

CEARÁ 2050
JUNTOS PENSANDO O FUTURO.

PLATAFORMA CEARÁ 2050
ATIVIDADE 4. CONCEPÇÃO DE
PROJETOS ESTRATÉGICOS DO
CEARÁ 2050

PRODUTO 4.1.2: PRIORIZAÇÃO DE PORTFÓLIO DE
PROJETOS
VOLUME I

Junho 2019

Resumo Executivo

É de conhecimento que o estado do Ceará vem, nos últimos anos, debatendo o seu desenvolvimento com o objetivo de reduzir a desigualdade social, aumentar as oportunidades e gerar mudanças na economia vencendo as limitações territoriais. Frente a essa vontade, o Governo do Estado do Ceará, sob coordenação da Universidade Federal do Ceará apresenta a Plataforma Ceará 2050 como oportunidade de planejamento integrado, em conjunto com os atores políticos, econômicos e sociais em um pacto de governança compartilhada e colaborativa. Contudo, não se vale apenas das ferramentas de planejamento para se alcançar o que deseja, sendo necessário que estratégias para “tirar o plano do papel” sejam mapeadas, desenhadas e por fim, executadas. Nesse contexto, a vontade de mudança do *status* atual é materializada em projetos estratégicos executadas pelo Executivo estadual ou outros atores que o modelo de governança previsto na Plataforma Ceará 2050 julgar relevante.

A priorização que resultou na carteira de projetos estratégicos a ser apresentada ao fim deste Relatório se deu dentro de uma metodologia própria as particularidades da Plataforma Ceará 2050. Os dados para a elaboração dos projetos são os resultados das diversas trocas com especialistas e com a população, bem como com o próprio Poder Executivo Estadual. O resultado – ideias de projeto - de cada uma das Oficinas e Reuniões recebeu o nome de **Macroentrega – grandes ideias capazes de transformar o estado do Ceará**. Um conjunto de Macroentregas que quando executadas, sejam pelo setor privado, desenvolvendo as cadeias de valor, quanto pelo setor público, respeitando o planejamento legal-institucional de governo, seguindo as diretrizes dos Planos Plurianuais, gerarão os resultados que foram mapeados por meio da institucionalização de indicadores e da proposição de metas para cada objetivo estratégico previsto no Mapa da Estratégia. Percebe-se, portanto, que os futuros projetos estratégicos envolvem uma visão de estado e não de governo, e mais: buscam diminuir *gaps* de desenvolvimento causados pelas descontinuidades administrativas bem como pelo contexto socioeconômico e geográfico da região Nordeste.

A literatura pertinente ao tema de descontinuidades administrativas não define a continuidade e a descontinuidade de políticas públicas como um “problema” político, afinal a possibilidade de fragmentação da burocracia é alta. Spink¹ (1987) define a expressão ‘continuidade e descontinuidade administrativa’ como “dilemas, práticas e contradições que surgem na administração pública, direta ou indireta, a cada mudança de governo e a cada troca de dirigentes” (SPINK, 1987, p.57) independentemente se há problemas políticos mapeados. Nessa linha, a elaboração de um portfólio de projetos estratégicos colabora para a manutenção de um racional e de um objetivo comum, a noção de geração de valor público, independentemente das questões inerentes à administração de pessoas e de decisões na gestão pública.

Cientes da arquitetura do pensamento estratégico, tal como foi apresentado no Produto 4.1.1 – Identificação de Portfólio Preliminar de Projetos, registra-se que as etapas antecessoras a este Relatório são analisadas como insumos para definir o que é necessário para alcançar a Visão de Futuro do Ceará. Deste modo, o **Produto 4.1.2 Priorização de Portfólio de Projetos, em seus Volumes I e II** referem-se ao detalhamento das atividades realizadas a partir do dia 19 de dezembro de 2018, momento de entrega da lista preliminar de projetos, e que determinaram as priorizações feitas pela Coordenação da Plataforma Ceará 2050 bem como pela Supervisão da Plataforma Ceará 2050 em conjunto com o Instituto Publix. Assim, neste Volume expõe-se o caminho lógico assumido para priorizar àquilo que em 2018 ainda eram “ideações” de projeto e se tornaram, em 2019, Macroentregas. É importante frisar que houve um amadurecimento e troca contínua entre os envolvidos para garantir alinhamento entre os objetivos estratégicos previstos no Mapa da Estratégia e os projetos estratégicos propostos e apresentados no Volume II deste Relatório.

1 SPINK, Peter. *Continuidade e Descontinuidade em Organizações Públicas: Um Paradoxo Democrático*. In: Cadernos FUNDAP – São Paulo – Ano 7, n.13, Abril 1987, p.57-65.

De forma sumarizada, cinco eventos;

- 1) o ordenamento das “ideias de projeto” em “Macroentregas” resultado em uma base de dados com um universo de 433 Macroentregas advindas de todos os momentos de interação;
- 2) a elaboração de um estudo qualitativo acerca da factibilidade das ideias de projeto apresentadas na lista preliminar;
- 3) a devolutiva desse reordenamento por parte da Coordenação e Supervisão da Plataforma Ceará 2050 e a
- 4) a elaboração de metodologia de ponderação e priorização das Macroentregas;
- 5) Oficina de Validação dos Projetos Priorizados;

ocorreram com o objetivo de garantir projetos estratégicos intersetoriais, com atuação nos diferentes segmentos das cadeias de valor priorizadas pela Plataforma Ceará 2050. É importante mencionar que as etapas 1) de reordenamento e a etapa 2) de análise de factibilidade foram realizadas em caráter *desk research*. Já as etapas 3) devolutiva da Coordenação da Plataforma 4) elaboração de metodologia de ponderação e priorização das Macroentregas e 5) Oficina de Validação dos Projetos Priorizados foram realizadas em conjunto – Equipe Instituto Publix e Equipe Plataforma Ceará 2050 (tanto Coordenação como Supervisão). As trocas são aqui analisadas como cruciais para que a priorização ocorresse de forma alinhada.

Na atividade 3 supracitada (devolutiva) o Instituto Publix apresentou, em dois dias (14 de fevereiro e 15 de fevereiro), os projetos estratégicos, seus componentes enquanto proposta de Estrutura Analítica de Projeto (EAP)² e as Macroentregas que fazem parte de cada EAP. Foi aberto espaço de debate e construção coletiva e argumentativa sobre as Macroentregas. Sugestões foram feitas pelos diversos participantes e as mesmas acatadas pela equipe do Instituto Publix.

Já a atividade 5 (Oficina) supracitada possui como diferencial, além da validação conjunta de material previamente estudado por todos os membros da Coordenação e da Supervisão da Plataforma Ceará 2050, o amadurecimento conjunto sobre que tipo de projeto impacta positivamente os objetivos e indicadores selecionados. Esta atividade ocorreu em três dias (28 de maio, 29 de maio e 30 de maio).

Frente o exposto, o foco deste Relatório – Volume I é no racional criado, enquanto o Volume II é o produto em si – portfólio priorizado após a Oficina de Validação e incorporação de sugestões de melhoria.

Deste modo, este Relatório encontra-se dividido da seguinte forma: o capítulo 1 busca contextualizar o Produto 4.1.2 dentro do escopo maior da Plataforma Ceará 2050. O capítulo 2 descreve a primeira organização realizada a partir das oitenta e quatro ideias de projeto que se tornaram vinte e três propostas iniciais de projeto estratégico.

O capítulo 3 descreve a análise de factibilidade realizada sobre os vinte e três projetos e as primeiras conclusões que essa análise trouxe: alguns projetos ainda poderiam se unir garantindo um esforço único e estratégico em suas execuções. O capítulo 4 apresenta os principais resultados da devolutiva realizada pela Coordenação e Supervisão da Plataforma Ceará 2050 e breve descritivo sobre a metodologia de ponderação e priorização.

Por fim, **no Volume II deste Relatório apresentam-se os 19 (dezenove) projetos estratégicos que sobreviveram a todas as análises e debates de equivalência (objetivos estratégicos e indicadores)** com seu respectivo nome fantasia, breve descritor, Estrutura Analítica de Projeto (EAP) e as Macroentregas organizadas por EAP.

² Uma das mudanças estabelecidas no decorrer das Oficinas foram os nomes fantasia e os descritores dos Projetos. Para fins desse Relatório considera-se validado o último nome fantasia bem como o último descritor apresentado após Oficina de Validação de Projetos.

Sumário

1. Plataforma Ceará 2050, Escopo da Atividade 4.1.2 e Apresentação do Relatório	5
2. De Projetos em Andamento a Ideias de Projeto: Descritivo da Primeira Organização dos Projetos Estratégicos	8
2.1 Objetivo e importância da intersectorialidade em um projeto	10
2.2 Formato de consolidação e breve descritivo desta etapa	11
3. Análise de Factibilidade e Proposta Inicial de Priorização: Descritivo.....	22
3.1. A importância da análise de factibilidade	22
3.2. Análise de factibilidade e priorização de Projetos: suas correlações.....	26
3.3. Devolutiva: breve descritivo.....	32
4. Priorização dos Projetos Estratégicos: Descritivo	34
4.1 Descritivo e apresentação da lista validada de projetos estratégicos.....	34
4.2 Análise de cobertura do Mapa da Estratégia	36
5.Considerações Finais	38
Anexos.....	39

1. Plataforma Ceará 2050, Escopo da Atividade 4.1.2 e Apresentação do Relatório

Planejar é decidir antecipadamente o que, como, quando e quem deve fazer o quê para atingir uma situação desejada. Isso significa que o planejamento é um processo que apresenta diferentes caminhos que deverão ser escolhidos para atingir os objetivos inicialmente pactuados. Espera-se que, por meio do planejamento, as ações escolhidas ocorram de maneira mais efetiva, eficiente e eficaz, concentrando esforços e recursos – sejam esses financeiros ou humanos – de maneira estratégica. Isso nos apresenta um ponto que para muitos pode ser considerado um problema, todavia não é: para alcançar a situação desejada priorizar é necessário, evitando ações sobrepostas bem como ausência de foco.

O desdobramento da estratégia da Plataforma Ceará 2050 em um portfólio de projetos estratégicos com Macroentregas intersetoriais tem como principal objetivo transformar a visão de futuro em resultados concretos. Dessa forma, os chamados projetos estratégicos podem ser caracterizados como empreendimentos, conduzidos tanto pelo setor privado como pelo setor público (ou ambos) para criar um produto ou serviço, sinalizando as mudanças desejadas para a sociedade. Para além de empreendimentos específicos, a Plataforma Ceará 2050 classifica os projetos estratégicos como ações que quando somadas serão capazes de gerar valor para a sociedade, garantindo a redução da pobreza, aceleração econômica, desenvolvimento territorial integrado e sustentabilidade ambiental³.

Nesse sentido, a incorporação de uma metodologia diferenciada na criação e no planejamento dos projetos estratégicos tem-se mostrado favorável, pois aumenta a clareza com relação ao quão próximo o projeto está frente os objetivos estratégicos já traçados e presentes no Mapa da Estratégia, a eficiência na alocação de recursos, e a eficácia na destinação de benefícios diretos à população. Além disso, espera-se dar à Governança da Plataforma Ceará 2050 o devido suporte para a tomada de decisões.

Assim, quando o setor público, privado ou terceiro setor se apresenta como ator capaz de se antecipar aos desafios colocados esses se apresentam por meio de projetos bem estruturados que, frente a soma de algumas etapas, serão capazes de transformar a realidade presente. Assume-se que organizações ou setores (público ou privado) com projetos são atores capazes de gerar certo diferencial comparativo relevante para nações, estados e regiões.

