

ELABORAÇÃO DA PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2020



**GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ**
Secretaria do Planejamento e Gestão



Objetivo

O Objetivo desta reunião é **orientar os órgãos** da administração pública de todos os poderes **na elaboração da proposta orçamentária para o exercício de 2020**, bem como dar conhecimento aos técnicos responsáveis pela elaboração desta lei das premissas utilizadas na definição dos limites orçamentários.



Pauta

- Introdução
- Aspectos financeiros
- Limites orçamentários
- Orientações técnicas
- Agenda de trabalhos



Capacitações e Oficinas

| BASE | | Período | mar/19 | abr/19 | mai/19 | jun/19 | jul/19 | ago/19 |
|--------------------|----------------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ESTRATÉGICA | Eixos | 18/03 a 12/04 | | | | | | |
| | Temas | 29/04 a 10/05 | | | | | | |
| TÁTICA | Programas | 27/05 e 05/07 | | | | | | |
| OPERACIONAL | Ação e Despesa | 05 a 20/08 | | | | | | |
| OFICINAS REGIONAIS | | 03 a 28/06 | | | | | | |

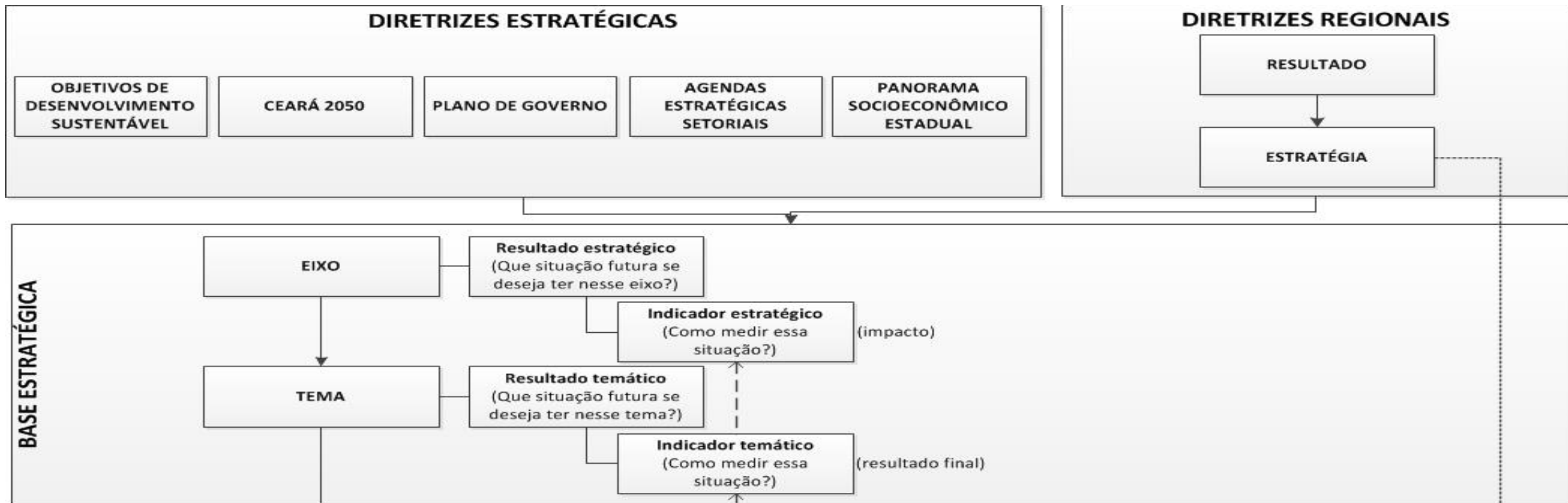
Estratégica

Tática

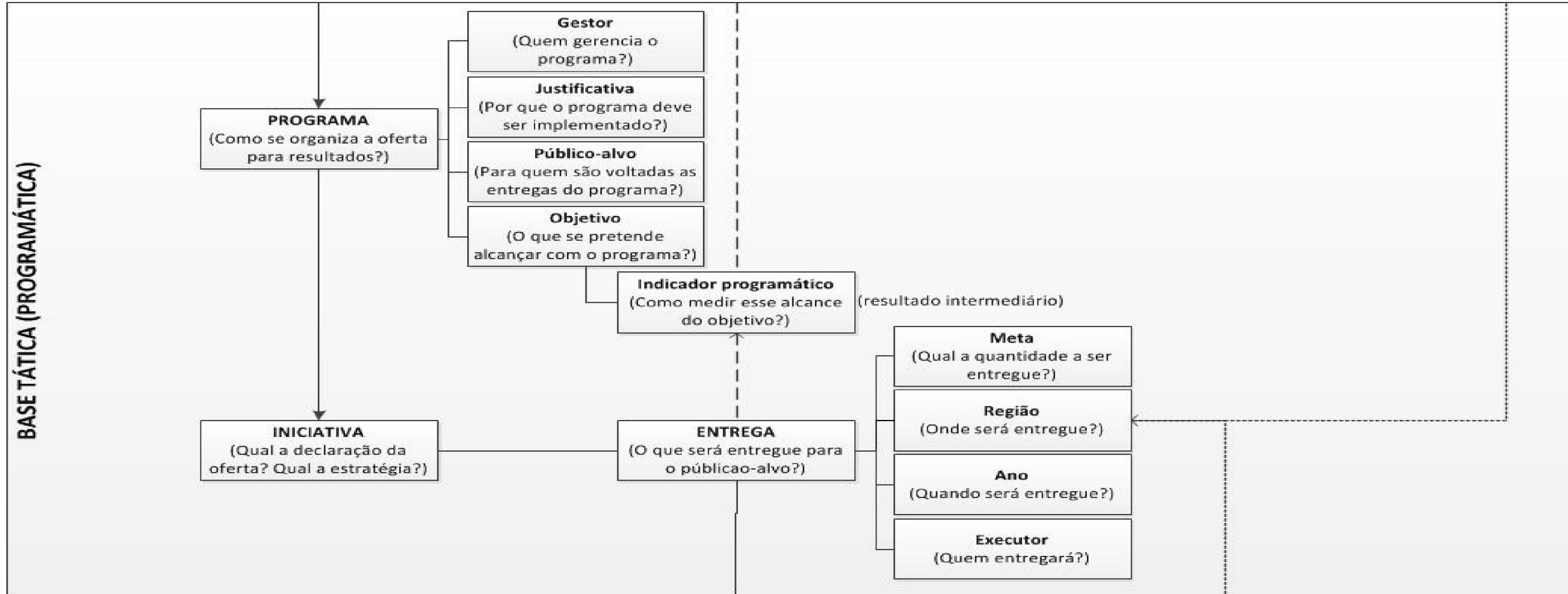
Operacional



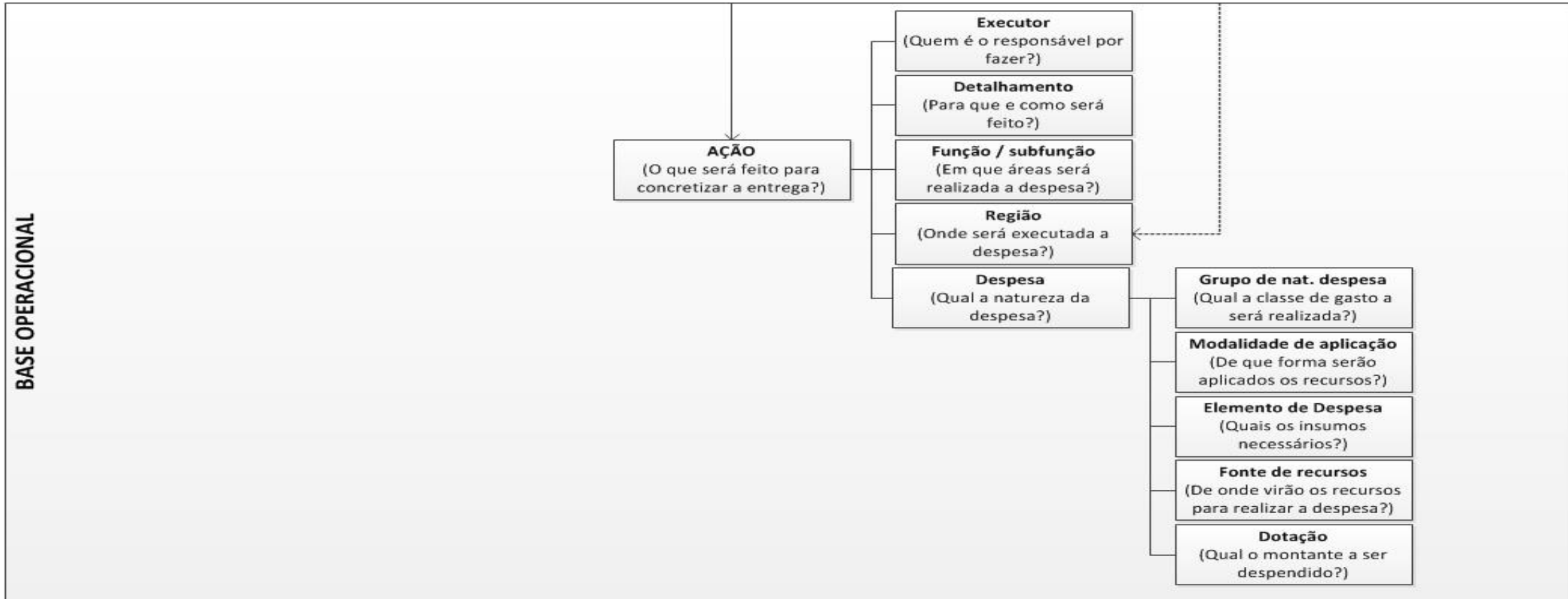
BASE ESTRATÉGICA



BASE TÁTICA



BASE OPERACIONAL



ASPECTOS FINANCEIROS

Premissas para despesas

Parâmetros Macroeconômicos

| Variáveis | LDO - 2020 | PLOA - 2020 |
|--|------------|-------------|
| Taxa de Inflação (IPCA) (%) | 4,00 | 3,90 |
| Taxa de crescimento - PIB Brasil (%) | 2,8 | 2,10 |
| Taxa de crescimento - PIB Ceará (%) | 3,1 | 2,5 |
| PIB Ceará (R\$ Milhões) | 172.810 | 170.397 |
| Câmbio (R\$/US\$) - Média | 3,75 | 3,80 |
| Fonte: IPECE e Relatório FOCUS de 19/07/19 | | |

- **Deterioração nas previsões do PIB nacional e PIB estadual;**
- **Inflação** relativamente estável.



