



ConGpR

I Congresso Nacional de
Gestão Pública
para Resultados

O planejamento no estado do Rio de Janeiro: a transição do modelo burocrático para o gerencial

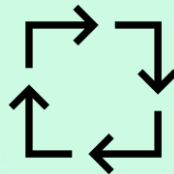
Nathalia Laquini – Assistente/
Casa Civil

Larissa Montenegro – Coordenadora/
Casa Civil

Introdução



Instrumento institucional de planejamento fragilizado e burocrático



Ausência de metodologias sólidas de monitoramento das ações governamentais



Falta de cultura de gestão voltada para resultados

Objetivo

Superar o modelo burocrático do PPA e explorar seu potencial enquanto ferramenta gerencial capaz de promover a gestão por resultados

Modelo burocrático



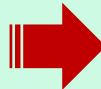
Modelo gerencial

Metodologia

Diagnóstico



Redesenho dos
processos e da
metodologia do
PPA



Implementação dos
novos processos e
nova metodologia



Resultados

Metodologia



Diagnóstico:

- ❖ análise qualitativa dos PPA anteriores;
- ❖ realização de pesquisas sobre processos de elaboração do instrumento e mapeamento do perfil da Rede de Planejamento.

Metodologia



Análise qualitativa do PPA 2016-2019

- Instrumentos de planejamento sem coordenação efetiva do órgão central de planejamento;
- Programas com objetivos similares, evidenciando a falta de integração entre os órgãos e a consequente duplicidade de esforços;
- Ações e produtos pulverizados, que não traduziam com clareza e objetividade a estratégica de atuação do governo e as entregas mais relevantes;
- Os resultados a serem alcançados não eram explicitados nem tão pouco monitorados.

Metodologia

Diagnóstico



Redesenho



Implementação



Resultados

Pesquisa de avaliação e mapeamento do perfil da Rede

- Mapear melhorias;
- Perfil dos responsáveis pelo PPA nos órgãos setoriais;
- Nível de maturidade dos órgãos;
- Conhecimento específico sobre a temas de planejamento e metodologia do PPA;

44% dos respondentes afirmaram que o **PPA tem potencial** para ser um **efetivo instrumento de planejamento e monitoramento** das ações de governo, mas que a forma como ele era feito o tornava uma peça meramente burocrática

Metodologia



Redesenho dos processos e da metodologia do PPA:

- Construção de programas multissetoriais
- Foco nos resultados através da construção de indicadores
- Aproximação entre órgão central e órgãos setoriais: Rede de Planejamento
- Busca por ferramentas de BI para produção de informações gerenciais e melhor acompanhamento do PPA

Metodologia



Construção de programas multissetoriais e indicadores de resultado:

- Mobilização dos gestores do nível estratégico;
- Capacitação dos servidores;
- Elaboração dos programas multissetoriais;
- Elaboração de indicadores de resultado.



Metodologia



Estruturação da Rede de Planejamento



GOVERNANÇA

Metodologia



REDEPLAN - Aproximação entre órgão central e setoriais:

- Devolutivas com as áreas de planejamento para apresentar o resultado final do PPA 2020-2023 e colher feedbacks;
- Apoio à construção de redes internas.



Metodologia



I Encontro da REDEPLAN:

- Reconhecimento e divulgação de boas práticas dos órgãos setoriais;
- Apresentação das propostas de trabalho para 2020.