O estado do Ceará não foge a essa realidade e, frente os desafios locais, a Plataforma Estratégica de Desenvolvimento de Longo Prazo – Plataforma Ceará 2050 – busca estabelecer um processo de planejamento permanente, em que são convergidas as diversas visões de futuro de todo estado a partir de uma lente regionalizada, proporcionando aos interessados a oportunidade de colaborar na formulação das soluções para o território. A materialização dessa oportunidade se deu por meio da criação de projetos que ataquem as mazelas do estado de forma inovadora e disruptiva com uso de novas tecnologias na busca por sanar os problemas com abordagens diferentes das comumente propostas.

Assim, para se pensar novas ações, a Plataforma Ceará 2050 está estruturada em 5 principais atividades (e suas respectivas entregas) ilustradas na Figura 01 síntese apresentada a seguir, sendo a atividade 4 - Concepção de Projetos uma delas.

³ Objetivos presentes na Área de Resultados Valor para Sociedade do Mapa da Estratégia da Plataforma Ceará 2050.

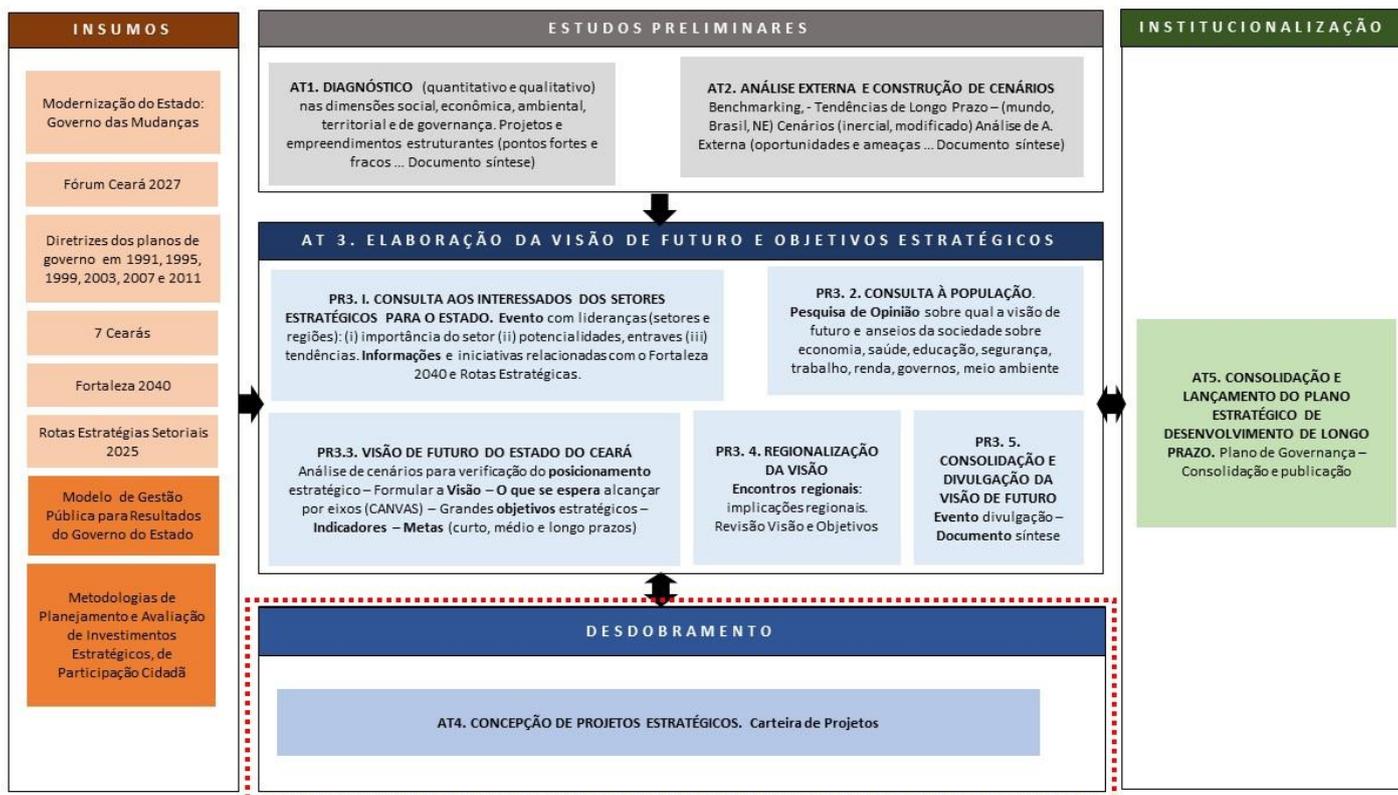


Figura 1. Estrutura da Plataforma Ceará 2050 e suas 5 Atividades (AT)

A Plataforma Ceará 2050, portanto, compreende por Projetos as iniciativas que sejam capazes de:

- Desdobrar e transformar a Visão de Futuro em realidade;
- Sanar o *gap* existente entre a situação atual e a meta a ser alcançada;
- Transformar o futuro;
- Possuir caráter inovador e disruptivo;
- Impactar a realidade de forma estruturante;
- Implicar em mudanças de escala ou saltos de qualidade consideráveis;
- Mobilizar recursos públicos e/ou privados;
- Exigir gerenciamento intensivo;
- Possuir governança compartilhada; e
- Fomentar o desenvolvimento do estado do Ceará.

O Instituto Publix é responsável pelas entregas dos produtos contidos na Atividade 4 – Concepção de Projetos Estratégicos, parte destacada com tracejado vermelho na Figura 1 síntese supracitada.

A Atividade 4 contempla as seguintes atividades e seus desmembramentos:

- Produto 4.1.1 - Identificação de Portfólio Preliminar de Projetos;
- Produto 4.1.2 - Priorização dos Projetos;

- Produto 4.3 - Detalhamento dos Projetos selecionados;
- Produto 4.4 - Análise do portfólio; e
- Produto 4.5 - Pactuação da Carteira de Projetos.

O presente relatório contém o **Produto 4.1.2 - Priorização dos Projetos desmembrados nos Volumes I e II** referente ao somatório de atividades necessárias para tal:

- Descrição do resultado gerado frente a organização e tratamento dado as chamadas “ideias de projetos” que após tratamento receberam o título de Macroentrega;
- Descrição da consolidação da análise de factibilidade e racional construído para a Oficina de Validação de Projetos;
- Descrição dos resultados gerados na Oficina de Validação de Projetos, ou seja, apresentação do portfólio priorizado pela Coordenação da Plataforma Ceará 2050.

Todas as três etapas supracitadas fazem parte do Momento "02 - Priorizar" desta Atividade, conforme apresentado na Figura 02 abaixo:

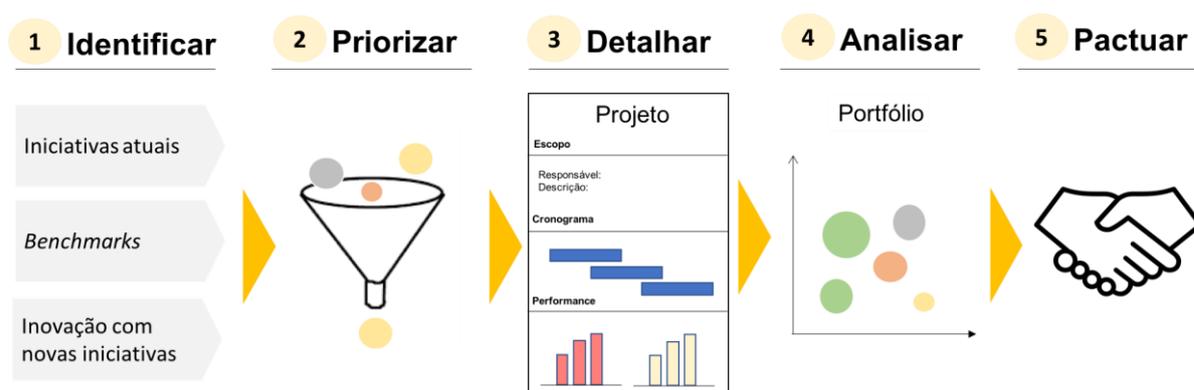


Figura 2. Estrutura da Plataforma Ceará 2050 e suas 5 Atividades (AT)

As atividades foram realizadas entre os dias 19.12.2018 a 30.05.2019. As mesmas encontram-se registradas neste Relatório bem como seus Anexos.

2. De Projetos em Andamento a Ideias de Projeto: Descritivo da Primeira Organização dos Projetos Estratégicos

No Produto 4.1.1 – Identificação do Portfólio Preliminar de Projetos o exercício de identificar ações já realizadas pela administração direta, indireta e demais instituições renomadas no estado do Ceará foi apresentado. A conclusão formulada é de que há ações em andamento no estado que convergem com as intenções da Plataforma Ceará 2050 bem como há ações que não se enquadram no escopo da Plataforma Ceará 2050. Aquelas ações que não se enquadram são, basicamente, o reflexo de ações processuais, que já estão inseridas no cotidiano da administração pública cearense, bem como aquelas ações que são reconhecidamente definidas como “ações de custeio” à administração, ou seja, fazem parte das ações de manutenção das atividades predominantemente públicas.

Outro exercício importante para que fosse possível formar a primeira organização dos Projetos Estratégicos foi considerar os documentos de planejamento de longo prazo já reconhecidos pelos especialistas nos setores econômicos que estão contemplados dos objetivos estratégicos previstos no Mapa da Estratégia, bem como pela própria Coordenação da Plataforma Ceará 2050.

Nem todos esses documentos não assumem uma visão até 2050, todavia buscam traçar ações para um período de quatro, dez ou vinte anos o que colabora na convergência do que se espera ser realizado em cada período do tempo. Tais documentos são os Planos Estaduais existentes (como por exemplo os Planos de Educação, Segurança e Ciência e Tecnologia); os Diagnósticos Setoriais existentes; Plano de Desenvolvimento Econômico do Estado do Ceará (PDE); O Plano ‘Rotas Estratégicas’ da Federação das Indústrias do Estado do Ceará; o Planejamento ‘Fortaleza 2040’ da Prefeitura Municipal de Fortaleza e o Plano de Governo do atual Governador do Estado do Ceará⁴.

Uma terceira estratégia abordada para a compilação de Macroentregas registradas no Volume II deste Relatório foi a escuta ativa realizada em reuniões bem como oficinas temáticas. Esses encontros são fundamentais para a observar a percepção que se tem sobre como o Ceará deve se posicionar frente as escolhas de qual projeto ou Macroentrega é prioritária. Isso se dá, frente o fato de que o Instituto Publix bem como a Coordenação da Plataforma Ceará 2050 são aqui considerados tradutores das vontades acordadas nos momentos de plenária dessas reuniões ou oficinas. A convergência entre o que o estado quer – retratado nas opiniões embasadas dos especialistas participantes bem como da população que vem acompanhando o processo de construção da Plataforma Ceará 2050 – o que o estado quer na visão dos Planos de longo prazo já elaborados e aquilo que o setor público já faz e já se mobiliza é o cálculo realizado para assumir o portfólio aqui apresentado no Volume II deste Relatório. A Figura 3 abaixo ilustra como o portfólio se soma a outras iniciativas e expurga outras:

4 Lista não exaustiva. Durante todo o processo a Plataforma Ceará 2050 recebeu sugestões e compilados de documentos e diagnósticos.

