



**Plataforma Ceará 2050**  
**Programa Estratégico**  
**Ceará Seguro**

## **Ceará Seguro**

*O Programa Ceará Seguro consiste nas ações estratégicas para garantir o salto de qualidade da segurança pública no Ceará.*

*Os projetos e ações dividem esforços entre a qualificação dos serviços, apoiados na modernização da infraestrutura física e tecnológica de apoio à segurança, e na revisão do sistema prisional, com adoção do tratamento humanizado ao detento visando sua reinserção social.*

*A finalidade do programa é posicionar as forças de segurança preventivamente no combate às práticas delituosas.*

# SUMÁRIO

---

<b>1. ESCOPO .....</b>	<b>4</b>
<b>1.1. PROJETOS E AÇÕES .....</b>	<b>4</b>
<i>Organização da Segurança Pública – Infraestrutura .....</i>	<i>4</i>
<i>Organização da Segurança Pública – Sistema Prisional .....</i>	<i>5</i>
<i>Organização da Segurança Pública – PD&amp;I .....</i>	<i>5</i>
<i>Qualificação dos serviços .....</i>	<i>5</i>
<i>Inteligência .....</i>	<i>6</i>
<i>Parcerias – Governança Setorial .....</i>	<i>6</i>
<b>1.2. PROJETOS E AÇÕES DE OUTROS PROGRAMAS ESTRATÉGICOS QUE IMPACTAM O ESCOPO DO PROGRAMA     CEARÁ SEGURO .....</b>	<b>6</b>
<b>2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS IMPACTADOS .....</b>	<b>7</b>
<b>3. CRONOGRAMA E PLANO DE INVESTIMENTO .....</b>	<b>8</b>
<b>4. PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS .....</b>	<b>14</b>
<b>5. PRINCIPAIS RISCOS .....</b>	<b>15</b>
<b>6. RESULTADOS ESPERADOS .....</b>	<b>16</b>

## 1. ESCOPO

---

O escopo do Programa Ceará Seguro<sup>1</sup> é composto por ações ordenadas para potencializar o aumento da segurança pública do estado Ceará, organizadas de modo a pautar um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações do estado.

### 1.1. PROJETOS E AÇÕES

---

Para fins de gerenciamento, os projetos e ações que compõem o escopo do programa foram estruturados analiticamente em seis grupos. Inicialmente, foram propostos os projetos e ações de organização do setor. Tais projetos e ações estão distribuídos nos grupos “Organização da Segurança Pública - Infraestrutura”, “Sistema Prisional” e “PD&I”. Em seguida, foram propostas projetos e ações voltados para o fortalecimento dos elos da cadeia, componentes dos grupos “Qualificação dos serviços”, “Inteligência” e “Parceria - Governança Setorial”.

#### ***Organização da Segurança Pública – Infraestrutura***

- Construir, reformar e ampliar as instalações das instituições de segurança pública para melhoria e padronização;
- Implantar 20 delegacias 24 horas no interior do estado;
- Implantar 13 Companhias de Bombeiro Militar na RMF e Interior;
- Ampliar a prática de prevenção à criminalidade por meio do videomonitoramento e demais mecanismos tecnológicos de vigilância com o intuito de garantir a segurança preventiva;
- Implementar 'delegacias modelos' capazes de automatizar o fluxo dos processos criminais;
- Implantar 3 unidades da Coordenadoria Integrada de Operações de Segurança (CIOPS) para integração das modalidades operacionais da Secretaria de Segurança Pública e Defesa Social (SSPDS) no interior;
- Criar Polo Tecnológico e Industrial de Defesa e Segurança Pública no Estado do Ceará;
- Implantar núcleos da Perícia Forense do Estado do Ceará (PEFOCE) nas principais regiões do interior do estado.
- Realizar estudo para aperfeiçoar os mecanismos de fiscalização e controle para combate ao tráfico de drogas.
- Modernizar o sistema de radiocomunicação dos órgãos que compõem a Segurança Pública do Estado do Ceará, possibilitando inclusive a integração do sistema com os órgãos do Governo Federal e demais Estados.
- Integrar todas as Forças de Segurança que atuam no estado do Ceará, compartilhando o mesmo espaço, de forma a criar uma sinergia de ações.