Cenário de Crescimento da Receita Estadual

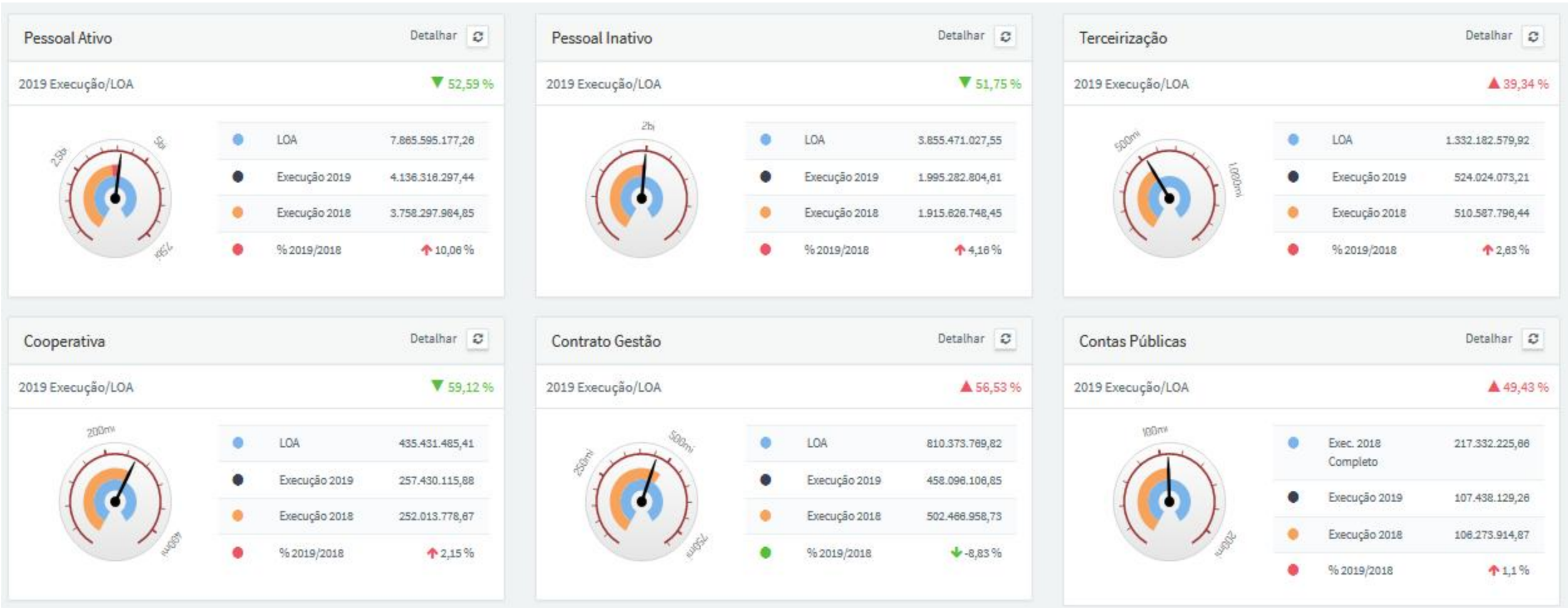
| Receitas | Var. 2019 / 2018 | Var. 2020 / 2019 | Var. 2021 / 2020 | Var.2022 / 2021 | Var.2023 / 2022 |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| (+) ICMS | 9,0% | 8,0% | 7,0% | 7,0% | 7,0% |
| (+) IPVA | 13,6% | 8,0% | 7,5% | 7,5% | 7,5% |
| (+) ITCD | -8,8% | 7,0% | 7,0% | 7,0% | 7,0% |
| (+) FPE | 5,6% | 7,5% | 6,0% | 6,0% | 6,0% |
| (+) IRRF | 7,7% | 7,0% | 7,0% | 7,0% | 7,0% |
| (+) Patrimonial | -63,7% | -37,8% | 6,1% | 6,1% | 6,1% |
| (+) IPI | -15,0% | 5,8% | 5,8% | 5,8% | 5,8% |
| (+) Receita Intraorçamentária | -31,8% | -82,8% | 3,8% | 3,7% | 3,7% |
| (+) Demais Receitas Correntes | -32,5% | 72,4% | 7,4% | 6,8% | 6,9% |
| Total | 2,8% | 7,5% | 6,7% | 6,6% | 6,6% |

fontes 00-01

As **taxas de crescimento 2019/2018** atualizadas após reunião do COGERF em **29/07/19**