Estruturação: O que foi feito para alcançar um portfólio

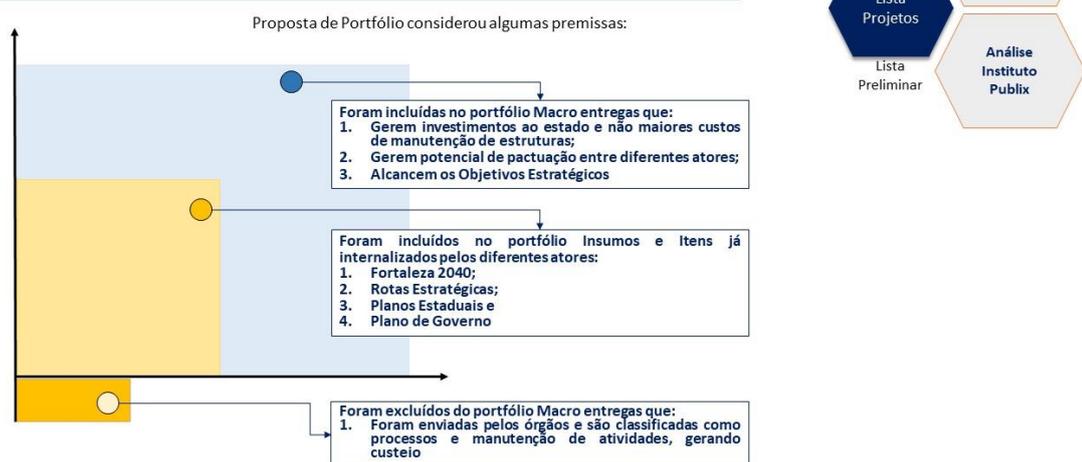


Figura 3. Registro de análise das variáveis consideradas para a elaboração do portfólio

Contudo, é importante reforçar que os esforços em compreender as atividades que já estão em andamento no estado do Ceará bem como as possíveis novas proposições de projetos capturadas em eventos realizados ou em documentos de planejamento de longo prazo e descritos em Relatório anterior, careciam de uma racionalidade interdisciplinar. A razão se deu frente a construção do seguinte racional: se a Coordenação da Plataforma Ceará 2050 em conjunto com o Instituto Publix abordasse os projetos sob uma perspectiva temática, ele estaria reduzido a ações pontuais o que poderia impactar negativamente no alcance da Visão de Futuro estabelecida no Mapa da Estratégia.

Dito isso, é importante registrar neste Relatório a seguinte constatação: assumir que as Macroentregas elaboradas – sejam via documentos e diagnósticos pré existentes ou seja via resultado das reuniões e oficinas – até 2050 é aqui compreendido como uma abordagem frágil e até mesmo irresponsável, afinal se atualmente a sociedade já sofre mudanças constantes, em 2050 a curva será exponencial. Isso significa que a lista de projetos estratégicos busca na governança seu interlocutor, que deverá garantir, quando necessário, a intersetorialidade das ações (afinal os problemas identificados no estado do Ceará são complexos e merecem uma solução multifatorial).

Tal registro não desconsidera a necessidade de um modelo de monitoramento de acordo com projeções realizadas para o cálculo das metas previstas para os indicadores selecionados e que serão acompanhados pela governança da Plataforma Ceará 2050. Este modelo também não desconsidera a oportunidade que se apresenta de que projetos estratégicos vinculados à Plataforma Ceará 2050 sejam inseridos no instrumento de planejamento da administração pública do estado do Ceará, seja em um modelo de longo prazo, seja no modelo de médio prazo (Plano Plurianual).

Assim, assumiu-se como primeira organização dos projetos propostos a visão de similitude e de impactos em mais de um objetivo estratégico presente no Mapa da Estratégia. Esse racional permaneceu até o momento de priorização.

A visão interdisciplinar se torna importante na medida que a governança compartilhada da Plataforma Ceará 2050 exige a institucionalização de uma cultura de compartilhamento e colaboração, bem como as Áreas de Resultado presentes no Mapa da Estratégia buscam integrar diferentes setores e políticas com convergência de propósito, de tecnologia ou por meio da institucionalização da cultura colaborativa.

Nesse sentido, esta seção se faz necessária e refere-se à descrição do racional traçado para dar aos projetos um caráter interdisciplinar e de portfólio e contém:

- O objetivo e a importância da intersetorialidade em projetos;
- O formato de consolidação e breve descritivo desta etapa.

Os Anexos contemplam:

- i) A Lista de Projetos reduzida, produto do esforço de organização após devolutiva feita referente a Lista Preliminar de Projetos (Produto 4.1.1), garantindo o novo rearranjo de 23 (vinte e três) projetos em formato *.pdf* (Anexo 01).

2.1 OBJETIVO E IMPORTÂNCIA DA INTERSETORIALIDADE EM UM PROJETO

Antes de tomarmos ciência da consolidação realizada pelo Instituto Publix considerando os projetos capazes de responder a mais de um objetivo estratégico presente no Mapa da Estratégia, faz-se necessário garantir o entendimento acerca dos projetos interdisciplinares bem como dos projetos intersetoriais.

O raciocínio que busca sentido na unidade do conhecimento, ou seja, por meio exclusivo do Direito, da Economia ou da Administração, na tentativa de explicar as razões para a existência de problemas sociais, econômicos ou políticos não é suficiente. Assim, a tentativa de compreender os problemas à luz da interdisciplinaridade nada mais é do que estabelecer relações de causalidade entre as disciplinas frente a complexidade da realidade em que vivemos⁵ (LUCK,1995). Assim, assume-se como premissa importante para a execução dos projetos previstos na Plataforma Ceará 2050 que os mesmos possuam o caráter interdisciplinar, ou seja, na medida em que se avança em seu detalhamento e no entendimento de como serão as etapas subsequentes, as diferentes perspectivas deverão estar cientes do todo, garantindo que replanejamentos ou redesenho de implementação sejam mitigados em tempo hábil ou evitados sempre que necessário.

Outra compreensão de relevância é a garantia de que os projetos que irão compor o portfólio da Plataforma Ceará 2050 sejam estabelecidos de forma intersetorial. Ou seja, mais do que compreender conceitualmente um projeto nas diferentes áreas do conhecimento que compõem o campo de públicas (com forte relevância para as Ciências Sociais, a Economia, o Direito e a Administração) o que se busca é a compreensão do projeto nos diferentes setores da burocracia/Administração Pública ou demais setores, reduzindo sobreposições de atuação ou similitudes de propostas bem como apoiando a premissa de que, sim, há forte relevância no compartilhamento e troca de experiências dentro das organizações. Isso significa que, enquanto existirem setores que decidem de forma segmentada, bem como setorizada, estaremos reforçando a fragmentação das políticas públicas, e mais, estaremos “fatiando” o cidadão em diferentes portas de acesso seja à burocracia ou a outras oportunidades, dificultando assim a compreensão de seus direitos, afinal, “uma vez que os problemas têm origens múltiplas, torna-se impossível cobrar sua solução de um único setor (INOJOSA, 1998 apud WESTPHAL & MENDES, 2000)⁶.

Frente essa reflexão, a Coordenação da Plataforma Ceará 2050, percebeu que a primeira proposta de lista preliminar entregue no Produto 4.1.1 elencando “ideias de projetos”, de certa forma, serializava os projetos de acordo com os objetivos estratégicos definidos no Mapa da Estratégia. O impacto dessa escolha poderia vir a ser a baixa qualidade e capilaridade de execução. Frente o exposto, um rearranjo das “ideias de projetos” foi sugerido pelo Instituto Publix considerando a capacidade de desenhá-los seguindo uma lógica crescente de implementação dentro de uma estrutura analítica de projeto. Além disso, um cruzamento sobre quais objetivos estratégicos esse novo redesenho de projeto pode atacar foi realizado e será apresentado a seguir.

⁵ LUCK, H. Pedagogia interdisciplinar. Fundamentos teórico-metodológicos. Rio de Janeiro, Vozes, 1995.

⁶ WESTPHAL & MENDES. Cidade Saudável: uma experiência de interdisciplinaridade e intersetorialidade. RAP. Rio de Janeiro, p. 47-61, 2000.

2.2 FORMATO DE CONSOLIDAÇÃO E BREVE DESCRITIVO DESTA ETAPA

Definida, pela Coordenação da Plataforma Ceará 2050, a estratégia de pensar projetos intersetoriais a equipe do Instituto Publix reordenou as ideias de projeto, em uma primeira rodada, de forma a torná-las “um conjunto de ideias” em um mesmo projeto e não mais ideias separadas por objetivo estratégico. Essa estratégia também é positiva na medida em que se consegue compreender com maior clareza as ações que vão ao encontro dos objetivos e que estarão presentes em etapas futuras, como a de detalhamento e de pactuação.

Deste modo, a primeira organização alcançou vinte e três projetos, a saber:

- 1) Ceará para o Mundo;
- 2) Desenvolvimento Agropecuário Sustentável;
- 3) Energia Limpa;
- 4) Logística Avançada do Atlântico;
- 5) Água 4.0;
- 6) Esquina do Atlântico Sul;
- 7) BioClusters de Saúde;
- 8) LikeLife;
- 9) Formação 360º;
- 10) Notório Saber;
- 11) Raízes;
- 12) Saúde Integrada 4.0;
- 13) Educação Pública Integral e Disruptiva;
- 14) Segurança Pública Cidadã e Colaborativa;
- 15) Ceará Ambiental;
- 16) Identidade Cultural Cearense;
- 17) Cuidar;
- 18) Integração de Serviços Públicos com Tecnologia;
- 19) Ambiente Econômico 4.0;
- 20) Governança Compartilhada e Orientada para Resultados;
- 21) Centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia, Empreendedorismo e Economia Criativa;
- 22) Centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Agropecuária, Aquicultura, Economia do Mar e Meio Ambiente; e;
- 23) Festas e Festivais Cearenses.

Abaixo, para fins de histórico da racionalidade adotada, apresenta-se o novo ordenamento, considerando o novo projeto estratégica que surge frente a união de ideias de projeto:

Tabela 01: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto Ceará para o Mundo

Nome da Ideia de Projeto

Projeto Pró Turismo
Projeto No Rastro do Turismo
Projeto Hub Eventos para o Mundo
Projeto Mucuripe Home Port Internacional
Projeto Ar em Terra-Mar
Projeto FundoTur

Elaborado por: Instituto Publix

Tabela 02: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto Desenvolvimento Agropecuário Sustentável

Nome da Ideia de Projeto

Projeto Zoneamento Hidroambiental Sustentável
Projeto Indicações Geográficas Cearenses
Projeto Alavancagem do Desenvolvimento Hidroambiental

Elaborado por: Instituto Publix

Tabela 03: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto Energia Limpa

Nome da Ideia de Projeto

Projeto Energia para o Desenvolvimento
Projeto Novas Fontes
Projeto Residências: Energia para a vida
Geração de Energia com mecanismo de compensação Ambiental

Elaborado por: Instituto Publix

Tabela 04: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto Logística Avançada do Atlântico

Nome da Ideia de Projeto

Projeto ZED/ZPE
Projeto Entre Portos
Projeto Aeroporto-Indústria
Projeto Porto Seco
Projeto Arco Metropolitano
Projeto Usos e Demandas

Elaborado por: Instituto Publix

Tabela 05: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto Água 4.0

Nome da Ideia de Projeto

Projeto Sertão - Mar: Segurança Hídrica
Projeto Água para a Vida

Elaborado por: Instituto Publix

**Tabela 06: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto
Esquina do Atlântico Sul**

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Mar Azul
Projeto Fazendas do Mar
Projeto Esquina Atlântico Sul
Projeto Minas do Mar
Projeto Rotas Náuticas

Elaborado por: Instituto Publix

**Tabela 07: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto
Bioclusters de Saúde**

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Bioclusters de saúde

Elaborado por: Instituto Publix

**Tabela 08: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto
Like Life**

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Vivência Digital no Ceará
Projeto Like Life

Elaborado por: Instituto Publix

**Tabela 09: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto
Formação 360°**

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Hackatalentos: Hackathon permanente
Projeto Universo de Potencialidades Locais
Projeto Giga - Líderes Mirins
Projeto Agentes Locais de Aprendizagem
Projeto Geração "N"