Metodologia

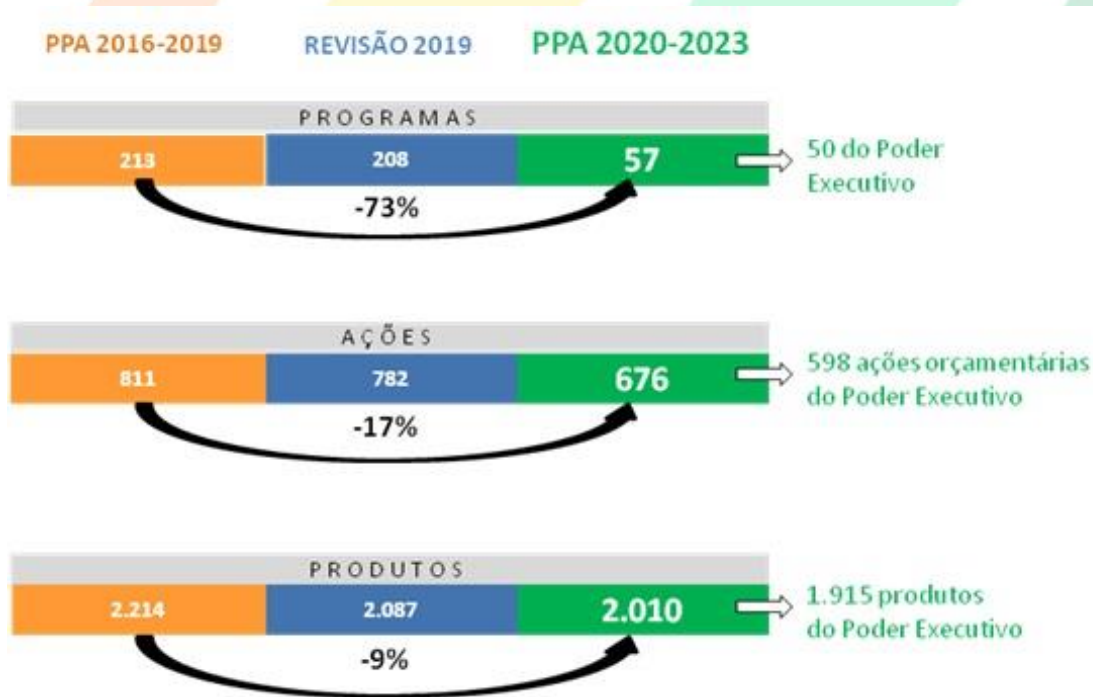


Busca por novas ferramentas

Ferramenta de *Business Intelligence* para geração de informações gerenciais e para o acompanhamento do desempenho do governo



Resultados e Discussão



Programação reduzida e multissetorial

Resultados e Discussão



Indicadores de resultados como instrumento de monitoramento, avaliação e aprendizado dos programas e ações governamentais



**648 indicadores
para 516 Ações do
PPA**



Resultados e Discussão



Painel de visualização (dashboard) do PPA



Maior agilidade na produção de informações gerenciais sobre a atuação governamental, que retroalimentarão o planejamento público e auxiliarão a tomada de decisão.



PPA 2020-2023

Panorama das Ações

Unidade de Planejamento

CEASA

Programa

Segurança Alimentar e Nutricional

Ação

Monitoramento da Qualidade dos Alimentos Comerciali...

L4

Grupo de Gastos



Meta Financeira por Ação

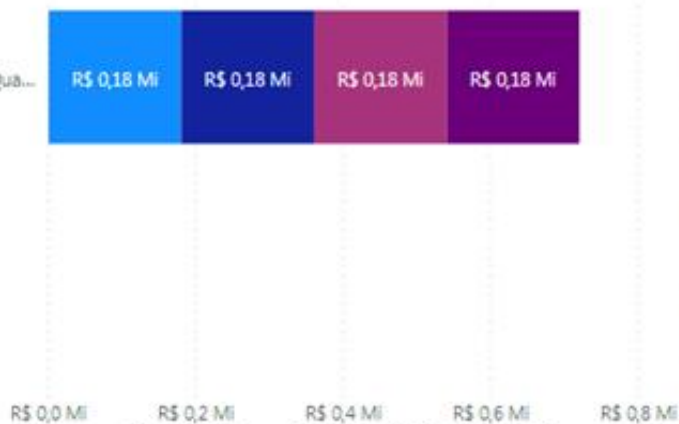
● Meta2020 ● Meta2021 ● Meta2022 ● Meta2023

Indicadores de Resultados da Ação

Percentual de produtos com resíduos de agrotóxicos

Ação

Monitoramento da Qua...