Acompanhamento das principais despesas



Receitas e Despesas – PLOA 2020 e PPA 2020-23

| RECEITAS | 2020 - PLOA (b) | Var. % (b)/ (a) | 2021 - PPA (b) | Var. % (b)/ (a) | 2022 - PPA (b) | Var. % (b)/ (a) | 2023 - PPA (b) | Var. % (b)/ (a) |
|--------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
| | 16.590.415 | 7,5% | 17.695.799 | 6,7% | 18.870.475 | 6,6% | 20.124.624 | 6,6% |
| (+) ICMS | 8.065.645 | 8,0% | 8.631.214 | 7,0% | 9.235.088 | 7,0% | 9.881.865 | 7,0% |
| (+) IPVA | 452.930 | 8,0% | 487.046 | 7,5% | 523.732 | 7,5% | 562.774 | 7,5% |
| (+) ITCD | 117.863 | 7,0% | 126.121 | 7,0% | 134.919 | 7,0% | 144.373 | 7,0% |
| (+) FPE | 5.897.617 | 7,5% | 6.251.474 | 6,0% | 6.626.562 | 6,0% | 7.024.156 | 6,0% |
| (+) IRRF | 1.300.623 | 7,0% | 1.391.666 | 7,0% | 1.489.083 | 7,0% | 1.593.318 | 7,0% |
| (+) Patrimonial | 126.096 | -37,8% | 133.750 | 6,1% | 141.876 | 6,1% | 150.530 | 6,1% |
| (+) IPI | 40.153 | 5,8% | 42.482 | 5,8% | 44.946 | 5,8% | 47.553 | 5,8% |
| (+) Receita Intraorçamentária | 30.000 | -82,8% | 31.125 | 3,8% | 32.261 | 3,7% | 33.439 | 3,7% |
| (+) Demais Receitas Correntes | 559.489 | 72,4% | 600.922 | 7,4% | 642.009 | 6,8% | 686.615 | 6,9% |
| PODER EXECUTIVO | 2020 - PLOA (b) | Var. % (b)/ (a) | 2021 - PLOA (b) | Var. % (b)/ (a) | 2022 - PLOA (b) | Var. % (b)/ (a) | 2023 - PLOA (b) | Var. % (b)/ (a) |
| PESSOAL | 7.870.493 | 7,5% | 8.270.910 | 5,1% | 8.667.717 | 4,8% | 9.062.984 | 4,6% |
| Ativo | 6.211.810 | 6,9% | 6.503.024 | 4,7% | 6.801.743 | 4,6% | 7.114.461 | 4,6% |
| Pessoal Ativo | 6.211.810 | | 6.503.024 | | 6.801.743 | | 7.114.461 | |
| Revisão Geral | 205.425 | | 207.066 | | 210.557 | | 220.424 | |
| Crescimento Vegetativo | 57.658 | | 60.680 | | 63.585 | | 63.565 | |
| Concursos em Andamento | 69.390 | | | | | | | |
| Inativo | 1.658.683 | 10,1% | 1.767.886 | 6,6% | 1.865.974 | 5,5% | 1.948.523 | 4,4% |
| DÍVIDA | 1.170.616 | -6,0% | 1.702.188 | 45,4% | 1.847.993 | 8,6% | 1.818.694 | -1,6% |
| C. MANUTENÇÃO | 700.120 | -6,8% | 726.374 | 3,7% | 752.887 | 3,7% | 780.367 | 3,7% |
| Geral | 534.919 | | 554.978 | | 575.235 | | 596.231 | |
| EGE | 165.201 | | 171.396 | | 177.652 | | 184.136 | |
| C. FINALÍSTICO | 3.321.856 | 4,9% | 3.508.656 | 5,6% | 3.664.526 | 4,4% | 3.798.281 | 3,7% |
| Geral + Mapp Gestão | 3.321.856 | | 3.508.656 | | 3.664.526 | | 3.798.281 | |
| MAPP | 700.000 | 16,7% | 581.978 | -16,9% | 900.576 | 54,7% | 1.490.482 | 65,5% |
| OUTROS PODERES | 2020 - PLOA (b) | Var. % (b)/ (a) | 2021 - PLOA (b) | Var. % (b)/ (a) | 2022 - PLOA (b) | Var. % (b)/ (a) | 2023 - PLOA (b) | Var. % (b)/ (a) |
| | 2.712.742 | 4,5% | 2.838.085 | 4,6% | 2.966.396 | 4,5% | 3.100.550 | 4,5% |
| PESSOAL | 2.276.123 | 5,0% | 2.385.092 | 4,8% | 2.496.869 | 4,7% | 2.613.885 | 4,7% |
| Revisão Geral | 107.127 | | 108.969 | | 111.777 | | 117.016 | |
| Crescimento Vegetativo | 21.690 | | 22.761 | | 23.851 | | 27.969 | |
| CUSTEIO + INVESTIMENTOS | 436.620 | 1,6% | 452.993 | 3,7% | 469.527 | 3,7% | 486.665 | 3,6% |
| Reserva de Contingência | 64.945 | | 67.608 | | 70.380 | | 73.265 | |
| TOTAL | 16.540.771 | 5,5% | 17.695.799 | 7,0% | 18.870.475 | 6,6% | 20.124.624 | 6,6% |
| SALDO | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |



Priorização das Despesas

Despesas Obrigatórias e Essenciais:

- Garantia do Pagamento de Despesas de **PESSOAL** respeitando os **limites prudenciais da LRF**;
- Garantia do Mínimo constitucional para **EDUCAÇÃO**;
- Garantia do Mínimo constitucional para **SAÚDE**;
- Garantia do Pagamento da **DÍVIDA**;
- Garantia da constituição da **Reserva de Contingência**
- Garantia de recursos para **DÉFICIT DA PREVIDÊNCIA**
- Garantia da **manutenção dos equipamentos em funcionamento** em detrimento de novos projetos (LRF)



Restrições para as despesas

Além das restrições impostas na LDO, as despesas projetadas na Lei Orçamentária Anual para o exercício de 2020 deverão observar ainda:

- Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF);
- Emenda Constitucional N° 88/2016;
- Disponibilidade Financeira/Orçamentária.



