



**Plataforma Ceará 2050**  
**Programa Estratégico**  
**Futuro no Esporte**

## ***Futuro no Esporte***

*O Programa Estratégico Futuro no Esporte aposta na promoção das práticas desportivas e paradesportivas como um dos propulsores do desenvolvimento do Ceará por meio do aumento da qualidade de vida, da gestão preventiva à saúde, da redução da vulnerabilidade social, do aumento da felicidade, bem como também compreende o esporte como uma plataforma de desenvolvimento econômico.*

*O Programa baseia-se na revitalização da infraestrutura, na melhoria da assistência ao cidadão e na qualificação dos serviços como mecanismos para alcançar seu objetivo de estimular a prática de atividades físicas e esportes pela população cearense e na valorização do atleta e eventos desportivos de alta performance.*

# SUMÁRIO

---

<b>1. ESCOPO .....</b>	<b>4</b>
<b>1.1. PROJETOS E AÇÕES .....</b>	<b>4</b>
<i>Esporte como Instrumento de desenvolvimento social e de saúde pública.....</i>	<i>4</i>
<i>Esporte como Instrumento de desenvolvimento econômico .....</i>	<i>4</i>
<i>Governança .....</i>	<i>4</i>
<b>1.2. PROJETOS E AÇÕES DE OUTROS PROGRAMAS ESTRATÉGICOS QUE IMPACTAM O ESCOPO DO PROGRAMA FUTURO NO ESPORTE .....</b>	<b>5</b>
<b>2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS IMPACTADOS .....</b>	<b>5</b>
<b>3. CRONOGRAMA E PLANO DE INVESTIMENTO .....</b>	<b>8</b>
<b>4. PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS .....</b>	<b>10</b>
<b>5. PRINCIPAIS RISCOS .....</b>	<b>11</b>
<b>6. RESULTADOS ESPERADOS .....</b>	<b>11</b>

## 1. ESCOPO

---

O escopo do programa estratégico Futuro no Esporte é composto por projetos e ações ordenados para potencializar o aumento na prática de atividades físicas e esportes pela população do Ceará, organizados de modo a contribuir com um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações do Estado.

### 1.1. PROJETOS E AÇÕES

---

Os projetos e ações deste programa foram agrupados em dois grupos: Esporte como Instrumento de desenvolvimento social e de saúde pública e Esporte como Instrumento de desenvolvimento econômico.

#### ***Esporte como Instrumento de desenvolvimento social e de saúde pública***

- Construir 300 Areninhas qualificadas como pólo de prática de atividade física diversificada e inclusiva a toda população. Ênfase em locais de maior vulnerabilidade social.
- Implementar intensa programação desportiva, paradesportiva e de lazer, diversificada e inclusiva para toda população em todas as Areninhas do Estado
- Estimular a realização de cursos com profissionais e atleta de alta performance de modalidades selecionadas.
- Realizar investimentos para modernização dos equipamentos desportivos e paradesportivos nas escolas públicas e IES do estado.

#### ***Esporte como Instrumento de desenvolvimento econômico***

- Realizar estudo com vistas à implementação de intenso calendário de eventos esportivos e campeonatos (interclasses, jogos escolares, jogos universitários, jogos indígenas, jogos abertos, intermunicipais), como plataformas de incentivos à prática esportiva, formação de atletas de alta performance e de geração de negócios e renda, ao longo de todo ano e em todo território.
- Realizar estudo para a implementar o Boletim do Desportista, instrumento digital de registro e rastreamento de desempenho atlético/físico dos alunos do ensino público.
- Desenvolver e implementar programa de bolsas para acesso ao ensino superior público e privado a partir de desempenho desportista e paradesportista.

#### ***Governança***

- Implementar um 'Observatório do Esporte' com o objetivo de monitorar de forma centralizada todas as políticas voltadas para o desenvolvimento do esporte como instrumento de desenvolvimento social, para o desenvolvimento de atletas de alta performance e desenvolvimento da economia do esporte.
- Realizar estudo para fortalecer a Secretaria de Esporte e Juventude.

- Criar Câmara Setorial do Esporte no âmbito da ADECE.
- Ampliar ações apoiadas pela Lei de Incentivo ao Esporte.

