



**Prefeitura de
Fortaleza**

Secretaria Municipal de
Urbanismo e Meio Ambiente

GOVERNANÇA PÚBLICA E SUSTENTABILIDADE

Governança Pública e Sustentabilidade sob a Perspectiva Ambiental



ConGpR

I Congresso Nacional de Gestão Pública para Resultados

Tema: Inovação e Desafios na
Gestão das Políticas Públicas



ESCOLA DE SAÚDE
PÚBLICA DO CEARÁ



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

*Secretaria do Planejamento e Gestão
Secretaria da Saúde*

SECRETARIA DE URBANISMO E MEIO AMBIENTE DE FORTALEZA (SEUMA)

Propósito

Fazer de Fortaleza uma Cidade de Oportunidades para TODOS.

VALORES

- Rigor Técnico
- Inovação
- Cooperação
- Compromisso
- Ética

Missão

Planejar e Controlar o Ambiente Natural e o Ambiente Construído, assegurando o direito a cidade e o bem estar do Fortalezense.

Referências

- Agenda 2030
- Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS)

SECRETARIA DE URBANISMO E MEIO AMBIENTE DE FORTALEZA (SEUMA)

EIXOS DE ATUAÇÃO

- Fortaleza Cidade Empreendedora (FCE)
- Fortaleza Cidade Sustentável (FCS)
- Fortaleza Cidade Interativa (FCI)

PROJETOS

- Projetos Estruturantes
- Ações Continuadas
- Ações Complementares

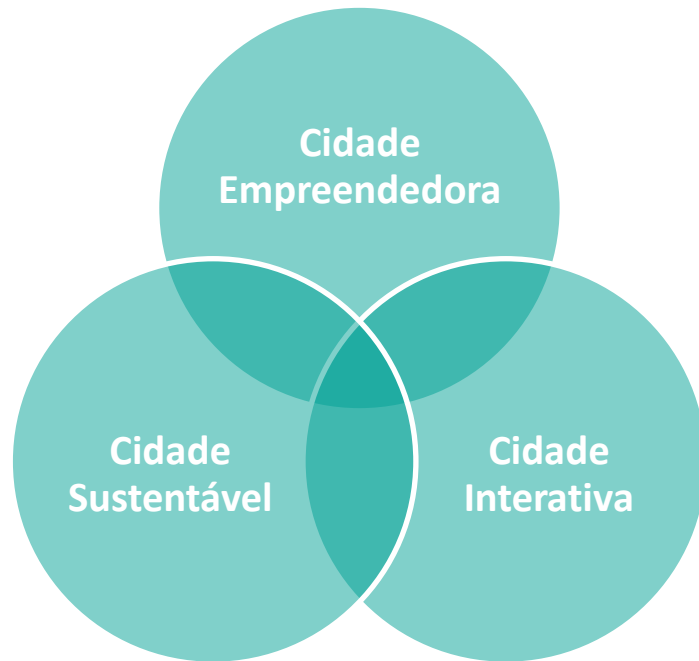
ESTRATÉGIAS E AÇÕES

1. Propor medidas para o cumprimento da função social da cidade mediante planejamento e gestão dos ambientes natural e construído no município de Fortaleza.
2. Promover a qualidade urbana e ambiental da cidade, por meio da eficiência dos serviços de licenciamento e monitoramento dos ambientes natural e construído.
3. Promover a melhor compreensão das práticas/exigências de controle urbano e ambiental.
4. Estabelecer medidas que vise à participação democrática, responsável e positiva para o crescimento sustentável, mediante ao debate nos diversos canais de comunicação da Prefeitura Municipal de Fortaleza.

SECRETARIA DE URBANISMO E MEIO AMBIENTE DE FORTALEZA (SEUMA)

LEGADO

- Inovação
- Empreendedorismo
- Responsabilidade Compartilhada
- Sentimento de Pertença
- Sustentabilidade



A **sustentabilidade**
ambiental somente terá
resultados quando tratada
de **forma sistêmica** com
outras disciplinas do
fazer cidade.



