



CEARÁ 2050

JUNTOS PENSANDO O FUTURO.

Produto 4.1.5 – Montagem do Portfólio de Projetos

Plataforma Ceará 2050

APRESENTAÇÃO

Este documento, que ora a Fundação ASTEF entrega à SEPLAG, tem por objetivo apresentar o produto 4.1.5. Montagem do Portfólio e Projetos, previsto na Atividade 4 – Concepção de Projetos Estratégicos, considerada a etapa mais importantes da Plataforma Ceará 2050.

Deste modo, este Relatório encontra-se dividido da seguinte forma:

Capítulo 1 – Introdução.

Capítulo 2 - Descrição Sintética dos Programas Estratégicos: apresenta sucinto descritivo dos 20 programas estratégicos, com ênfase na proposta e no escopo de cada um deles.

Capítulo 3 – Visão Geral - Objetivos Estratégico impactados pelos Programas Estratégicos: relaciona os programas estratégicos com os objetivos estratégicos pré-estabelecidos, para verificação da coerência do planejamento.

Capítulo 4 - Transversalidade dos Programas: busca mostrar as relações transversais entre os programas, explicitando os impactos emitidos e recebidos por projetos/ações de forma cruzada.

Capítulo 5 – Cronograma de Execução dos Programas Estratégicos.

Capítulo 6 - Os Programas e os Investimentos: relaciona os investimentos totais estimados para cada um dos programas estratégicos e os investimentos médios por projeto/ação e por ano.

Capítulo 7 - Considerações Finais

Sumário

1. INTRODUÇÃO	4
1.1 MAPA ESTRATÉGICO DO CEARÁ 2050	4
1.2 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO CEARÁ 2050	6
▪ Valor para a Sociedade	6
▪ Cadeias Produtivas.....	6
▪ Capital Humano	8
▪ Serviços aos Cidadãos	8
▪ Governança.....	9
2.1 ATIVOS AMBIENTAIS	10
2.2 CEARÁ SEGURO.....	11
2.3 CIÊNCIA E FUTURO.....	11
2.4 ECONOMIA E INOVAÇÃO EM SAÚDE.....	12
2.5 EDUCAÇÃO EMPREENDEDORA.....	12
2.6 EDUCAÇÃO TRANSFORMADORA.....	12
2.7 ENERGIA E NEGÓCIOS	13
2.8 FESTIVAIS DE CULTURA E ROTAS TURÍSTICAS	13
2.9 FUTURO NO ESPORTE	14
2.10 INDÚSTRIA 4.0.....	14
2.11 INFÂNCIA TRANSFORMADORA	15
2.12 INOVA GOVERNO.....	15
2.13 LOGÍSTICA DO ATLÂNTICO	15
2.14 MAIS VALOR NO CAMPO	16
2.15 MINERAÇÃO	17
2.16 MUNICÍPIOS FORTES.....	18
2.17 ORLA DO ENTRETENIMENTO	18
2.18 RENDA DO SOL	19
2.19 RIQUEZAS DO MAR.....	19
2.20 SEGURANÇA HÍDRICA NO SEMIÁRIDO	19
4. TRANSVERSALIDADE DOS PROGRAMAS	24
A. IMPACTOS RECEBIDOS POR CADA UM DOS PROGRAMAS	24
B. IMPACTOS PROVOCADOS POR CADA UM DOS PROGRAMAS	27
C. GRÁFICO – TRANSVERSALIDADE ENTRE OS PROGRAMAS	30
5. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO	31
6. MARCOS DOS PROGRAMAS	34
7. OS PROGRAMAS E OS INVESTIMENTOS	35
8. CONSIDERAÇÕES FINAIS	36

1. INTRODUÇÃO

Este documento é o resultado de um trabalho que consolida todo o material que foi produzido em quatro etapas antecessoras cujos insumos foram considerados para a elaboração desse produto. Essas etapas atenderam a um caminho lógico de construção utilizado para um planejamento estratégico de longo prazo, iniciando-se com a identificação dos projetos atuais e novos necessários para o alcance das metas resultando numa lista preliminar de projetos estratégico. Em seguida vieram as etapas: priorização de projetos, etapa que foi conduzida de forma participativa, envolvendo a contribuições de especialistas e da população, bem como do próprio Poder Executivo Estadual, e validados por todos os envolvidos; regionalização dos projetos, etapa que foi relevante pois possibilitou compreender contextos específicos e inerentes a cada região do estado. É, portanto, o consolidado do conjunto do segundo Encontros Regionais, voltados para o engajamento, sobretudo, de lideranças e representantes das diversas regiões de planejamento do estado; detalhamento dos projetos, teve como objetivo desdobrar o portfólio priorizado com as informações necessárias para seu gerenciamento, delimitando as principais informações iniciais dos projetos, reduzindo assim obstáculos na sua implementação.

Ao final de cada etapa foram produzidos os produtos: 4.1.1 - Identificação e Pré-Seleção de Projetos, 4.1.2 - Priorização de Projetos, 4.1.3 - Regionalização de Projetos Estratégicos e o 4.1.4 - Detalhamento de Projetos já entregues para Seplag. Todos documentos buscaram traçar um panorama de políticas públicas de caráter finalístico bem como ações necessárias e fundamentais para o desenvolvimento do Estado.

Os programas estratégicos, apresentados neste documento, encontram-se alinhados com os objetivos estratégicos, oriundos do desdobramento da Visão de Futuro do Estado do Ceará. Estão organizados em 5 Áreas de Resultados ((Valor para a Sociedade, Cadeias Produtivas, Capital Humano, Serviços ao Cidadão, e Governança), sob o formato de um Mapa Estratégico que cumpre um papel orientador para os demais componentes do modelo de gestão, funcionando como um guia referencial para a promoção do alinhamento dos programas que compõem a estrutura de produção de resultados do estado.

Por fim, os programas estratégicos resultam num conjunto de macroentregas que quando executadas, sejam pelo setor privado, desenvolvendo as cadeias de valor, quanto pelo setor público, respeitando o planejamento legal-institucional de governo, seguindo as diretrizes dos Planos Plurianuais, geram resultados disruptivo e inovador colocando o Ceará num novo patamar de desenvolvimento regional e nacional.

A seguir o Mapa Estratégico com as 5 (cinco) Áreas de Resultados e os respectivos Objetivos Estratégicos.

1.1 MAPA ESTRATÉGICO DO CEARÁ 2050

VALOR PARA A SOCIEDADE

1 Excelência em qualidade de vida e bem-estar em todas as dimensões

2 Redução radical da pobreza e das desigualdades em busca do desenvolvimento social

3 Aceleração econômica com ênfase na ampla prosperidade compartilhada

4 Desenvolvimento territorial inteligente e integrado à luz de suas vocações e potencialidades

5 Sustentabilidade ambiental com resiliência e respeito às gerações futuras

CADEIAS PRODUTIVAS

- 1** Posicionamento de vanguarda no novo ambiente da quarta revolução industrial
- 2** Turismo cearense como referência internacional para o desenvolvimento sustentável
- 3** Desenvolvimento da agropecuária e do extrativismo sustentável de alto valor agregado
- 4** Produção de energia limpa e renovável com desenvolvimento tecnológico de referência internacional
- 5** Centro focal da infraestrutura e logística multimodal do país, valorizando a posição geográfica do Ceará
- 6** Segurança hídrica, uso eficiente e racional da água e resiliência face às irregularidades pluviométricas e às mudanças climáticas
- 7** Economia do mar com alto valor agregado e sustentabilidade
- 8** Economia da saúde como fator de desenvolvimento econômico e social
- 9** Polo de inovação em Tecnologia da Informação e Comunicação
- 10** Economia criativa e do conhecimento como pilar do desenvolvimento do estado

CAPITAL HUMANO

- 1** Valorização do comportamento cearense como diferencial e destaque mundial
- 2** Lideranças altamente preparadas para atuar no contexto das transformações globais e locais
- 3** Sociedade do conhecimento dotada do maior capital intelectual do país
- 4** Cultura como expressão de um estado rico em diversidade e convergência de propósitos

SERVIÇOS AOS CIDADÃOS

- 1** Sistema de saúde eficaz, eficiente, interconectado e integrado como caminho para a excelência
- 2** Educação transformadora voltada para a universalização do conhecimento, a formação cidadã e o desenvolvimento da criatividade
- 3** Segurança, justiça e a cultura da paz como elementos de transformação do Ceará em um estado seguro para se viver
- 4** Proteção, recuperação e valorização do meio ambiente e saneamento nas cidades e territórios rurais
- 5** Esporte, cultura e entretenimento como propulsor da felicidade e desenvolvimento social do Ceará
- 6** Amplo cuidado social em todas as regiões do estado
- 7** Convergência e integração na prestação social de serviços com adoção de tecnologias emergentes

GOVERNANÇA

- 1** Ambiente institucional e de negócios dinâmico, cooperativo e inovador
- 2** Nova governança da inovação como base para acelerar o desenvolvimento do estado
- 3** Institucionalização da cultura de governança compartilhada e de gestão orientada para resultados

1.2 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO CEARÁ 2050

Na sequência, são alinhados os objetivos estratégicos com seus descritores, nas cinco áreas de resultados conforme Mapa da Estratégia.

▪ **Valor para a Sociedade**

Excelência em qualidade de vida e bem-estar em todas as dimensões.

Elevar o padrão de vida da população, considerando itens fundamentais como saúde, educação, cultura, bem-estar, engajamento comunitário e meio ambiente.

Redução radical da pobreza e das desigualdades em busca do desenvolvimento social.

Reduzir expressivamente a pobreza e o desemprego na busca do ideal da erradicação da miséria, da elevação da renda percapita e da redução da desigualdade socioeconômica para o patamar dos melhores níveis do país.

Aceleração econômica com ênfase na ampla prosperidade compartilhada.

Ser líder nacional no crescimento do PIB, através da atração sustentável de investimentos alavancados por instituições de reconhecimento global, pela inovação, tecnologia e capacitação.

Desenvolvimento territorial inteligente e integrado à luz de suas vocações e potencialidades.

Promover o equilíbrio territorial cearense a partir do conceito de polos regionais, desenvolvidos com base em cidades inteligentes, interconectadas e sustentáveis, potencializando as vocações de cada região a partir da inovação.

Sustentabilidade ambiental com resiliência e respeito às gerações futuras.

