



Plataforma Ceará 2050

Programa Estratégico

Inova Governo

Inova Governo

O Programa Inova Governo reúne um conjunto de projetos e ações que visam implementar modelo de governança voltado para a inovação, para a redução de custos e para o aumento da eficiência, como arcabouço para o desenvolvimento do estado.

Como proposta de governança, o desdobramento do programa deve impactar o ambiente de negócios, para torná-lo menos burocrático e mais competitivo, mais eficiente e efetivo.

Para tanto, o programa propõe o investimento na qualificação do capital humano para a formação de lideranças e a composição de uma rede de colaboração, que sustentará a definição das estratégias de viabilidade do contexto de transformações pelas quais o Ceará deverá passar.

SUMÁRIO

1. ESCOPO	4
1.1. PROJETOS E AÇÕES.....	4
<i>Organização da Gestão – Gestão Estadual</i>	<i>4</i>
<i>Organização da Gestão – Governança Territorial</i>	<i>5</i>
<i>Qualificação do Capital Humano</i>	<i>5</i>
<i>Serviços aos Cidadãos</i>	<i>6</i>
<i>Ambiência de Negócios.....</i>	<i>6</i>
1.2. PROJETOS E AÇÕES DE OUTROS PROGRAMAS ESTRATÉGICOS QUE IMPACTAM O ESCOPO DO PROGRAMA INOVA GOVERNO.....	6
2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS IMPACTADOS	8
3. CRONOGRAMA E PLANO DE INVESTIMENTO	9
4. PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS.....	13
5. PRINCIPAIS RISCOS	14
6. RESULTADOS ESPERADOS	14

1. ESCOPO

O escopo do Programa Inova Governo é composto por projetos e ações ordenadas para potencializar a inovação e promover o aumento da eficiência da gestão pública, no estado do Ceará, organizados de modo a pautar um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações do estado.

1.1. PROJETOS E AÇÕES

Para fins de gerenciamento, os projetos e ações que compõem o escopo do programa Inova governo foram estruturadas, analiticamente, em cinco grupos, a seguir enunciados.

Organização da Gestão – Gestão Estadual

- Aprovar instrumentos legais que tornem obrigatório o planejamento de longo prazo e sua estrutura de governança multi-institucional que oriente os Planos Plurianuais, por meio de Lei, garantindo continuidade dos projetos;
- Estabelecer obrigatoriedade legal e elaboração dos Planos Setoriais Integrados para os órgãos da administração pública direta e indireta, juntamente com o acompanhamento da execução, alinhados com os instrumentos de planejamento e modelo de gestão por resultados do estado;
- Estabelecer obrigatoriedade legal e elaboração dos Planos Intersetoriais das políticas públicas juntamente com o acompanhamento da execução, alinhados com os instrumentos de planejamento e modelo de gestão por resultados do estado;
- Criar e implementar um Centro de Estudos em Governança na SEPLAG;
- Fortalecer modelo de gestão para resultados em todos os órgãos do governo estadual, apoiados com ferramentas de automação dos processos;
- Implementar Metodologia de Gestão de Investimento Público composta da análise de viabilidade multidimensional para a implementação de políticas e projetos;
- Criar estrutura para operacionalizar a CEARAPAR, com o intuito de maximizar o valor dos ativos do estado, por meio de venda, locação, securitização, dentre outros;
- Criar Unidade Gestora de alianças público-privadas;
- Criar política de incentivos para atração de empresas que leve em consideração não apenas as questões financeiras da própria empresa, mas que apresente um plano de benefícios para o estado com o devido monitoramento;
- Implementar o Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (PETIC), institucionalizando as premissas da política de digitalização do governo de forma a garantir a prestação de serviços com foco no usuário.

- Elaborar instrumentos (Tabela de Recursos e Usos, Matriz Insumo Produto, Modelo de Equilíbrio Geral) para estimar impactos econômicos de políticas públicas e calcular contas satélites.
- Fortalecer o BIGDATA do Estado no âmbito do IPECE.
- Elaborar Pesquisa Regional por Amostra de Domicílios (PRAD-CE).