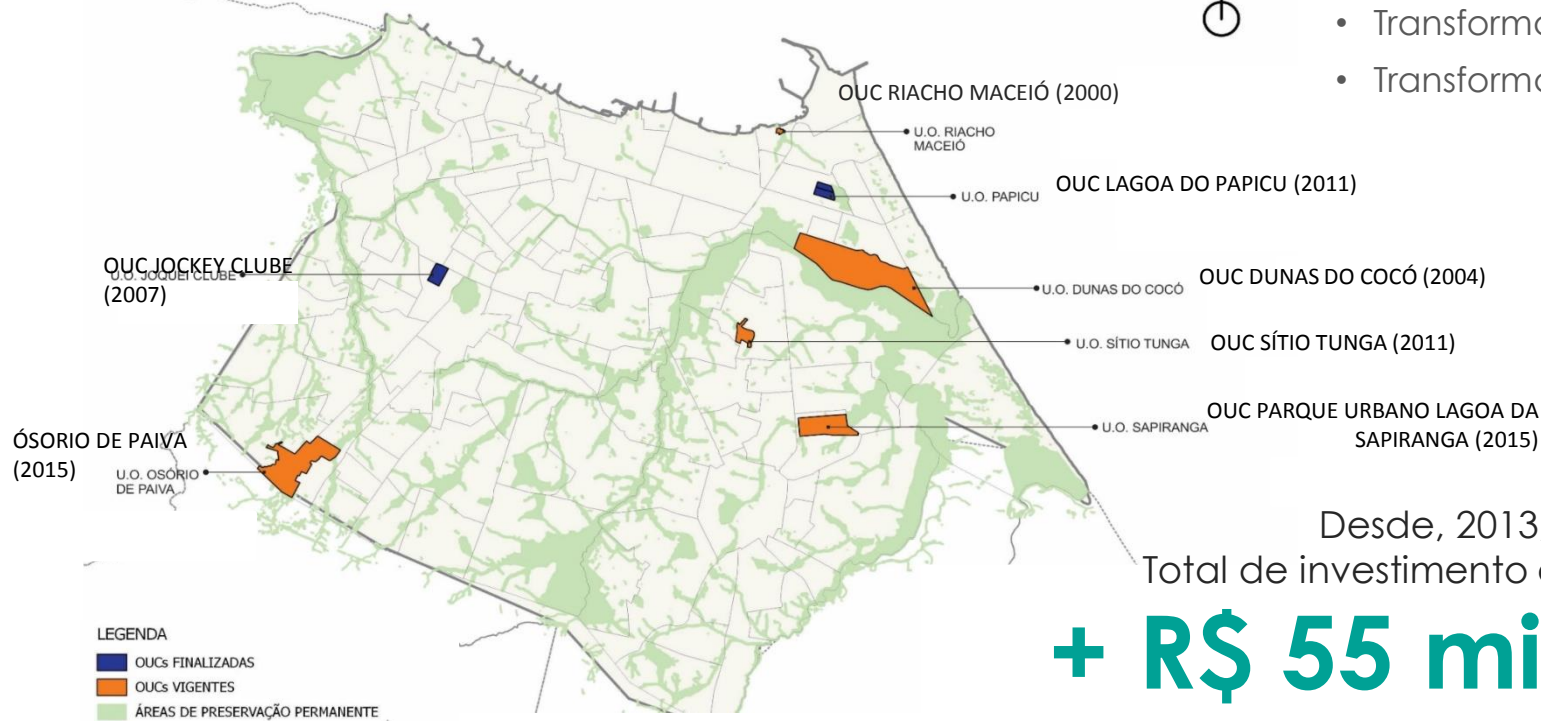
**Prefeitura de
Fortaleza**

Secretaria Municipal de
Urbanismo e Meio Ambiente

FORTALEZA CIDADE EMPREENDEDORA

NEGÓCIOS E REGULAMENTAÇÕES

OPERAÇÕES URBANAS CONSORCIADAS



FINALIDADE



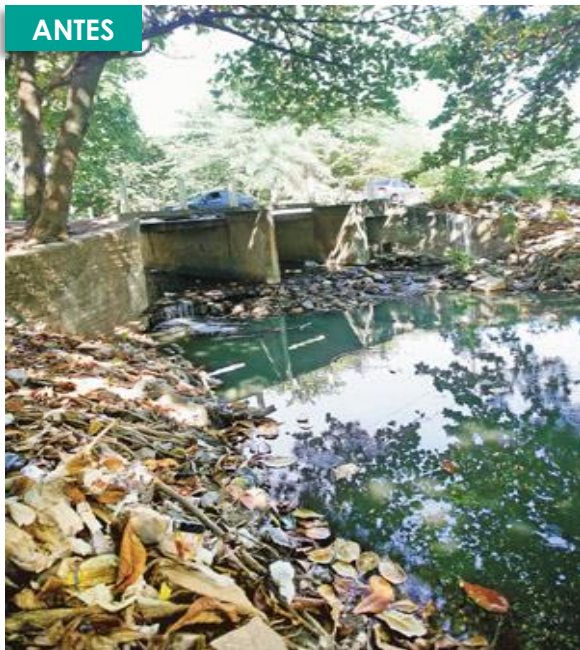
- Transformação Urbanística
- Transformação Ambiental
- Transformação Social

Desde, 2013,
Total de investimento das OUCs:

+ R\$ 55 milhões
EM ECONOMIA NOS COFRES PÚBLICOS

OUC RIACHO MACEIÓ – LEI Nº 8503/2000

ANTES

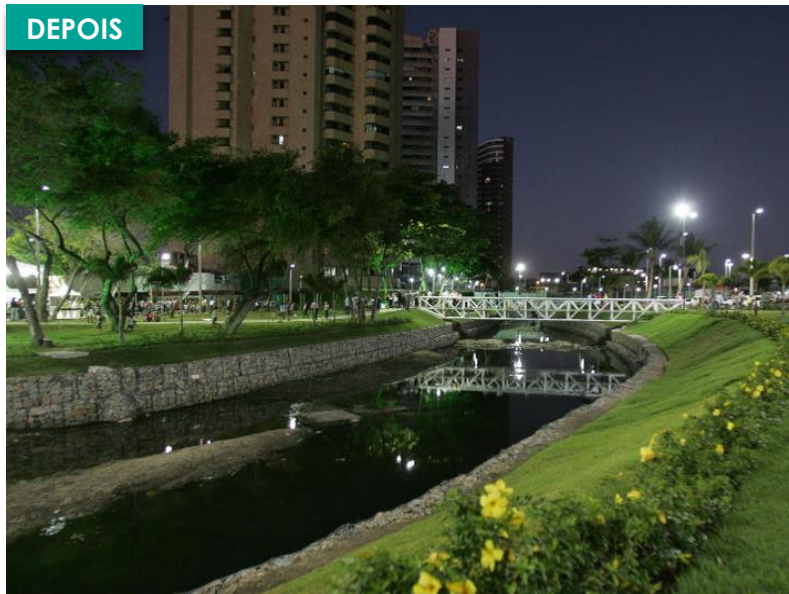


Foz do Riacho Maceió antes da operação urbana.
(2012)

FONTE:

<http://diariodonordeste.verdesmares.com.br/cadernos/cidade/lixo-no-riacho-maceio-prejudica-moradores-1.569113>

DEPOIS



Finalizado em julho de 2014

Foz do Riacho Maceió requalificada.

FONTE: <http://diariodonordeste.verdesmares.com.br/cadernos/cidade/online/parque-do-riacho-maceio-e-inaugurado-pela-prefeitura-1.1070826>

OUC LAGOA DO PAPICU – LEI Nº 9857/2011

ANTES



Fábrica Brahma desativada. (2011)

FONTE: <http://www.fortalezanobre.com.br/2011/09/fabrica-da-brahma-so-restou-saudade.html>

DEPOIS



Finalizado em outubro de 2014

Alargamento viário e requalificação da Lagoa do Papicu.

FONTE: <http://diariodonordeste.verdesmares.com.br/cadernos/cidade/capital-e-cidade-com-mais-operacoes-urbanas-consorciadas-no-brasil-1.1875921>