Impulsionar o desenvolvimento ambiental, a gestão da biodiversidade e a ampliação da capacidade de convivência com as secas, posicionando o Estado como referência na recuperação de áreas degradadas.

▪ **Cadeias Produtivas**

Posicionamento de vanguarda no novo ambiente da quarta revolução industrial.

Colocar o estado na dianteira da produção de bens e prestação de serviços – com inserção internacional – baseados na integração e no uso intensivo de tecnologias de alto valor agregado e complexidade.

Turismo Cearense como referência internacional para o desenvolvimento sustentável.

Turismo como referência do desenvolvimento regional, indutor do avanço econômico e social, potencializando as vocações naturais e culturais dos diferentes territórios promovendo oportunidades de trabalho e negócios, a partir do planejamento de produtos e roteiros turísticos integrados e sustentáveis.

Desenvolvimento da agropecuária e do extrativismo sustentável de alto valor agregado.

Ser o maior produtor de alimentos e bens de alto valor agregado do semiárido brasileiro por meio do fortalecimento da agropecuária, do fomento intensivo à extensão rural e do extrativismo sustentável, alavancando a renda por meio das vocações de cada região do estado com agregação de valor com adoção de inovações tecnológicas.

Produção de energia limpa e renovável com desenvolvimento tecnológico de referência internacional.

Consolidar o Ceará como o maior produtor e distribuidor nacional de energia de fontes limpas e renováveis (solar, eólica, biocombustíveis), aproveitado a atuação na cadeia para o desenvolvendo de produtos e serviços de alto valor agregado na indústria e no campo a partir de processos inovadores e sustentáveis.

Centro focal da infraestrutura e logística multimodal do país, valorizando a posição geográfica do Ceará.

Ter o melhor sistema de infraestruturas resilientes e de logística multimodal do país (rodovias, portos, aeroportos etc.) valorizando a vantagem geográfica privilegiada do Ceará.

Segurança hídrica, uso eficiente e racional da água e resiliência face às irregularidades pluviais e mudanças climáticas.

Elevar o grau de excelência a gestão de recursos hídricos (reuso e reaproveitamento econômico e racional da água) do Ceará e mitigação dos impactos das mudanças climáticas no território do semiárido.

Economia do mar com alto valor agregado e sustentabilidade.

Expandir o uso dos recursos oceânicos de alto valor agregado, de forma sustentável, abrindo a fronteira econômica e do conhecimento para esse segmento relevante do território cearense Posicionamento do Ceará como referência internacional em economia do mar.

Economia da saúde como fator de desenvolvimento econômico e social.

Impulsionar as cadeias produtivas da saúde como fator de desenvolvimento econômico e social, a partir da integração do ensino, da pesquisa e da ciência, tecnologia inovação.

Polo de inovação em tecnologia da informação e comunicação.

Ser referência mundial na indústria de *data centers* e geração de conteúdos de Tecnologia da Informação e Comunicação, utilizando as tecnologias de última geração representadas, no cenário atual, por Computação em Nuvem, Inteligência Artificial, IOT e *blockchain*, para alavancar o desenvolvimento do Estado. Busca-se fornecer infraestrutura de banda larga e cabos submarinos a empresas de TIC, instaladas no estado, promover a criação de laboratórios de

pesquisas em IES, em Fortaleza e em outras regiões do estado, e atrair cearenses de destaque no setor.

Economia criativa e do conhecimento como pilar do desenvolvimento do estado.

Potencializar as atividades econômicas baseadas na cultura, na criatividade, no conhecimento, na ciência, tecnologia e inovação, como pilares do desenvolvimento socioeconômico do Ceará.

▪ **Capital Humano**

Valorização do comportamento cearense como diferencial e destaque mundial.

Dar destaque mundial à forma de viver do povo cearense. Uma sociedade que une resiliência, empreendedorismo, alegria, criatividade e irreverência na busca constante pelo aprimoramento de seu caráter produtivo, cooperativo, inovador e ético, constituída por uma cultura de cidadania e respeito ao ser humano, consciente de seus direitos e deveres.

Lideranças altamente preparadas para atuar no contexto das transformações globais e locais.

Desenvolver e mobilizar cidadãos capazes de liderar, pensar, decidir, agir, empreender e inovar no que diz respeito à identificação de oportunidades globais aplicáveis ao território cearense e à potencialização de vocações locais.

Sociedade do conhecimento dotada do maior capital intelectual do país.

Dispor de grupos inovadores, de destaque mundial, com capacidade de gerar transformações na sociedade do conhecimento e liderar o capital intelectual do país, tendo como referência a integração entre educação, tecnologia e setores econômicos para aumento da competitividade, empregabilidade e elevação da produtividade.

Cultura como expressão de um estado rico em diversidade e convergência de propósitos.

Tornar as identidades e a diversidade cultural cearense, elementos inspiradores de transformações do estado e de mudança da visão do mundo sobre o Ceará, ampliando a valorização do patrimônio material e imaterial, com atenção às expressões culturais locais.

▪ **Serviços aos Cidadãos**

Sistema de saúde eficaz, eficiente, interconectado e integrado como caminho para excelência.

Assegurar um sistema de saúde interconectado e integrado para todos com alta resolutividade, atendimento humanizado, personalizado, preventivo e descentralizado nas regiões.

Educação transformadora voltada para a universalização do conhecimento, a formação cidadã e o desenvolvimento da criatividade.

Ofertar uma educação de excelência mundial para todos, com modelo personalizado, ativo e adaptativo, alinhado às necessidades da sociedade cearense, empoderando a população em relação ao acesso ao conhecimento, com respeito à identidade e à diversidade local, foco na formação cidadã e no desenvolvimento de talentos, com inovação.

Segurança, justiça e cultura da paz como elementos de transformação do Ceará em um estado seguro para se viver.

Reduzir radicalmente a criminalidade e a violência em todas as suas dimensões, através de um sistema de segurança e justiça de padrão mundial, que fortaleça a cultura da paz.

Proteção, recuperação e valorização do meio ambiente e saneamento nas cidades e territórios rurais.

Fazer-se referência internacional em soluções de gestão ambiental para o combate à poluição, para a preservação efetiva da biodiversidade e do patrimônio natural, e para a valorização de seus serviços ecossistêmicos à sociedade. Viabilizar saneamento nas cidades e territórios rurais cearenses.

Esporte, cultura e entretenimento como propulsores da felicidade e desenvolvimento social do Ceará.

Transformar o esporte, a cultura e o entretenimento em elementos propulsores da felicidade, da produtividade, da identidade e diversidade, e do desenvolvimento da sociedade.

Amplo cuidado social em todas as regiões do estado

Erradicar as situações de risco social e vulnerabilidade socioeconômica de pessoas, famílias e grupos minoritários nas diferentes regiões do estado.

Convergência e integração na prestação social de serviços com adoção de tecnologias emergentes.

Remodelar a prestação social de serviços de saúde, educação, segurança, esporte, cultura, assistência social etc., tendo como base a integração no planejamento, execução e controle, bem como a adoção de tecnologias emergentes.

▪ **Governança**

Ambiente institucional e de negócios dinâmico, cooperativo e inovador.

Tornar o ambiente institucional e de negócios do Ceará no mais dinâmico e inovador da América Latina, a partir do foco no empreendedorismo, no equilíbrio fiscal, no cumprimento de regras pactuadas, na capacidade de investimento, e na cooperação e integração entre agentes econômicos, academia, terceiro setor, sociedade civil e governo, valorizando organizações ágeis, flexíveis e adaptáveis e a simplificação de regulamentações.

Nova governança da inovação como base para acelerar o desenvolvimento do estado.

Acelerar o desenvolvimento de ecossistemas de inovação, com elevada intensidade de resultados sustentáveis, capaz de mudar a realidade do estado, a partir de um polo de ciência, tecnologia e inovação de reconhecimento global.

Institucionalização da cultura de governança compartilhada e de gestão orientada para resultados.

Governar com a sociedade, em uma perspectiva de longo prazo e voltada para resultados, por meio da cultura de pertencimento, cooperação, regionalização, transparência, corresponsabilidade, planejamento e controle social, de modo republicano e democrático, a partir da promoção da governança compartilhada de forma ética, inovadora e disruptiva com o engajamento de toda a sociedade cearense, comprometida e responsabilizada com a formulação, implantação e avaliação das políticas públicas.

2. SÍNTESE DOS PROGRAMAS

Os programas estratégicos do Ceará 2050 foram concebidos, de forma geral, para a promoção do desenvolvimento de todo o território do estado. Os projetos e as ações dos programas cobrem, em geral, as potencialidades e as vocações de todas as regiões do estado. Assim foram construídos os programas relativos à educação, à saúde, à assistência social, à agricultura, ao esporte, ao meio-ambiente, à segurança pública, à cultura, aos recursos hídricos, às ações do Governo.

Obviamente, alguns programas foram desenhados para territórios específicos, em função de fatores locais ligados à ocorrência de matérias primas, de insumos ou à existência de infraestruturas especiais. Nestas situações, podem ser citados os programas ligados ao turismo de praias, às riquezas do mar, à logística portuária, à mineração.

2.1 ATIVOS AMBIENTAIS

A proposta de desenvolvimento do Ceará tem como premissa básica a sustentabilidade. Assim, o Programa Ativos Ambientais propõe um conjunto de projetos e ações de valorização do meio ambiente como um ativo econômico e que as cadeias de negócios de economia circular, tecnologias sustentáveis, gerenciamento de serviços ambientais contribuam para o desenvolvimento econômico do Ceará e para a preservação do meio ambiente.

O escopo do programa Ativos Ambientais é pautar um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações econômicas do estado, mediante projetos e ações ordenados para valorização do meio ambiente. O programa objetiva ainda conscientizar pessoas e empresas e fomentar o sistema de negócios sustentáveis para a adoção de práticas ambientalmente corretas e, assim, garantir a sustentabilidade do projeto de futuro do Estado. O programa propõe projetos e ações relativas ao

planejamento, à organização e gestão ambientais e aos investimentos em infraestrutura.

2.2 CEARÁ SEGURO

O Programa Ceará Seguro consiste nos projetos e ações estratégicas para garantir o salto de qualidade da segurança pública no Ceará. Os projetos e ações dividem esforços entre a qualificação dos serviços, apoiados na modernização da infraestrutura física e tecnológica de apoio à segurança, e na revisão do sistema prisional, com adoção do tratamento humanizado ao detento visando sua reinserção social. O programa busca posicionar as forças de segurança preventivamente no combate às práticas delituosas.