---

<sup>1</sup>A elaboração do escopo do Projeto Ceará Seguro considerou a proposta das Rotas Estratégicas desenvolvida pela Federação das Indústrias do Estado do Ceará na composição do portfólio de projetos.

### ***Organização da Segurança Pública – Sistema Prisional***

- Construir novas penitenciárias com base em dados de estimativas de futuro da população carcerária com foco em um modelo de recuperação e de ressocialização;
- Implantar unidade de apoio aéreo para a Secretaria de Administração Penitenciária do Estado do Ceará;
- Implementar estratégias de requalificação dos presídios estaduais de forma a garantir atividades de ressocialização do apenado;
- Criar estratégias com o sistema prisional feminino garantindo a devida atenção e supervisão, incluindo o público acautelado LGBTQ+.

### ***Organização da Segurança Pública – PD&I***

- Ampliar pesquisa científica sobre causas e soluções para a violência;
- Estabelecer Observatório de Segurança segmentado por regiões;
- Estabelecer parcerias para viabilização de projetos de pesquisa e desenvolvimento de soluções em cibersegurança;
- Estabelecer parcerias para desenvolver um mestrado profissional para os agentes de segurança pública.
- Desenvolver novos sistemas de tecnologia e de gestão prisional para monitorar toda dinâmica no interior do sistema prisional.

### ***Qualificação dos serviços***

- Integrar ações de segurança para o combate à exploração sexual, tráfico de drogas e armas;
- Ampliar Política de Justiça e Cidadania com foco no tráfico de pessoas;
- Monitorar os planos municipais de erradicação e fiscalização para combate ao trabalho escravo e trabalho infantil no estado;
- Implementar pacote de medidas de combate ao tráfico de pessoas, animais, armas e drogas nas divisas e fronteiras do estado - via portos e aeroportos;
- Construir casas de acolhimento aos jovens em situação de risco ou vítimas de violência doméstica, com oferta de acompanhamento psicológico;
- Implementar os Termos Circunstanciais de Ocorrência e Boletins de Ocorrência eletrônicos para crimes de menor potencial ofensivo;
- Implementar e fiscalizar protocolo de redução de danos e violações de direitos durante operações policiais em territórios vulneráveis;
- Realizar, de forma contínua, benchmarking nacional e internacional em segurança pública, com ênfase em prospecção de tecnologias e estruturas inovadoras em segurança;
- Implementar estratégia de adequação do atendimento no Instituto Médico Legal bem como garantia de melhorias nas ações vinculadas à perícia forense;

- Comunicar, de forma contínua, a população sobre áreas de risco e ocorrência de eventos extremos.

### ***Inteligência***

- Implementar a Cidade da Segurança com o intuito de qualificar a integração entre os diferentes grupamentos e a defesa civil;
- Implementar um Centro de Inteligência do Nordeste, garantindo o monitoramento nas divisas com outros estados, na costa do Ceará, bem como o mapeamento dos dados dos territórios cearenses para garantir o planejamento estratégico da segurança;
- Implementar um banco de dados integrado garantindo o devido suporte ao processo de investigação, de acordo com as premissas estabelecidas pela ação de institucionalização de um 'governo digital';
- Implantar um sistema único de informações que possa, de forma estratégica e inteligente, ordenar as ações das forças de segurança;
- Formar e usar bancos de dados e contínuo uso de ferramentas estatísticas para orientação de políticas públicas de prevenção e atuação nas manchas criminais.

### ***Parcerias – Governança Setorial***

- Elaborar e implementar um plano para o desenvolvimento gradual da cultura organizacional das polícias em busca de uma atuação baseada nos princípios da polícia cidadã;
- Ampliar a cooperação dos municípios nas ações de segurança pública;
- Institucionalizar um modelo de governança em segurança no estado e municípios;
- Ampliar e modernizar programas de incentivo ao desenvolvimento socioeconômico em regiões de maior violência e criminalidade;
- Promover a integração e articulação entre as medidas socioeducativas de responsabilidade do estado (em meio fechado) e dos municípios (em meio aberto) com a finalidade de concretização do princípio da integralidade do atendimento.