OUÇ SÍTIO TUNGA – LEI Nº 9778/2011

ANTES



Foto Apresentando Abandono da Área.
(2016)
FONTE: Acervo SEUMA

DEPOIS



Finalizado em maio de 2018

Implantação de Via.
FONTE: Acervo SEUMA

OUC SÍTIO TUNGA – LEI N° 9778/2011

ANTES



Foto Aérea . (2019)
FONTE: Google Earth

DEPOIS



Proposta Parque Urbano Sítio Tunga.
FONTE: Acervo SEUMA

OUC OSÓRIO DE PAIVA – LEI Nº 10403/2015

ANTES



Foto Aérea . (2017)
FONTE: Google Earth

DEPOIS



Finalizado em novembro de 2017

Implantação de Atacadão.
FONTE: Acervo SEUMA

OUC OSÓRIO DE PAIVA – LEI Nº 10403/2015

ANTES



Foto Aérea . (2017)
FONTE: Google Earth

DEPOIS



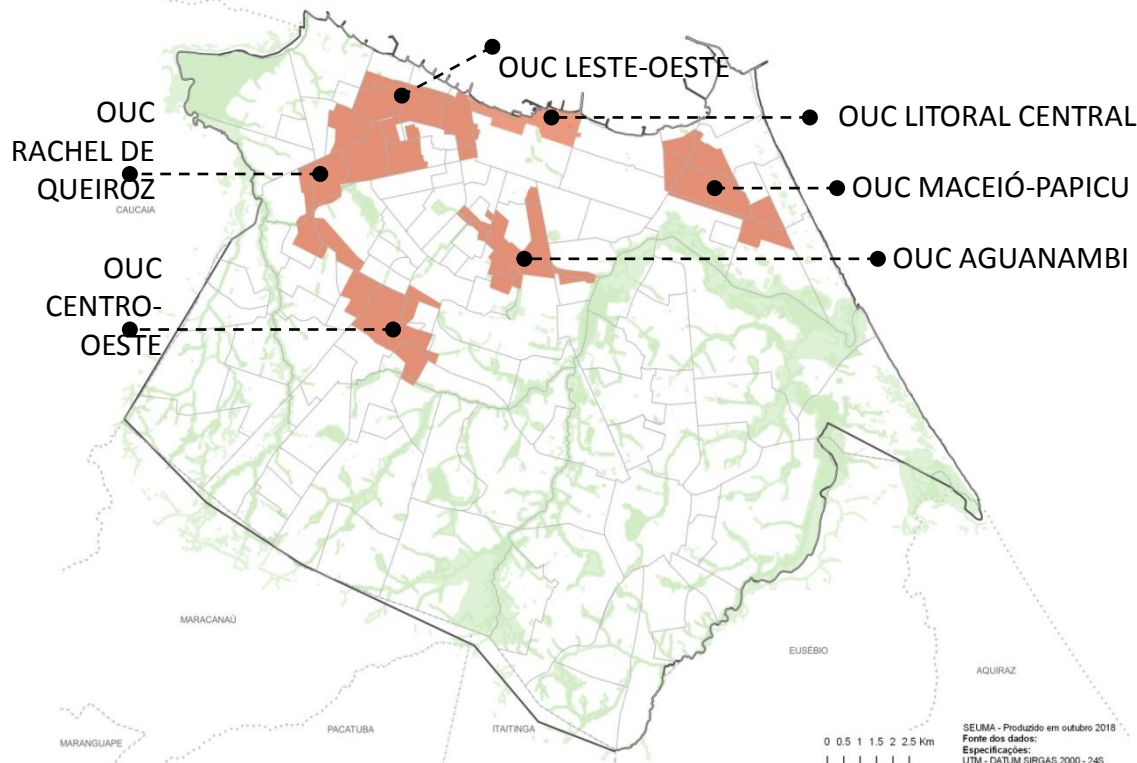
Perspectiva Equipamento Cultural.
FONTE: Acervo SEUMA

Finalização em dezembro de 2019

Fortaleza é a cidade com
maior número de
Operações Urbanas
Consorticiadas em
andamento no Brasil.

NEGÓCIOS E REGULAMENTAÇÕES

NOVAS OPERAÇÕES URBANAS CONSORCIADAS



CENÁRIO DE 10 ANOS:

Mercado imobiliário (VGV):

Acréscimo de

17,2 bi

Geração de empregos:

217 mil

novos empregos

NEGÓCIOS E REGULAMENTAÇÕES

OUTORGAS ONEROSAS DE ALTERAÇÃO DE USO

Dinamização urbanística e socioeconômica mediante flexibilização urbanística de projetos especiais

Desde 2016

Total de arrecadação das OOAU:

+ 62 milhões

em economia aos cofres públicos

NEGÓCIOS E REGULAMENTAÇÕES

OUTORGA ONEROSA DE ALTERAÇÃO DE USO (OOUA)

HOTEL ESPLANADA

Antes: Hotel desativado

Depois: Residencial Multifamiliar

- Ampliação do Potencial Construtivo
- Permissão para Alteração do Gabarito - 125m (40 andares)
- Contrapartida: R\$26 milhões



NEGÓCIOS E REGULAMENTAÇÕES

OUTORGA ONEROSA DE ALTERAÇÃO DE USO (OOUA)

FAROL DO MUCURIPE

- Ampliação do Potencial Construtivo
- Contrapartida: construção de Novo Farol do Mucuriipe
- Contrapartida | R\$16 milhões



Altitude = 85 m;
Alcance Luminoso = 43 MN (luz branca);
Alcance Geográfico = 24 MN; e
Altura = 22 m.

NEGÓCIOS E REGULAMENTAÇÕES

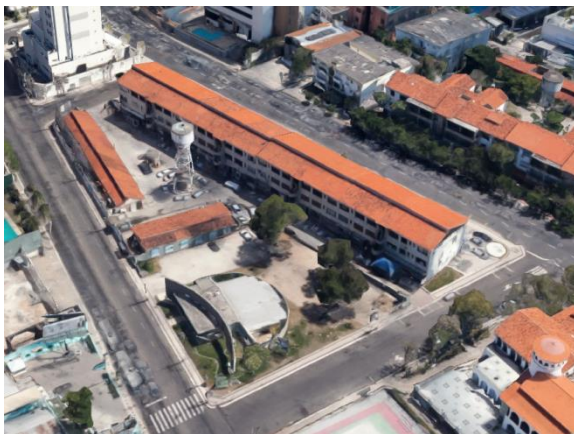
OUTORGA ONEROSA DE ALTERAÇÃO DE USO (OOUA)

SÃO CARLOS CONDOMINIUM

Antes: Diversas Atividades Comerciais

Depois: Residencial Multifamiliar

- Ampliação do Potencial Construtivo
- Permissão para Alteração do Gabarito - 125m (40 andares)
- Contrapartida | R\$13 milhões



NEGÓCIOS E REGULAMENTAÇÕES

AVENIDA MONSENHOR TABOSA

Estudo de Mercado & Tendência de Negócios

OBJETIVO

Definição de políticas públicas para a avenida Monsenhor Tabosa, buscando maior eficiência nas estratégias voltadas para a dinamização econômica da área.

PRODUTO

- Diagnóstico da avenida e seu entorno;
- Sondagem da avenida Monsenhor Tabosa;
- Proposta de ações para a Nova Avenida Monsenhor Tabosa.



NEGÓCIOS E REGULAMENTAÇÕES

LEI DE PARCELAMENTO, USO E OCUPAÇÃO DO SOLO

2017

- Atualização dos portes das atividades econômicas em toda a cidade.

- Reconhecimento de Negócios Consolidados (Artigo 279).

- Regulamentação das Zonas Especiais de Dinamização Urbanística e Socioeconômica – ZEDUS.