Organização da Gestão – Governança Territorial

- Desenvolver estudo sobre o ordenamento e a integração das divisões regionais do Estado pelos seus diversos órgãos para o exercício da governança territorial, além de garantir o seu cumprimento;
- Estabelecer núcleos regionais para um ordenamento participativo nas regiões como intuito de garantir a proposição e a efetividade das políticas públicas para os territórios;
- Reestruturar os "Conselhos de Direitos" para qualificar a atuação dos conselheiros, integrando-os com o modelo de governança da Plataforma Ceará 2050;
- Fortalecer célula governamental com a competência de captar recursos e institucionalizar cooperações internacionais para o financiamento da economia do Ceará;
- Criar plano para implementação de estratégias que estimulem a colaboração proativa entre os municípios cearenses na busca pela superação de desafios comuns;
- Criar o Observatório do Ceará (ou instituição semelhante) que possa reportar as atividades estabelecidas pela Plataforma Ceará 2050 à sociedade e aos demais atores interessados.
- Realizar estudo para analisar as condições de infraestrutura de todas as regiões com o objetivo de criar uma base mínima possibilitando atração de negócios de forma equilibrada.

Qualificação do Capital Humano

- Planejar calendário de eventos técnicos e científicos para reunião de profissionais e líderes nacionais e estrangeiros que culminasse com uma grande conferência anual para debate de questões ligadas à transformação do estado;
- Implementar um programa de capacitação em alta performance, por meio de convênios com instituições nacionais e internacionais, para o desenvolvimento de lideranças para atuarem no contexto das transformações globais e locais;

- Implantar o Hub Criativo do Ceará para o desenvolvimento das indústrias criativas, tecnológicas e da economia da cultura com foco na qualificação e desenvolvimento de profissionais.

Serviços aos Cidadãos

- Realizar estudo do sistema judiciário para diagnóstico dos seus gargalos e posterior proposta de solução a partir de mecanismos legais;
- Implementar laboratório de inovação para o desenvolvimento de soluções de melhoria da qualidade, alcance, cobertura e da personalização do atendimento dos serviços aos cidadãos;
- Criar ou adequar espaços de prestação de serviços para os cidadãos em todas as regiões, com o intuito de torná-los acessíveis ao público e novas tecnologias aplicáveis.

Ambiência de Negócios

- Criar plano de incentivos fiscais estaduais e municipais como instrumentos de financiamento dos projetos alinhados com os objetivos estratégicos da Plataforma Ceará 2050;
- Realizar estudo de racionalização do sistema tributário para diagnóstico dos seus gargalos e posterior proposta de solução a partir de mecanismos legais;
- Criar grupo de trabalho com participação do setor empresarial e instituições governamentais para revisão dos procedimentos de fiscalização tributária;
- Criar espaço digital com uso de tecnologias emergentes para facilitar os trâmites governamentais, minimizando as principais travas para o empreendedorismo formal;
- Implementar medidas de redução da burocracia - ou sua melhoria processual;
- Criar fundo (recursos públicos e privados) para co-investimento (empréstimos, *grants*, participação, garantia) de ações alinhadas com os objetivos estratégicos do Ceará 2050.

1.2. PROJETOS E AÇÕES DE OUTROS PROGRAMAS ESTRATÉGICOS QUE IMPACTAM O ESCOPO DO PROGRAMA INOVA GOVERNO

Além dos projetos e ações do escopo do Programa Inova Governo, existem também aqueles projetos e ações de outros programas do portfólio do Ceará 2050, que impactam os resultados deste programa. Referidos projetos e ações são apresentados na Tabela 1, a seguir. Embora esses outros projetos e ações não façam parte do escopo do programa, reforçam sua transversalidade.

Tabela 1 – Projetos e Ações de outros Programas Estratégicos que impactam o Escopo do Programa Inova Governo