## **1.2. PROJETOS E AÇÕES DE OUTROS PROGRAMAS ESTRATÉGICOS QUE IMPACTAM O ESCOPO DO PROGRAMA CEARÁ SEGURO**

---

Além dos projetos e ações do escopo do Programa Ceará Seguro, existem também aqueles projetos e ações de outros programas do portfólio do Ceará 2050 que impactam os resultados deste programa. Referidos projetos e ações são apresentados na Tabela 1, a seguir. Reforça-se que tais projetos e ações não fazem parte do escopo do Programa Ceará Seguro, mas reforçam sua transversalidade.

**Tabela 1 – Projetos e Ações de outros Programas Estratégicos que impactam o Escopo do Programa Ceará Seguro**

<b>Projetos e Ações</b>	<b>Programa Estratégico</b>
Implementar estratégias voltadas para a transformação das Zonas Especiais de Interesse Social (ZEIS), requalificando os espaços degradados, vulneráveis e com a presença de habitações precárias.	Municípios Fortes
Requalificar os espaços públicos com foco nas áreas mais vulneráveis e garantindo iluminação pública adequada.	Municípios Fortes
Adequar a utilização dos equipamentos escolares para implementação de estratégias transversais com a área da saúde e da segurança com o intuito de promover a conscientização de pautas relevantes para cada região (Ex.: álcool e outras drogas; violência doméstica; prevenção de suicídio, prevenção de autolesão; doenças sexualmente transmissíveis e saúde bucal).	Educação Transformadora
Realizar um estudo do sistema judiciário para diagnóstico dos seus gargalos e posterior proposta de solução a partir de mecanismos legais;	Inova Governo
Construir 300 Areninhas qualificadas como pólo de prática de atividade física diversificada e inclusiva a toda população. Ênfase em locais de maior vulnerabilidade social.	Futuro no Esporte

Fonte: Elaborado por Instituto Publix

## **2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS IMPACTADOS**

O Programa Ceará Seguro busca alcançar objetivos estratégicos constantes do Mapa da Estratégia da Plataforma do Ceará 2050.

### VALOR PARA A SOCIEDADE

Excelência em qualidade de vida e bem-estar em todas as dimensões

Elevar o padrão de vida da população, considerando itens fundamentais como saúde, educação, cultura, bem-estar, engajamento comunitário e meio ambiente

Redução radical da pobreza e das desigualdades em busca do desenvolvimento social

Reduzir expressivamente a pobreza e o desemprego na busca do ideal da erradicação da miséria, da elevação da renda per capita e da redução da desigualdade socioeconômica para o patamar dos melhores níveis do país

Aceleração econômica com ênfase na ampla prosperidade compartilhada

Ser líder nacional no crescimento do PIB, através da atração sustentável de investimentos alavancados por instituições de reconhecimento global, pela inovação, tecnologia e capacitação.

Desenvolvimento territorial inteligente e integrado à luz de suas vocações e potencialidades

Promover o equilíbrio territorial cearense a partir do conceito de polos regionais, desenvolvidos com base em cidades inteligentes, interconectadas e sustentáveis, potencializando as vocações de cada região a partir da inovação.

## CADEIAS PRODUTIVAS

Polo de inovação em tecnologia da informação e comunicação

Ser referência mundial na indústria de *data centers* e geração de conteúdos de Tecnologia da Informação e Comunicação, utilizando as tecnologias de última geração representadas, no cenário atual, por Computação em Nuvem, Inteligência Artificial, IOT e *blockchain*, para alavancar o desenvolvimento do Estado. Busca-se fornecer infraestrutura de banda larga e cabos submarinos a empresas de TIC, instaladas no estado, promover a criação de laboratórios de pesquisas em IES, em Fortaleza e em outras regiões do estado, e atrair cearenses de destaque no setor.

## CAPITAL HUMANO

Lideranças altamente preparadas para atuar no contexto das transformações globais e locais

Desenvolver e mobilizar cidadãos capazes de liderar, pensar, decidir, agir, empreender e inovar no que diz respeito à identificação de oportunidades globais aplicáveis ao território cearense e à potencialização de vocações locais.