Atualização da lei, após 20 anos, é um avanço para Fortaleza ser um **lugar de oportunidades para todos.**

NEGÓCIOS E REGULAMENTAÇÕES

ZONAS ESPECIAIS DE DINAMIZAÇÃO URBANÍSTICA E SOCIOECONÔMICA (ZEDUS)

**PLANEJAMENTO EM
ESCALA LOCAL**

INCENTIVOS FISCAIS

**HORÁRIO DE
FUNCIONAMENTO**

- Foram regulamentadas 23 Zonas Especiais de Dinamização Urbana e Socioeconômica. Representam 12% do território do Município.
- Reconhecimento das especificidades locais, para dinamizar e intensificar suas vocações.
- Integração com políticas de desenvolvimentos econômico:
PRODEFOR, PARQFOR e Lei do Horário de Funcionamento do Comércio e Serviços.

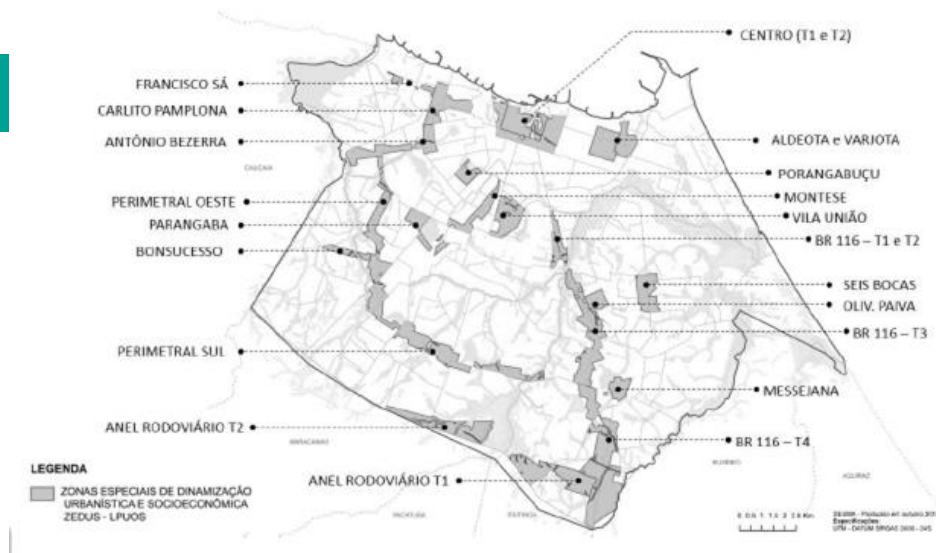
NEGÓCIOS E REGULAMENTAÇÕES



8.352
em áreas ZEDUS

22.848
em outras áreas

* Contabiliza atividade principal e secundária (CNAEs)



- **67%** são para atividades de comércio e serviço
- **22%** dos novos negócios de Fortaleza estão em ZEDUS
- As áreas das ZEDUS equivalem a 12% da cidade de Fortaleza

NEGÓCIOS E REGULAMENTAÇÕES

CÓDIGO DA CIDADE

- Elimina o Programa Mínimo de Necessidades para qualquer tipologia de habitação;
- Estabelece a análise de projetos por apenas 15 critérios e de forma eletrônica e informativa;
- Regulamentação de unidades compactas e das unidades modulares;
- Estimula o *Retrofit* para edificações existentes na cidade;
- Possibilita a regularização de imóveis não licenciados;
- Institui o sistema simplificado de licenciamento eletrônico, incluindo o licenciamento único;
- Estabelece certificações ambientais para construções e atividades econômicas sustentáveis;
- Permite atividades econômicas em residências unifamiliares e multifamiliares;
- Viabiliza as atividades econômicas advindas da Nova Economia.

DESBUROCRATIZAÇÃO

FORTALEZA ONLINE

Licenciamento Informativo

Não há análise documental. Vistorias são posteriores a emissão da licença.

Sistema e Cidadão

Não há intervenção humana no procedimento de licenciamento

Os principais serviços

de Licenciamento de forma

Online e Imediata

Valores

Mobilidade

É obrigação do Poder Público estar com o cidadão a qualquer hora e em qualquer lugar.

Inclusão

Um cidadão que não está com suas atividades regularizadas, sempre se sentirá à margem da cidade.

Agilidade

As oportunidades de negócios não esperam. Alvarás e licenças emitidos imediatamente ou em até 30 minutos.

Credibilidade

Acreditamos na informação do cidadão. A informação errada será severamente punida.

Responsabilidade Compartilhada

O processo de licenciamento é informativo, onde os envolvidos são corresponsáveis.

Transparência

Todos os documentos emitidos estão à disposição de todos os cidadãos fortalezenses.

DESBUROCRATIZAÇÃO

FORTALEZA ONLINE

- **Cidadão** é o nosso foco
- Tempo de emissão de **30 minutos** em alvarás e licenças mediante compensação bancária



46

serviços disponíveis ao
cidadão



18

tipos de licenças
emitidas de forma
gratuita e imediata



90%

das licenças foram
emitidas no Fortaleza
Online

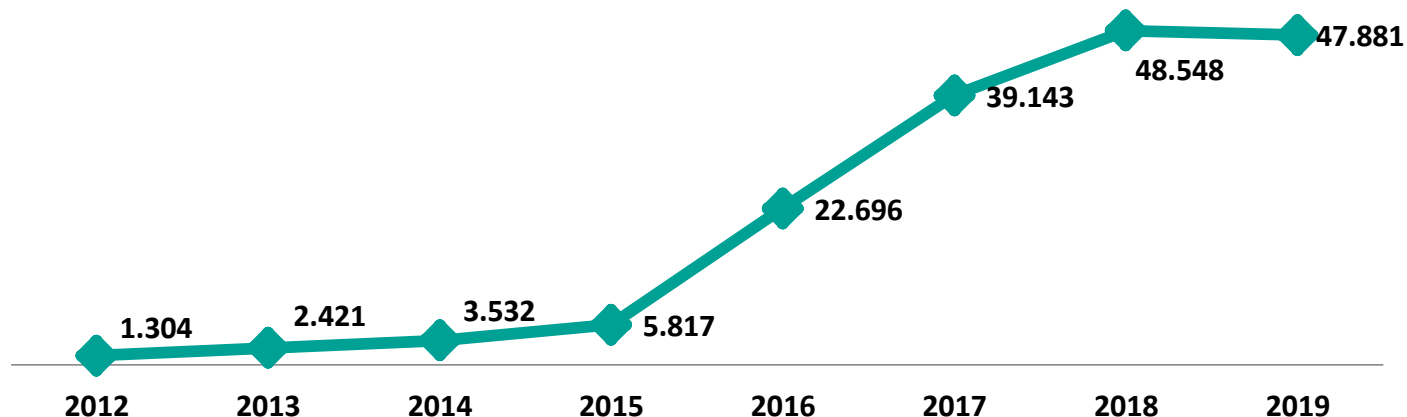
DESBUROCRATIZAÇÃO

FORTALEZA ONLINE

EVOLUÇÃO DO LICENCIAMENTO EM FORTALEZA

COMPARATIVO ANUAL NÚMERO DE LICENÇAS EMITIDAS

Dados de 31-dezembro-2019



Obs: Contabiliza-se todas as licenças emitidas pela SEUMA nas Células de Licenciamento para Construção, Ambiental, PGRS e Funcionamento, incluindo as isenções.