Projetos e Ações	Programa Estratégico
Operar e alimentar a Plataforma Digital, em parceria com IDESCO/FIEC, com informações atualizadas, com participação dos diversos entes do Sistema de CT&I.	Ciência e Futuro
Apoiar e fortalecer as ações de pesquisa, transferência e compartilhamento de conhecimento, ciência e tecnologias.	Ciência e Futuro
Implantar Centros de Inovação nas 14 regiões administrativas do Estado, com espaços de coworking, ideação, co-criação, laboratórios, incubadoras e aceleradoras, para o desenvolvimento de novos produtos, processos, serviços e empresas de base tecnológica.	Ciência e Futuro
Apoiar o funcionamento do Parque Tecnológico da Universidade Federal do Ceará (PARTEC-UFC), com participação da EMBRAPA, NUTEC, PRODETEC, CAGECE, COGERH e CSP.	Ciência e Futuro
Consolidar o NUTEC como autarquia para melhor execução de suas atribuições técnicas nas áreas de energia, meio ambiente, análises e ensaios, consultoria em qualidade e alimentos.	Ciência e Futuro
Implementar a incorporação ao NUTEC das atribuições de instituto de metrologia, por delegação do IMETRO, com as funções legais, científicas e de conformidade, para a aplicação da política metrológica e reativação da rede metrológica no Estado.	Ciência e Futuro
Aprimorar os instrumentos de atração, financiamento e fomento à instalação no Estado de empresas de base tecnológica e de inovação;	Ciência e Futuro
Aprimorar e fortalecer o processo de alocação negociada de água.	Segurança Hídrica no Semiárido
Aprimorar modelo de cobrança pelo uso das águas e financiamento do sistema de gestão que incorpore a diversidade de mananciais e sistemas de suprimento de água, qualidade e garantia de usos múltiplos.	Segurança Hídrica no Semiárido
Estabelecer o sistema de planejamento proativo sobre secas e gestão que opere na escala do Estado, da bacia hidrográfica e dos sistemas de recursos hídricos.	Segurança Hídrica no Semiárido
Promover a redução das perdas de água tratada, decorrentes de furto, desperdícios ou defeitos na distribuição, com a implantação dos Distritos de Medição e Controle (DMC), em todos os municípios de atuação da CAGECE.	Segurança Hídrica no Semiárido
Promover a conservação de água na agricultura contemplando incentivo ao uso de sistemas e processos eficientes, mediante instrumentos de fomento e de alocação de água.	Segurança Hídrica no Semiárido
Promover conservação de água em ambiente urbano, tanto no sistema de abastecimento (mananciais, tratamento, transporte, armazenamento e distribuição), quanto no uso das edificações para o aproveitamento das águas pluviais e de reuso	Segurança Hídrica no Semiárido
Aprimorar sistema de cobrança pelo uso da água que promova equidade e eficiência.	Segurança Hídrica no Semiárido
Aprimorar os instrumentos de gestão de outorga e de cobrança da água, de forma a contemplar garantias de usos, prioridades e custos diferentes em períodos de estiagem.	Segurança Hídrica no Semiárido
Transformar todas as escolas públicas de educação infantil, ensino fundamental e ensino médio em escolas com tempo integral, com currículo, intervenções pedagógicas e avaliações de aprendizagem coerentes com os objetivos previstos na Plataforma Ceará 2050.	Educação Transformadora
Fomentar o uso de tecnologia da informação na gestão administrativa e escolar (Ex.: uso de tecnologia de biometria como controle de presença, favorecendo ações rápidas e efetivas no combate a evasão escolar bem como uso racional de alimentos para elaborar a merenda escolar).	Educação Transformadora
Criar e implantar o Programa de Formação de Formadores da educação de nível técnico/profissional e superior, que estimulem a criatividade e valorize o desenvolvimento de competências socioemocionais e empreendedoras.	Educação Empreendedora
Implementar um programa de formação de jovens lideranças para atuar no contexto das transformações globais e locais.	Educação Empreendedora

Fonte: Elaborado por Instituto Publix

2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS IMPACTADOS

O Programa Inova Governo busca alcançar objetivos estratégicos constantes do Mapa da Estratégia da Plataforma do Ceará 2050.

VALOR PARA A SOCIEDADE

Excelência em qualidade de vida e bem-estar em todas as dimensões

Elevar o padrão de vida da população, considerando itens fundamentais como saúde, educação, cultura, bem-estar, engajamento comunitário e meio ambiente.

Redução radical da pobreza e das desigualdades em busca do desenvolvimento

Reduzir expressivamente a pobreza e o desemprego na busca do ideal da erradicação da miséria, da elevação da renda *per capita* e da redução da desigualdade socioeconômica para o patamar dos melhores níveis do país.

CAPITAL HUMANO

Lideranças altamente preparadas para atuar no contexto das transformações globais e locais

Desenvolver e mobilizar cidadãos capazes de liderar, pensar, decidir, agir, empreender e inovar no que diz respeito à identificação de oportunidades globais aplicáveis ao território cearense e à potencialização de vocações locais.