EMENDA CONSTITUCIONAL Nº 88/2016

- Art. 43. Ficam estabelecidos, para cada exercício, limites individualizados por Poder, para as despesas primárias correntes*:

[...]

- II – para os exercícios posteriores, segundo definido na Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)

➤ **Obs:** Entende-se por despesas primárias correntes: **Despesas de Pessoal + Outras Despesas Correntes.**



DESPESAS

Poder Executivo

fonte 00-01

Despesas de Pessoal

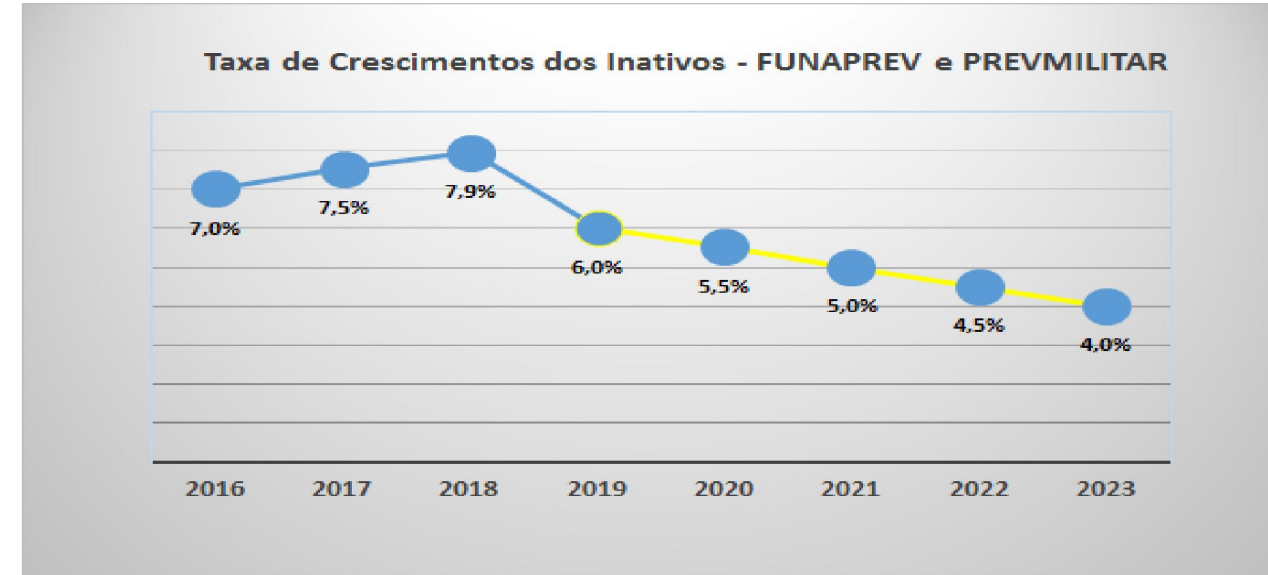
- **ATIVO:** projeção da despesa de pessoal de 2020 baseada na **média mensal da despesa empenhada** em Pessoal e Encargos Sociais de **janeiro a junho de 2019**, **acrescido de 1%** de crescimento vegetativo em cada órgão;
- **INATIVO:** projeção de déficit previdenciário, considerando a execução financeira atual, expectativa de revisão geral e impacto financeiro, no médio prazo, da reforma da previdência.
- Previsão para **revisão salarial** e nomeações de **novos concursos** nos **Encargos Gerais do Estado** (conforme previsão do IPCA / Fonte: **Relatório Focus** dia **19/07/19**).



Déficit da Previdência

Projeção Inativo CPLOG :

| ANOS | INATIVOS |
|------|---------------|
| 2016 | 2.896.215.059 |
| 2017 | 3.114.858.108 |
| 2018 | 3.362.448.310 |
| 2019 | 3.564.195.209 |
| 2020 | 3.760.225.945 |
| 2021 | 3.948.237.243 |
| 2022 | 4.125.907.919 |
| 2023 | 4.290.944.236 |



| PODER EXECUTIVO | 2019 - Previsão (a) | 2020 - PLOA (b) | Var. % (b)/ (a) |
|-----------------|------------------------|-----------------|--------------------|
| Inativo | 1.507.000 | 1.658.683 | 10,1% |



Despesas de Custeio

CUSTEIO DE MANUTENÇÃO - Limite autorizado pelo Cogerf até 15 de julho, **sem despesas do exercício anterior (DEA) atualizados** por uma taxa de **2%**.

CUSTEIO FINALÍSTICO - Limite autorizado com Cogerf até 15 de julho, sem despesas do exercício anterior (DEA) **atualizados** por uma taxa de **2%**, **acrescido do impacto dos novos equipamentos (Mapp Gestão):**

Impacto 2019: Custo dos novos equipamentos a implantar – **R\$ 14,5 milhões;**

Impacto 2020: Custo dos novos equipamentos já implantados em 2019 – **R\$ 15,8 milhões;**

Impacto 2020: Anualização dos novos equipamentos a implantar em 2019 e custo dos novos – **R\$ 60,7 milhões.**



Despesas de Investimento (MAPP)

- Definição dos limites orçamentários observará principalmente os **projetos aprovados** e com execução programada no MAPP para 2020 e os respectivos **contratos já celebrados**;
- Na seleção dos projetos a serem contemplados com recursos orçamentário deve-se observar:

- ✓ Ceará 2050
- ✓ Diretrizes Regionais
- ✓ Temas Transversais
- ✓ Indicador do Programa
- ✓ ODS.