DESBUROCRATIZAÇÃO

FORTALEZA ONLINE

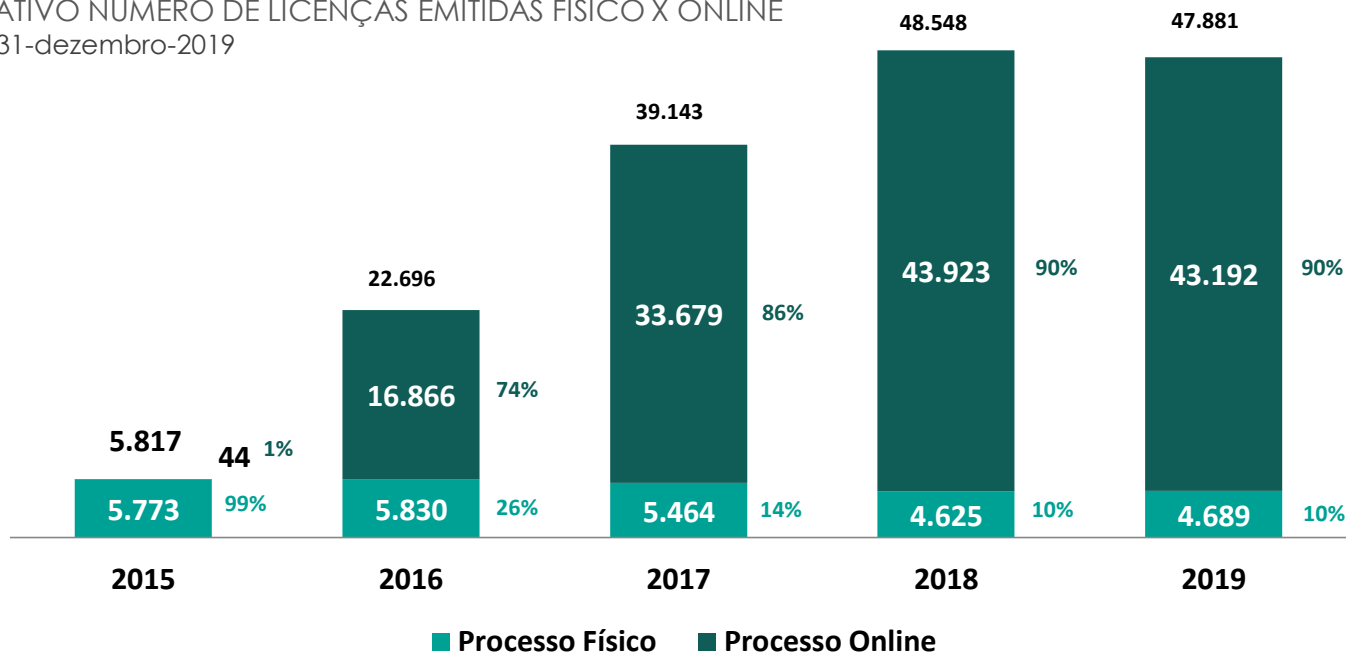
EVOLUÇÃO DO LICENCIAMENTO EM FORTALEZA

COMPARATIVO NÚMERO DE LICENÇAS EMITIDAS FÍSICO X ONLINE

Dados de 31-dezembro-2019

87%

Das licenças monitoradas
estão corretas



Obs: Contabiliza-se todas as licenças emitidas pela SEUMA nas Células de Licenciamento para Construção, Ambiental, PGRS e Funcionamento, incluindo as isenções.

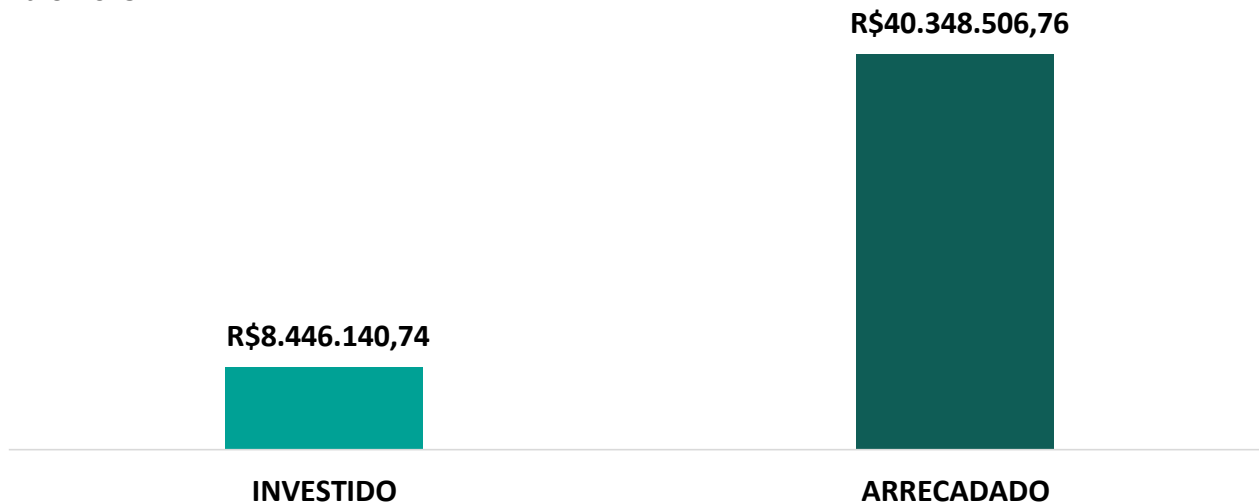
DESBUROCRATIZAÇÃO

FORTALEZA ONLINE

INVESTIMENTO X ARRECADAÇÃO

Dados de 31-dezembro-2019

Arrecadados **4,8x**
do valor investido



Painel de Negócios Urbanos (Dashboard)

← → ↻ urbanismoemeioambiente.fortaleza.ce.gov.br ☆ ☰

 Prefeitura de Fortaleza [Acesso à Informação](#) [Transparência](#) [Serviços](#) [Legislação](#)

Canal
Urbanismo e Meio Ambiente

[Home](#) [Serviços](#) [Programas](#) [Infocidade](#) [Fortaleza Online](#) [Código da Cidade](#) [Acessibilidade:](#)  A- A A+  




Prefeitura de Fortaleza
Secretaria Municipal de Urbanismo e Meio Ambiente

PAINEL
NEGÓCIOS URBANOS

Agora você tem acesso à
evolução dos negócios formais na cidade!