O escopo do Programa Ceará Seguro é composto por projetos e ações ordenados para potencializar o aumento da segurança pública do estado Ceará. Para fins de gerenciamento, os projetos e ações que compõem o escopo do programa foram estruturados analiticamente em seis grupos: Organização da Segurança Pública – Infraestrutura; Organização da Segurança Pública - Sistema Prisional; Organização da Segurança Pública – PD&I; Qualificação dos Serviços; Inteligência; e Parceria - Governança Setorial.

2.3 CIÊNCIA E FUTURO

O Programa Ciência e Futuro reconhece e valoriza a importância da ciência e da inovação para a atração de investimentos, o desenvolvimento de tecnologias, a geração de emprego e renda, o ganho de competitividade, a melhoria da qualidade de vida da população e a preservação do meio ambiente. Os projetos e ações propostos fomentam o sistema de inovação e o investimento em PD&I, sob um modelo de governança compartilhada entre atores públicos e privados, integrando esforços, para criação de novos produtos e serviços, para atendimento dos principais desafios para impulsionar o desenvolvimento do estado.

O escopo do programa Ciência e Futuro abrange projetos e ações ordenados para potencializar o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação no Ceará, organizados de modo a pautar um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações do estado. O Programa Ciência e Futuro busca apoiar a Plataforma Estratégica de Desenvolvimento de Longo Prazo do Estado, com base no que já tem sido planejado e executado pelos diversos atores do sistema de CT&I do Ceará, contribuindo para a articulação e o aprimoramento dos elementos necessários para uma Sociedade do Conhecimento. O Programa leva em consideração as competências e a estrutura local das universidades e das empresas de base tecnológica, em conexão com o Governo do Estado.

2.4 ECONOMIA E INOVAÇÃO EM SAÚDE

A oferta de serviços de saúde de qualidade está na base das demandas sociais, em nível de urgência e padrão de qualidade. O Programa Economia e Inovação em Saúde parte desse princípio para propor uma transformação no sistema de saúde do Ceará e posicionar o estado entre os grandes centros de referência do Brasil. Os projetos e ações apóiam-se na disponibilidade de inovações e tecnologias para qualificar a infraestrutura e os serviços oferecidos à sociedade e sua cadeia de suprimentos, além da inclusão de medidas em gestão participativa e preventiva em saúde. O escopo do Programa Economia e Inovação em Saúde é composto por projetos e ações ordenados para potencializar o sistema de saúde do Ceará, organizadas de modo a pautar um modelo de desenvolvimento sustentável, compartilhado, ditado pelas vocações do Estado.

Os projetos e ações que compõem o escopo do programa foram estruturados nos seguintes grupos: Distrito de Inovação em Saúde – Infraestrutura e Urbanismo; Distrito de Inovação em Saúde – Desenvolvimento Econômico; Distrito de Inovação em Saúde – Equipamentos de Inovação em Saúde; Distrito de Inovação em Saúde – Governança dos Distritos; Sistema de Saúde Pública – Estudos de melhorias e ampliação e Articulação e implantação de ações e políticas afirmativas para grupos prioritários.

2.5 EDUCAÇÃO EMPREENDEDORA

O Programa Educação Empreendedora baseia-se na proposta de organização dos serviços de educação técnica/profissional e superior para garantir o salto de desenvolvimento almejado pelo Ceará. O programa busca proporcionar mecanismos de formação profissional inovadores, especializados e com padrão de excelência, garantindo a integração com o mercado de trabalho. Prioriza-se o modelo de educação com foco na inserção de jovens talentos mais preparados para enfrentar os desafios do desenvolvimento do Ceará.

O escopo do Programa Educação Empreendedora é composto por projetos e ações ordenados para potencializar os serviços de educação técnica/profissional e superior do Ceará, organizadas de modo a pautar um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações do estado. Para fins de gerenciamento, os projetos e ações que compõem o escopo do programa foram estruturados, analiticamente, em quatro grupos: Organização dos Serviços de Educação – Planejamento e Gestão; Organização dos Serviços de Educação – Métodos de Ensino e Aprendizagem; Organização dos Serviços de Educação – Infraestrutura; e Profissionalização.

2.6 EDUCAÇÃO TRANSFORMADORA

O Programa Educação Transformadora é a proposta de abordagem da educação no novo contexto econômico e social do Ceará e do mundo. O programa pauta-se na incorporação de metodologias de ensino criativas e inovadoras em todos os níveis de formação, com enfoque pragmático e situacional. Seus projetos e ações voltam-se

para a adoção da educação integral e formação profissional do indivíduo na cadeia do conhecimento, a fim de que contribuam para a redução da vulnerabilidade social e possam preparar os estudantes para os desafios do mercado de trabalho e para construção do futuro.

O escopo do programa Educação Transformadora é composto por projetos e ações ordenados para potencializar todo o processo de ensino e aprendizagem no estado do Ceará, organizados de modo a pautar um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações do estado. Para fins de gerenciamento, os projetos e ações que compõem o escopo do programa foram estruturados, analiticamente, em quatro grupos: Organização dos Serviços de Educação – Planejamento e Gestão; Organização dos Serviços de Educação – Métodos de Ensino e Aprendizagem; Organização dos Serviços de Educação – Infraestrutura; e Sociedade-Escola.

2.7 ENERGIA E NEGÓCIOS

O Programa Energia e Negócios propõe a diferenciação competitiva do Ceará, por meio da maximização do aproveitamento das vocações de geração e uso de energias limpas. A localização geográfica e o clima do estado oferecem um imenso potencial de geração de energias limpas, capaz de atrair investimentos que possam beneficiar-se da oferta energética e ainda favorecer o desenvolvimento da cadeia produtiva do setor, contribuindo para a composição de uma matriz energética nacional limpa e sustentável, destacando o Ceará entre os estados brasileiros.

O escopo do Programa Energia e Negócios é composto por projetos e ações ordenados para maximizar o aproveitamento das vocações de geração de energias renováveis no Ceará, organizadas de modo a pautar um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações do estado. Os projetos e as ações que compõem o escopo do programa Energia e Negócios foram estruturados em quatro grupos: Infraestrutura de Oferta Energética; Consumo Energético Sustentável; Cadeia de Negócios do Setor de Energia; e Articulação Interinstitucional

2.8 FESTIVAIS DE CULTURA E ROTAS TURÍSTICAS

O Programa Festivais de Cultura e Rotas Turísticas reconhece a Cultura como importante instrumento de desenvolvimento, de crescimento da auto-estima de nosso povo, de transformação social e elemento propulsor do fortalecimento turístico e territorial do Ceará. Ante este cenário e diante do grande potencial do Estado do Ceará para desenvolver atividades turísticas, o programa busca tornar este setor uma grande âncora de geração de emprego e renda, indutora do seu crescimento econômico e social. As ações culturais e turísticas, associadas, decerto irão ampliar o desenvolvimento dos atrativos artísticos, gastronômicos, de patrimônio histórico e de produção artesanal, favoráveis à criação de rotas turísticas e de agenda integrada de festas e festivais de cultura, gerando valor agregado em todas as vertentes da cadeia produtiva do turismo e da economia em geral. A oferta de serviços à disposição do turismo deverá associar e integrar a exploração sustentável de atrativos da natureza

com elementos expressivos de nossa história, dos nossos valores culturais, religiosidade e celebrações.

O escopo do Programa Festivais de Cultura e Rotas Turísticas é potencializar a cadeia de negócios do turismo no estado do Ceará, a partir dos seus atrativos naturais, artísticos, históricos e culturais. Os projetos e ações que compõem o programa foram estruturados analiticamente em cinco grupos: Organização do Setor – Estudo de Vocações; Organização do Setor – Planejamento; Organização do Setor – Infraestrutura; Qualificação do Capital Humano; e Qualificação da Cadeia de Negócios.

2.9 FUTURO NO ESPORTE

O Programa Futuro no Esporte aposta na promoção das práticas desportivas e paradesportivas, como um dos propulsores do desenvolvimento do Ceará, por meio da elevação na qualidade de vida, da prevenção à saúde, da redução da vulnerabilidade social, do aumento da felicidade, bem como compreende o esporte como uma plataforma de desenvolvimento econômico. O programa baseia-se na revitalização da infraestrutura, na melhoria da assistência ao cidadão e na qualificação dos serviços como mecanismos para alcançar seu objetivo de estimular a prática de atividades físicas e esportivas pela população cearense e na valorização do atleta e de eventos desportivos de alta performance

O escopo do Programa Futuro no Esporte é composto por projetos e ações ordenados para potencializar o aumento na prática de atividades físicas e esportes pela população do Ceará, organizados de modo a contribuir com um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações do Estado. Os projetos e ações deste programa foram agrupados em três grupos: Esporte como instrumento de desenvolvimento social e de saúde pública; Esporte como instrumento de desenvolvimento econômico; e Governança.

2.10 INDÚSTRIA 4.0

O Programa Indústria 4.0 visa inserir as cadeias produtivas da indústria cearense no contexto da quarta revolução industrial. Os projetos e as ações do programa fundamentam-se na adoção de tecnologias e inovações que qualifiquem a cadeia de negócios para aumento da produtividade e da agregação de valor aos processos industriais e para a atração de novos investimentos para o Estado. O programa valoriza o papel do capital humano para consolidação dos novos paradigmas da indústria e propõe medidas de fortalecimento da preparação de talentos para os desafios do setor.

O escopo do Programa Indústria 4.0 é composto por projetos e ações ordenados para potencializar o aumento da produtividade e a agregação de valor às indústrias do Ceará, organizadas de modo a pautar um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações do estado. Os projetos e ações deste programa foram

agrupados em três grupos: Organização do Setor Industrial – Planejamento e Gestão; Organização do Setor Industrial – PD&I; e Qualificação da Cadeia de Negócios.