## 1.2. PROJETOS E AÇÕES DE OUTROS PROGRAMAS ESTRATÉGICOS QUE IMPACTAM O ESCOPO DO PROGRAMA FUTURO NO ESPORTE

Além das ações do escopo do Programa Futuro no Esporte, existem aqueles projetos e ações de outros programas do portfólio da Plataforma Ceará 2050 que impactam nos resultados deste programa. Referidos projetos e ações, apresentadas na Tabela 1, a seguir, não fazem parte do escopo do Programa, mas reforçam sua transversalidade.

**Tabela 1 – Ações de outros Programas Estratégicos que impactam o Escopo do Programa Futuro no Esporte**

Projetos e Ações	Programa Estratégico
Requalificar o espaço urbano físico dos municípios cearenses, democratizando o acesso aos equipamentos de mobilidade, habitação e saneamento.	Municípios Fortes
Adequar os espaços nas cidades para crianças e jovens, garantindo que essas possam aproveitar da infraestrutura existente.	Municípios Fortes
Implementar estratégias voltadas para a transformação das Zonas Especiais de Interesse Social (ZEIS), requalificando os espaços degradados, vulneráveis e com a presença de habitações precárias.	Municípios Fortes
Implementar espaços urbanos que estimulem o desenvolvimento infantil na primeira infância em todos os municípios cearenses. (Praças + Infância)	Infância Transformadora
Requalificar o espaço físico, urbano e rural, dos municípios cearenses com foco no atendimento às crianças da primeira infância em situação de vulnerabilidade. (Brinquedopraças)	Infância Transformadora
Criar disseminar espaços comunitários de uso público para a prática de recreação de crianças da primeira infância.	Infância Transformadora
Implementar ações (culturais, esportivas, etc) com foco na integração escola e comunidade visando a abertura do espaço escolar e efetivação da escola como referência para sua comunidade.	Educação Transformadora

Fonte: Elaborado por Instituto Publix

## 2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS IMPACTADOS

O Programa Futuro no Esporte busca contribuir para o alcance dos seguintes Objetivos Estratégicos da Plataforma Ceará 2050:

### CAPITAL HUMANO:

Lideranças Altamente Preparadas para Atuar no Contexto das Transformações Globais e Locais

Desenvolver e mobilizar cidadãos capazes de liderar, pensar, decidir, agir, empreender e inovar no que diz respeito à identificação de oportunidades globais aplicáveis ao território cearense e à potencialização de vocações locais.

## Sociedade do Conhecimento Dotada do Maior Capital Intelectual do País

Dispor de grupos inovadores, de destaque mundial, com capacidade de gerar transformações na sociedade do conhecimento e liderar o capital intelectual do país, tendo como referência a integração entre educação, tecnologia e setores econômicos para aumento da competitividade, empregabilidade e elevação da produtividade.

### VALOR PARA A SOCIEDADE

Excelência em qualidade de vida e bem-estar em todas as dimensões

Elevar o padrão de vida da população, considerando itens fundamentais como saúde, educação, cultura, bem-estar, engajamento comunitário e meio ambiente.

### CADEIAS PRODUTIVAS

Turismo cearense como referência internacional para o desenvolvimento sustentável

Turismo como referência do desenvolvimento regional, indutor do avanço econômico e social, potencializando as vocações naturais e culturais dos diferentes territórios promovendo oportunidades de trabalho e negócios, a partir do planejamento de produtos e roteiros turísticos integrados e sustentáveis.

Economia do mar com alto valor agregado e sustentabilidade

Expandir o uso dos recursos oceânicos de alto valor agregado, de forma sustentável, abrindo a fronteira econômica e do conhecimento para esse segmento relevante do território cearense. Posicionamento do Ceará como referência internacional em economia do mar.

### CAPITAL HUMANO

Lideranças altamente preparadas para atuar no contexto das transformações globais e locais

Desenvolver e mobilizar cidadãos capazes de liderar, pensar, decidir, agir, empreender e inovar no que diz respeito à identificação de oportunidades globais aplicáveis ao território cearense e à potencialização de vocações locais.