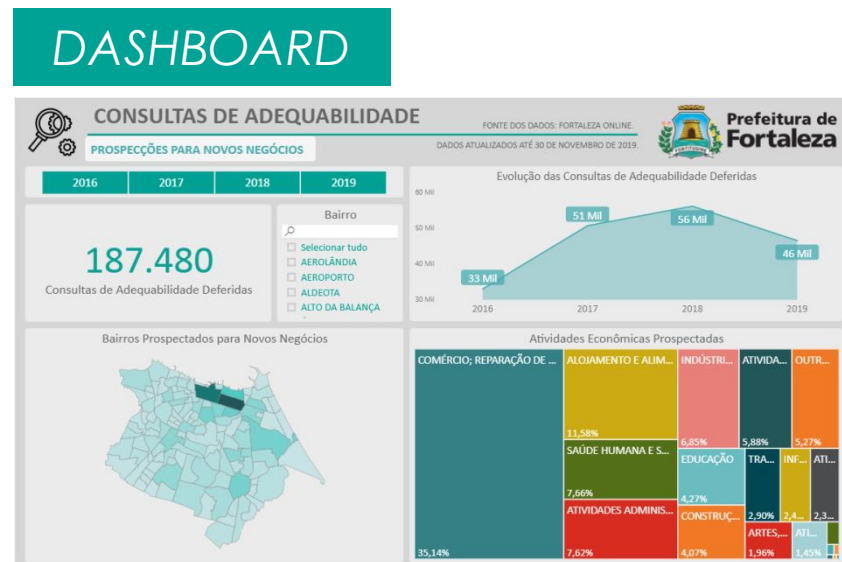
CONHEÇA AGORA

Painel Negócios Urbanos

<https://urbanismoemeioambiente.fortaleza.ce.gov.br/>

MAIS OPORTUNIDADES PARA O EMPREENDEDOR

- Plataforma de *Business Intelligence* para análise de dados de modo dinâmico e interativo;
- Referência com o *Dashboard* do Setor Industrial do Observatório da Indústria - FIEC
- Visualização georreferenciada por atividade econômica.
- Atualizada mensalmente no Canal Urbanismo e Meio Ambiente



TOP 3 PROSPECTADO E EFETIVADO POR SETOR

Comércio Varejista

- 1º Artigos de Vestuário e Acessórios
- 2º Produtos Farmacêuticos
- 3º Minimercados, Mercearias e Armazéns

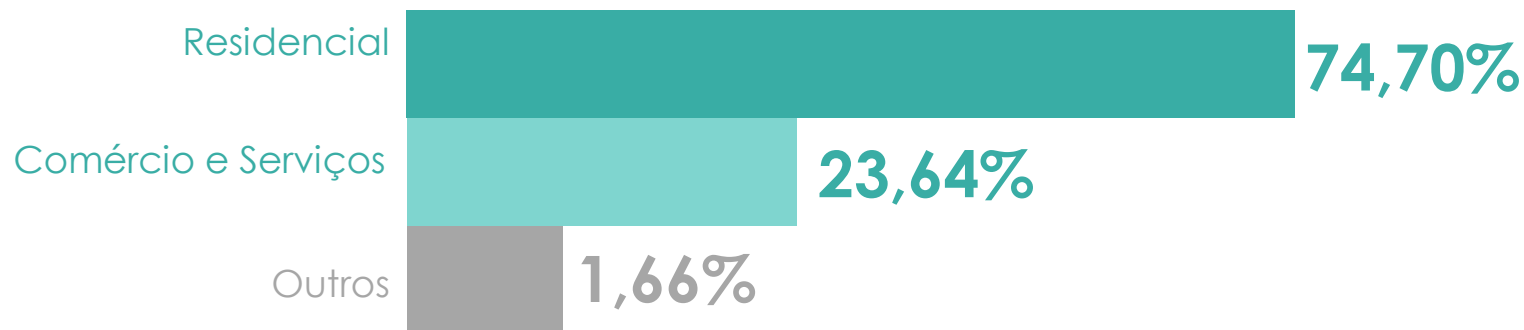
Saúde

- 1º Atividade Odontológica
- 2º Atividade de Clínica Médica
- 3º Consultórios Médicos

Alimentação

- 1º Restaurantes e Similares
- 2º Lanchonetes, Casas de Chá, de Suco e Similares
- 3º Bares

USOS PARA ALVARÁ DE CONSTRUÇÃO



60%

dos Alvarás de Construção
Emitidos concentram-se nas
Secretarias Regionais IV, V e VI



**Prefeitura de
Fortaleza**

Secretaria Municipal de
Urbanismo e Meio Ambiente

FORTALEZA CIDADE SUSTENTÁVEL

FORTALEZA CIDADE SUSTENTÁVEL

PROJETO

- US\$ 146,6 milhões
- Primeiro Empréstimo BIRD para o Município de Fortaleza e única Operação do BIRD no Brasil;
- Empréstimo focado em Infraestrutura Ambiental.

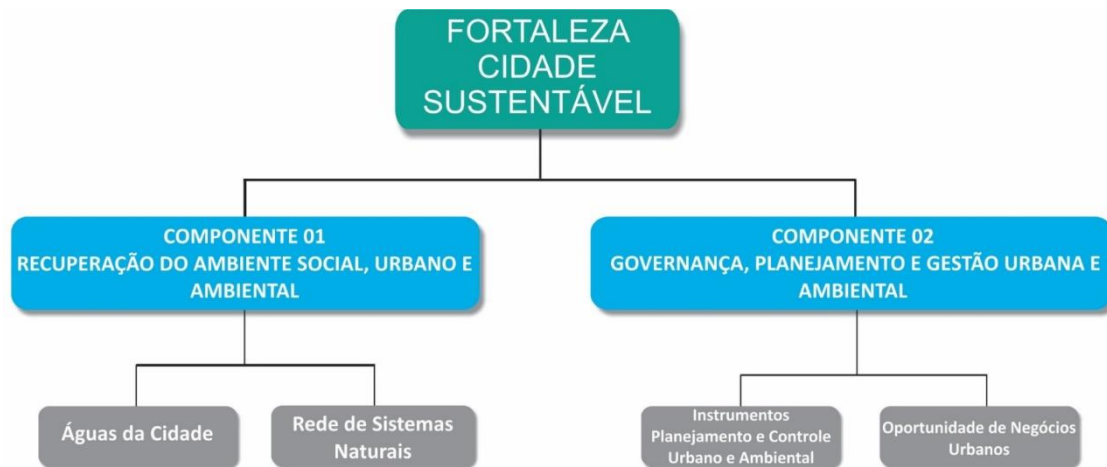
BENEFICIÁRIOS

- 319.774 pessoas diretamente (53% mulheres)
- Toda população de Fortaleza (2,6 milhões) indiretamente

OBJETIVOS

- Consolidar a Política Ambiental do Município de Fortaleza;
- Fortalecer a capacidade do Município de Fortaleza para o planejamento do uso do solo;
- Melhorar o ambiente urbano e reabilitar os espaços públicos, através de intervenções em áreas selecionadas da Bacia Vertente Marítima e do Parque Rachel de Queiroz.