2.11 INFÂNCIA TRANSFORMADORA

A primeira infância é determinante para o desenvolvimento da capacidade cognitiva e sociabilidade dos indivíduos e por esta razão reconhece-se esta fase como principal para atuar nas oportunidades, em termos de uma sociedade saudável, feliz, produtiva e em constante desenvolvimento. O Programa Infância Transformadora dedica-se, especialmente, às crianças de até 6 anos, com foco nas que pertencem a núcleos familiares pobres e extremamente pobres ou em situação de risco, objetivando potencializar o desenvolvimento infantil e garantir os direitos preconizados no Estatuto da Criança e do Adolescente.

O Programa Infância Transformadora objetiva potencializar o desenvolvimento da capacidade cognitiva e da sociabilidade dos indivíduos, durante a primeira infância, que contempla crianças em idade de até 6 anos. Para fins de gerenciamento, os projetos e ações que compõem o escopo do programa foram estruturados analiticamente em quatro grupos: Território e Espaço; Cuidado com a Família; Cuidado com a Criança; e Gestão e Governança.

2.12 INOVA GOVERNO

O Programa Inova Governo reúne um conjunto de projetos e ações que visam implementar modelo de governança voltado para a inovação, para a redução de custos e para o aumento da eficiência, como arcabouço para o desenvolvimento do estado. Como proposta de governança, o desdobramento do programa deve impactar o ambiente de negócios, para torná-lo menos burocrático e mais competitivo, mais eficiente e efetivo. Para tanto, o programa propõe o investimento na qualificação do capital humano para a formação de lideranças e a composição de uma rede de colaboração, que sustentará a definição das estratégias de viabilidade do contexto de transformações pelas quais o Ceará deverá passar.

O escopo do Programa Inova Governo é composto por projetos e ações ordenados para potencializar a inovação e promover o aumento da eficiência da gestão pública, no estado do Ceará, organizados de modo a pautar um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações do estado. Para fins de gerenciamento, os projetos e ações que compõem o escopo do programa Inova governo foram estruturados, analiticamente, em cinco grupos: Organização da Gestão – Gestão Estadual; Organização da Gestão – Governança Territorial; Qualificação do Capital Humano; Serviços aos Cidadãos; e Ambiência de Negócios.

2.13 LOGÍSTICA DO ATLÂNTICO

O Programa Logística do Atlântico, valendo-se da localização geográfica privilegiada do estado do Ceará, propõe o desenvolvimento da sua infraestrutura logística a partir da

integração de modais, da simplificação de barreiras alfandegárias e de outros instrumentos capazes de potencializar a economia cearense. A expansão integrada de uma plataforma multimodal no estado do Ceará beneficiará o escoamento da produção brasileira no que refere às regiões Norte/Nordeste e parcialmente a região Centro-Oeste, posicionando o Ceará como a segunda saída/entrada (norte) da produção brasileira. Esse novo papel projetará o estado como rota estratégica privilegiada dos fluxos de bens e serviços e de pessoas com o exterior

O escopo do programa é composto por projetos e ações destinados a potencializar o desenvolvimento da infraestrutura logística do Ceará, organizados sob um modelo de desenvolvimento sustentável, ditado por suas vocações mais relevantes. No âmbito dessa concepção que visa caracterizar o papel do estado como plataforma logística, entende-se como essencial a consolidação/expansão dos seguintes componentes: Hub Portuário do Pecém/Mucuripe; Hub Aeroviário (Aeroporto Internacional de Fortaleza e Aeroportos Regionais de Jericoaquara, Aracati e Juazeiro do Norte); Hub Digital (Processamento / Armazenagem de Dados); Sistemas Ferroviário e Rodoviário Estruturantes (Ferrovia Transnordestina / Rodovias Federais / Estaduais e Arco Metropolitano).

Os projetos e ações que compõem o Programa Logística do Atlântico foram estruturados, analiticamente, em quatro grupos: Organização do Setor - Estudo de Vocações; Organização do Setor – Infraestrutura; Qualificação dos Serviços; e Parcerias - Novos Empreendimentos.

2.14 MAIS VALOR NO CAMPO

O Programa Mais Valor no Campo tem o objetivo de gerar valor e renda no setor agropecuário do estado, com ênfase na agricultura familiar e no pequeno produtor. Para isso, são indicados investimentos em pesquisa e desenvolvimento, em extensão rural e assistência técnica para aumento da produtividade, em infraestrutura, no uso eficiente da água e em gestão. Com vistas ao crescimento sustentável e integrado da agropecuária, da agroindústria e dos serviços conexos, o programa busca fortalecer o desenvolvimento territorial com o fortalecimento da política de agropolos e de distritos privados, envolvendo tanto a agricultura familiar e pequenos produtores como também o agronegócio. O programa incentivará a criação de ambiente propício para a rede produtiva que se forma no Estado, para um salto de qualidade no setor nos níveis regional, nacional e internacional.

O Programa Mais Valor no Campo objetiva potencializar as atividades econômicas do setor agropecuário do Ceará, de modo a pautar um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações do estado. Os projetos e ações que compõem o escopo do programa foram estruturados, analiticamente, em cinco grupos: Organização do Setor Agropecuário - Pesquisa, Extensão Rural e Assistência Técnica; Organização do Setor Agropecuário – Planejamento; Organização do Setor Agropecuário – Infraestrutura; Qualificação da Cadeia de Negócios; e Parcerias - Arranjos Produtivos.

2.15 MINERAÇÃO

O Programa Mineração foca a relevância da exploração de forma sustentável de minérios ocorrentes no Estado, para a formação de cadeias produtivas, com elevado valor agregado, e que possam gerar empregos e renda para o Ceará e divisas para o País. Os projetos e ações propostos fomentam a mineração sustentável das rochas ornamentais e de revestimentos, que ocorrem em abundância nas regiões de embasamento cristalino; do fosfato e do urânio da mina de Itataia, no município de Santa Quitéria; e da grafita com reservas expressivas no Maciço de Baturité.

As rochas ornamentais e de revestimento, também denominadas pedras naturais, abrangem os materiais geológicos naturais, que podem ser extraídos em blocos ou placas, cortados de diversas formas, beneficiados para aplicação em edificações em revestimentos internos e externos de paredes, pisos, pilares, colunas, soleiras, dentre outros, como também em esculturas, tampos e pés de mesa, balcões, lápides e outras peças funerárias.

A mina de Itataia, com reservas lavráveis de 9 milhões toneladas de fosfatos (P_2O_5) e 79,3 mil toneladas de urânio (U_3O_8), é a segunda jazida de urânio mais promissora do país e ainda inexplorada. Projeta-se a produção anual de 240 mil toneladas de fosfato e 1.600 toneladas de concentrado de urânio. A ocorrência de urânio associado ao fosfato, na mina de Itataia, é muito especial para o Brasil, pois os dois minérios são de elevada importância econômica e estratégica para o País. O urânio é um minério estratégico, pelo uso na geração de energia elétrica e na indústria bélica. O fosfato é usado como fertilizante e também na alimentação animal e o Brasil importa grandes quantidades do produto.

A grafita é uma variedade alotrópica natural do carbono, que pode ser incluída numa lista das denominadas substâncias portadoras de futuro, onde se incluem os metais lítio, cobalto, platina, molibdênio, nióbio, silício, tálio, tântalo, titânio e vanádio. É um mineral não metálico, muito versátil, apresentando condutividade elétrica e térmica elevadas, inércia química e ponto de fusão elevado ($3.650^{\circ}C$). É, também, excelente lubrificante natural. O interesse do mercado da indústria mineral por grafita vem crescendo, em grande parte, pela expectativa de produção de baterias visando a armazenar energia eólica, solar e, especialmente, para atender produção de veículos elétricos e híbridos e aparelhos eletrônicos de uso pessoal, como computadores, tablets e celulares. A partir da grafita pode ser produzido o grafeno, um derivado alotrópico de carbono com múltiplas aplicações. É capaz de acelerar a velocidade da internet, filtrar o sal da água do mar, carregar rapidamente baterias de celular, dentre outros usos.

O escopo do programa Mineração reúne projetos ações ordenados para potencializar o desenvolvimento da exploração mineral de jazidas de produtos importantes para a economia cearense e do Brasil. Tais projetos e ações estão concebidos de modo a pautar um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas potencialidades e vocações do Estado. Para fins de gerenciamento, os projetos e ações que compõem o

escopo do programa foram estruturadas analiticamente de acordo com as diretrizes estratégicas estabelecidas para o segmento: Planejamento e Desenvolvimento Tecnológico; Logística e Infraestrutura; e Complexos de Mineração e Beneficiamento.

2.16 MUNICÍPIOS FORTES

O Programa Municípios Fortes visa garantir o ordenamento territorial dos municípios cearenses, para que possam contribuir com o desenvolvimento do estado e se tornarem competitivos no cenário nacional. A proposta do Programa é fornecer aos cidadãos a infraestrutura básica e serviços públicos com eficiência e eficácia, em parceria com os governos estadual e federal. Seus projetos e ações buscam garantir à população urbana e rural o acesso à saúde, à educação, à segurança e ao saneamento básico. Especial ênfase deverá ser propiciada também à qualificação da gestão municipal, favorecendo a ambiência de negócios, justificando o conceito de municípios fortes.

O escopo do programa é composto por projetos e ações pautados sob um modelo de desenvolvimento sustentável, destinados a requalificar o ordenamento territorial dos municípios cearenses para que possam contribuir com o desenvolvimento do estado e se tornar referência nacional. Os projetos e ações que compõem o escopo do programa foram estruturados, analiticamente, em cinco grupos, com propostas de organização dos municípios para sustentação das atividades econômicas: Organização dos Municípios - Governança Territorial; Organização dos Municípios – Infraestrutura; Qualificação da Gestão Municipal; e Urbanismo e Ambiência de Negócios.

2.17 ORLA DO ENTRETENIMENTO

O Programa Orla do Entretenimento busca dar um salto de qualidade na atividade turística com foco na orla litorânea do Ceará. O Programa estrutura-se em frentes que trabalham não somente o desenvolvimento do turismo, mas também as questões sociais, ambientais e culturais que permeiam o território e influenciam a qualidade dos serviços turísticos. Os ativos culturais e ambientais e as variáveis socioeconômicas do programa colaboram para alavancar o turismo, promovendo um conjunto de projetos e ações para formação de novas parcerias e instalação de empreendimentos âncora, potencializando os recursos naturais, de modo ambientalmente sustentável e favorável ao desenvolvimento econômico e social do estado. Além do acesso aos 578Km de praias de areias finas e água sempre morna, durante todo ano, o turista também será apresentado à nossa história, aos nossos traços culturais, às nossas celebrações e rica gastronomia, dentro de uma dinâmica criativa que bem identifica o jeito cearense de ser.