Elaborado por: Instituto Publix

**Tabela 10: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto
Notório Saber**

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Eu Crio: Desburocratização de Patentes
Projeto Comunicação

Elaborado por: Instituto Publix

**Tabela 11: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto
Raízes**

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Cardápios
Projeto GastroArte: Sabores Nativos

Elaborado por: Instituto Publix

Tabela 12: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto Saúde Integrada 4.0

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Cearense Digital (ProCD)
Projeto de Saúde Pública Preventiva com Tecnologia
Criação de Prontuário Médico Eletrônico
Hospital nas Nuvens: Diagnóstico por Inteligência Artificial

Elaborado por: Instituto Publix

Tabela 13: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto Educação Pública Integral e Disruptiva

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Organiza Educação - Ensino Infantil
Projeto Eu Fui à Escola Hoje
Projeto Currículo Amplo - Ensino Fundamental e Ensino Médio
Projeto Novas Estruturas - Ensino Fundamental e Ensino Médio
Projeto Novas Estruturas - Todos Incluídos
Projeto Integração Empresa-Escola
Projeto Formação de Professores Disruptivos
Projeto Educação Comunitária Integral
Projeto Academia de Jovens Talentos

Elaborado por: Instituto Publix

Tabela 14: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto Segurança Pública Cidadã e Colaborativa

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Vigilância 4.0
Projeto Onde Estou
Projeto Segurança Cidadã
Planejamento da Segurança por meio de BigData
Integração de Sistemas da Segurança Pública com foco em Inteligência
Reconhecimento dos Servidores da Segurança Pública
Treinamento dos Servidores da Segurança Pública
PPP Sistema Prisional
Vigilância por Drones

Elaborado por: Instituto Publix

Tabela 15: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto Ceará Ambiental

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Fossas Sépticas Biodigestoras
Projeto Nenhuma Gota a Menos
Projeto Ceará Limpo
Projeto Inteligência Ambiental
Monitoramento Ambiental 4.0

Elaborado por: Instituto Publix

**Tabela 16: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto
Identidade Cultural Cearense**

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Redes - Espaços Criativos
Projeto Cubo Cultural
Projeto Sua saúde Vale Mais

Elaborado por: Instituto Publix

**Tabela 17: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto
Cuidar**

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Território Vivo
Integração de serviços com a política de segurança

Elaborado por: Instituto Publix

**Tabela 18: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto
Integração de Serviços Públicos com Tecnologia**

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Concentrado no Futuro - Sala de Situação
Projeto Gestores Públicos do Futuro
Projeto OpenGov
Processos Digitalizados

Elaborado por: Instituto Publix

**Tabela 19: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto
Ambiente Econômico 4.0**

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Descomplica Ceará
Projeto Pró Município
Projeto Trajetórias

Elaborado por: Instituto Publix

**Tabela 20: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto
Governança Compartilhada e Orientada para Resultados**

Nome da Ideia de Projeto
Projeto de Profissionalização para a Gestão Pública voltada para Resultados
Projeto de Gestão da Informação, Transparência e Participação Popular
Projeto de Planejamento de Longo Prazo
Governança Territorial Regionalizada Compartilhada

Elaborado por: Instituto Publix

Tabela 21: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia, Empreendedorismo e Economia Criativa

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Inovação Ceará 4.0
Projeto Atração de Indústrias 4.0
Projeto Hub Digital
Projeto Distritos de Inovação
Projeto Ceará Inteligente
Projeto Distritos Criativos
Projeto Laboratório de Inovação em Governo (LIG)
Projeto Rede Cearense de Inovação para o Desenvolvimento
Vigilância por Drones

Elaborado por: Instituto Publix

Tabela 22: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Agropecuária, Aquicultura, Economia do Mar e Meio Ambiente

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Nova Economia Rural Pluriativa
Projeto Centro de Pesquisa e Inovação em Atividades Rurais
Projeto Irrigação 4.0
Projeto de Segurança Alimentar Animal
Projeto Cultivo em Ambiente Protegido
Projeto Centro de Pesquisa e Inovação em Aquicultura
Projeto Universidade do Mar
Multiplicação de centros de pesquisa
Eficiência de Recursos Naturais

Elaborado por: Instituto Publix

Tabela 23: Idéias de Projeto correspondentes ao Projeto Redes de Festas e Festivais Cearenses

Nome da Ideia de Projeto
Projeto Redes de Festas e Festivais Cearenses

Elaborado por: Instituto Publix

A estrutura acima considerou em um primeiro momento as ideias de projeto com forte semelhança. De forma estratégica, deixou-se nesse primeiro momento algumas ações sem vinculação direta a um projeto, como por exemplo, o projeto 'BioClusters de Saúde' e 'Rede de Festas e Festivais Cearenses'. A razão é de que ambos projetos possuem forte influência em outros setores a depender da perspectiva.

Após essa organização, buscou-se, correlacionar como cada um dos vinte e três novos projetos responderiam aos objetivos estratégicos. Utilizando de metodologia qualitativa, por meio da análise de conteúdo e significação, um cruzamento entre o descritor da ideia do projeto e dos objetivos estratégicos foi realizado. A análise de conteúdo e significação nada mais é do que observar a frequência do uso de alguns termos, garantindo uma interpretação com baixa subjetividade na análise. Como os descritores das ideias de projetos apresentados no Relatório 4.1 foram construídos com base nos descritores dos objetivos estratégicos (dentro das Oficinas de Áreas de Resultado) essa correlação foi possível de ser realizada.

Abaixo registra-se o cruzamento realizado após a análise de conteúdo e significação explicitando a intersectorialidade entre os projetos e os objetivos estratégicos.

Tabela 24: Cruzamento entre Projetos e Objetivos Estratégicos: Cadeias Produtivas

Projetos/Objetivos Estratégicos	4ª Revolução Industrial	Turismo	Agropecuária e Extrativismo	Energia Limpa e Renovável	Infraestrutura e Logística	Recursos Hídricos	Economia do Mar	Saúde	TI	Economia Criativa
1. Projeto Ceará para o Mundo		X								
2. Projeto Desenvolvimento Agropecuário Sustentável			X			X				
3. Projeto Energia Limpa			X	X						
4. Projeto Logística Avançada do Atlântico	X		X		X			X	X	
5. Projeto Água 4.0	X					X	X			
6. Projeto Esquina do Atlântico Sul	X	X					X	X		
7. Projeto BioClusters de Saúde	X							X		
8. Projeto Like Life	X	X							X	
9. Projeto Formação 360°										
10. Projeto Notório Saber	X								X	
11. Projeto Raízes										X
12. Projeto Saúde Integrada 4.0										
13. Projeto Educação Pública Integral e Disruptiva										
14. Projeto Segurança Pública Cidadã e Colaborativa										
15. Projeto Ceará Ambiental				X		X	X			
16. Projeto Identidade Cultural Cearense										
17. Projeto Cuidar										
18. Programa Integração de Serviços Públicos com Tecnologia										
19. Projeto Ambiente Econômico 4.0	X								X	
20. Projeto Governança Compartilhada e Orientada para Resultados	X								X	
21. Centro PD&I em Tecnologia, Empreendedorismo e Economia Criativa										X
22. Centro PD&I em Agropecuária, Aquicultura, Economia do Mar e Meio Ambiente	X	X	X	X		X	X			X
23. Rede das Festas e Festivais Cearenses		X								X

Elaborado por: Instituto Publix

Tabela 25: Cruzamento entre Projetos e Objetivos Estratégicos: Capital Humano

Projetos/Objetivos Estratégicos	Comportamento Cearense	Lideranças	Sociedade do Conhecimento	Cultura
1. Projeto Ceará para o Mundo		X		X
2. Projeto Desenvolvimento Agropecuário Sustentável				
3. Projeto Energia Limpa				
4. Projeto Logística Avançada do Atlântico				
5. Projeto Água 4.0				
6. Projeto Esquina do Atlântico Sul				
7. Projeto BioClusters de Saúde				
8. Projeto Like Life	X			X
9. Projeto Formação 360°		X		
10. Projeto Notório Saber			X	
11. Projeto Raízes	X			X
12. Projeto Saúde Integrada 4.0				
13. Projeto Educação Pública Integral e Disruptiva	X	X		X
14. Projeto Segurança Pública Cidadã e Colaborativa				
15. Projeto Ceará Ambiental				
16. Projeto Identidade Cultural Cearense	X	X	X	X
17. Projeto Cuidar	X	X		X
18. Programa Integração de Serviços Públicos com Tecnologia				
19. Projeto Ambiente Econômico 4.0				
20. Projeto Governança Compartilhada e Orientada para Resultados				
21. Centro PD&I em Tecnologia, Empreendedorismo e Economia Criativa		X	X	
22. Centro PD&I em Agropecuária, Aquicultura, Economia do Mar e Meio Ambiente			X	
23. Rede das Festas e Festivais Cearenses	X			X

Elaborado por: Instituto Publix

Tabela 26: Cruzamento entre Projetos e Objetivos Estratégicos: Serviços aos Cidadãos

Projetos/Objetivos Estratégicos	Saúde Pública	Educação	Segurança	Meio Ambiente	Esporte, Cultura e Entretenimento	Cuidado Social	Prestação de Serviços com Tecnologias Emergentes
1. Projeto Ceará para o Mundo				X	X		
2. Projeto Desenvolvimento Agropecuário Sustentável				X			
3. Projeto Energia Limpa				X			
4. Projeto Logística Avançada do Atlântico							
5. Projeto Água 4.0				X			
6. Projeto Esquina do Atlântico Sul				X	X		
7. Projeto BioClusters de Saúde		X					X
8. Projeto Like Life							
9. Projeto Formação 360°		X				X	X
10. Projeto Notório Saber		X					
11. Projeto Raízes		X			X		X
12. Projeto Saúde Integrada 4.0	X					X	X
13. Projeto Educação Pública Integral e Disruptiva		X	X		X	X	X
14. Projeto Segurança Pública Cidadã e Colaborativa			X			X	X
15. Projeto Ceará Ambiental				X		X	X
16. Projeto Identidade Cultural Cearense		X			X	X	X
17. Projeto Cuidar	X	X	X		X	X	X
18. Programa Integração de Serviços Públicos com Tecnologia	X	X	X	X	X	X	X
19. Projeto Ambiente Econômico 4.0		X					
20. Projeto Governança Compartilhada e Orientada para Resultados							
21. Centro PD&I em Tecnologia, Empreendedorismo e Economia Criativa		X					X
22. Centro PD&I em Agropecuária, Aquicultura, Economia do Mar e Meio Ambiente		X		X			X
23. Rede das Festas e Festivais Cearenses					X	X	

Elaborado por: Instituto Publicx

Tabela 27: Cruzamento entre Projetos e Objetivos Estratégicos: Governança

Projetos/Objetivos Estratégicos	Ambiente de Negócios	Governança da Inovação	Governança Compartilhada e Orientada para Resultados
1. Projeto Ceará para o Mundo		X	X
2. Projeto Desenvolvimento Agropecuário Sustentável	X	X	X
3. Projeto Energia Limpa	X	X	X
4. Projeto Logística Avançada do Atlântico	X	X	X
5. Projeto Água 4.0	X	X	X
6. Projeto Esquina do Atlântico Sul	X	X	X
7. Projeto BioClusters de Saúde	X	X	X
8. Projeto Like Life		X	X
9. Projeto Formação 360°	X		X
10. Projeto Notório Saber			X
11. Projeto Raízes			X
12. Projeto Saúde Integrada 4.0	X	X	X
13. Projeto Educação Pública Integral e Disruptiva			X
14. Projeto Segurança Pública Cidadã e Colaborativa			X
15. Projeto Ceará Ambiental	X	X	X
16. Projeto Identidade Cultural Cearense	X	X	X
17. Projeto Cuidar		X	X
18. Programa Integração de Serviços Públicos com Tecnologia	X	X	X
19. Projeto Ambiente Econômico 4.0	X	X	X
20. Projeto Governança Compartilhada e Orientada para Resultados	X	X	X
21. Centro PD&I em Tecnologia, Empreendedorismo e Economia Criativa	X	X	X
22. Centro PD&I em Agropecuária, Aquicultura, Economia do Mar e Meio Ambiente	X	X	X
23. Rede das Festas e Festivais Cearenses	X	X	X

Elaborado por: Instituto Publix

Em paralelo, uma análise de factibilidade dos projetos foi construída, conforme será apresentado a seguir, bem como foi realizada a reunião de devolutiva sobre a forma como estavam organizados os vinte e três projetos. Tais materiais são considerados nesse Relatório insumos para a nova organização e criação do material para a Oficina de Validação de Projetos.