## SERVIÇOS AO CIDADÃO

Segurança, justiça e cultura da paz como elementos de transformação do Ceará em um estado seguro para se viver

Reduzir radicalmente a criminalidade e a violência em todas as suas dimensões, através de um sistema de segurança e justiça de padrão mundial, que fortaleça a cultura da paz.

## GOVERNANÇA

Institucionalização da cultura de governança compartilhada e de gestão orientada para resultados

Governar com a sociedade, em uma perspectiva de longo prazo e voltada para resultados, por meio da cultura de pertencimento, cooperação, regionalização, transparência, corresponsabilidade, planejamento e controle social, de modo republicano e democrático, a partir da promoção da governança compartilhada de forma ética, inovadora e disruptiva com o engajamento de toda a sociedade cearense, comprometida e responsabilizada com a formulação, implantação e avaliação das políticas públicas

## **3. CRONOGRAMA E PLANO DE INVESTIMENTO**

---

A Tabela 2, a seguir, apresenta a proposta de cronograma para a execução dos projetos e ações do Programa Ceará Seguro, com estimativa dos investimentos. A descrição dos projetos e ações obedece a uma perspectiva estratégica ampla, significando que para sua operacionalização far-se-á necessário o desdobramento em etapas executáveis e gerenciáveis por conta de seus agentes responsáveis.

Do mesmo modo, os investimentos estimados constituem apenas um indicativo de valores julgados adequados para a execução dos projetos e ações, que podem indicar a viabilidade e a probabilidade de sucesso do programa no que tange aos recursos necessários.

A justificativa da opção por este modelo de estimativas reside em dois aspectos fundamentais: o prolongado horizonte de tempo para a estimativa dos valores e a sujeição às decisões gerenciais no futuro. Além disso, o programa não possui característica de execução exclusivamente pública, sendo possível analisar modelagens alternativas de execução e parcerias, bem como novas formas de gerir o patrimônio que será instalado, em casos de equipamentos públicos. Acredita-se que, assim, a composição indicativa dos investimentos para o programa apóie a condução estratégica do desenvolvimento do Ceará, podendo ser revista de acordo com os ciclos do planejamento do Estado.

**Tabela 2 – Cronograma e Plano de Investimento do Programa Ceará Seguro**

Projetos e Ações	Investimentos (R\$ mil)	Unidade	Quantidade	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2029	2030 a 2039	2040 a 2050
<b>Organização da Segurança Pública - Infraestrutura</b>											
Construir, reformar e ampliar as instalações das instituições de segurança pública para melhoria e padronização;	500	Estudo	1	x							
Implantar 20 delegacias 24 horas no interior do estado;	193.565	Delegacia	20	x	x	x	x	x	x	x	
Implantar 13 Companhias de Bombeiro Militar na RMF e Interior;	66.560	Projeto	13	x	x	x	x	x	x	x	x
Ampliar a prática de prevenção à criminalidade por meio do videomonitoramento e demais mecanismos tecnológicos de vigilância com o intuito de garantir a segurança preventiva;	112.806	Projeto	58	x	x	x	x	x	x	x	x
Implementar 'delegacias modelos' capazes de automatizar o fluxo dos processos criminais;	500	Estudo	1	x							
Implantar 3 unidades da Coordenadoria Integrada de Operações de Segurança (CIOPS) para integração das modalidades operacionais da Secretaria de Segurança Pública e Defesa Social (SSPDS) no interior;	95.299	Projeto	22		x	x	x	x	x	x	x
Criar Polo Tecnológico e Industrial de Defesa e Segurança Pública no Estado do Ceará;	500	Estudo	1	x							
Implantar núcleos da Perícia Forense do Estado do Ceará (PEFOCE) nas principais regiões do interior do estado.	45.900	Núcleos	4			x		x	x		
Realizar estudo para aperfeiçoar os mecanismos de fiscalização e controle para combate ao tráfico de drogas.	300	Estudo	1	x							
Modernizar o sistema de radiocomunicação dos órgãos que compõem a Segurança Pública do Estado do Ceará, possibilitando inclusive a integração do sistema com os órgãos do Governo Federal e demais Estados.	118.360	Projeto	1	x	x	x					
Integrar todas as Forças de Segurança que atuam no estado do Ceará, compartilhando o mesmo espaço, de forma a criar uma sinergia de ações.	150.000	Projeto	1	x	x	x	x				