O escopo do Programa Orla do Entretenimento é composto por projetos e ações destinados a potencializar as atividades econômicas, culturais, turísticas e marítimas ao longo da costa do estado do Ceará, devidamente organizados e orientados sob um modelo de desenvolvimento sustentável, ditado por suas vocações naturais. Os projetos e ações que compõem o escopo do programa estão estruturados,

analiticamente, nos seguintes grupos: Organização da Costa - Estudo de Vocações; Organização da Costa – Território; Organização da Costa – Infraestrutura; Qualificação do Capital Humano; Parcerias - Novos Empreendimentos; Sustentabilidade; e Comunicação e Marketing.

2.18 RENDA DO SOL

O Programa Renda do Sol visa contribuir para a redução da pobreza, com a geração de renda através da microgeração distribuída de energia solar residencial. Os projetos e ações do programa propõem, como mecanismo de redução da pobreza, a criação de legislação, infraestrutura e capacitação de famílias, situadas abaixo da linha da pobreza, para a microgeração de energia solar domiciliar e em associações.

O escopo do Programa Renda do Sol é composto por projetos e ações ordenados para contribuir com a redução da pobreza por meio da geração de renda pela microgeração distribuída de energia solar, organizadas de modo a pautar um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações do estado. Os projetos e ações que compõem o escopo do Programa foram estruturadas em cinco grupos: Planejamento e Gestão; Infraestrutura e Microgeração; Financiamento; Qualificação do Capital Humano; e Legislação.

2.19 RIQUEZAS DO MAR

O Programa Riquezas do Mar aposta no potencial econômico do mar como fonte de riqueza e diferencial comparativo para o Ceará, a partir da manutenção, proteção e incentivo às atividades da pesca e da aquicultura do mar como geradora de emprego e renda. Os projetos e ações do programa visam garantir a prática de maneira legal, sustentável e harmônica com as demais cadeias produtivas do estado que encontram no mar os insumos para o seu desenvolvimento.

O escopo do programa é composto por projetos e ações ordenados para potencializar as atividades econômicas e marítimas na costa do Ceará, organizados de modo a pautar um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações do estado. Para fins de gerenciamento, os projetos e ações que compõem o escopo do programa foram estruturados, analiticamente, em cinco grupos de acordo com as diretrizes estratégicas estabelecidas para o segmento: Organização do Setor Econômico – Estudo de Vocações; Organização do Setor Econômico – Infraestrutura; Qualificação da Cadeia de Negócios; Parcerias – Arranjos Produtivos; e Sustentabilidade.

2.20 SEGURANÇA HÍDRICA NO SEMIÁRIDO

O Programa Segurança Hídrica no Semiárido busca otimizar a gestão dos recursos e elevar a segurança hídrica no Ceará, propiciando melhorias significativas na qualidade de vida da população e oferta de água com adequada garantia para as atividades produtivas. Os projetos e ações do programa estratégico ensejam mudanças no modelo de gestão, investimentos na infraestrutura de abastecimento,

desenvolvimento de pesquisas e qualificação da cadeia de negócios, para reduzir os efeitos da irregularidade climática na vida das pessoas e nas atividades produtivas do Estado.

O objetivo programa é o fornecimento de água para abastecimento humano e para as atividades econômicas do Estado, com adequado nível de garantia. Para o atendimento deste objetivo, buscar-se-ão formas e processos para o uso eficiente e racional da água. De outra parte, serão desenvolvidas tecnologias para maior resiliência face às irregularidades da pluviosidade na região Semiárida. Para consecução deste objetivo, preconiza-se a governança compartilhada e a gestão orientada para resultados, com o fortalecimento do Conselho Estadual dos Recursos Hídricos e dos Comitês de Bacias Hidrográficas. Os projetos e as ações do programa propõem mudanças no modelo de gestão, investimentos na infraestrutura de abastecimento, desenvolvimento de pesquisas e qualificação da cadeia de negócios. Para fins de gerenciamento, os projetos e ações que compõem o escopo do programa foram estruturados, analiticamente, em seis grupos: Organização do Setor – Planejamento e Gestão; Organização do Setor – PD&I; Organização do Setor – Infraestrutura; Uso da Água; Parcerias – Governança Setorial; e Qualificação da Cadeia de Negócios.

3. VISÃO GERAL - OBJETIVOS ESTRATÉGICO IMPACTADOS PELOS PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

A análise da conexão entre os programas e os objetivos estratégicos, estabelecidos em etapa anterior do trabalho, tem a finalidade de verificar a coerência da linha do planejamento adotada.

As tabelas inseridas a seguir, traz a relação dos impactos de cada programa nos objetivos estratégicos, onde se pode ver a configuração de um “mapa” das conexões entre as duas etapas do trabalho de planejamento.

Da análise visual da tabela sobressai a visão de que há uma dispersão dos impactos por todo o “mapa”, indicando que os diversos programas impactam vários objetivos estratégicos, o que leva à conclusão de que, realmente, há relação positiva entre os projetos/ações dos diversos programas com os objetivos estratégicos pré-estabelecidos.

O exame da tabela, na vertical, com a observação das colunas, mostra que os programas Municípios Fortes (17), Economia da Saúde e Inovação (15), Ciência e Futuro (15) e Futuro no Esporte (11) apresentam maior número de impactos nos objetivos estratégicos. No entanto, esta é apenas uma análise quantitativa. Obviamente, outros programas como, por exemplo, os relativos à educação, embora com um número menor de impacto, mantêm importantes conexões com os objetivos estratégicos e com outros programas estratégicos.

A análise da tabela, na horizontal, com a observação das linhas, permite ver que os segmentos Valor para a Sociedade (59), Serviços para a Sociedade (37) e Capital Humano (34), em um total de 181 impactos, concentram a maior ocorrência de impactos sobre os objetivos estratégicos. Esta constatação leva à conclusão de que, em seu conjunto, os programas estratégicos da Plataforma Ceará 2050 enfatizam os aspectos sociais do desenvolvimento.

Tabela 4.1 - Objetivos Estratégicos Impactados pelos Programas Estratégicos do Ceará 2050

Objetivos Estratégicos	Ativos Ambientais	Ceará Seguro	Ciência e Futuro	Economia da Saúde e Inovação	Educação Empreendedora	Educação Transformadora	Energia e Negócios	Festivais de Cultura e Rotas Turísticas	Futuro no Esporte	Indústria 4.0	Infância Transformadora	Inova Governo	Logística do Atlântico	Mais Valor no Campo	Mineração	Municípios Fortes	Orla do Entretenimento	Renda do Sol	Riqueza do Mar	Segurança Hídrica no Semiárido
Capital Humano																				
Valorização do comportamento cearense como diferencial e destaque mundial								X								X	X			
Lideranças altamente preparadas para atuar no contexto das transformações globais e locais		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	
Sociedade do conhecimento dotada do maior capital intelectual do país			X	X	X	X	X		X	X		X			X				X	
Cultura como expressão de um estado rico em diversidade e convergência de propósitos								X	X							X	X			
Serviços aos Cidadãos																				
Sistema de saúde eficaz, eficiente, interconectado e integrado como caminho para excelência			X	X			X		X		X					X				
Educação transformadora voltada para a universalização do conhecimento, a formação cidadã e o desenvolvimento da criatividade			X	X	X	X			X	X	X		X		X	X				
Segurança, justiça e cultura da paz como elementos de transformação do Ceará em um estado seguro para se viver		X							X							X				
Proteção, recuperação e valorização do meio ambiente e saneamento nas cidades e territórios rurais	X						X									X		X	X	X
Esporte, cultura e entretenimento como propulsores da felicidade e desenvolvimento social do Ceará								X	X							X	X			
Ampla cuidado social em todas as regiões do estado				X					X		X					X		X		
Convergência e integração na prestação social de serviços com adoção de tecnologias emergentes				X							X	X								

Tabela 4.1 - Objetivos Estratégicos Impactados pelos Programas Estratégicos do Ceará 2050

Objetivos Estratégicos	Programas Estratégicos																			
	Ativos Ambientais	Ceará Seguro	Ciência e Futuro	Economia da Saúde e Inovação	Educação Empreendedora	Educação Transformadora	Energia e Negócios	Festivais de Cultura e Rotas Turísticas	Futuro no Esporte	Indústria 4.0	Infância Transformadora	Inova Governo	Logística do Atlântico	Mais Valor no Campo	Mineração	Municípios Fortes	Oria do Entretenimento	Renda do Sol	Riquezas do Mar	Segurança Hídrica no Semiárido
Valor para Sociedade																				
Excelência em qualidade de vida e bem estar em todas as dimensões	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X		X
Redução radical da pobreza e das desigualdades em busca do desenvolvimento social	X	X	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X		X	X	X		X
Aceleração econômica com ênfase na ampla prosperidade compartilhada		X	X	X	X	X	X							X	X				X	X
Desenvolvimento territorial inteligente e integrado à luz de suas vocações e potencialidades		X	X	X	X	X	X	X		X			X	X	X	X	X		X	
Sustentabilidade ambiental com resiliência e respeito às gerações futuras	X		X					X						X					X	X
Governança																				
Ambiente institucional e de negócios dinâmico, cooperativo e inovador			X	X	X			X	X		X	X	X	X	X	X	X		X	
Nova governança da inovação como base para acelerar o desenvolvimento do estado			X	X	X					X		X				X			X	
Institucionalização da cultura de governança compartilhada e de gestão orientada para resultados		X	X	X					X	X		X				X				X
Cadeias Produtivas																				
Centro focal da infraestrutura e logística multimodal do país, valorizando a posição geográfica do Ceará					X	X				X			X		X			X	X	
Segurança hídrica, uso eficiente e racional da água e resiliência face às irregularidades pluviométricas e mudanças climáticas	X		X		X	X								X		X		X		X
Economia do mar com alto valor agregado e sustentabilidade					X	X			X										X	
Economia da saúde como fator de desenvolvimento econômico e social				X	X	X														
Polo de inovação em tecnologia da informação e comunicação		X	X	X	X	X				X			X							
Economia criativa e do conhecimento como pilar do desenvolvimento do estado			X		X	X		X								X	X			

4. TRANSVERSALIDADE DOS PROGRAMAS

Com objetivo de gerar transversalidade, integração e visão sistêmica dos diversos programas relevantes que compõe um estado, a etapa de produção de insumos para elaboração desse produto foi estruturada a partir de uma arquitetura estratégica composta por cinco áreas de resultados, apresentadas no item 4.1 deste documento, representadas no Mapa da Estratégia.