3. Análise de Factibilidade e Proposta Inicial de Priorização: Descritivo

Mais do que a procura pela intersetorialidade ajustada aos objetivos estratégicos, na prática, a geração de resultados e alcance da Visão de Futuro proposta pela Plataforma Ceará 2050 merece cuidados na medida em que se coloca para a iniciativa o desafio de institucionalizar uma governança compartilhada.

A governança compartilhada esperada pela Plataforma Ceará 2050 se dará mediante a “regulação” do compartilhamento do poder, bem como das responsabilidades e dos resultados gerados entre os participantes. Por participantes é importante ressaltar a presença das localidades/regiões que já fazem parte do processo. Isso é dito, dado que os projetos não podem se caracterizar exclusivamente como uma vontade de governo e, muito menos de forma *topdown*, ou seja, quando o envolvimento dos demais membros ocorre *a posteriori*.

Deste modo, para que possa ser apresentado aos demais envolvidos a priorização dos projetos foi construída uma análise de factibilidade. A factibilidade nada mais é do que a verificação se uma iniciativa de fato é viável. Ressalta-se que, em paralelo a essa atividade, a Coordenação da Plataforma Ceará 2050, registrava sua devolutiva sobre a organização dos projetos.

Essas duas ações foram insumos para organizar os projetos considerando todas as perspectivas e apresenta-los em momento oportuno. O momento de validação ocorreu em formato de Oficina em dois dias, com membros da Coordenação da Plataforma Ceará 2050, da Secretaria de Planejamento e Gestão, da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Trabalho e do Instituto Publix.

Nesse sentido esta seção se faz necessária e contém:

- A descrição de como a análise de factibilidade foi elaborada, colaborando no processo de construção da priorização dos projetos.
- A descrição do segundo ordenamento realizado.

Os anexos contemplam:

- i) Apresentação das vinte e três análises de factibilidade em formato *.pdf* (Anexo 02 – entrega online);
- ii) Apresentação da proposta de priorização para a validação da Coordenação da Plataforma Ceará 2050 em formato *.pdf* (Anexo 03).

3.1. A IMPORTÂNCIA DA ANÁLISE DE FACTIBILIDADE

Conforme mencionado em Relatório anterior, os projetos nascem frente a problemas identificados, necessidades que surgem diante das mudanças da sociedade ou frente novas demandas. Um ponto importante a ser considerado quando se pensa projetos é na real capacidade de futura implementação. Isso significa que não existe projetos inexecutáveis, contudo, para torná-los realmente implementáveis algumas premissas devem ser observadas.

Para além dessa observação, a análise de factibilidade não deve ser confundida com a análise de riscos. A gestão de riscos, etapa presente dentro do processo de gerenciamento de projetos lida exclusivamente com as incertezas que cercam os projetos e que podem vir a afetar de forma direta os resultados mensurados, ou seja “evento ou condição incerta que, se ocorrer, terá um efeito no projeto em, pelo menos, uma das variáveis – escopo, tempo, custo ou na qualidade” (PMBOK, 2004, p.238).

⁷ PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE – PMI. Um guia do conjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos: Guia PMBOK. Newton Square: Project Management Institute – PMI, 2004.

A análise de factibilidade se alicerçou no crescimento de oportunidades dado pela iniciativa da Plataforma Ceará 2050, mais uma vez, frente a institucionalização de uma governança compartilhada. Isso significa que a presença de uma gestão multi institucional e com arquitetura dinâmica e regionalizada pode vir a garantir que determinadas pautas favoráveis ao alcance dos objetivos estratégicos sejam conquistadas e não que algum evento é necessariamente um risco ao projeto. Essa premissa torna-se verdadeira na medida em que os atores presentes na governança deverão atuar de forma a transformar possíveis riscos em oportunidades (como exemplo cita-se a constante seca no estado do Ceará que não deve ser analisada como um risco a projetos de desenvolvimento de regiões do semiárido e da cadeia de valor da agricultura).

Deste modo, para a realização dessa análise levou-se em consideração as seguintes variáveis:

- Econômica – considerada como oportunidade as chances de uso de ferramentas de investimento diversas, como compras compartilhadas, parcerias, consórcios e possíveis outros formatos;
- Técnica – considerada como oportunidade a intersectorialidade já mencionada nesse Relatório;
- Operacional – considerada como oportunidade o alinhamento dos projetos com a Estratégia definida;
- Ambiental – considerada como oportunidade a compreensão das características locais de forma a trazer para o estado do Ceará a tecnologia bem como os incentivos corretos, garantindo o (re)conhecimento das especificidades locais.

Para que de fato as oportunidades sejam vistas como tal, é necessário que algumas premissas sejam assumidas e é nesse sentido que o material foi construído. Para cada um dos vinte e três projetos uma análise qualitativa das variáveis acima mencionadas foi elaborada, considerando:

- O objetivo do projeto;
- Um primeiro mapeamento de que tipo de estrutura será necessária;
- As ressalvas para cada uma das premissas, quando necessário;
- Um farol – verde, amarelo e vermelho – trazendo de forma visual a informação sobre o projeto, ou seja, se a variável atende plenamente o requisito ou não; e
- Fonte de evidências para assumirmos as ressalvas.

Abaixo um exemplo de consolidação do material para o projeto ‘Ceará para o Mundo’:

1. PE_Ceará para o Mundo

Objetivo: Colocar o estado na dianteira da produção de bens e prestação de serviços – com inserção internacional – baseados na integração e no uso intensivo de tecnologias de alto valor agregado e complexidade.

Estrutura necessária

- Oferta de aula de línguas estrangeiras desde o ensino fundamental.
- Criação de centro de formação em turismo, voltado para o mercado.
- Desenvolvimento de sistema de inteligência em turismo – Plataforma tecnológica para processar e analisar dados.
- Criação de um hub aeroportuário com *stopover* para eventos de negócios.
- Qualificação do Porto do Mucuripe para embarque e desembarque de passageiros – Infraestrutura de comunicação e transporte.
- Implantação de pontos de apoio e transporte dedicados a atletas de esportes.



Figura 4. Análise de Factibilidade do projeto Ceará para o Mundo – componente estrutura necessária

1. PE_Ceará para o Mundo

Objetivo: Colocar o estado na dianteira da produção de bens e prestação de serviços – com inserção internacional – baseados na integração e no uso intensivo de tecnologias de alto valor agregado e complexidade.



Legenda: "Verde" atende ao requisito; "Amarelo" demanda atenção (amarelo requer justificativa) "Vermelho" não atende aos requisitos.

Ressalva/Justificativa

Econômica

Frente a estrutura necessária à consecução do projeto, sua viabilidade econômica está sujeita ao(à):

Atração de investimentos

Dadas as necessidades de investimento em infraestrutura, faz-se necessário estudar alternativas para a atração de recursos que possam viabilizá-las, como a abertura para exploração privada por meio de concessões, por exemplo.

Técnica

Frente a estrutura necessária à consecução do projeto, sua viabilidade técnica está sujeita ao(à):

Capital humano para operação do sistema

Um sistema robusto de inteligência em turismo e pessoal capacitado para operá-lo são de suma importância para a canalização de esforços e alavancagem de resultados. Nesse sentido, sugere-se o desenvolvimento de programas de formação de profissionais especializados em analisar e desenvolver ações para potencializar o turismo local.

Otimização da operação do Porto

Tendo em vista o aumento de fluxo de cargas e passageiros no Porto, sua capacidade de ancoragem e operação deve ser otimizada para não incorrer em longas filas no litoral. Deste modo, sugere-se, como parte do projeto de qualificação do Porto de Mucuripe, a modernização da infraestrutura tecnológica de operação, para potencializar o nível de serviço.



Figura 5. Análise de Factibilidade do projeto Ceará para o Mundo – componente justificativas e farol

1. PE_Ceará para o Mundo

Objetivo: Colocar o estado na dianteira da produção de bens e prestação de serviços – com inserção internacional – baseados na integração e no uso intensivo de tecnologias de alto valor agregado e complexidade.

ECO 2 TEC 2 OPE 3 AMB 2

Legenda: "Verde" atende ao requisito; "Amarelo" demanda atenção (amarelo requer justificativa) "Vermelho" não atende aos requisitos.

Ressalva/Justificativa

Operacional

Sem justificativas ou ressalvas.

Ambiental

Frente a estrutura necessária à consecução do projeto, sua viabilidade ambiental está sujeita ao(à):

Planejamento da infraestrutura para ecoesportes

Tendo em vista que a expansão da infraestrutura e do público de ecoesportes pode impactar o ecossistema do entorno da região, sugere-se a realização de um planejamento e monitoramento ambiental concomitante ao projeto de expansão, que compreenda a fiscalização e a responsabilização dos atores que provocarem danos ao meio ambiente no local.

Fiscalização ambiental no Porto do Mucuripe

A qualificação do Porto do Mucuripe, sem a devida fiscalização, pode incorrer no aumento da poluição no entorno. Neste sentido, faz-se necessário a definição de parâmetros operacionais de gestão de resíduos de embarcações a atracarem no Porto, bem como a intensificação da fiscalização e da responsabilização de crimes ambientais.



Figura 6. Análise de Factibilidade do projeto Ceará para o Mundo – componente justificativas e farol

1. PE_Ceará para o Mundo

Objetivo: Colocar o estado na dianteira da produção de bens e prestação de serviços – com inserção internacional – baseados na integração e no uso intensivo de tecnologias de alto valor agregado e complexidade.

ECO 2 TEC 2 OPE 3 AMB 2

Legenda: "Verde" atende ao requisito; "Amarelo" demanda atenção (amarelo requer justificativa) "Vermelho" não atende aos requisitos.

Fontes

Secretaria de Estado de Turismo da Espanha - <https://www.segittures>

Dissertação de mestrado apresentada na Universidade Estadual do Ceará: O terminal marítimo de passageiros do Mucuripe e o turismo de cruzeiros em Fortaleza/CE. Disponível em: <http://www.uece.br/mpgnt/dmdocuments/antonioelmirodesousaribeiro.pdf>



Figura 7. Análise de Factibilidade do projeto Ceará para o Mundo – componente fontes de referência e farol

O material completo encontra-se anexo a este Relatório.

3.2. ANÁLISE DE FACTIBILIDADE E PRIORIZAÇÃO DE PROJETOS: SUAS CORRELAÇÕES

Além de apresentar essa análise como ponto de apoio para a governança da Plataforma Ceará 2050, que deverá mapear não somente essas variáveis bem como outras possíveis durante o avanço dos anos e de monitoramento do projeto, a análise colaborou para dar clareza a priorização: mais alguns projetos poderiam ser pensados de forma única, otimizando esforços da iniciativa privada, do setor público, das regiões de planejamento do estado, da Universidade e demais *players*.