**Tabela 2 – Cronograma e Plano de Investimento do Programa Ceará Seguro**

Projetos e Ações	Investimentos (R\$ mil)	Unidade	Quantidade	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2029	2030 a 2039	2040 a 2050
<b>Organização da Segurança Pública - Sistema Prisional</b>											
Construir novas penitenciárias com base em dados de estimativas de futuro da população carcerária com foco em um modelo de recuperação e de ressocialização;	392.391	Projeto	19	x	x	x	x	x	x	x	x
Implantar unidade de apoio aéreo para a Secretaria de Administração Penitenciária do Estado do Ceará;	40.000	Projeto	1						x		
Implementar estratégias de requalificação dos presídios estaduais de forma a garantir atividades de ressocialização do apenado;	1.000	Estudo	1	x	x	x					
Criar estratégias com o sistema prisional feminino garantindo a devida atenção e supervisão, incluindo o público acatelado LGBTQ+.	1.740	Projeto	20	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>Organização da Segurança Pública - PD&amp;I</b>											
Ampliar pesquisa científica sobre causas e soluções para a violência;	15.000	Pesquisa	1	x							
Estabelecer Observatório de Segurança segmentado por regiões;	500	Estudo	1	x							
Estabelecer parcerias para viabilização de projetos de pesquisa e desenvolvimento de soluções em cibersegurança;	40.000	Parcerias	10 anos	x	x	x	x	x	x		
Estabelecer parcerias para desenvolver um mestrado profissional para os agentes de segurança pública.	10.085	Turmas	15	x		x		x	x	x	x
Desenvolver novos sistemas de tecnologia e de gestão prisional para monitorar toda dinâmica no interior do sistema prisional.	6.000	Sistema	1	x	x						

**Tabela 2 – Cronograma e Plano de Investimento do Programa Ceará Seguro**

Projetos e Ações	Investimentos (R\$ mil)	Unidade	Quantidade	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2029	2030 a 2039	2040 a 2050
Qualificação dos serviços											
Integrar ações de segurança para o combate à exploração sexual, tráfico de drogas e armas;	1.690	Ações	26	x	x	x	x	x	x	x	x
Ampliar Política de Justiça e Cidadania com foco no tráfico de pessoas;	1.500	Política	1	x	x	x	x	x	x	x	x
Monitorar os planos municipais de erradicação e fiscalização para combate ao trabalho escravo e trabalho infantil no estado;	500	Estudo	1	x							
Implementar pacote de medidas de combate ao tráfico de pessoas, animais, armas e drogas nas divisas e fronteiras do estado - via portos e aeroportos;	57.190	Viaturas	326			x	x	x	x	x	x
Construir casas de acolhimento aos jovens em situação de risco ou vítimas de violência doméstica, com oferta de acompanhamento psicológico;	500	Estudo	1	x							
Implementar os Termos Circunstanciais de Ocorrência e Boletins de Ocorrência eletrônicos para crimes de menor potencial ofensivo;	500	Estudo	1	x							
Implementar e fiscalizar de protocolo de redução de danos e violações de direitos durante operações policiais em territórios vulneráveis;	500	Estudo	1	x							
Realizar, de forma contínua, benchmarking nacional e internacional em segurança pública, com ênfase em prospecção de tecnologias e estruturas inovadoras em segurança;	500	Estudo	1	x							
Implementar estratégia de adequação do atendimento no Instituto Médico Legal bem como garantia de melhorias nas ações vinculadas à perícia forense;	500	Estudo	1	x							
Comunicar, de forma contínua, a população sobre áreas de risco e ocorrência de eventos extremos.	500	Estudo	1	x							