Além do impacto direto dos projetos e ações, dentro do próprio programa estratégico, projetos e ações de outros programas também impactam indiretamente no escopo de outros programas, de forma transversal. Ou seja, não obstante não façam parte do escopo específico do programa, alguns projetos e ações causam impacto em outros programas, demonstrando a existência de transversalidade entre os vários programas.

A existência da transversalidade foi abordada nos relatórios específicos de cada um dos programas estratégicos, com a explicitação dos impactos observados entre projetos e ações de vários programas em um dado programa em análise.

Neste capítulo do Portfólio a abordagem é mais geral e tem o objetivo específico de quantificar a transversalidade com a elaboração de estatísticas que mostrem quantos projetos e ações de vários programas impactam cada um dos vinte programas estratégicos do Ceará 2050.

a. IMPACTOS RECEBIDOS POR CADA UM DOS PROGRAMAS

A Tabela 4.1, a seguir, reúne as informações sobre a quantidade de projetos/ações de outros programas que impactam de forma direta e específica cada um dos programas da Plataforma do Ceará 2050. A primeira coluna da Tabela 4.1 alinha os 20 programas da plataforma, como receptores dos impactos. A coluna 2 explicita os programas emissores dos impactos sobre o programa especificado na coluna 1. A coluna 3 traz o número de projetos/ações que causam o impacto no escopo de cada um dos programas. Pode-se, então, ter uma noção quantitativa da transversalidade entre os programas.

O número de impactos recebidos é mais expressivo sobre os programas Municípios Fortes (24 impactos); Inova Governo (19); Indústria 4.0 (18); Ciência e Futuro (14); Mais Valor no Campo (13); Infância Transformadora (12) e Orla do Entretenimento (11), demonstrando maior transversalidade. No total, são 215 projetos/ações que causam impactos transversais nos programas.

Tabela 4.1 – Transversalidade entre os Programas – Resultado de Impactos

Programa Receptor de Impactos	Programa Emissor de Impactos	Número de Projetos ou Ações Impactantes
Ativos Ambientais		
	Municípios Fortes	5
	Energia e Negócios	2
	Riquezas do Mar	1
	Orla do Entretenimento	6
	Segurança Hídrica no Semiárido	3
	Total	17
Ceará Seguro		
	Municípios Fortes	2
	Educação Transformadora	1
	Inova Governo	1
	Futuro do Esporte	1
	Total	5
Ciência e Futuro		
	Municípios Fortes	1
	Inova Governo	3
	Educação Transformadora	4
	Indústria 4.0	6
	Total	14
Economia e Inovação em Saúde		
	Inova Governo	3
	Educação Transformadora	3
	Educação Empreendedora	4
	Total	10
Educação Empreendedora		
	Educação Transformadora	5
	Festivais de Cultura e Rotas Turísticas	1
	Indústria 4.0	2
	Inova Governo	2
	Total	10
Educação Transformadora		
	Festivais de Cultura e Rotas Turísticas	1
	Indústria 4.0	2
	Municípios Fortes	1
	Ceará Seguro	2
	Educação Empreendedora	3
	Inova Governo	2
	Total	11
Energia e Negócios		
	Municípios Fortes	1
	Inova Governo	2
	Ativos Ambientais	1
	Logística do Atlântico	1
	Total	5
Festivais de Cultura e Rotas Turísticas		
	Logística do Atlântico	1
	Orla do Entretenimento	3
	Educação Empreendedora	1
	Total	5
Futuro no Esporte		
	Municípios Fortes	3
	Infância Transformadora	3
	Educação Transformadora	1
	Total	7

Tabela 4.1 – Transversalidade entre os Programas – Resultado de Impactos

Programa Receptor de Impactos	Programa Emissor de Impactos	Número de Projetos ou Ações Impactantes
Indústria 4.0		
	Ceará Seguro	8
	Inova Governo	3
	Logística do Atlântico	7
	Total	18
Infância Transformadora		
	Municípios Fortes	1
	Economia e Inovação na Saúde	1
	Ceará Seguro	1
	Educação Transformadora	9
	Total	12
Inova Governo		
	Ciência e Futuro	7
	Segurança Hídrica no Semiárido	8
	Educação Transformadora	4
	Total	19
Logística do Atlântico		
	Riquezas do Mar	4
	Orla do Entretenimento	3
	Energia e Negócios	2
	Total	9
Mais Valor no Campo		
	Segurança Hídrica no Semiárido	7
	Ativos Ambientais	2
	Municípios Fortes	2
	Festivais de Cultura e Rotas Turísticas	2
	Total	13
Mineração		
	Indústria 4.0	5
	Educação Transformadora	3
	Total	8
Municípios Fortes		
	Segurança Hídrica no Semiárido	7
	Ativos Ambientais	5
	Inova Governo	5
	Futuro no Esporte	3
	Festivais de Cultura e Rotas Turísticas	2
	Educação Transformadora	2
	Total	24
Orla do Entretenimento		
	Logística do Atlântico	3
	Ceará Seguro	1
	Ativos Ambientais	5
	Festivais de Cultura e Rotas Turísticas	2
	Total	11
Renda do Sol		
	Energia e Negócios	3
	Total	3
Riqueza do Mar		
	Ativos Ambientais	3
	Orla do Entretenimento	2
	Total	5
Segurança Hídrica no Semiárido		
	Mais Valor no Campo	4
	Ativos Ambientais	2
	Municípios Fortes	3
	Total	9
Total Geral		215

b. IMPACTOS PROVOCADOS POR CADA UM DOS PROGRAMAS

A Tabela 4.2, a seguir, reúne as informações sobre a quantidade de programas/ações de um dado programa que impactam de forma direta outros programas da Plataforma do Ceará 2050. A primeira coluna da Tabela 4.2 alinha os 20 programas da plataforma, como emissores de impactos. Nesta Tabela 4.2, a situação apresenta-se invertida em relação à Tabela 4.1.

A coluna 2 explicita os programas receptores dos impactos recebidos do programa especificado na coluna 1. A coluna 3 traz o número de projetos/ações que causam o impacto no escopo de cada um dos programas listados na coluna 2. Pode-se, então, ter uma nova visão quantitativa da transversalidade entre os programas.

O número de impactos provocados é mais expressivo nos programas Educação Transformadora (32 impactos); Segurança Hídrica no Semiárido (25); Inova Governo (21); Municípios Fortes (19); Ativos Ambientais (18); Ciência e Futuro (15) e Indústria 4.0 (15), demonstrando maior transversalidade. No total, são 215 projetos/ações que causam impactos transversais nos programas.

Tabela 4.2 – Transversalidade entre os Programas – Emissão de Impactos

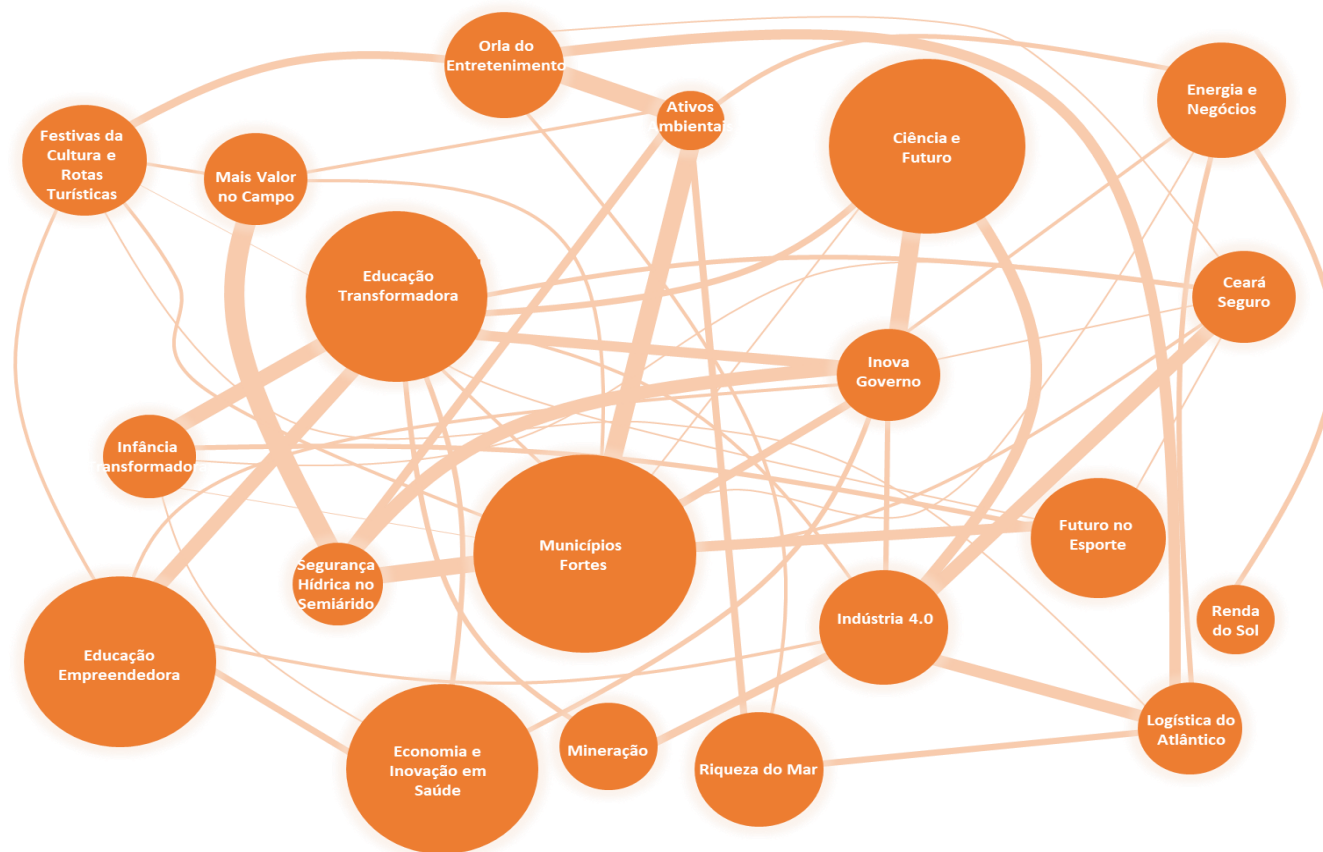
Programa Emissor de Impactos	Programa Receptor de Impactos	Número de Projetos ou Ações Impactantes
Ativos Ambientais		
	Energia e Negócios	1
	Mais Valor no Campo	2
	Municípios Fortes	5
	Orla do Entretenimento	5
	Riqueza do Mar	3
	Segurança Hídrica do Semiárido	2
	Total	18
Ceará Seguro		
	Educação Transformadora	2
	Infância Transformadora	1
	Orla do Entretenimento	1
	Total	4
Ciência e Futuro		
	Indústria 4.0	8
	Inova Governo	7
	Total	15
Economia e Inovação em Saúde		
	Infância Transformadora	1
	Total	1
Educação Empreendedora		
	Economia e Inovação em Saúde	4
	Educação Transformadora	3
	Festivais de Cultura e Rotas Turísticas	1
	Total	8
Educação Transformadora		
	Ceará Seguro	1
	Ciência e Futuro	4
	Economia e Inovação em Saúde	3
	Educação Empreendedora	5
	Futuro no Esporte	1
	Infância Transformadora	9
	Inova Governo	4
	Mineração	3
	Municípios Fortes	2
	Total	32
Energia e Negócios		
	Logística do Atlântico	2
	Renda do Sol	3
	Ativos Ambientais	2
	Total	7
Festivais de Cultura e Rotas Turísticas		
	Educação Empreendedora	1
	Educação Transformadora	1
	Mais Valor no Campo	2
	Municípios Fortes	2
	Orla do entretenimento	2
	Total	8
Futuro no Esporte		
	Ceará Seguro	1
	Municípios Fortes	3
	Total	4