PPA 2020-2023

Acompanhamentos das Entregas

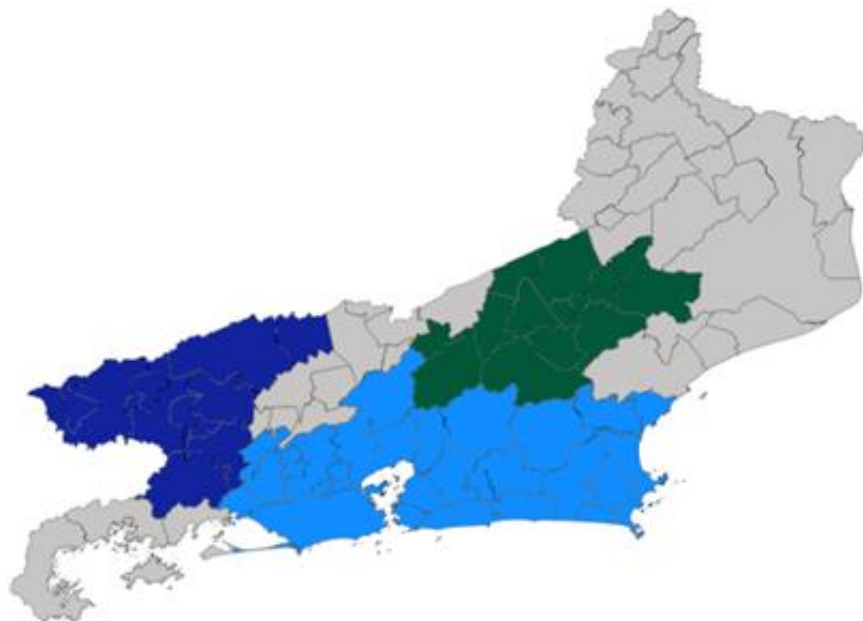
Unidade de Planejamento

CECERJ

Produto

Caravana da Ciência realizada

Produtos por Região



Unidade Medida	2020	2021	2022	2023
unidade	2	2	2	2

Conclusões

A aperfeiçoamento das capacidades estatais em planejamento é o único caminho possível para o desenvolvimento sustentável do Rio de Janeiro e para a oferta de serviços públicos de qualidade

- O PPA é um instrumento capaz de induzir o planejamento baseado em evidências e a gestão por resultados;
- O órgão central de planejamento deve ter papel protagonista na indução da mudança da cultura institucional;
- É fundamental envolver, engajar e capacitar os stakeholders do processo.



Referências

CEPERJ. **Boletim de Conjuntura Econômica do Estado do Rio de Janeiro**, 2013 - 2018.

PRADO, M. **Modelos de Administração Pública e o *Rent Seeking***, 2016.

RIO DE JANEIRO. Decreto nº 46.882 de 19 DE DEZEMBRO de 2019. Cria a **Rede de Planejamento do poder executivo do Estado do Rio de Janeiro - REDEPLAN 2019**.

RIO DE JANEIRO. Projeto de Lei nº1.364/2019. Institui o **Plano Plurianual do Estado do Rio de Janeiro – PPA 2020-2023**.

SECRETARIA DE ESTADO DA CASA CIVIL E GOVERNANÇA DO RIO DE JANEIRO. **Manual de Elaboração do PPA 2020-2023**, 2019.

OBRIGADA!

Nathalia Laquini

Assistente

nclaquini@casacivil.rj.gov.br

(21) 2334-2227

Larissa Montenegro

Coordenadora

lfmontenegro@casacivil.rj.gov.br

(21) 2334-3203

Superintendência de Planejamento

Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Gestão

Secretaria da Casa Civil e Governança