Registra-se para fins desse Relatório que foi possível unir alguns dos vinte e três projetos anteriormente listados dada a forte correlação entre eles, ou dada a observação de que determinadas estruturas necessárias para a execução do projeto eram semelhantes. Também foi possível perceber que algumas ações juntas formavam um projeto altamente complexo e que a segregação seria a melhor solução.

Conforme mencionado anteriormente, a Coordenação da Plataforma Ceará 2050 entregou à equipe do Instituto Publix sugestões sobre como seria um ordenamento de projetos ótimo. Essas sugestões foram acatadas e a lista de vinte e três projetos relatados nesse relatório sofreu um novo ordenamento alcançando o número de vinte e seis projetos (os novos projetos estão alocados ao fim da lista abaixo). Assim a nova lista assumiu a seguinte composição:

- 1) Ceará para o Mundo;
- 2) Desenvolvimento Agropecuário Sustentável;
- 3) Energia Limpa;
- 4) Logística Avançada do Atlântico;
- 5) Água 4.0;
- 6) Esquina do Atlântico Sul;
- 7) BioClusters de Saúde;
- 8) LikeLife;
- 9) Formação 360º;
- 10) Notório Saber;
- 11) Raízes;
- 12) Saúde Integrada 4.0;
- 13) Educação Pública Integral e Disruptiva;
- 14) Segurança Pública Cidadã e Colaborativa;
- 15) Ceará Ambiental;
- 16) Identidade Cultural Cearense;
- 17) Cuidar;
- 18) Integração de Serviços Públicos com Tecnologia;
- 19) Ambiente Econômico 4.0;
- 20) Governança Compartilhada e Orientada para Resultados;
- 21) Centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia, Empreendedorismo e Economia Criativa;
- 22) Centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Agropecuária, Aquicultura, Economia do Mar e Meio Ambiente;

- 23) Festas e Festivais Cearenses;
- 24) Indústria 4.0;
- 25) Economia Circular Sustentável; e
- 26) Novos Incentivos, Novos Negócios.

Incorporado os três novos projetos e observadas às sugestões da Coordenação da Plataforma Ceará 2050, foi possível ordenar os projetos frente sua vinculação com a Área de Resultados, garantindo a estrutura de impacto em mais de um objetivo estratégico presente no Mapa da Estratégia.

Frente o exposto, cita-se de forma ilustrativa a organização e priorização realizada após análise de factibilidade e recebimento da devolutiva da Coordenação da Plataforma Ceará 2050, e, anterior à Oficina de Validação dos projetos.

Para a Área de Resultados Cadeias Produtivas os seguintes projetos foram elencados⁸:

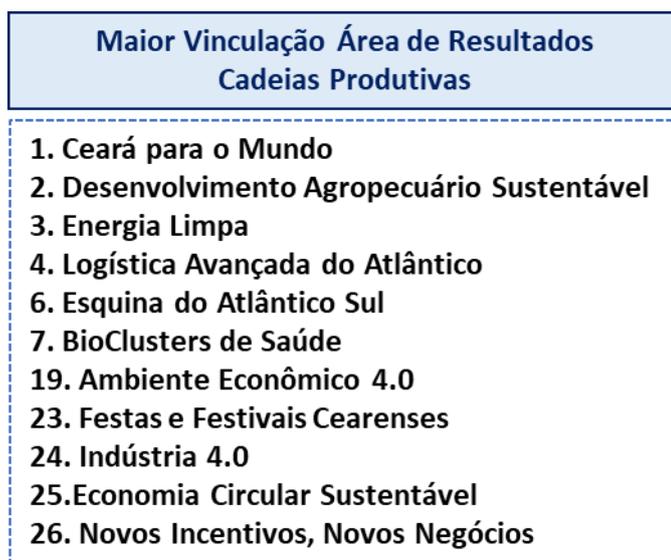


Figura 8. Lista de projetos correlacionados com as Áreas de Resultado – Cadeias Produtivas

Para a Área de Resultados Capital Humano os seguintes projetos foram elencados:

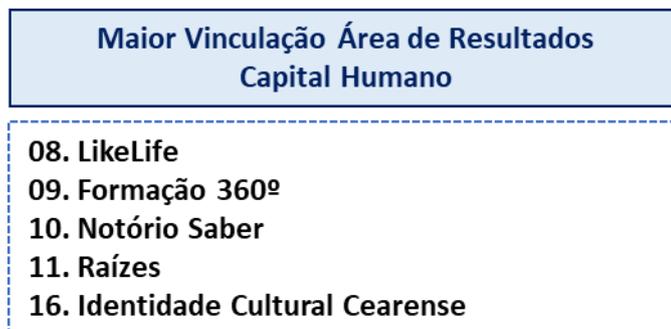


Figura 9. Lista de projetos correlacionados com as Áreas de Resultado – Capital Humano

⁸ A numeração dos projetos é meramente didática, não existindo priorização ou ordem de importância entre eles.

Para a Área de Resultados Serviços aos Cidadãos os seguintes projetos foram elencados:

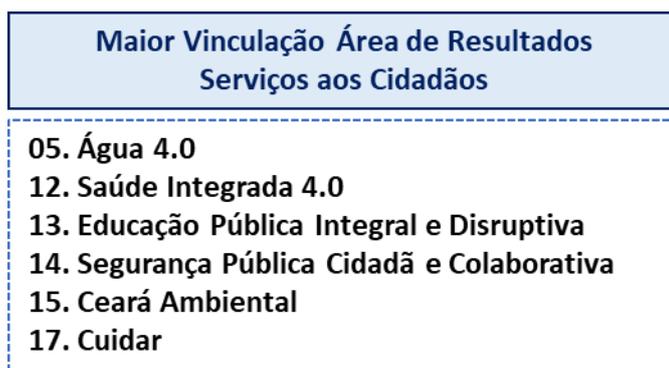


Figura 10. Lista de projetos correlacionados com as Áreas de Resultado – Serviços aos Cidadãos

Para a Área de Resultados Governança os seguintes projetos foram elencados:



Figura 11. Lista de projetos correlacionados com as Áreas de Resultado – Governança

Separadamente foram mantidos os projetos de número 21 e 22 vinculados aos Centros de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação dada a especificidade do tema.

Frente uma nova visão de proximidade entre temas e entre a Área de Resultados, o Instituto Publix realizou mais uma rodada de análise que será apresentada a seguir. Nesta nova rodada foi possível correlacionar projetos com maior número de iniciativas com foco no setor privado ou a busca por soluções entre atores privados ou entre o terceiro setor. Além disso, foi possível organizar projetos com características eminentemente públicas. Projetos com foco em recursos humanos também foram unidos. Os projetos de inovação e de governança foram também reajustados. Deste modo, manteve-se o respeito ao Mapa da Estratégia e, nesse processo de reordenamento os vinte e seis projetos assumiram um novo quantitativo: dezessete projetos a serem validados pela Coordenação da Plataforma Ceará 2050.

A listagem na íntegra dos dezessete projetos que foram apresentados na Oficina de Validação de Projetos é a seguinte⁹:

- 1) Ceará para o Mundo (com proposta de incorporação das ações previstas no projeto ‘Festas e Festivais Cearenses’);
- 2) Desenvolvimento Agropecuário Sustentável;
- 3) Energia Limpa;
- 4) Logística Avançada do Atlântico;
- 5) Água 4.0;

⁹ A numeração dos projetos é meramente didática, não existindo priorização ou ordem de importância entre eles.

- 6) Mar Ouro Verde (antigo nome fantasia: 'Esquina do Atlântico Sul');
- 7) Formação 360º (com proposta de incorporar os demais itens de formação, qualificação de todos os projetos);
- 8) Saúde Integrada 4.0 (com proposta de incorporar o projeto 'BioClusters de Saúde');
- 9) Educação Pública Integral e Disruptiva;
- 10) Segurança Pública Cidadã e Colaborativa;
- 11) Identidade Cultural Cearense;
- 12) Integração de Serviços Públicos com Tecnologia (com proposta de incorporar as ações previstas no projeto 'Governança Compartilhada e Orientada para Resultados');
- 13) Centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia, Empreendedorismo e Economia Criativa;
- 14) Centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Agropecuária, Aquicultura, Economia do Mar e Meio Ambiente;
- 15) Indústria 4.0;
- 16) Economia Circular Sustentável (com proposta de incorporar as ações previstas no projeto 'Ceará Ambiental'); e
- 17) Novos Incentivos, Novos Negócios (com proposta de incorporar as ações previstas no projeto 'Ambiente Econômico 4.0').

Apresentada a lista completa dos projetos, registra-se abaixo, nas Figuras 12,13, 14 e 15 todos os projetos por Área de Resultado, suas exclusões ou fusões com breve descritivo de racionalidade. Os mesmos estão enumerados considerando a lista de vinte e três projetos com o intuito de facilitar a compreensão.

Para a Área de Resultados Cadeias Produtivas (Figura 11) o projeto número 06 teve ações realocadas em outros projetos que possuem correlação com o mar, mantendo nesse projeto ações de cunho protetivo, fiscalizatório e de planejamento do uso dos recursos. Já o projeto número 07 foi incluído em um projeto único sobre o setor de saúde. O projeto 23 foi incorporado no projeto número 01, dada a forte correlação entre atividades turísticas e a cultura que será promovida por meio desse roteiro de festas e festivais cearenses.

Para a Área de Resultados Capital Humano (Figura 12) apresenta-se a exclusão dos projetos de número 08,10 e 11. Tais exclusões ocorreram mediante a semelhança entre as iniciativas, não impactando negativamente no alcance dos objetivos estratégicos previstos no Mapa da Estratégia para a frente Capital Humano.

Já na Área de Resultados Serviços aos Cidadãos (Figura 13) o projeto Ceará Ambiental recebeu as ações propostas pela Coordenação da Plataforma Ceará 2050 que intitulou o projeto de 'Economia Circular Sustentável'. O projeto de número 17 foi excluído mediante a presença de ações que eram passíveis de serem incorporadas por outros projetos de atuação eminentemente pública, como saúde, educação e segurança.

Por fim, para a Área de Resultados Governança (Figura 14) o antigo projeto de número 20 teve ações incorporadas ao projeto de número 18.

Novos Projetos: Visão Geral

Maior Vinculação Área de Resultados Cadeias Produtivas	Nova Estrutura
1. Ceará para o Mundo	✓
2. Desenvolvimento Agropecuário Sustentável	✓
3. Energia Limpa	✓
4. Logística Avançada do Atlântico	✓
6. Esquina do Atlântico Sul	⚠
7. BioClusters de Saúde	⚠
19. Ambiente Econômico 4.0	✗
23. Festas e Festivais Cearenses	⚠
24. Indústria 4.0	✓
25. Economia Circular Sustentável	✓
26. Novos Incentivos, Novos Negócios	✓

Legenda:

- ✓ Manutenção
- ⚠ Ações realocadas
- ✗ Ações excluídas



Figura 12. Lista de projetos apresentados para validação em Oficina – Cadeias Produtivas

Novos Projetos: Visão Geral

Maior Vinculação Área de Resultados Capital Humano	Nova Estrutura
08. LikeLife	✗
09. Formação 360º	✓
10. Notório Saber	✗
11. Raízes	✗
16. Identidade Cultural Cearense	✓

Legenda:

- ✓ Manutenção
- ⚠ Ações realocadas
- ✗ Ações excluídas



Figura 13. Lista de projetos apresentados para validação em Oficina – Capital Humano

Novos Projetos: Visão Geral

Maior Vinculação Área de Resultados Serviços aos Cidadãos	Nova Estrutura
05. Água 4.0	✓
12. Saúde Integrada 4.0	✓
13. Educação Pública Integral e Disruptiva	✓
14. Segurança Pública Cidadã e Colaborativa	✓
15. Ceará Ambiental	⚠
17. Cuidar	✗

Legenda:

- ✓ Manutenção
- ⚠ Ações realocadas
- ✗ Ações excluídas



Figura 14. Lista de projetos apresentados para validação em Oficina – Serviços aos Cidadãos

Novos Projetos: Visão Geral

Maior Vinculação Área de Resultados Governança	Nova Estrutura
18. Integração de Serviços Públicos com Tecnologia	✓
20. Governança Compartilhada e Orientada para Resultados	⚠
Centros de PDI – Tecnologia, Empreendedorismo e Economia Criativa	✓
Centros de PDI – Agropecuária, Economia do Mar e Meio Ambiente	✓

Legenda:

- ✓ Manutenção
- ⚠ Ações realocadas
- ✗ Ações excluídas



Figura 15. Lista de projetos apresentados para validação em Oficina – Governança e Centros de PDI

3.3. DEVOLUTIVA: BREVE DESCRITIVO

Alcançado um ordenamento que considerou as ponderações da Coordenação da Plataforma Ceará 2050 e do Instituto Publix, esse arranjo de dezessete projetos foram apresentados para a Coordenação da Plataforma Ceará 2050 que ocorreu em dois dias somando dezesseis horas de debate e alinhamentos.