Tabela 4.2 – Transversalidade entre os Programas – Emissão de Impactos

Programa Emissor de Impactos	Programa Receptor de Impactos	Número de Projetos ou Ações Impactantes
Indústria 4.0		
	Ciência e Futuro	6
	Educação Empreendedora	2
	Educação Transformadora	2
	Mineração	5
	Total	15
Infância Transformadora		
	Futuro no Esporte	3
	Total	3
Inova Governo		
	Ceará Seguro	1
	Ciência e futuro	3
	Economia e Inovação em Saúde	3
	Educação Empreendedora	2
	Educação Transformadora	2
	Energia e Negócios	2
	Indústria 4.0	3
	Municípios Fortes	5
	Total	21
Logística do Atlântico		
	Energia e Negócios	1
	Festivais de Cultura e Rotas Turísticas	1
	Indústria 4.0	7
	Orla do Entretenimento	3
	Total	12
Mais Valor no Campo		
	Segurança Hídrica no Semiárido	4
	Total	4
Mineração		
Municípios Fortes		
	Ativos ambientais	5
	Ceará Seguro	2
	Ciência e Futuro	1
	Educação Transformadora	1
	Energia e Negócios	1
	Futuro no Esporte	3
	Infância Transformadora	1
	Mais Valor no Campo	2
	Segurança Hídrica no Semiárido	3
	Total	19
Orla do Entretenimento		
	Ativos Ambientais	6
	Festivais de Cultura e Rotas Turísticas	3
	Logística do Atlântico	3
	Riqueza do mar	2
	Total	14
Renda do Sol		
Riqueza do Mar		
	Ativos Ambientais	1
	Logística do Atlântico	4
	Total	5
Segurança Hídrica no Semiárido		
	Ativos Ambientais	3
	Inova Governo	8
	Mais Valor no Campo	7
	Municípios Fortes	7
	Total	25
Total Geral		215

C. GRÁFICO – TRANSVERSALIDADE ENTRE OS PROGRAMAS

O gráfico apresenta as informações sobre a intensidade do impacto dos projetos nos objetivos estratégicos e a relação de transversalidade entre os mesmos. Portanto temos: que quanto maior o círculo maior será o impacto do programa nos objetivos e quanto mais largas as linhas de conexão maior será a transversalidade entre os programas.



5. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

A tabela 5.1 reúne as informações sobre a execução dos programas no decorrer dos 30 (trinta) anos.

Tabela 5.1 – Cronograma de Execução

PROGRAMAS ESTRATÉGICOS	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2029	2030 a 2039	2040 a 2050
ATIVOS AMBIENTAIS								
Planejamento	x	x	x	x	x	x	x	x
Organização	x	x	x	x	x	x	x	x
Gestão Ambiental	x	x	x	x	x	x	x	x
Infraestrutura	x	x	x	x	x	x	x	x
CEARÁ SEGURO								
Organização da Segurança Pública - Infraestrutura	x	x	x	x	x	x	x	x
Organização da Segurança Pública - Sistema Prisional	x	x	x	x	x	x	x	x
Organização da Segurança Pública - PD&I	x	x	x	x	x	x	x	x
Qualificação dos serviços	x	x	x	x	x	x	x	x
Inteligência	x	x	x	x	x	x	x	x
Parceria - Governança Setorial	x	x	x	x	x	x	x	x
CIÊNCIA E FUTURO								
Desenvolvimento Integrado	x	x	x	x	x	x	x	x
Empreendedorismo e Inovação Empresarial e Social	x	x	x	x	x	x	x	x
Setores Estratégicos e Melhoria da Competitividade	x	x	x	x	x	x	x	x
Infraestrutura e Conectividade	x	x	x	x	x	x	x	x
Governança e Sustentabilidade do Sistema	x	x	x	x	x	x	x	x
ECONOMIA E INOVAÇÃO EM SAÚDE								
Distritos de Inovação em Saúde - Infraestrutura e Urbanismo	x	x	x	x	x	x	x	x
Distritos de Inovação em Saúde - Desenvolvimento Econômico	x	x	x	x	x	x	x	x
Distritos de Inovação em Saúde - Equipamentos de Inovação em Saúde	x	x	x	x	x	x	x	x
Distritos de Inovação em Saúde - Governança dos Distritos	x	x	x	x	x	x	x	x
Sistema de Saúde Pública - Estudos de melhoria e ampliação	x	x						
Sistema de Saúde Pública - Articulação e implantação de políticas afirmativas para grupos prioritários	x	x	x	x	x	x	x	x
EDUCAÇÃO EMPREENDEDORA								
Organização dos Serviços de Educação - Planejamento e Gestão	x	x	x	x	x	x	x	x
Organização dos Serviços de Educação - Métodos de Ensino e Aprendizagem	x	x	x	x	x	x	x	x
Organização dos Serviços de Educação - Infraestrutura	x	x	x	x	x			
Profissionalização	x	x	x	x	x	x	x	x
EDUCAÇÃO TRANSFORMADORA								
Organização dos Serviços de Educação - Planejamento e Gestão	x	x	x	x	x	x	x	x
Organização dos Serviços de Educação - Métodos de Ensino e Aprendizagem	x	x	x	x	x	x	x	x
Organização dos Serviços de Educação - Infraestrutura	x	x	x	x	x	x	x	x
Sociedade-Escola	x	x	x	x	x	x	x	x

PROGRAMAS ESTRATÉGICOS	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2029	2030 a 2039	2040 a 2050
ENERGIA E NEGÓCIOS								
Infraestrutura de Oferta Energética	x	x	x	x	x	x		
Consumo Energético Responsável	x	x	x	x	x	x		
Cadeia de Negócios do Setor de Energia	x	x	x	x	x	x	x	x
Articulação interinstitucional	x	x	x	x	x	x	x	x
FESTIVAIS DE CULTURA E ROTAS TURÍSTICAS								
Organização da Costa - Estudo de Vocações	x	x	x	x	x			
Organização do Setor Criativo - Planejamento	x	x	x	x	x	x	x	
Organização do Setor Criativo - Infraestrutura	x	x	x	x	x	x	x	x
Qualificação do Capital Humano	x	x						
Qualificação da Cadeia de Negócios	x	x	x	x	x	x	x	x
FUTURO NO ESPORTE								
Esporte como Instrumento de desenvolvimento social e de saúde pública	x	x	x	x	x	x	x	x
Esporte como Instrumento de desenvolvimento econômico	x	x	x	x	x	x	x	x
Governança	x	x	x	x	x	x	x	x
INDÚSTRIA 4.0								
Organização do Setor Industrial - Planejamento e Gestão	x	x	x			x	x	x
Organização do Setor Industrial - PD&I	x	x						
Qualificação da Cadeia de Negócios	x	x	x	x	x	x		
INFÂNCIA TRANSFORMADORA								
Território e Espaço	x	x	x	x	x	x	x	x
Cuidado com a Família	x	x	x	x	x	x	x	x
Cuidado com a Criança	x	x	x	x	x	x	x	x
Gestão e Governança	x	x	x	x	x	x	x	x
INOVA GOVERNO								
Organização da Gestão - Gestão Estadual	x	x	x	x	x	x	x	x
Organização da Gestão - Governança Territorial	x	x	x	x	x	x	x	x
Qualificação do Capital Humano	x	x	x	x	x	x	x	x
Serviços aos Cidadãos	x	x						
Ambiência de Negócios	x							
LOGÍSTICA DO ATLÂNTICO								
Organização do Setor - Estudo de Vocação			x	x	x			
Organização do Setor - Infraestrutura	x	x	x	x	x	x	x	
Qualificação dos serviços		x	x	x	x			
Parcerias - Novos empreendimentos	x	x	x	x	x	x		
MAIS VALOR NO CAMPO								
Organização do Setor Agropecuário - Estudo de Vocação, Extensão Rural e Assistência Técnica	x	x	x	x	x	x	x	x
Organização do Setor Agropecuário - Planejamento	x	x	x	x	x	x	x	x
Organização do Setor Agropecuário - Infraestrutura	x	x	x	x	x	x	x	x
Qualificação da Cadeia de Negócios	x	x	x	x	x	x	x	x
Parcerias - Arranjos Produtivos	x	x	x	x	x	x	x	x