Sociedade do conhecimento dotada do maior capital intelectual do país

Dispor de grupos inovadores, de destaque mundial, com capacidade de gerar transformações na sociedade do conhecimento e liderar o capital intelectual do país, tendo como referência a integração entre educação, tecnologia e setores econômicos para aumento da competitividade, empregabilidade e elevação da produtividade.

GOVERNANÇA

Ambiente institucional e de negócios dinâmico, cooperativo e inovador

Tornar o ambiente institucional e de negócios do Ceará no mais dinâmico e inovador da América Latina, a partir do foco no empreendedorismo, no equilíbrio fiscal, no cumprimento de regras pactuadas, na capacidade de investimento, e na cooperação e integração entre agentes econômicos, academia, terceiro setor, sociedade civil e governo, valorizando organizações ágeis, flexíveis e adaptáveis e a simplificação de regulamentações.

Nova governança da inovação como base para acelerar o desenvolvimento do estado

Acelerar o desenvolvimento de ecossistemas de inovação, com elevada intensidade de resultados sustentáveis, capaz de mudar a realidade do estado, a partir de um polo de ciência, tecnologia e inovação de reconhecimento global

Institucionalização da cultura de governança compartilhada de gestão orientada para resultados

Governar com a sociedade, em uma perspectiva de longo prazo e voltada para resultados, por meio da cultura de pertencimento, cooperação, regionalização, transparência, corresponsabilidade, planejamento e controle social, de modo republicano e democrático, a partir da promoção da governança compartilhada de forma ética, inovadora e disruptiva com o engajamento de toda a sociedade cearense, comprometida e responsabilizada com a formulação, implantação e avaliação das políticas públicas.

SERVIÇOS AOS CIDADÃOS

Convergência e integração na prestação social de serviços com adoção de tecnologias emergentes

Remodelar a prestação social de serviços de saúde, educação, segurança, esporte, cultura, assistência social etc., tendo como base a integração no planejamento, execução e controle, bem como a adoção de tecnologias emergentes.

3. CRONOGRAMA E PLANO DE INVESTIMENTO

A Tabela 2, a seguir, apresenta a proposta de cronograma para a execução dos projetos e ações do Programa Inova Governo, com estimativa dos investimentos. A descrição dos projetos e ações obedece a uma perspectiva estratégica ampla, significando que para sua operacionalização far-se-á necessário o desdobramento em etapas executáveis e gerenciáveis por conta de seus agentes responsáveis.

Do mesmo modo, os investimentos estimados constituem apenas um indicativo de valores julgados adequados para a execução dos projetos e ações, que podem indicar a viabilidade e a probabilidade de sucesso do programa no que tange aos recursos necessários.

A justificativa da opção por este modelo de estimativas reside em dois aspectos fundamentais: o prolongado horizonte de tempo para a estimativa dos valores e a sujeição às decisões gerenciais no futuro. Além disso, o programa não possui característica de execução exclusivamente pública, sendo possível analisar modelagens alternativas de execução e parcerias, bem como novas formas de gerir o patrimônio que será instalado, em casos de equipamentos públicos. Acredita-se que, assim, a composição indicativa dos investimentos para o programa apóie a condução estratégica do desenvolvimento do Ceará, podendo ser revista de acordo com os ciclos do planejamento do Estado.