**Tabela 2 – Cronograma e Plano de Investimento do Programa Ceará Seguro**

Projetos e Ações	Investimentos (R\$ mil)	Unidade	Quantidade	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2029	2030 a 2039	2040 a 2050
<b>Inteligência</b>											
Implementar a Cidade da Segurança com o intuito de qualificar a integração entre os diferentes grupamentos e a defesa civil;	150.000	Complexo Integrado	1	x	x	x	x				
Implementar um Centro de Inteligência do Nordeste, garantindo o monitoramento nas divisas com outros estados, na costa do Ceará, bem como o mapeamento dos dados dos territórios cearenses para garantir o planejamento estratégico da segurança;											
Implementar um banco de dados integrado garantindo o devido suporte ao processo de investigação, de acordo com as premissas estabelecidas pela ação de institucionalização de um 'governo digital';	40.000	Sistema	10 Anos	x	x	x	x	x	x	x	x
Implantar um sistema único de informações que possa, de forma estratégica e inteligente, ordenar as ações das forças de segurança;											
Formar e usar bancos de dados e contínuo uso de ferramentas estatísticas para orientação de políticas públicas de prevenção e atuação nas manchas criminais.											
<b>Parceria - Governança Setorial</b>											
Elaborar e implementar um plano para o desenvolvimento gradual da cultura organizacional das polícias em busca de uma atuação baseada nos princípios da polícia cidadã;	4.181	Núcleos	52	x	x	x	x	x	x	x	x
Ampliar a cooperação dos municípios nas ações de segurança pública;	500	Estudo	1	x							
Institucionalizar um modelo de governança em segurança no estado e municípios;	500	Estudo	1	x							
Ampliar e modernizar programas de incentivo ao desenvolvimento socioeconômico em regiões de maior violência e criminalidade;	500	Estudo	1	x							
Promover a integração e articulação entre as medidas socioeducativas de responsabilidade do estado (em meio fechado) e dos municípios (em meio aberto) com a finalidade de concretização do princípio da integralidade do atendimento.	500	Estudo	1	x							
<b>Totais</b>	<b>1.551.066</b>										

## 4. PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS

**Tabela 3 –Principais Responsáveis – Programa Ceará Seguro**

Instituição executora	Justificativa
<b>Principal Responsável</b>	
<b>Secretaria da Segurança Pública e Defesa Social (SSPDS)e vinculadas</b>	As competências da SSPDS que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa envolvem a capacidade de zelar pela ordem pública e pela incolumidade das pessoas e do patrimônio, no que diz respeito às atividades de segurança pública, coordenando, controlando e integrando as ações da Polícia Civil, da Polícia Militar, do Corpo de Bombeiros Militar, da Perícia Forense do Estado do Ceará, da Academia Estadual de Segurança Pública do Ceará e da Superintendência de Pesquisa e Estratégia de Segurança Pública assessorar o Governador do Estado na formulação de diretrizes e da política de garantia e manutenção da ordem pública e defesa social;realizar estudos para subsidiar a elaboração, acompanhamento e avaliação das políticas públicas de prevenção à violência e contribuir na formulação de estratégias para a Segurança Pública;elaborar e monitorar a implantação de projetos especiais em segurança pública; articular os assuntos relacionados à Segurança Pública junto a outros órgãos e entidades da administração estadual e dos municípios.
<b>Demais Responsáveis</b>	
<b>Secretaria de Planejamento e Gestão (SEPLAG)e vinculadas</b>	As competências da SEPLAG que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa são a coordenação da formulação de políticas públicas e de agendas estratégicas setoriais; a coordenação dos processos de planejamento, orçamento e gestão voltado ao alcance dos resultados previstos da ação do Governo; a coordenação do processo de viabilização de fontes alternativas de recursos e de cooperação para financiar o desenvolvimento estadual; a coordenação da formulação e da implementação do Programa de Alianças com o Privado, no âmbito das Parcerias Público-Privadas – PPP, e Concessões de grande porte; e a coordenação da elaboração de estudos, pesquisas e a base de informações gerenciais e socioeconômicas para o planejamento do Estado.
<b>Secretaria de Infraestrutura (SEINFRA)e vinculadas</b>	As competências da SEINFRA que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa são a captação de recursos, celebração de convênios e promoção da articulação entre os órgãos e entidades estaduais, federais, municipais, internacionais e privados para implementação das políticas; e a supervisão das atividades relativas à execução de projetos de infraestrutura desenvolvidos pela Secretaria e órgãos vinculados.
<b>Superintendência do Sistema Estadual de Atendimento Socioeducativo (SEAS)</b>	As competências da SEAS que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa envolvem as funções de executar as medidas socioeducativas de internação e de semiliberdade, promovendo a interlocução com ONGs, OGs, empresas privadas e sociedade civil, visando à inserção/reinserção familiar e inclusão socioproductiva dos egressos de medidas socioeducativas.
<b>Secretaria de Administração Penitenciária (SAP)</b>	As competências da SAP que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa envolvem a capacidade de formular e coordenar a execução das políticas e ações de inteligência, de controle, de segurança e de operações do Sistema de Administração Penitenciária; realizar a gestão de vagas e mapeamento situacional do sistema penitenciário; coordenar a assistência em saúde, jurídica e psicossocial, o trabalho social, a capacitação profissional, o sistema educacional e o desenvolvimento laboral dos internos e apenados progredidos em regime, com a finalidade de prepará-los ao retorno a uma convivência social mais equilibrada, minimizando a reincidência criminal; coordenar ações de ressocialização do egresso do sistema prisional; executar ações de saúde física e mental, assistência psicossocial e jurídica, cultura, esporte e lazer das pessoas privadas de liberdade, bem como outros julgados convenientes e necessários; realizar estudos, projetos