FORTALEZA CIDADE SUSTENTÁVEL



FORTALEZA CIDADE SUSTENTÁVEL

PROJETOS



ÁGUAS DA CIDADE

- 90% da Orla própria para banho



PARQUE URBANOS

- 10 trechos Parque Rachel de Queiroz
- 203 hectares



PLANO DE ARBORIZAÇÃO

- **137.134** mudas plantadas ou doadas de maio 2014 a agosto de 2019.
- **172.334** até dezembro/2020

FORTALEZA CIDADE SUSTENTÁVEL

PROJETOS



Avanço do Sistema de Informação Territorial (Sitfor + Fortaleza Online)

- Maior eficiência dos serviços da prefeitura,
- Eficiência na aplicação dos recursos com a redução de custos de processos físicos.
- Precisão na avaliação da propriedade e controle dos bens públicos.
- Precisão e credibilidade da cobrança IPTU



Geotecnologia

Interoperabilidade entre as secretarias provendo maior objetividade para decisões da gestão pública. Ex. Ações de planejamento urbano integradas com informações da secretaria de saúde



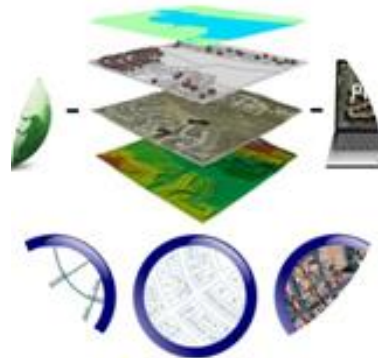
Fortalecimento institucional

Sustentabilidade ao processo de evolução do cadastro multifinalitário



Divulgação informações cadastrais

Transparência das informações para a sociedade e melhor divulgação das informações.





**Prefeitura de
Fortaleza**

Secretaria Municipal de
Urbanismo e Meio Ambiente

FORTALEZA CIDADE INTERATIVA

FORTALEZA CIDADE INTERATIVA

CANAL URBANISMO E MEIO AMBIENTE

- Infocidade*
- Siafor
- Fale com o Fortaleza Online
- Fale com a Seuma
- Parecer Técnico Online

ATENDIMENTO PRESENCIAL AO CIDADÃO

- Ouvidoria
- Central de Atendimento da Seuma
- Pré-Análise
- Núcleo de Atendimento ao Contribuinte (Shopping DEL PASEO)

MÍDIAS SOCIAIS

- Instagram
- Facebook

FORTALEZA CIDADE INTERATIVA

Instrumentos de Gestão Participativa

CONSELHOS

- Comissão Permanente de Avaliação do Plano Diretor (CPPD)
- Conselho Municipal de Meio Ambiente (COMAM)
- Conselho Gestor da Sabiaguaba (CGS)

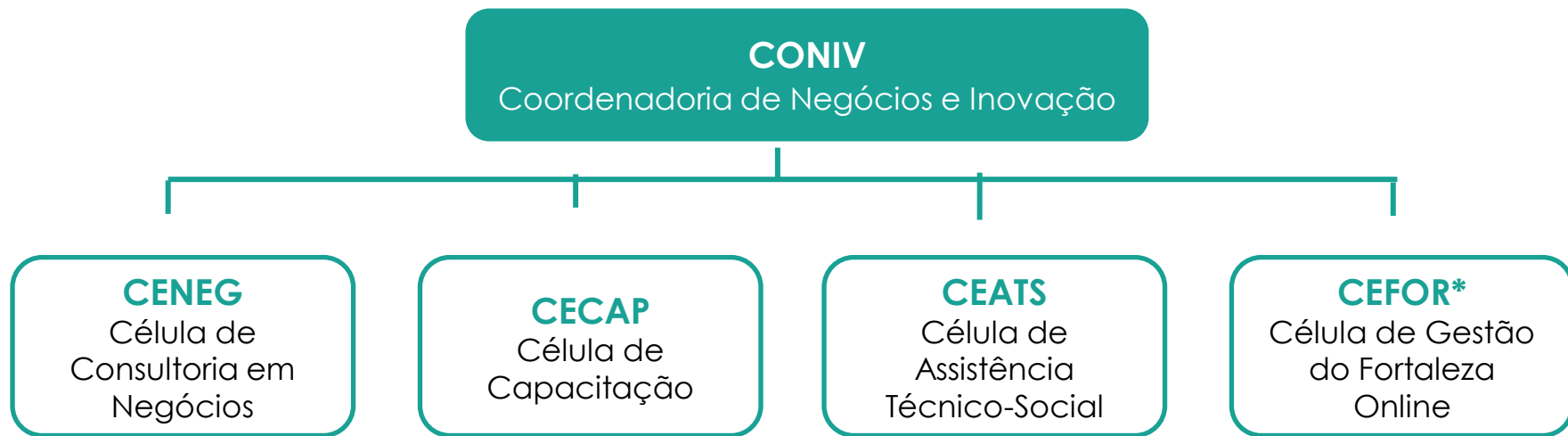
FÓRUNS

- Fórum Adolfo Herbster
- Fórum da Cidade

PARA 2020

- Utilização da Inteligência Artificial para as questões relacionadas a análise de processos e “tira-dúvidas”.