Tabela 2 – Cronograma e Plano de Investimentos

Projetos e Ações	Investimento (R\$ mil)	Unidade	Quantidade	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2029	2030 a 2039	2040 a 2050
Organização da Gestão - Gestão Estadual											
Aprovar instrumentos legais que tornem obrigatório o planejamento de longo prazo e sua estrutura de governança multi-institucional que oriente os Planos Plurianuais, por meio de Lei, garantindo continuidade dos projetos;.	90	Estudo	1	x							
Estabelecer obrigatoriedade legal e elaboração dos Planos Setoriais Integrados para os órgãos da administração pública direta e indireta, juntamente com o acompanhamento da execução, alinhados com os instrumentos de planejamento e modelo de gestão por resultados do estado;.	56.525	Planos Quadrienais	64	x				x	x	x	x
Estabelecer obrigatoriedade legal e elaboração dos Planos Intersetoriais das políticas públicas juntamente com o acompanhamento da execução, alinhados com os instrumentos de planejamento e modelo de gestão por resultados do estado;.	23.847	Planos Decenais	36	x			x		x	x	x
Criar e implementar um Centro de Estudos em Governança na SEPLAG.	18.375	Centro	1	x							
Fortalecer modelo de gestão para resultados em todos os órgãos do governo estadual, apoiados com ferramentas de automação dos processos;	2.000	Sistema	1	x	x						
Implementar Metodologia de Gestão de Investimento Público composta da análise de viabilidade multidimensional para a implementação de políticas e projetos.	3.500	Sistema de Consultorias	1	x	x	x	x				
Criar estrutura para operacionalizar a CEARAPAR, com o intuito de maximizar o valor dos ativos do estado, por meio de venda, locação, securitização, dentre outros.	36.532	CEARAPAR	1	x	x	x	x	x	x	x	x
Criar Unidade Gestora de alianças público-privadas.	32.581	Unidade	1	x	x	x	x	x	x	x	x
Criar política de incentivos para atração de empresas que leve em consideração não apenas as questões financeiras da própria empresa, mas que apresente um plano de benefícios para o estado com o devido monitoramento.	1.000	Política	1	x							
Implementar o Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (PETIC), institucionalizando as premissas da política de digitalização do governo de forma a garantir a prestação de serviços com foco no usuário.	500	Estudo	1	x							
Elaborar instrumentos (Tabela de Recursos e Usos, Matriz Insumo Produto, Modelo de Equilíbrio Geral) para estimar impactos econômicos de políticas públicas e calcular contas satélites.	1.600	Consultoria	1		x	x	x				
Fortalecer o BIGDATA do Estado no âmbito do IPECE.	112.000	Sistema	1	x	x	x	x	x	x	x	x
Elaborar Pesquisa Regional por Amostra de Domicílios (PRAD-CE).	30.000	Pesquisa	15		x		x		x	x	x

Tabela 2 – Cronograma e Plano de Investimento

Projetos e Ações	Investimento (R\$ mil)	Unidade	Quantidade	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2029	2030 a 2039	2040 a 2050
Organização da Gestão - Governança Territorial											
Desenvolver estudo sobre o ordenamento e a integração das divisões regionais do Estado pelos seus diversos órgãos para o exercício da governança territorial, além de garantir o seu cumprimento;			1	x							
Estabelecer núcleos regionais para um ordenamento participativo nas regiões com o intuito de garantir a proposição e a efetividade das políticas públicas para os territórios.	484	Núcleo	15	x	x	x	x	x	x	x	x
Reestruturar os "Conselhos de Direitos" para qualificar a atuação dos conselheiros, integrando-os com o modelo de governança da Plataforma Ceará 2050.	294	Consultoria	1	x	x						
Fortalecer célula governamental com a competência de captar recursos e institucionalizar cooperações internacionais para o financiamento da economia do Ceará.	500	Consultoria	1	x	x						
Criar plano para implementação de estratégias que estimulem a colaboração proativa entre os municípios cearenses na busca pela superação de desafios comuns.	500	Consultoria	1	x	x						
Criar o Observatório do Ceará (ou instituição semelhante) que possa reportar as atividades estabelecidas pela Plataforma Ceará 2050 à sociedade e aos demais atores interessados.	15.000	Observatório	1	x	x	x	x	x	x	x	x
Realizar estudo para analisar as condições de infraestrutura de todas as regiões com o objetivo de criar uma base mínima possibilitando atração de negócios de forma equilibrada.	500	Estudo	1	x							
Qualificação do Capital Humano											
Planejar calendário de eventos técnicos e científicos para reunião de profissionais e líderes nacionais e estrangeiros que culminasse com uma grande conferência anual para debate de questões ligadas à transformação do estado.	120.000	Conferência	1	x	x	x	x	x	x	x	x
Implementar programa de capacitação em alta performance, por meio de convênios com instituições nacionais e internacionais, para o desenvolvimento de lideranças para atuarem no contexto das transformações globais e locais.	30.000	Programa	1	x	x	x	x	x	x	x	x
Implantar Hub Criativo do Ceará para o desenvolvimento das indústrias criativas, tecnológicas e da economia da cultura com foco na qualificação e desenvolvimento de profissionais	60.000	Hub Criativo	1	x	x	x	x	x	x	x	x