Cultura como expressão de um estado rico em diversidade e convergência de propósitos

Tornar as identidades e a diversidade cultural cearense elementos inspiradores de transformações do estado e de mudança da visão do mundo sobre o Ceará, ampliando a valorização do patrimônio material e imaterial, com atenção às expressões culturais locais.

### SERVIÇOS AOS CIDADÃOS

Sistema de saúde eficaz, eficiente, interconectado e integrado como caminho para excelência

Assegurar um sistema de saúde interconectado e integrado para todos com alta resolutividade, atendimento humanizado, personalizado, preventivo e descentralizado nas regiões.

Educação transformadora voltada para a universalização do conhecimento, a formação cidadã e o desenvolvimento da criatividade

Ofertar uma educação de excelência mundial para todos, com modelo personalizado, ativo e adaptativo, alinhado às necessidades da sociedade cearense, empoderando a população em relação ao acesso ao conhecimento, com respeito à identidade e à diversidade local, foco na formação cidadã e no desenvolvimento de talentos, com inovação.

Segurança, justiça e a cultura da paz como elementos de transformação do Ceará em um estado seguro para se viver

Reduzir radicalmente a criminalidade e a violência em todas as suas dimensões, através de um sistema de segurança e justiça de padrão mundial, que fortaleça a cultura da paz.

Esporte, cultura e entretenimento como propulsores da felicidade e desenvolvimento social do Ceará

Transformar o esporte, a cultura e o entretenimento em elementos propulsores da felicidade, da produtividade, da identidade e diversidade, e do desenvolvimento da sociedade.

Ampla atenção social em todas as regiões do estado

Eradicar as situações de risco social e vulnerabilidade socioeconômica de pessoas, famílias e grupos minoritários nas diferentes regiões do estado.

## GOVERNANÇA

Institucionalização da cultura de governança compartilhada e de gestão orientada para resultados

Governar com a sociedade, em uma perspectiva de longo prazo e voltada para resultados, por meio da cultura de pertencimento, cooperação, regionalização, transparência, corresponsabilidade, planejamento e controle social, de modo republicano e democrático, a partir da promoção da governança compartilhada de forma ética, inovadora e disruptiva com o engajamento de toda a sociedade cearense, comprometida e responsabilizada com a formulação, implantação e avaliação das políticas públicas.

### **3. CRONOGRAMA E PLANO DE INVESTIMENTO**

---

A Tabela 2, a seguir, apresenta a proposta de cronograma para a execução dos projetos e ações do programa com estimativa dos investimentos. A descrição dos projetos e ações obedece a uma perspectiva estratégica ampla, significando que para sua operacionalização far-se-á necessário o desdobramento em etapas executáveis e gerenciáveis por conta de seus agentes responsáveis.

Do mesmo modo, os investimentos estimados constituem apenas um indicativo de valores julgados adequados para a execução dos projetos e ações, que podem indicar a viabilidade e a probabilidade de sucesso do programa no que tange aos investimentos necessários.

A justificativa da opção por este modelo de estimativas reside em dois aspectos fundamentais: o prolongado horizonte de tempo para a estimativa dos valores e a sujeição às decisões gerenciais no futuro. Além disso, o programa não possui característica de execução exclusivamente pública, sendo possível analisar modelagens alternativas de execução e parcerias, bem como novas formas de gerir o patrimônio que será instalado, em casos de equipamentos públicos. Acredita-se que, assim, a composição indicativa dos investimentos para o programa apóie a condução estratégica do desenvolvimento do Ceará, podendo ser revista de acordo com os ciclos do planejamento do Estado.