PROGRAMAS ESTRATÉGICOS	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2029	2030 a 2039	2040 a 2050
MINERAÇÃO								
Planejamento e Desenvolvimento Tecnológico	x	x	x	x	x	x	x	x
Logística e Infraestrutura	x	x	x	x	x	x	x	x
Complexos de Mineração e Beneficiamento	x	x	x	x	x	x	x	x
MUNICÍPIOS FORTES								
Organização dos Municípios - Governança Territorial	x	x	x	x	x	x	x	x
Organização dos Municípios - Infraestrutura	x	x	x	x	x	x	x	x
Qualificação da Gestão Municipal	x	x	x	x	x	x	x	x
Urbanismo	x	x	x	x	x	x	x	x
Ambiência de Negócios	x	x	x	x	x	x		
ORLA DO ENTRETENIMENTO								
Organização da Costa - Estudo de Vocações	x							
Organização da Costa - Território	x							
Organização da Costa - Infraestrutura			x					
Projetos e Obras de infraestrutura de requalificação de áreas estratégicas de Fortaleza constantes do amplo Plano Mestre	x	x	x	x	x	x	x	x
Qualificação do Capital Humano		x	x	x				
Parcerias - Novos empreendimentos			x	x	x			
Sustentabilidade	x	x	x	x	x	x	x	x
Comunicação e Marketing	x	x	x	x	x	x	x	x
RENDA DO SOL								
Planejamento e Gestão	x	x						
Infraestrutura e Microgeração	x	x	x	x	x			
Financiamento	x							
Qualificação do Capital Humano		x	x	x				
Legislação	x							
RIQUEZAS DO MAR								
Organização do Setor Econômico - Estudo de Vocações	x	x	x					
Organização do Setor Econômico - Infraestrutura	x	x	x	x	x			
Qualificação da Cadeia de Negócio	x	x	x	x	x	x	x	x
Parcerias - Arranjos Produtivos	x							
Sustentabilidade	x							
SEGURANÇA HÍDRICA								
PLANEJAMENTO E GESTÃO DOS RECURSOS HÍDRICOS	x	x	x	x	x	x	x	x
ORGANIZAÇÃO DO SETOR - PD&I	x	x	x	x	x	x	x	x
ORGANIZAÇÃO DO SETOR - INFRAESTRUTURA	x	x	x	x	x	x	x	x
ORGANIZAÇÃO DO SETOR - INFRAESTRUTURA	x	x	x	x	x	x	x	x
USO DA ÁGUA	x	x	x	x	x	x	x	x
PARCERIAS - GOVERNANÇA SETORIAL	x	x	x	x	x	x	x	x
QUALIFICAÇÃO DA CADEIA DE NEGÓCIOS	x							

6. MARCOS DOS PROGRAMAS

A tabela 6.1 apresenta os principais marcos da Plataforma Ceará 2050 simbolizando os eventos importantes no decorrer dos 30 (trinta) anos.

6.1 Tabela Principais Marcos

Ano	Programas	Marcos
2020	Segurança Hídrica	Instalação da plantas de dessalinização da água do mar para RMF
	Inova Governo	Emenda Constitucional para obrigatoriedade do Plano de Longo Prazo do Estado e sua Gestão Participativa
		Unidade Gestora de alianças público-privadas criadas
		PETIC implementado
	Educação Transformadora	Educação cidadã integral institucionalizada no ensino público
		Fóruns Regionais para orientação do desenvolvimento do ensino superior na região criados
Programa Professores Ad Hoc nas Universidades criado		
Ceará Seguro	Delegacias Modelos implantadas	
	Polo Tecnológico e Industrial de Defesa e Segurança Pública criado	
	Modelo de governança em segurança do Ceará institucionalizado	
Logística do Atlântico	4o Anel Viário no entorno de Fortaleza concluído	
2021	Segurança Hídrica	Eixão das Águas com vazões duplicadas
		Ramais do Salgado e Apodi concluídos para integração das águas transpostas do São Francisco
	Inova Governo	Plano Setoriais Integrados elaborados
		Plano Intersetoriais Integrados elaborados
		Modelo de gestão para resultados em todos os órgãos do governo implementado
	Educação Transformadora	Laboratório de Inovação do Governo implementado
		Programa de Formação e Desenvolvimento Contínuo de Professores e Gestores Escolares instituído
Economia e Inovação em Saúde	Todas as IES do estado com acesso gratuito a internet de alta velocidade e laboratórios de informática	
Ciência e Futuro	Centro de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação em Saúde ; Centro de Inteligência; Escola de Cidadania do Porangabussu; Portal dos Distritos; Posto de Saúde Digital (modelo) implementados	
Festivais de Cultura e Rotas Turísticas	Parque Tecnológico do Ceará Implementado.	
2022	Municípios Fortes	Incubadoras e aceleradoras de empreendimentos criativos implementadas
	Futuro no Esporte	Implementação da gestão para resultados em todos os municípios do Estado
	Educação Empreendedora	Bolsa Atletas Universitário
2023	Municípios Fortes	Plataforma de Talentos nas instituições de ensino público criada e implementada
		Governo digital em todos os municípios do estado
	Renda do Sol	Cinturão digital em todos os municípios cearenses
	Inova Governo	Sistema Fotovoltaicos implantado gerando renda para cerca de 7500 famílias
		Projetos pilotos de geração de renda por microgeração fotovoltaica em adensamentos urbanos de baixa renda implantados
	Energia e Negócio	Metodologia de Gestão de Investimento Público implementado
	Educação Transformadora	Universalização da distribuição de energia trifásica
	Economia e Inovação em Saúde	Plataforma tecnológica integrada de gestão escolar no ensino público implantada
Ceará Seguro	RES - Registro Eletrônico de Saúde implementado	
2024	Riqueza do Mar	Todas as forças de Segurança do Ceará integradas
	Orla do Entretenimento	Cidade da Segurança e Centro de Inteligência do Nordeste implementados
	Energia e Negócio	Inauguração de infraestrutura moderna para distribuição de produtos pesqueiros cearenses
		Programa Orla Internacional do Entretenimento implementado
	Educação Empreendedora	Substituição do carvão por gás na termelétrica do Pecém
		Gás natural interiorizado
	Mais Valor do Campo	Universidade Aberta do Ceará criada
	Logística do Atlântico	Primeiros produtos agropecuários com denominação de origem controlada
Ferrovias Transnordestina concluída		
Indústria 4.0	Arco Metropolitano concluído	
2025 a 2029	Energia e Negócio	Clusters Econômicos de Inovação implementado em todas regiões do estado
	Ativos Ambientais	Governo do estado gerando sua própria energia
2030 a 2039	Infância Transformadora	Erradicação dos Lixões
	Futuro no Esporte	1000 brinquedotecas implementadas
		Areninhas em todos os municípios do estado
		Aeroporto-indústria implantado
Logística do Atlântico	Porto-indústria implantado	
	Duplicação de todas as BRs do estado concluída	
2040 a 2050	Municípios Fortes	Universalização do abastecimento de água e esgotamento sanitário

7. OS PROGRAMAS E OS INVESTIMENTOS

A estimativa dos investimentos dos programas estratégicos não tem a pretensão de previsões orçamentárias rígidas e precisas, mas pretende sim ser um indicativo do montante de recursos necessários para a viabilização dos objetivos estabelecidos. Os ajustes, porventura necessários, serão efetuados por ocasião da elaboração dos projetos operacionais ou quando da revisão da própria plataforma do Ceará 2050.

Os programas estão concebidos sob uma perspectiva estratégica ampla e deverão ser detalhados, quando da elaboração de projetos operacionais, com os adequados desdobramentos em etapas executáveis e gerenciáveis.

A justificativa da opção por este modelo de “orçamentação” reside em dois aspectos fundamentais: o longo horizonte de tempo para a estimativa dos valores e a sujeição da quantidade do montante a ser orçado às decisões gerenciais da liderança do Estado.

De outra parte, as ações previstas nem sempre possuem características exclusivamente públicas, sendo possível construir modelagens de parcerias com entidades privadas e ou do terceiro setor.

A Tabela 6.1, a seguir, reúne de forma sintética, os investimentos totais por programa e médios por projetos/ações e por ano, no horizonte de 30 anos.

Tabela 6.1 – Investimentos por Programa, Totais e Médios

Programas	Investimentos (R\$ mil)	Número de Projetos/Ações	Valor Médio por Projeto/Ações (R\$ mil)	Valor Médio Por Ano (R\$ mil)
Ativos Ambientais	4.564.100	14	326.007	152.137
Ceará Seguro	1.551.066	40	38.777	51.702
Ciência e Futuro	5.311.540	13	408.580	177.051
Economia e Inovação na Saúde	1.662.801	43	38.670	55.427
Educação Empreendedora	4.325.649	21	205.983	144.188
Educação Transformadora	11.852.689	30	395.090	395.090
Energia e Negócios	4.969.310	26	191.127	165.644
Festivais de Cultura e Rotas Turísticas	241.149	13	18.550	8.038
Futuro no Esporte	1.713.382	11	155.762	57.113
Indústria 4.0	653.013	18	36.279	21.767
Infância Transformadora	3.477.000	20	173.850	115.900
Inova Governo	408.233	32	12.757	13.608
Logística do Atlântico	56.244.763	26	2.163.260	1.874.825
Mais Valor no Campo	3.532.920	16	220.808	117.764
Mineração	698.240	5	139.648	23.275
Municípios Fortes	20.332.548	39	521.347	677.752
Orla do Entretenimento	8.098.702	20	404.935	269.957
Renda do Sol	38.517	11	3.502	1.284
Riqueza do Mar	324.976	19	17.104	10.833
Segurança Hídrica do Semiárido	16.085.994	31	518.903	536.200
Totais	146.086.592	448	326.086	4.869.553

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A entrega desse relatório finaliza o produto 4.1 Portfólio de Projetos Estratégicos e Orçamento, possibilitando, a partir de então, a elaboração de um Pacto de Resultados com a rede de atores envolvidos da Plataforma Ceará 2050. Esse pacto poderá conter os projetos sob a liderança de cada ator, seus prazos e resultados esperados e poderá representar um compromisso para sua execução. Nele também estarão as informações dos objetivos estratégicos, indicadores e metas associados, bem como todas as demais informações necessárias para a implementação do Modelo de Governança, já desenvolvido na Atividade 5 do Ceará 2050.

Assim, será possível conhecer as transformações ocorridas a partir dessas iniciativas, durante o período de 30 anos.