	técnicos e controle das obras de construção, ampliação, reforma, recuperação e conservação dos prédios e estabelecimentos prisionais; exercer outras competências necessárias ao cumprimento de suas finalidades.
<b>Secretaria de Proteção Social, Justiça, Cidadania, Mulheres e Direitos Humanos (SPS) e vinculadas</b>	As competências da SPS que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa são a execução de monitoramento que também ocorre junto aos municípios de informações sobre os núcleos familiares mais vulneráveis gerando ações de atuação conjunta, como por exemplo, o mapeamento de zonas quentes de criminalidade e zonas de alta vulnerabilidade.
<b>Superintendência de Pesquisa e Estratégia de Segurança Pública do Estado do Ceará (SUPESP)</b>	As competências da SUPESP que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa envolvem a capacidade de realizar estudos para subsidiar a elaboração, acompanhamento e avaliação das políticas públicas de prevenção à violência e contribuir na formulação de estratégias para a Segurança Pública e para o Pacto por um Ceará Pacífico; produzir, analisar e disponibilizar estatísticas e informações relacionadas à Segurança Pública do Estado.
<b>Academia Estadual de Segurança Pública do Ceará (AESP)</b>	As competências da AESP que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa envolvem a capacidade de promover a formação inicial, continuada, pós-graduação, pesquisa e extensão dos profissionais da segurança pública a que se refere o art. 1º, inclusive os da defesa civil estadual; formar o pessoal por meio de cursos específicos, direta ou indiretamente, relacionados com a segurança pública e defesa social, inclusive curso de formação de praças e oficiais das organizações militares; qualificar os recursos humanos das organizações vinculadas, de forma integrada e complementar, para propiciar a inovação técnica e científica e a manutenção ou aprimoramento dos aspectos funcionais e organizacionais positivos necessários ao desenvolvimento da segurança pública e defesa social do Estado.
<b>Controladoria Geral de Disciplina dos Órgãos de Segurança Pública e Sistema Penitenciário (CGD)</b>	As competências da CGD que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa envolvem a capacidade de apurar a responsabilidade disciplinar e aplicar as sanções cabíveis, aos militares da Polícia Militar, militares do Corpo de Bombeiros Militar, membros das carreiras da Polícia Judiciária, e membros da carreira de Segurança Penitenciária.
<b>Superintendência da Polícia Civil (PC)</b>	As competências da PC que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa envolvem a execução da chamada polícia judiciária e administrativa, procedendo à apuração das infrações penais, exceto as militares, realizando as investigações necessárias, por iniciativa própria ou mediante requisições emanadas pelo Ministério Público ou de autoridades judiciárias; assegurar a proteção e promoção do bem-estar da coletividade e dos direitos, garantias e liberdades do cidadão.
<b>Polícia Militar do Ceará (PMCE)</b>	As competências da PC que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa envolvem a execução das funções de polícia preventiva e de segurança; as atividades de segurança interna do território estadual e de policiamento ostensivo fardado, destinado à proteção e defesa social, à manutenção da Lei e da ordem, e à prevenção e repressão imediata da criminalidade; a guarda e vigilância do patrimônio público e das vias de circulação.
<b>Investidores em Tecnologia</b>	Por se tratar de um programa estratégico com foco na transformação da segurança pública atual, os investidores em tecnologias com foco na segurança, prevenção e gestão de presídios precisam estar cientes de todas as etapas de implementação do programa para verificação da sua viabilidade e de patrocínio.