Tabela 2 – Cronograma e Plano de Investimento

Projetos e Ações	Investimento (R\$ mil)	Unidade	Quantidade	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2029	2030 a 2039	2040 a 2050
Serviços aos Cidadãos											
Realizar estudo do sistema judiciário para diagnóstico dos seus gargalos e posterior proposta de solução a partir de mecanismos legais;	500	Consultoria	1	X	X						
Implementar laboratório de inovação para o desenvolvimento de soluções de melhoria da qualidade, alcance, cobertura e da personalização do atendimento dos serviços aos cidadãos.	2.500	Laboratório	1	X	X						
Criar adequar espaços de prestação de serviços para os cidadãos em todas as regiões, com o intuito de torná-los acessíveis ao público e novas tecnologias aplicáveis.	500	Estudo	1	X							
Ambiência de Negócios											
Criar plano de incentivos fiscais estaduais e municipais como instrumentos de financiamento dos projetos alinhados com os objetivos estratégicos da Plataforma Ceará 2050;	500	Estudo	1	X							
Realizar estudo de racionalização do sistema tributário para diagnóstico dos seus gargalos e posterior proposta de solução a partir de mecanismos legais.	500	Estudo	1	X							
Criar grupo de trabalho com participação do setor empresarial e instituições governamentais para revisão dos procedimentos de fiscalização tributária;	5	Grupo	1	X							
Criar espaço digital com uso de tecnologias emergentes para facilitar os trâmites governamentais, minimizando as principais travas para o empreendedorismo formal;	500	Estudo	1	X							
Implementar medidas de redução da burocracia - ou sua melhoria processual;	500	Estudo	1	X							
Criar fundo (recursos públicos e privados) para co-investimento (empréstimos, grants, participação, garantia) de ações alinhadas com os objetivos estratégicos do Ceará 2050.	500	Consultoria	1	X							
Totais	408.233										

4. PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS

Tabela 3 – Principais Responsáveis – Programa Inova Governo

Instituição Executora	Justificativa
Principal Responsável	
Secretaria do Planejamento e Gestão (SEPLAG) e vinculadas	As competências da SEPLAG que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa são a coordenação da formulação de políticas públicas e de agendas estratégicas setoriais; a coordenação dos processos de planejamento, orçamento e gestão voltados ao alcance dos resultados previstos da ação do Governo; a coordenação do processo de viabilização de fontes alternativas de recursos e de cooperação para financiar o desenvolvimento estadual; a coordenação da formulação e da implementação do Programa de Alianças com o Privado, no âmbito das Parcerias Público-Privadas – PPP, e Concessões de grande porte; e a coordenação da elaboração de estudos, pesquisas e a base de informações gerenciais e socioeconômicas para o planejamento do Estado.
Demais Responsáveis	
Procuradoria-Geral do Estado do Ceará	As competências da PGE que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa é a de atualização e proposição junto ao Legislativo de alterações em dispositivos legais, bem como o constante monitoramento junto à Casa Civil das devidas recomendações.
Casa Civil e vinculadas	As competências da Casa Civil que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa é a responsabilidade de tratar dos assuntos que envolvem mais de um ente federado, bem como a regionalização das políticas públicas e sua modernização.
Escola de Governo do Estado do Ceará	As competências da Escola de Governo que justificam sua corresponsabilidade envolvem seu know-how e capacidade física para formar os servidores estaduais para um governo de caráter inovador com novas premissas e com foco no governo digital.
Centro de Educação à Distância do Estado do Ceará	As competências do Centro de Educação à Distância do Estado do Ceará que justificam sua corresponsabilidade envolvem seu know-how e capacidade física para formar os servidores de todo o estado, independentemente da localização, para um governo de caráter inovador com novas premissas e com foco no governo digital.
Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado	As competências da Controladoria e Ouvidoria que justificam sua corresponsabilidade sobre o programa são a garantia de zelar pela devida tomada de decisão no que se refere aos recursos públicos contribuindo para uma gestão ética e transparente; consolidar o controle interno na busca pela melhoria contínua dos processos e das pessoas; avaliar o cumprimento das metas previstas no plano plurianual, a execução dos programas de governo e dos orçamentos do Estado; comprovar a legalidade e avaliar os resultados, quanto à eficácia e à eficiência da gestão orçamentária, financeira e patrimonial, nos órgãos e entidades da Administração Pública Estadual, bem como da aplicação de recursos públicos por entidades de direito privado; criar condições para o exercício do controle social sobre os programas contemplados com recursos do orçamento do Estado; exercer o controle das operações de crédito, avais e garantias, bem como dos direitos e deveres do Estado; prestar assessoramento às instâncias de governança do Poder Executivo Estadual, em assuntos relacionados à eficiência da gestão fiscal e da gestão para resultados; realizar atividades de prevenção, neutralização e combate à corrupção; desenvolver atividades de controle interno preventivo, voltadas para o gerenciamento de riscos e monitoramento de processos organizacionais críticos.
Poder Legislativo do Estado do Ceará	A competência do Poder Legislativo que justifica sua corresponsabilidade sobre o programa é a necessidade de definição de mecanismo legal para institucionalizar o planejamento de longo prazo bem como os demais mecanismos legais necessários que tornarão o governo mais simplificado (se necessário dispositivos legais para tal).