**Tabela 2 – Cronograma e Plano de Investimento**

Projetos e Ações	Investimentos (R\$ mil)	Unidade	Quantidade	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2029	2030 a 2039	2040 a 2050
<b>Esporte como instrumento de desenvolvimento social e de saúde pública</b>											
Construir 300 Areninhas qualificadas como pólo de prática de atividade física diversificada e inclusiva a toda população. Ênfase em locais de maior vulnerabilidade social.	540000	Areninha	300	x	x	x	x	x	x	x	
Implementar intensa programação desportiva, paradesportiva e de lazer, diversificada e inclusiva para toda população em todas as Areninhas do Estado	778320	Equipe de Educação Física + Material de apoio	300	x	x	x	x	x	x	x	x
Estimular a realização de cursos com profissionais e atleta de alta performance de modalidades selecionadas.	8400	cursos	2.100	x	x	x	x	x	x	x	x
Realizar investimentos para modernização dos equipamentos desportivos e paradesportivos nas escolas públicas e IES do estado.	270000	instituições de ensino	9.000	x	x	x	x	x	x		
<b>Esporte como instrumento de desenvolvimento econômico</b>											
Realizar estudo de revitalização de um intenso calendário de eventos esportivos e campeonatos (interclasses, jogos escolares, jogos universitários, jogos indígenas, jogos abertos, intermunicipais), como plataformas de incentivos à prática esportiva, formação de atletas de alta performance e de geração de negócios e renda, ao longo de todo ano e em todo território.	1000	Estudo	1	x	x						
Realizar estudo para a implementar "Boletim do Desportista" - Instrumento digital de registro e rastreamento de desempenho atlético/físico dos alunos do ensino público.	1000	Estudo	1	x	x						
Desenvolver e implementar programa de bolsas para acesso ao ensino superior público e privado a partir de desempenho desportista e paradesportista.	98202	Bolsas	500			x	x	x	x	x	x
<b>Governança</b>											
Implementar um 'Observatório do Esporte' com o objetivo de monitorar de forma centralizada todas as políticas voltadas para o desenvolvimento do esporte como instrumento de desenvolvimento social, para o desenvolvimento de atletas de alta performance e desenvolvimento da economia do esporte.	12960	Equipe de monitoramento e análise de dados	1	x	x	x	x	x	x	x	x
Realizar estudo para fortalecer da Secretaria de Esporte e Juventude.	500	Estudo	1	x							
Criar a Câmara Setorial do Esporte no âmbito da ADECE	0	Câmara	1	x							
Ampliar ações apoiadas pela Lei de Incentivo ao Esporte.	3000	campanhas anuais	30	x	x	x	x	x	x	x	x
<b>TOTAL</b>	<b>1.713.382</b>										

## 4. PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS

**Tabela 3 – Principais Responsáveis –Programa Futuro no Esporte**

Instituição executora	Justificativa
<b>Principal Responsável</b>	
<b>Secretaria do Esporte e Juventude (SEJUV)</b>	As competências da SEJUV que justificam sua corresponsabilidade sobre o Programa são o planejamento e a coordenação da política estadual do esporte, compreendendo o amparo ao desporto e paradesporto; à promoção do esporte, documentação e difusão das atividades físicas, desportivas e a promoção do esporte amador; a administração e viabilização da implantação, manutenção de parques e equipamentos esportivos; e o desenvolvimento do Esporte, em consonância com a Política Federal de Desporto.
<b>Demais Responsáveis</b>	
Secretaria da Saúde do Estado do Ceará (SESA) e vinculadas	A prática de atividade física é um dos mecanismos de prevenção de doenças. As competências da SESA que justificam sua corresponsabilidade sobre o Programa são a coordenação do Sistema Único de Saúde (SUS) no estado do Ceará; assegurar a formulação e gestão das políticas públicas em saúde e prestação da assistência à saúde individual e coletiva, contribuindo assim para a melhoria da qualidade de vida dos cearenses.
Secretaria de Planejamento e Gestão (SEPLAG) e vinculadas	As competências da SEPLAG que justificam sua corresponsabilidade sobre o Programa são a coordenação da formulação de políticas públicas e de agendas estratégicas setoriais; a coordenação dos processos de planejamento, orçamento e gestão voltado ao alcance dos resultados previstos da ação do Governo; a coordenação do processo de viabilização de fontes alternativas de recursos e de cooperação para financiar o desenvolvimento estadual; a coordenação da formulação e da implementação do Programa de Alianças com o Privado, no âmbito das Parcerias Público-Privadas – PPP, e Concessões de grande porte; e a coordenação da elaboração de estudos, pesquisas e a base de informações gerenciais e socioeconômicas para o planejamento do Estado.
Secretaria de Infraestrutura (SEINFRA) e vinculadas	As competências da SEINFRA que justificam sua corresponsabilidade sobre o Programa são a captação de recursos, celebração de convênios e promoção da articulação entre os órgãos e entidades estaduais, federais, municipais, internacionais e privados para implementação das políticas; e a supervisão das atividades relativas à execução de projetos de infraestrutura desenvolvidos pela Secretaria e órgãos vinculados.
Secretaria de Educação (SEDUC) e vinculadas	Muitas ações deste programa estratégico são endereçadas aos estudantes do ensino público. As competências da SEDUC que justificam sua corresponsabilidade sobre o Programa são a coordenação do sistema de ensino no estado do Ceará e a formulação e gestão das políticas públicas correlatas.
Secretaria de Turismo (SETUR)	Eventos esportivos são importantes elementos de atração para a atividade turística. As competências da SETUR que justificam sua corresponsabilidade sobre o Programa são a formulação e gestão das políticas públicas, projetos e ações de turismo esportivo.
Empresas privadas	Esporte como um instrumento de desenvolvimento econômico pode ser uma plataforma de desenvolvimento de negócios no setor de eventos e turismo esportivo. Empresas privadas deveriam ser mobilizadas e estimuladas a prestar seus produtos e serviços, gerar emprego e renda.