Fonte: Governo do Estado do Ceará

## 5. PRINCIPAIS RISCOS

Riscos são ocorrências de eventos que possam comprometer o andamento do programa, em termos de custos, tempo ou qualidade. O gerenciamento dos riscos consiste no processo sistemático de identificar e analisá-los, objetivando reduzir o

impacto dos eventos adversos. O gerenciamento dos riscos dos programas estratégicos da Plataforma Ceará 2050 baseou-se em quatro dimensões:

- Estratégica, composta por eventos que comprometem o alinhamento das ações aos objetivos do programa que as contemplam;
- Operacional, composta por eventos que comprometem a execução das atividades quanto ao atendimento de sua finalidade;
- Legal, composta por eventos que comprometem o cumprimento das disposições legais acerca da execução das ações do programa; e
- De Imagem, composta por eventos que comprometem a reputação das entidades envolvidas na execução das ações do programa.

Vale ressaltar que não é possível eliminar, totalmente, os riscos deste programa, em razão do amplo horizonte de tempo de sua execução e do nível de incerteza inerente ao planejamento de longo prazo.

**Tabela 4 – Principais Riscos - Programa Ceará Seguro**

Risco	Dimensão
Não estabelecer estratégias claras de gestão do patrimônio que envolve o sistema prisional.	Estratégica
Não tratar a política de segurança com base em evidências.	Estratégica
Não adesão dos municípios às premissas do programa.	Estratégica
Não implementar melhorias ou requalificar a infraestrutura existente.	Operacional
Não executar melhorias ou absorver novas metodologias no sistema prisional.	De Imagem
Não absorver novas tecnologias junto aos grupamentos policiais.	De Imagem

Fonte: Elaborado por Instituto Publix

## 6. RESULTADOS ESPERADOS

A implementação do Programa Ceará Seguro é a proposta estratégica para repensar o modelo de segurança que hoje é praticado no Brasil. O uso de novas tecnologias é premissa básica para remodelar a segurança pública cearense, investindo em equipamentos, bem como em servidores públicos da área de segurança (policiais militares, civis ou corpo de bombeiros militar), agentes socioeducativos e/ou agentes prisionais. O salto de qualidade que se espera com este programa estratégico envolve no novo posicionamento das forças e instituições de segurança de forma preventiva no combate às práticas delituosas.

Percebe-se que operacionalizar o que se entende por segurança, seja na compra de viaturas, armamentos, elaborar boas licitações para a construção de espaços de prevenção à criminalidade ou presídios; abrir um concurso público para aumentar o efetivo ou pensar novas estratégias de parceria para prestação de serviços com foco

na segurança gerará custos de investimento e de manutenção. Se há a percepção de alto custo faz-se necessário revisitarmos os atuais modelos de aquisições e a própria estratégia de provimento da sensação de segurança.

Dito isso, este programa estratégico busca visitar o modelo, assumindo que muito se avançou no estado e que tais avanços podem e devem ser mantidos e até mesmo qualificados. As premissas de prevenção e repressão qualificada propostas pelo 'Ceará Pacífico' apresentam resultados e os mesmos podem ser intensificados com as ações aqui propostas.

Desta forma, esperam-se como principais resultados do programa:

- Redução dos indicadores de homicídios e crimes violentos;
- Redução da vulnerabilidade social por meio do acesso à da prevenção primária, em conjunto com outras políticas setoriais;
- Melhoria, para todos os municípios, dos indicadores de criminalidade;
- Atração de investimentos baseados em evidências com foco na prevenção à criminalidade;
- Qualificação dos equipamentos de segurança; e
- Garantia de adequação da prevenção e da repressão qualificada com base nas manchas criminais e em territórios mais vulneráveis.