*Anexo de Metas e
Prioridades 2020*



Serviço da Dívida

Projeção de **R\$ 1,72 bilhão** – *Todas as Fontes*

| ESPECIFICAÇÃO | PREVISÃO DE PAGAMENTOS | | | |
|--|-------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|
| | PRINCIPAL (A) | JUROS (B) | OUTROS ENCARGOS (C) | TOTAL (D)=A+B+C |
| - DÍVIDA LEI 9496-PROES / PARC. INSS/PASEP 2020 | 25.105.389,00 | 34.437.902,86 | 430.477,28 | 59.973.769,14 |
| - DÍVIDA CONTRATUAL INTERNA - DEMAIS 2020 | 490.217.426,11 | 324.059.231,76 | 11.985.340,84 | 826.261.998,71 |
| - DÍVIDA CONTRATUAL EXTERNA 2020 | 487.085.299,33 | 298.439.795,86 | 16.723.178,45 | 802.248.273,64 |
| - COHAB (Assunção de Garantia pelo Estado) 2020 | 22.049.958,54 | 10.481.324,91 | 331,83 | 32.531.615,28 |
| TOTAIS GERAIS 2020 | 1.024.458.072,97 | 667.418.255,38 | 29.139.328,41 | 1.721.015.656,76 |



DESPESAS

Outros Poderes

fonte 00-01

Despesas de Pessoal e Custeio

DESPEZA DE PESSOAL (GND 31)

- Projeção da despesa de pessoal de 2020 baseada na **média mensal da despesa empenhada de janeiro a junho** em Pessoal e Encargos Sociais, acrescido de **1%** a título de **Crescimento Vegetativo**, alocado em cada Poder;
- Previsão de revisão geral nos **Encargos Gerais do Estado** (conforme previsão do IPCA / Fonte: **Relatório Focus** dia **19/07/19**).

DESPESAS CORRENTES (GND 33)

- **Lei + Crédito até julho de 2019** atualizada por uma taxa de **2%**.



DESPESAS DE CAPITAL (GND 44)

- Baseado em propostas de projetos de investimento que necessitarão de recursos do **tesouro estadual** para o exercício de 2020 e na **existência de disponibilidade financeiro-orçamentária**.

Observação: Importante que a entidade encaminhe suas propostas para análise prévia da Seplag **até 20/agosto**.



Limites Orçamentários

Limites Orçamentários

Tesouro - implantados por órgão / entidade.

FECOP – definidos pela coordenadoria do Fecop e implantados por órgão.

Operações de Crédito

- **Não há limites** no sistema.
- Deverá ser orientado pelo acordo do Estado com o **Programa de Ajuste Fiscal (PAF)**.

Convênios de Receita e Arrecadação Própria

- **Não há limites** no sistema.
- Será feita revisão pela equipe técnica da Seplag;
- Cadastrar com parcimônia a LOA 2020 e as entregas para os período 2021 – 2023.



Operações de Crédito

| DENOMINAÇÃO | PROJETADO | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Pró-Moradia / CEF - 111.0201.135/01-5 | 2.283.294,51 | 6.414.318,15 | | |
| Saneamento para Todos - Rio Cocó / CEF - 111.0201.156/01-1 | 52.319.858,62 | 52.319.858,63 | | |
| Pró-Moradia - Favela do Dendê / CEF - 111.0201.157/01-1 | 33.347.930,67 | | | |
| Pró-Transporte VLT / CEF - 111.0201.158/01-5 | 21.707.644,19 | 13.001.433,89 | | |
| Pró-Transporte EST. METRO / CEF - 111.0201.159/01-9 | 11.506.431,16 | 7.153.326,01 | | |
| CPAC-BACIA MARANGUAPINHO / CEF - 111.0201.160/01-9 | 5.160.594,52 | | | |
| CPAC-PMCMV-CAIXA / CEF - 111.0201.161/01-2 | 15.345.449,82 | | | |
| CPAC VLT PARANGABA - MUCURIPE / CAIXA - 111.0201.162/01-1 | 52.632.156,39 | 28.087.116,39 | | |
| Centros de Educação Infantil / BNDES - 111.0301.034/01-4 | 34.811.027,56 | 18.447.667,57 | 0,00 | |
| BNDES Estados Subcrédito A / BNDES - 111.0301.037/01-3 | 17.904.700,70 | | | |
| BNDES Estados Subcrédito B / BNDES - 111.0301.038/01-7 | 500.000,00 | | | |
| Ampliação do Porto de Pecém - 2ª Etapa / BNDES - 111.0301.039/01-1 | 39.240.753,95 | 0,00 | | |
| Linha Leste do Metrô de Fortaleza / BNDES - 111.0301.040/01-1 | 200.000.000,00 | 200.000.000,00 | 200.000.000,00 | 200.000.000,00 |



