Atrasado 02 Semestre)	Não
29. CASA CIVIL com IDT - ProJovem Urbano VI	2.334.081,11	Não	Não (Atrasado 04 Trimestre)	Não (Atrasado 02 Semestre)	Não
	<b>56.341.698,82</b>				
	<b>844.680.245,69</b>				

ANEXO I - ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS CONTRATOS DE GESTÃO VIGENTES DO PODER EXECUTIVO - até JUNHO/2019

CONTRATOS DE GESTÃO 2019													
CONTRATOS	CONTRATADO (INCLUINDO ADITIVOS)	DESPESAS DE CUSTEIO			nº SAAC	VIGÊNCIA	(EMPENHO ATÉ 30 de Junho/19)	EXEC. (%)	FONTES FINANCIAMENTO				
		RECURSOS HUMANOS		OUTRAS DESPESAS					TESOURO	FECOP	SUS	OUTRAS	TOTAL
		QUANT.	TOTAL (R\$)										
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	116.064.425,07	1141	78.267.119,62	37.797.305,45	1070024	Jan a Dez/19	50.928.071,68	43,88%	76.045.884,99		40.018.540,08		116.064.425,07
2. SAUDE com ISGH - UPAs	109.084.711,79	1091	81.587.274,04	27.497.437,75	1070025	Jan a Dez/19	45.545.375,76	41,75%	67.090.751,52		41.993.960,27		109.084.711,79
3. SAUDE com ISGH / HRC	129.582.988,05	1292	82.049.709,22	47.533.278,83	1070028	Jan a Dez/19	58.649.075,29	45,26%	79.873.963,05		49.709.025,00		129.582.988,05
4. SAUDE com ISGH - HRN	181.654.956,51	1670	119.896.067,27	61.758.889,25	1070027	Jan a Dez/19	80.537.155,13	44,34%	111.578.075,80		70.076.880,71		181.654.956,51
5. SAUDE com ISGH - HRSC	62.204.590,40	719	36.827.309,03	25.377.281,37	1070026	Jan/18 a Dez/19	26.017.728,46	41,83%	1.189.789,30		61.014.801,10		62.204.590,40
6. SRH com AGROPOLOS	3.506.634,23	31	3.053.583,66	453.050,57	1076136	Mar/19 a Fev/20	876.658,56	25,00%	2.168.775,00			1.337.859,23	3.506.634,23
7. SDA com AGROPOLOS GERAL	19.866.547,60	253	13.055.328,53	6.811.219,07	1078653	Abr/19 a Mar/20	5.316.636,90	26,76%	13.926.148,69	5.940.398,91			19.866.547,60
8. SDA com AGROPOLOS - Proj São José	28.630.469,40	195	12.058.328,44	16.572.140,96	1056423	Set/18 a Ago/19	26.999.999,74	94,31%	2.216.200,00	13.799.195,80		12.615.073,60	28.630.469,40
9. SDA com AGROPOLOS - Proj Paulo Freire	20.195.805,47	60	6.109.261,24	14.086.544,23	1006749	Fev/17 a Jun/19	13.996.403,19	69,30%	2.970.969,97	8.810.375,65		8.414.459,85	20.195.805,47
10. IDACE com AGROPOLOS 1º CONTRATO	5.639.998,20	113	3.646.111,42	1.993.886,78	1079535	Abr/19 a Fev/20	1.530.103,88	27,13%	5.039.998,20			600.000,00	5.639.998,20
11. CIDADES com AGROPOLOS 1º CONTRATO	5.900.000,00	63	4.306.158,89	1.593.841,11	1086597	Mai/19 a Mar/20	-	-	2.580.000,00	3.320.000,00			5.900.000,00
12. SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO	15.830.192,55	243	15.156.045,71	674.146,84	1070376	Jan a Dez/19	7.915.096,31	50,00%	15.830.192,55				15.830.192,55
13. SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	1.384.643,44	11	413.211,65	971.431,79	1085848	Jun/19 a Fev/20	357.433,38	25,81%	630.000,00			754.643,44	1.384.643,44