Para os dezessete projetos estratégicos registra-se um amadurecimento em espiral: os projetos refletem vontades já previstas nos objetivos estratégicos, todavia questões particulares a alguns temas merecem atenção. As principais considerações são as seguintes e estão segregadas por Área de Resultado.

- Para a Área de Resultados Cadeias Produtivas:

Um projeto para a 'Economia Criativa' foi priorizado para além de um centro de pesquisa como anteriormente estipulado. Isso se deu frente as observações de que a economia criativa é, ao mesmo tempo, insumo e produto do futuro projeto 'Ceará para o Mundo'.

O projeto 'Indústria 4.0' deixou de olhar exclusivamente para o produto final – inicialmente pensado para os setores de saúde, água e desenvolvimento econômico – e foi priorizado considerando a capacidade desse projeto em otimizar outros setores. Assim, os projetos sobre saúde, água e energia levam em consideração a temática tanto como serviço bem como um negócio, abrangendo sob um mesmo projeto toda a cadeia de valor.

O projeto 'Logística Avançada do Atlântico' passa a considerar todas as integrações entre modais, otimizando os possíveis trabalhos de implementação. O projeto 'Economia do Mar' que possuía entre seus componentes algumas intervenções de melhora dos portos passa a ser um projeto com olhar mais gerencial para o mar, tanto do ponto de vista de desenvolvimento econômico quanto ambiental.

- Para a Área de Resultados Capital Humano:

Um único projeto transversal foi priorizado, contudo, como todos os projetos partem também da importância de que pessoas estejam devidamente qualificadas para as futuras funções, o mesmo foi excluído e, em cada eixo estratégico macro entregas com foco no capital humano foram elencadas. A análise de factibilidade mapeou que em diversos projetos a necessidade de qualificação ou preparação do capital humano se faz necessária.

Neste mesmo projeto considerou-se as necessidades de incentivos e de inovação, variáveis que também perpassam por mais de um projeto.

- Para a Área de Resultados Serviços aos Cidadãos:

O projeto 'Educação Transformadora, Escolaridade Integral' assume uma visão de todo o escopo educacional e não somente até o ensino médio.

O meio ambiente foi priorizado levando em consideração a oportunidade de se tornar um negócio favorável para o estado, ou seja, além de ações com foco na proteção foi realocadas as ações com foco nos resíduos sólidos e esgotamento sanitário.

Algumas ações com público-alvo definido (mulheres, jovens que não estudam e não trabalham, negros e demais grupos com necessidades específicas) possuíam projetos dispersos. A vulnerabilidade em especial estava dispersa em diferentes projetos e frente essa observação, observou-se como oportunidade a criação de um projeto 'Desenvolvimento Humano' com diferentes ações, mas que juntas atacam os gaps mapeados.

- Para a Área de Resultados Governança:

O projeto com foco na ciência e tecnologia foi alocado dentro da área de governança e mantido os projetos com forte *advocacy* entre o setor público e a Plataforma Ceará 2050 ou *advocacy* entre a governança da Plataforma Ceará 2050 e o setor privado, Academia e demais envolvidos.

Após as devolutivas Instituto Publix e a Coordenação da Plataforma Ceará 2050 compreenderam que seria importante organizar os projetos de forma a não excluir Macroentregas, mas gerando, a partir delas, soluções para as lacunas ainda observadas quando se comparam Macroentregas e objetivos estratégicos.

Assim, no próximo capítulo, apresenta-se breve descritivo desta solução conjunta e que resulta nos projetos estratégicos priorizados e presentes no Volume II deste Relatório.

4. Priorização dos Projetos Estratégicos: Descritivo

O procedimento de formulação da carteira de projetos proposta consistiu em um processo sistemático de análise e agrupamento de Macroentregas, conforme apresentado anteriormente. Esse amadurecimento no que tange a compreensão sobre como cada projeto deve ser apresentado sempre esteve orientado pelos objetivos estratégicos definidos no Mapa da Estratégia.

Nesse sentido esta seção se faz necessária e contém:

- A apresentação final da lista de projetos estratégicos contendo seu nome fantasia;
- A análise de cobertura do Mapa da Estratégia, ou seja, o cruzamento das Macroentregas com os objetivos estratégicos propostos.

Os anexos contemplam:

- i) Planilha de cobertura do Mapa da Estratégia em formato .excel (Anexo 4 – entrega online).

4.1 DESCRITIVO E APRESENTAÇÃO DA LISTA VALIDADA DE PROJETOS ESTRATÉGICOS

Ciente de que todo projeto estratégico apresentado é a soma de Macroentregas consolidadas em um largo processo de construção conjunta, a relação de Macroentregas foi submetida a avaliações de conteúdo individual e específica, a fim de que fosse aplicado filtro com base nos critérios de relevância, exclusividade e alinhamento estratégico. Foram realizados exercícios de priorização e ponderação com base no universo inicial de 433 Macroentregas pela Coordenação e Supervisão da Plataforma e do Instituto Publix. Em acordância à disciplina metodológica e a organização do processo de convalidação, nenhuma Macroentrega foi incorporada a relação previamente estabelecida nesta etapa.

A fim de que os objetivos estratégicos sejam devidamente atendidos pela carteira de projetos a ser definida, as Macroentregas priorizadas foram agrupadas por afinidade de objetivos, de governança e em conformidade com o conceito de “Projetos Estratégicos” constante no Termo de Referência. Recorreu-se a carteira preliminar para consideração do racional adotado em etapas anteriores. Analisados frente a relação de Macroentregas priorizadas, os projetos foram, novamente, rearranjados de maneira a fundir aqueles passíveis de fusão, dividir aqueles de escopo diverso e manter os projetos de construção coerente, de maneira a obedecer aos critérios de governança e alinhamento estratégico.

A avaliação da composição da carteira resultou na proposta de 19 projetos estratégicos. Para cada um deles, foram definidos um título, um descritor e uma Estrutura Analítica de Projeto (EAP), a fim de que fosse facilitada a relação com os objetivos estratégicos impactados e com o escopo. Os projetos integrantes da carteira estruturada são os seguintes:

- 1) Orla Internacional do Conhecimento
- 2) Rotas e Festivais Âncoras
- 3) Distritos Criativos
- 4) Mais Valor no Campo
- 5) Convivência com o Semiárido

- 6) Mar Rico
- 7) Municípios Fortes
- 8) Empresas Sustentáveis
- 9) Ativos Ambientais
- 10) Energia e Riqueza
- 11) Renda do Sol
- 12) Recicla Ceará
- 13) Inova Indústria
- 14) Logística do Atlântico Sul
- 15) Educação Transformadora
- 16) Saúde Integrada
- 17) Ceará Seguro
- 18) ComCiência
- 19) Inova Governo

Vale ressaltar que os exercícios de priorização e ponderação e de estruturação da carteira de projetos não se configuram como etapas de detalhamento dos projetos. A proposta de títulos, descritores e EAP visa essencialmente fornecer informações para identificação dos projetos e associação ao Mapa Estratégico.

Para cada projeto proposto foi feita análise das Macroentregas de outros projetos que o impactam, a fim de tecer uma teia relacional entre os projetos da carteira e a capacidade de atendimento dos objetivos estratégicos.

Feitas as análises supracitadas, a proposta de composição da carteira foi então apresentada em Oficina de Validação, realizada nos dias 28, 29 e 30 de maio de 2019, para a equipe de Coordenação e Supervisão da Plataforma. O objetivo do encontro foi analisar conjuntamente a consistência do conjunto de projetos na carteira com os objetivos estratégicos e, então, definir os projetos a serem detalhados. Tal como fora feito anteriormente, a avaliação do escopo dos projetos analisou a necessidade de rearranjo dos projetos e a coerência do conteúdo das Macroentregas, prezando-se continuamente pelo alinhamento estratégico da proposta.

Na ocasião, alterações foram sugeridas e incorporadas à proposta. Coincidentemente, o número de projetos componentes da carteira manteve-se inalterado, sobretudo com mudanças na composição dos projetos. Após todos os trabalhos coletivos supracitados, um processo de agrupamento envolvendo a contribuição de todos os envolvidos foi levada em consideração. A lista abaixo representa a composição da carteira seguindo as deliberações da Oficina de Validação e todas as participações até então:

- 1) Orla do Entretenimento
- 2) Rotas e Festivais Cearenses
- 3) Mais Valor no Campo
- 4) Segurança Hídrica no Semiárido
- 5) Riquezas do Mar
- 6) Municípios Fortes
- 7) Ativos Ambientais

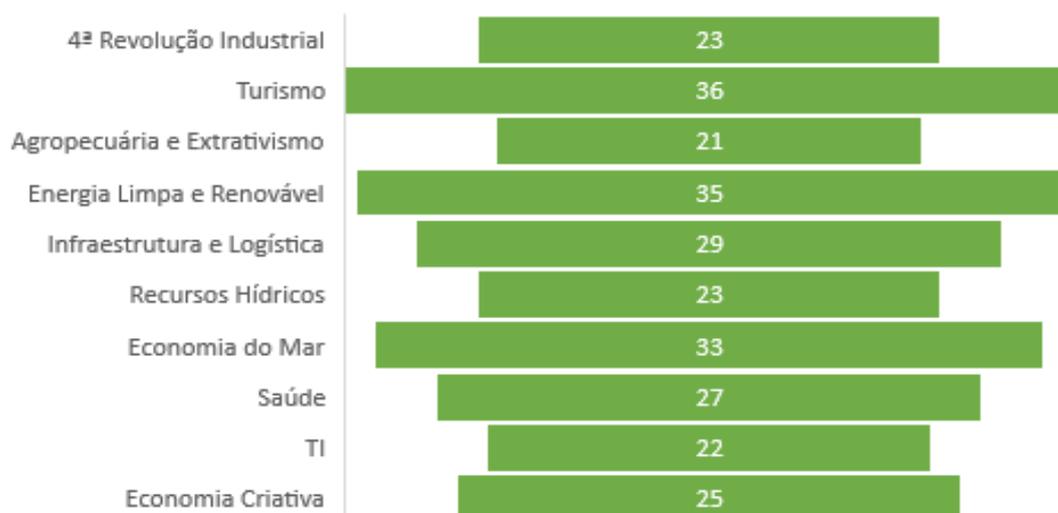
- 8) Energia e Riqueza
- 9) Renda do Sol
- 10) Indústria 5.0
- 11) Logística do Atlântico
- 12) Educação Transformadora
- 13) Saúde Transformadora
- 14) Ceará Seguro
- 15) ComCiência
- 16) Inova Governo
- 17) Educação Empreendedora
- 18) Futuro no Esporte
- 19) Economia da Saúde

4.2 ANÁLISE DE COBERTURA DO MAPA DA ESTRATÉGIA

A análise sobre a cobertura das Macroentregas frente os objetivos estratégicos foi realizada com o intuito de verificar se dentro do universo de Macroentregas resultantes de todas as interações todos os objetivos estratégicos foram também contemplados. Nesta análise percebeu-se que sim, o Mapa da Estratégia está coberto de forma a dar o próximo passo – detalhamento de projetos – com a devida segurança.