Operações de Crédito

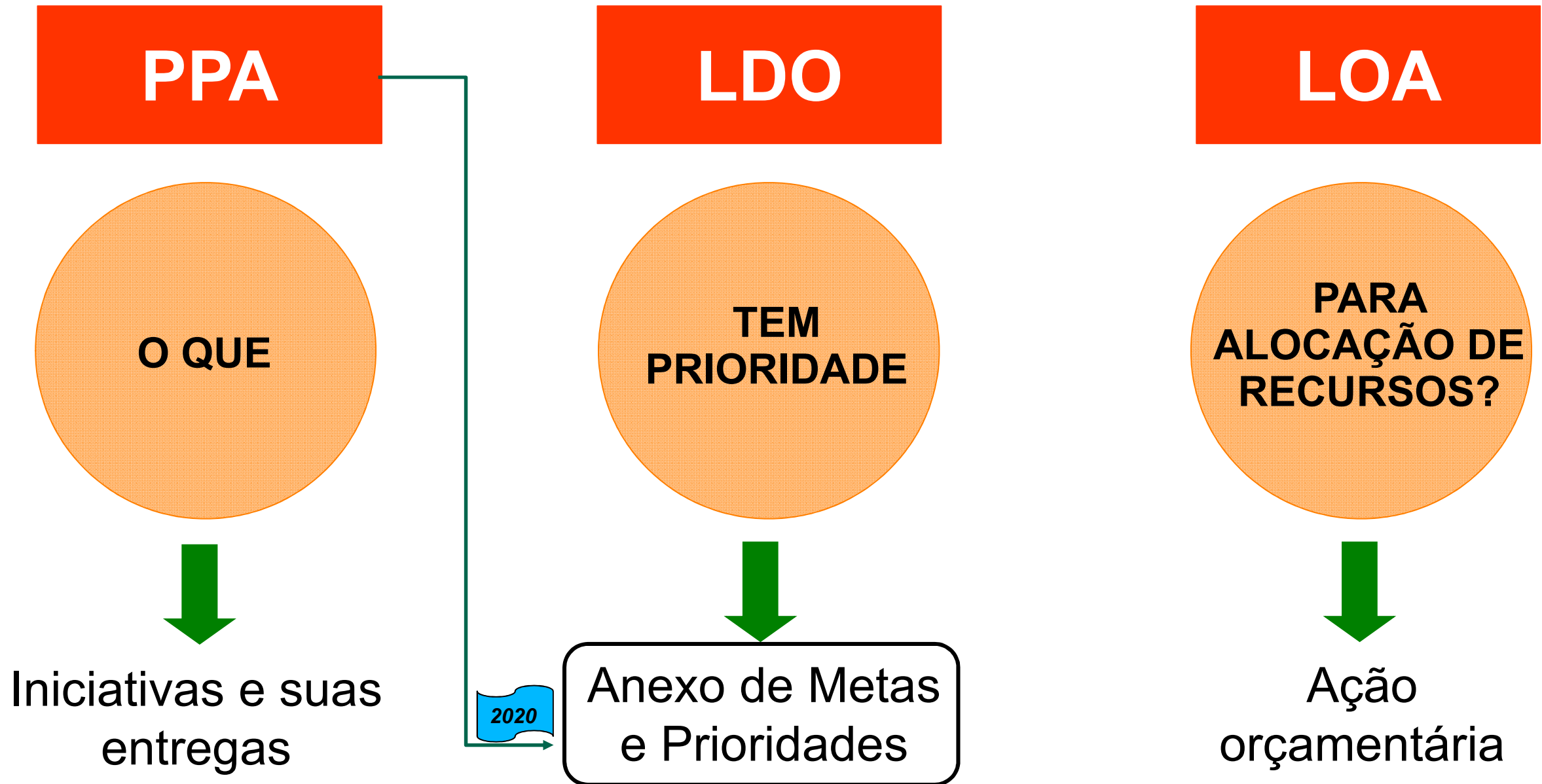
| DENOMINAÇÃO | PROJETADO | | | |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| PMAE-DPGE / BNDES - 111.0301.044/01-7 | 4.000.000,00 | 4.000.000,00 | 2.888.888,90 | |
| CPAC-PMCMV-BB / BB - 111.0401.012/01-4 | 275.562,08 | | | |
| Prog. de Desenvolvimento Rural / BIRD - 211.1001.012/01-0 | 0,00 | | | |
| PforR / BIRD - 211.1001.013/01-4 | 15.292.255,57 | | | |
| PRODETUR NACIONAL CEARÁ / BID - 211.1801.011/01-6 | 55.401.035,15 | | | |
| Desenv. Urbano Polós Regionais / BID - 211.1801.012/01-6 | 28.580.311,69 | | | |
| Prog. Viário de Int. e Log. - Ceará IV-A / BID - 211.1801.013/01-4 | 0,00 | | | |
| Prog. Viário de Int. e Log. - Ceará IV-B / BID - 211.1801.014/01-4 | 229.620.031,25 | 260.330.373,70 | | |
| PROARES III - 1ª Fase/ BID - 211.1801.015/01-7 | 74.850.286,56 | 49.460.909,48 | | |
| Saúde Ceará II / BID - 211.1801.016/01-0 | 185.049.110,34 | 153.048.109,71 | 87.624.776,64 | |
| Profisco II / BID - 211.1801.017/01-4 | 61.217.934,47 | 75.946.080,00 | 59.671.920,00 | 40.685.400,00 |
| Saneam. Básico Ceará II / KFW - 211.1901.002/01-3 | 124.276,46 | | | |
| PROMOTEC II / MLW - 211.2401.021/01-3 | 81.830.585,03 | 81.830.584,99 | 0,00 | |
| Prog. Valoriz. Tur. Litoral Oeste / CAF - 211.2601.001/01-0 | 83.553.472,67 | 0,00 | | |
| Projeto Paulo Freire - SDR / FIDA - 211.2701.001/01-9 | 4.299.553,64 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Projeto Paulo Freire - EURO / FIDA - 211.2701.002/01-2 | 6.316.788,04 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| SEGURANÇA HÍDRICA - IPF / BIRD | 19.450.333,56 | 115.793.102,43 | 120.445.574,79 | 118.969.275,99 |
| SÃO JOSÉ III - 2ª FASE / BIRD | 12.666.099,99 | 66.767.300,01 | 82.339.500,00 | 121.087.500,00 |
| Prog. Viário de Int. e Log. - Ceará V/BID | 0,00 | 85.633.911,35 | 66.259.911,35 | 48.763.911,32 |
| Prog. de Saneamento Rural do CE - CEARÁ IV / KFW | 24.858.400,00 | 47.053.400,00 | 62.589.900,00 | 55.043.600,00 |
| Programa Cultura e Turismo / CAF | 3.874.800,00 | 69.746.400,00 | 65.871.600,00 | 46.497.600,00 |
| TOTAL | 1.378.020.678,59 | 1.335.033.892,31 | 747.692.071,68 | 631.047.287,31 |