Fonte: Governo do Estado do Ceará

## 5. PRINCIPAIS RISCOS

---

Riscos são ocorrências de eventos que possam comprometer o andamento do Programa, em termos de custos, tempo ou qualidade. O gerenciamento dos riscos consiste no processo sistemático de identificar e analisá-los, objetivando reduzir o impacto dos eventos adversos. O gerenciamento dos riscos dos Programas estratégicos da Plataforma Ceará 2050 baseou-se em quatro dimensões, são elas:

- Estratégica, composta por eventos que comprometem o alinhamento das ações aos objetivos do programa que as contemplam;
- Operacional, composta por eventos que comprometem a execução das atividades quanto ao atendimento de sua finalidade;
- Legal, composta por eventos que comprometem o cumprimento das disposições legais acerca da execução das ações do programa; e
- De imagem, composta por eventos que comprometem a reputação das entidades envolvidas na execução das ações do programa.

Vale ressaltar que não é possível saturar os riscos deste programa em virtude do amplo horizonte de tempo de sua execução e do nível de incerteza inerente ao planejamento de longo prazo.

**Tabela 4 – Principais Riscos - Programa Futuro no Esporte**

Risco	Dimensão
Inviabilidade financeira do custeio dos equipamentos e ações públicas para o esporte.	Operacional
Baixa adesão por parte da sociedade.	De Imagem

Fonte: Elaborado por Instituto Publix

## 6. RESULTADOS ESPERADOS

---

A implementação do Programa Futuro no Esporte é a proposta estratégica para garantir o desenvolvimento da população cearense, por meio do aumento da qualidade de vida, gestão preventiva à saúde e da redução da vulnerabilidade social. O estímulo à prática de atividades físicas, entre os cearenses, é mais uma estratégia de garantia de excelência e qualidade de vida em todas as dimensões.

Faz-se necessária a implantação e a revitalização de infraestruturas para a prática de esportes, em todos os municípios, com orientação técnica aos desportistas, concebendo-se o esporte como parte da política pública de atenção à saúde.

De outra parte, a governança do programa deve promover as práticas desportivas como meio de inclusão social, com os espaços públicos adequados e disponíveis para toda a população. Além disso, é importante que profissionais preparados estejam presentes nesses espaços colaborando para uma prática inclusiva.

Desta forma, esperam-se como principais resultados do programa:

- Promoção da prática de atividades físicas e da mobilidade ativa;
- Redução dos indicadores vinculados a doenças crônicas;
- Redução da vulnerabilidade social, por meio do acesso ao esporte de forma inclusiva;
- Qualificação dos espaços disponibilizados para a prática desportiva;
- Garantia da universalização do acesso ao esporte como forma de prevenir doenças em qualquer fase da vida;
- Fortalecimento da profissionalização de atletas de alta performance; e
- Geração de negócios, emprego e renda associados à prática desportiva e paradessportiva, eventos e turismo.