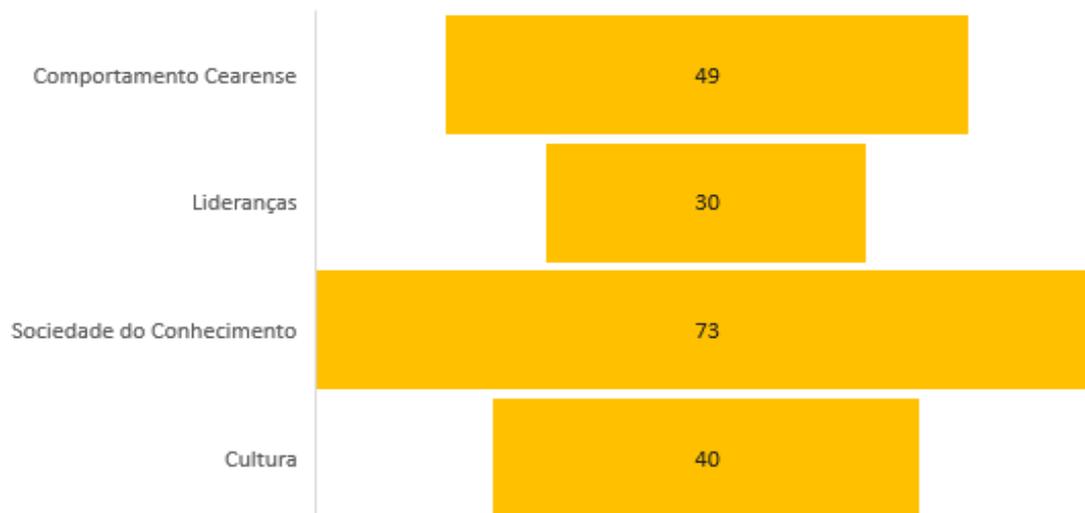
Sobre a análise de cobertura supracitada, assim encontra-se a distribuição entre as Macroentregas e os objetivos estratégicos:

Gráfico 1: Análise de Cobertura: Macroentregas X Correlação com os Objetivos Estratégicos
Área de Resultado Cadeias Produtivas



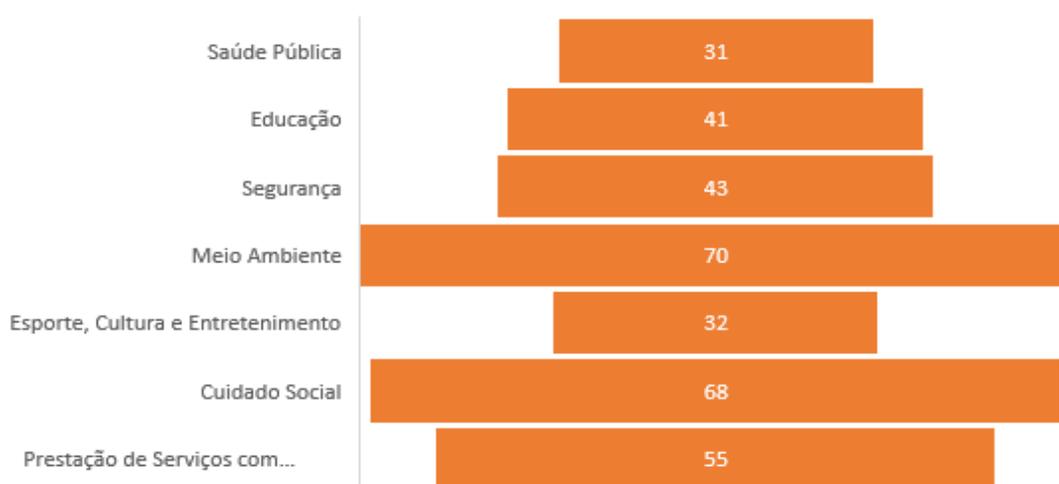
Elaborado por Instituto Publix

Gráfico 2: Análise de Cobertura: Macroentregas X Correlação com os Objetivos Estratégicos
Área de Resultado Capital Humano



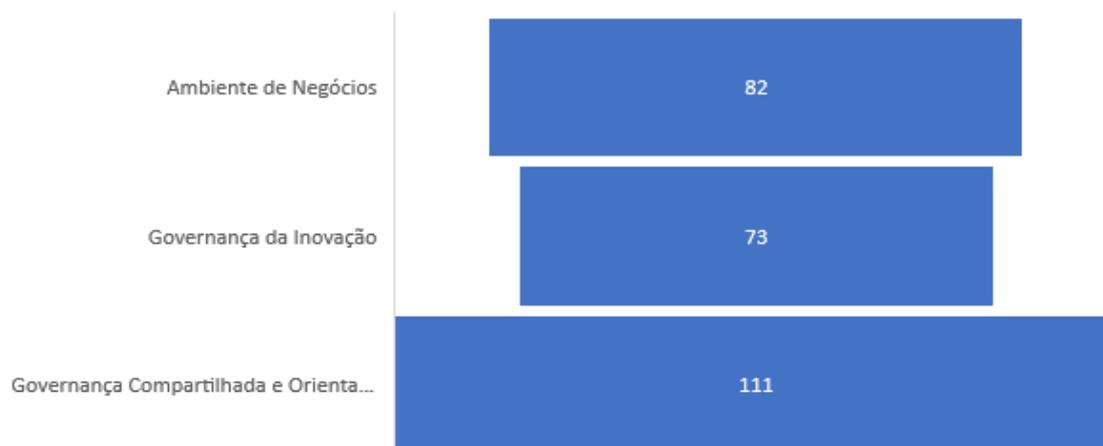
Elaborado por Instituto Publix

Gráfico 3: Análise de Cobertura: Macroentregas X Correlação com os Objetivos Estratégicos
Área de Resultado Serviços ao Cidadão



Elaborado por Instituto Publix

Gráfico 4: Análise de Cobertura: Macroentregas X Correlação com os Objetivos Estratégicos
Área de Resultado Governança



Elaborado por Instituto Publix

5. Considerações Finais

Além das características mencionadas na abertura desse Relatório, os projetos estratégicos elencados no capítulo 4 deste Relatório e descritos no Volume II são caracterizados por criar algo, dar o salto de qualidade no status quo do Ceará. Criar parte por entender contextos específicos que podem dizer muito sobre a eficácia de uma iniciativa

Nesse sentido, a condução das “ideias de projeto” até o momento de priorização das Macroentregas agregando-as a projetos estratégicos levou em consideração as especificidades não somente locais como também dos atores envolvidos e, para tanto, registra-se que a estratégia adotada – de construção conjunta bem como de sua validação – é compreendida como a variável de sucesso para o resultado final desta etapa. Registram-se neste Relatório dois exemplos da construção conjunta para a elaboração do portfólio.

Durante o processo de análise das Macroentregas a Coordenação da Plataforma Ceará 2050 organizou e conduziu algumas reuniões intituladas de “Reuniões Técnicas¹⁰”. A partir da identificação de alguns temas considerados prioritários para debate com especialistas, a Coordenação da Plataforma Ceará 2050 organizou e conduziu uma apresentação do tema que levou em consideração a forma como os projetos estavam estruturados. A equipe do Instituto Publix também foi convidada para participar das mesas de debate, contribuindo com possíveis comentários agregadores e para capturar alguma possível ação ainda não mapeada em nenhum dos momentos anteriores.

Além da chamada “Reunião Técnica” a Coordenação da Plataforma Ceará 2050 em conjunto com a Universidade Federal do Ceará (UFC) realizou no dia 27 de fevereiro de 2019 um Encontro com os alunos da pós-graduação da Universidade¹¹. Esse Encontro teve por objetivo apresentar os projetos priorizados e verificar se alguns dos Centros de Pesquisa presentes na Universidade possuem iniciativas que podem ser agregadas às Estruturas Analíticas de Projeto. O Evento possui avaliação positiva dada a fala de muitos dos participantes sobre a importância de integrar a Academia e demais setores, dado que em muitos momentos iniciativas positivas que são construídos dentro da Universidade não alcançam o setor privado e tampouco o governo.

Registra-se que tais reuniões bem como o encontro com universitários e professores reforçaram o entendimento dos projetos para além da Oficina de Validação interna, sendo possível avançar para a construção do detalhamento desses projetos.

¹⁰ As Reuniões foram organizadas e conduzidas pela Coordenação da Plataforma Ceará 2050 tendo o Instituto Publix como convidado.

¹¹ O Encontro foi organizado e conduzido pela Coordenação da Plataforma Ceará 2050 tendo o Instituto Publix como convidado.

Anexos

Anexo 1 – Lista Curta de Projetos: Vinte e Três projetos

Para acessar o Anexo clique duas vezes no ícone.



Anexo01.Proposta
Lista Reduzida_Inclu

Anexo 2 – Análise de Factibilidade

Para acessar o Anexo clique duas vezes no ícone.

2.1 Ceará para o Mundo



1.
PE_Ceara_para_o_mi

2.2 Desenvolvimento Agropecuário Sustentável



2.
PE_Developmentc

2.3 Energia Limpa



3.
PE_Energia_Limpa.p

2.4 Logística Avançada do Atlântico



4.
PE_Logistica_Avanca

2.5 Água 4.0



5. PE_Agua_4.0.pdf

2.6 Esquina do Atlântico Sul



6.

PE_Esquina_do_Atlã

2.7 BioClusters de Saúde



7.

PE_Bioclusters_de_S

2.8 LikeLife



8. PE_Like_Life.pdf

2.9 Formação 360º



9.

PE_Formacao_360.p

2.10 Notório Saber



10.

PE_Notorio_Saber.p

2.11 Raízes



11. PE_Raízes.pdf

2.12 Saúde Integrada 4.0



12.

PE_Saude_Integrada

2.13 Educação Pública Integral e Disruptiva



13. PE_Educação
Pública Integral e Di

2.14 Segurança Pública Cidadã e Colaborativa



14. PE_Segurança
Pública Cidadã e Co

2.15 Ceará Ambiental



15.
PE_Ceara_ambiental

2.16 Identidade Cultural Cearense



16. PE_Identidade
Cultural Cearense.p

2.17 Cuidar



17. PE_Cuidar.pdf

2.18 Integração de Serviços Públicos com Tecnologia



18.
PE_Integração_de_s

2.19 Ambiente Econômico 4.0



19.
PE_Ambiente_Econo

2.20 Governança Compartilhada e Orientada para Resultados



20.

PE_Governança_com

2.21 CPDI Empreendedorismo e Economia Criativa



21.

PE_Centro_PDI_Tecn

2.22 CPDI Agricultura, Economia do Mar e Economia Criativa



22.

PE_Centro_PDI_Agric

2.23 Rede de Festas e Festivais Cearenses



23.

PE_Rede_de_Festas_

Anexo 3 – Apresentação para a Oficina de Validação e Priorização de Projetos



Validação_Portfólio
_v08.pdf

Anexo 4 – Análise de Cobertura do Mapa da Estratégia



Cobertura_Objetivos_Macroentregas_19