(*) R\$ CORRENTES



ORIENTAÇÕES TÉCNICAS

Integração dos instrumentos de planejamento



Orientações Técnicas

| Classificação da Ação | Grupo / Limite | GND |
|---|---------------------------|---------------------------------------|
| Pessoal e Encargos Sociais | Pessoal (1) | 31 – Pessoal |
| Gastos Correntes Administrativos Continuados | Custeio de Manutenção (2) | 33 – Outras Desp. Correntes |
| Gastos Correntes Finalísticos Continuados | Custeio Finalístico (3) | 33 – Outras Desp. Correntes |
| Gastos Correntes Administrativos NÃO Continuados | MAPP (4) | Só 33 – Outras Desp. Correntes |
| Gastos Correntes Finalísticos NÃO Continuados | | Só 33 – Outras Desp. Correntes |
| Investimentos/Inversões Administrativos | | Só 44 – Investimentos |
| Investimentos/Inversões Finalísticos | | Só 44 – Investimentos |

Prepondera

Mapp
Corrente

Mapp
Investimento

Orientações Técnicas

- Em 2020, o cadastro das **despesas de pessoal** deverá ser feito, preferencialmente, **nos programas finalísticos**.
- No cadastro das **despesas de terceirização** considerar os limites do Sistema de Terceirização (Sister);
- Para a **LOA 2020**, as ações classificadas como “**Operações Especiais**” serão alocadas no programa “**Encargos Gerais do Estado**”. **Ex:** Pagamento de PASEP e Precatórios.



Orientações Técnicas

- Criação de **ações específicas** para execução dos programas setoriais próprios da secretaria, a exemplo do “**Mais Infância**” e do programa “**Avance – Bolsa Universitária**”.
- Além dessas, outras ações específicas deverão ser criadas para os casos relacionadas no **Art.13, incisos I a V da LDO** (ou seja, subsídios, dívidas, precatórios, aumento de capital e publicidade).



Orientações Técnicas

Detalhamento
Aquisição e/ou instalação de equipamentos, veículos, mobiliário e demais materiais permanentes para a estruturação da sede administrativa da instituição.

Aporte Financeiro
Sim, apenas orçamentários

Tipo
-- Selecione um Tipo --

Classificação do Gasto
-- Selecione uma Classificação --

Ano de Execução
 2020 2021 2022 2023 Outros Anos

Informações Adicionais
 É PPP É Concessão É Contrato de Gestão
 É Operação de Crédito
-- Selecione uma Operação de Crédito --

Contribuição Direta a Temas Transversais

Salvar Listagem

← **Novidade**

← **Novidade**

Obs₁: Considerar a opção selecionada em “**Aporte Financeiro**” (orçamentário e/ou orçamentário e extraorçamentário);

Obs₂: Considerar o “**Ano de Execução**” para alocação dos recursos orçamentários.



Recomendação TCE

A Secretaria de Segurança Pública e Defesa Social que **avali**e a possibilidade de direcionar recursos para a **subfunção Informação e Inteligência**, com o objetivo de ajudar na escolha das ações governamentais, de modo a otimizar os recursos públicos aplicados, e assim possibilitar uma melhoria nas estatísticas na área da segurança pública no Estado do Ceará.



Cronograma

| ATIVIDADE | INÍCIO | TÉRMINO | RESPONSÁVEL |
|---|--------|---------|-------------|
| Elaboração da Proposta Orçamentária 2020 | 14/ago | 28/ago | Setorial |
| Análise das Propostas | 29/ago | 07/set | Seplag |
| Preenchimento do Valor Global | 09/set | 13/set | Setorial |
| Consolidação da LOA | 09/set | 16/set | Seplag |
| Elaboração do Texto de Lei e Demonstrativos | 01/out | 08/out | Seplag |
| Envio ao Legislativo | - | 14/out | Seplag |



Muito obrigado!

**Para Orientações sobre a elaboração da proposta
orçamentária 2020 contactar a Célula de Planeamento
Orçamentário pelo telefone (85) 3101.4543**

(85) 3101.4542

(85) 3101.4534