FORTALEZA CIDADE INTERATIVA



*Vinculada à Coordenadoria de Licenciamento – COL

CONIV

Projetos

- 1 | Negócio Legal**
Gerência: CENEG
- 2 | Capacitação – SEUMA em todo lugar**
Gerência: CECAP
- 3 | SEUMA em Campo**
Gerência: CECAP
- 4 | Assistência Técnico-Social**
Gerência: CEATS
- 5 | Fortaleza Online**
Gerência: CEFOR



**Prefeitura de
Fortaleza**

Secretaria Municipal de
Urbanismo e Meio Ambiente

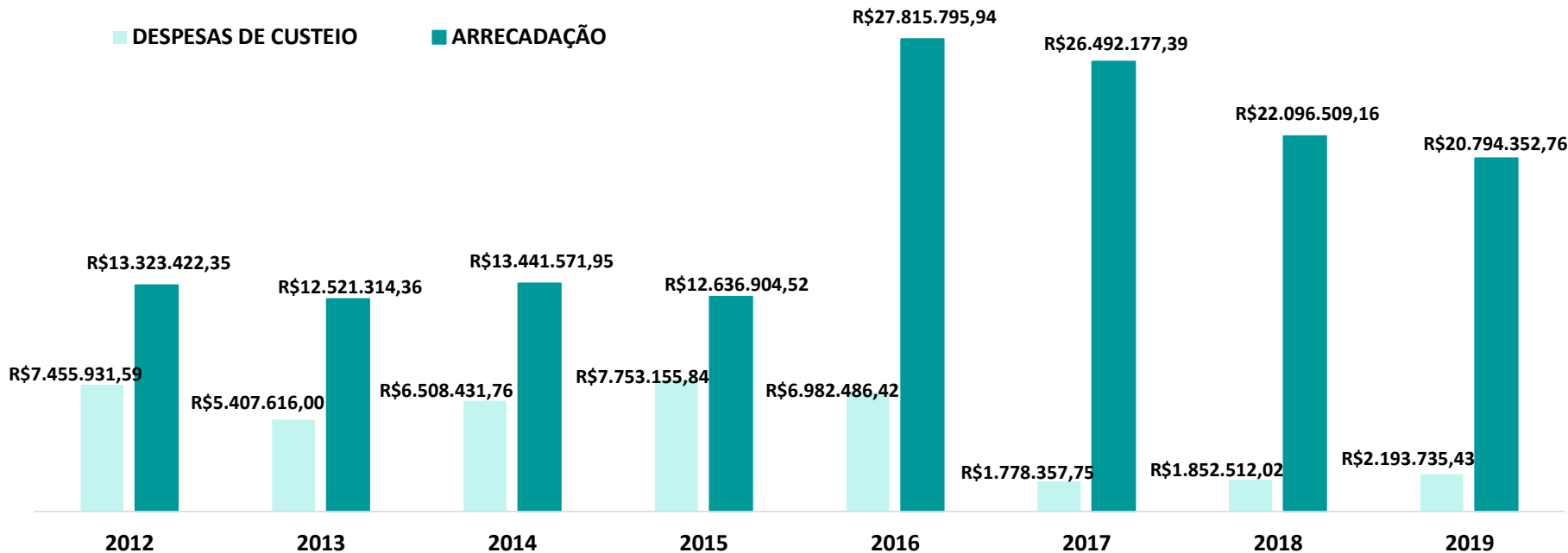
INSTRUMENTOS DE GESTÃO

Sistemas de Gerenciamento

- Manual de Planejamento e Gestão Estratégicos (2013-2016 | 2017-2020)
- Reunião Gerencial Semanal
- Acompanhamento do Desempenho dos Servidores
- Acompanhamento de Processos Deferidos e Indeferidos
- Acompanhamento Físico-Financeiro dos Projetos do MAPPPFOR
- Indicadores de Resultados – Mensal, Semestral, Anual
- Indicadores de Desempenho (PPA)

Arrecadação X Custeio

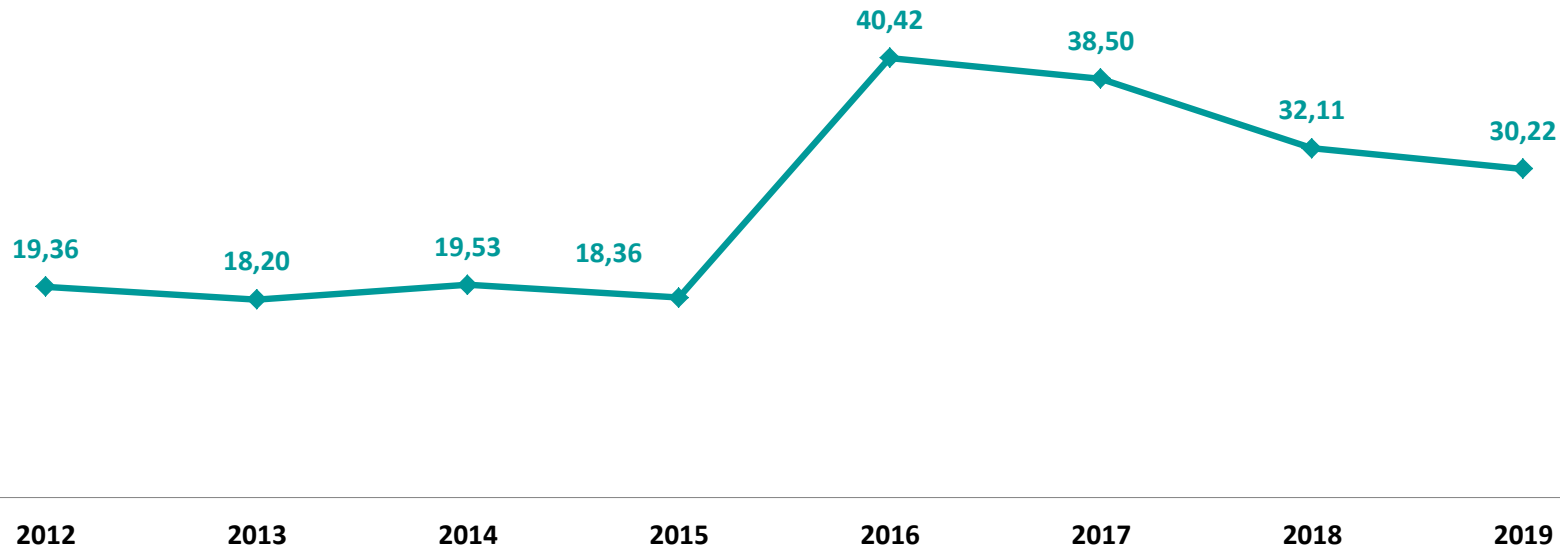
Evolução da Arrecadação e das Despesas de Custeio em Termos Reais



Valores Deflacionados a partir do Deflator do PIB (Banco Central do Brasil).

Eficiência Arrecadatória

Evolução da Eficiência Arrecadatória em Termos Reais (R\$/h)



Valores Deflacionados a partir do Deflator do PIB (Banco Central do Brasil).



**Prefeitura de
Fortaleza**

Secretaria Municipal de
Urbanismo e Meio Ambiente

**“FOCO,
PRESSA e
INTOLERÂNCIA AO ERRO.”**

Prefeito Roberto Cláudio

Obrigada!

Águeda Muniz

Secretária de Urbanismo e Meio Ambiente

agueda.muniz@fortaleza.ce.gov.br

+55 85 98970 2424

Acompanhe nosso trabalho nas redes sociais:

Secretaria Municipal de Urbanismo e Meio Ambiente - Seuma 

@seumafortaleza 