14. SECITECE com CENTEC - 3º CONTRATO	820.000,00	0	-	820.000,00	1053187	Jul/18 a Jun/19	820.000,00	100,00%		170.000,00		650.000,00	820.000,00
15. SECITECE com CENTEC - 4º CONTRATO	845.964,62	15	420.630,68	425.333,94	1053188	Jul/18 a Dez/19	845.964,62	100,00%				845.964,62	845.964,62
16. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	82.681.651,43	1597	79.972.835,41	2.708.816,02	1072400	Mar/19 a Dez/19	17.681.650,43	21,39%		75.000.000,00		7.681.651,43	82.681.651,43
17. SEDUC com IDT - ProJovem Campo	3.515.378,22	42	2.482.057,16	1.033.321,06	1057038	Set/18 a Ago/20	2.340.000,00	66,56%		700.000,00		2.815.378,22	3.515.378,22
18. CASA CIVIL com IDT - ProJovem Urbano VI	2.334.081,11	56	1.882.773,50	451.307,61	1057025	Set/18 a Ago/20	1.669.083,30	71,51%		671.586,61		1.662.494,50	2.334.081,11
19. SEDET com IDT	13.651.452,00	222	10.096.755,70	3.554.696,30	1080245	Abril a Dez/2019	3.033.656,00	22,22%	13.651.452,00				13.651.452,00
20. SECULT com IDM/ CCBJ	4.116.130,19	26	919.456,11	3.196.674,08	1072449	Jan a Dez/19	1.423.387,55	34,58%	1.616.130,19	2.500.000,00			4.116.130,19
21. SECULT com IDM/ EAOTPS	1.362.398,32	11	586.048,39	776.349,93	1072460	Jan a Dez/19	550.217,86	40,39%	1.030.275,32	332.123,00			1.362.398,32
22. SECULT com IDM/ CDMAC	14.535.796,39	178	9.097.035,23	5.438.761,16	1073242	Jan a Dez/19	6.056.581,80	41,67%	14.535.796,39				14.535.796,39
23. SECULT com IDM/ CDMAC Porto Itacema	6.836.966,90	53	3.861.046,42	2.975.920,48	1072456	Jan a Dez/19	2.848.736,20	41,67%	6.836.966,90				6.836.966,90
24. SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	4.885.127,26	32	2.492.337,76	2.392.789,50	1072451	Jan a Dez/19	2.035.469,68	41,67%	4.885.127,26				4.885.127,26
25. SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	1.172.460,31	8	631.647,87	540.812,44	1072445	Jan a Dez/19	488.525,10	41,67%	1.172.460,31				1.172.460,31
26. SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADERALDO	710.845,46	5	285.189,33	425.656,13	1072447	Jan a Dez/19	296.185,60	41,67%	710.845,46				710.845,46
27. SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	1.093.069,71	17	647.088,21	445.981,50	1072468	Jan a Dez/19	455.445,70	41,67%	1.093.069,71				1.093.069,71
28. SECULT com IDM/Escola Ivinis Dias Branco	5.972.961,06	35	2.047.789,98	3.925.171,08	1074067	Fev/19 a Jan/20	1.990.987,00	33,33%	5.972.961,06				5.972.961,06
29. SECULT com IDM XIV FESTIVAL DE IBIAPABA	600.000,00	0		600.000,00	1089468	Jun a ago/2019	-	0,00%	600.000,00				600.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>844.680.245,69</b>	<b>9.179</b>	<b>571.848.200,47</b>	<b>272.832.045,23</b>			<b>361.205.629,12</b>	<b>42,76%</b>	<b>433.245.833,67</b>	<b>111.243.679,97</b>	<b>262.813.207,16</b>	<b>37.377.524,89</b>	<b>844.680.245,69</b>

Fonte: Contratos de Gestão e Relatórios de Execução do SI AP e SACC