Fonte: Governo do Estado do Ceará

5. PRINCIPAIS RISCOS

Riscos são ocorrências de eventos que possam comprometer o andamento do programa, em termos de custos, tempo ou qualidade. O gerenciamento dos riscos consiste no processo sistemático de identificá-los e analisá-los, objetivando reduzir o impacto dos eventos adversos. O gerenciamento dos riscos dos programas estratégicos da Plataforma Ceará 2050 tomou por base quatro dimensões:

- Estratégica, composta por eventos que comprometem o alinhamento das ações aos objetivos do programa que as contemplam;
- Operacional, composta por eventos que comprometem a execução das atividades quanto ao atendimento de sua finalidade;
- Legal, composta por eventos que comprometem o cumprimento das disposições legais acerca da execução das ações do programa; e
- De Imagem, composta por eventos que comprometem a reputação das entidades envolvidas na execução das ações do programa.

Vale ressaltar que não é possível a eliminação total dos riscos do programa, em função do amplo horizonte de tempo de sua execução e do nível de incerteza inerente ao planejamento de longo prazo.

Tabela 4 – Principais Riscos - Programa Inova Governo

Risco	Dimensão
Dificuldade em viabilizar os investimentos necessários e suficientes.	Estratégica
Obstáculos no arcabouço legal e normativo do Estado.	Legal
Falhas no monitoramento intensivo dos projetos e das ações.	Operacional

Fonte: Elaborado por Instituto Publix

6. RESULTADOS ESPERADOS

A implementação do programa estratégico Inova Governo é a proposta estratégica para tornar a administração pública cearense mais profissional e autônoma, descentralizada, parcimoniosa quanto ao uso dos recursos, transparente na avaliação de seu desempenho, com maior controle de resultados e com ênfase na aplicação de modernas práticas de gestão.

O Ceará é atualmente, segundo o Ranking de Competitividade dos Estados, elaborado pelo Centro de Liderança Pública (CLP), o décimo estado brasileiro (75,6 pontos), na dimensão que mensura a eficiência da máquina pública a partir de seis indicadores (porcentagem de servidores comissionados, custo do executivo, do judiciário e do legislativo em relação ao PIB, eficiência do judiciário e índice de transparência).

O êxito da implementação deste programa estratégico à agenda do Ceará trará como benefícios a melhoria dos serviços ofertados pelo estado à população e melhorias no emprego dos recursos públicos. A integração dos serviços é justificada pela necessidade de modernização, transparência e eficiência da administração pública, frente às técnicas e tecnologias gerenciais existentes e que reconhecidamente geram resultados.

Desta forma, esperam-se como principais resultados do programa:

- Qualificação das lideranças públicas no estado;
- Modernização gerencial do poder público do Ceará;
- Eficientização dos mecanismos de transparência;
- Mensuração da execução do trabalho baseada na performance e nos resultados;
- Integração dos processos de planejamento e execução dos órgãos públicos do Ceará;
- Adoção do modelo de gestão por processos e resultados, em todas as esferas do governo;
- Aplicação de medidas de controle que minimizem os desvios e a má aplicação dos recursos públicos; e
- Implementação do Governo Digital.