



**Plataforma Ceará 2050**  
**Programa Estratégico**  
**Municípios Fortes**

## **Municípios Fortes**

*A principal finalidade do Programa é garantir o ordenamento territorial dos municípios cearenses para que possam contribuir com o desenvolvimento do estado e se tornarem competitivos a nível nacional.*

*A proposta do Programa é também fornecer aos cidadãos a infraestrutura básica e os serviços públicos com eficiência e eficácia, em parceria com os governos estadual e federal.*

*Seus projetos e ações vão garantir à população urbana e rural o acesso à saúde, à educação, à segurança e ao saneamento básico.*

*Especial ênfase deverá ser propiciada também à qualificação da gestão municipal, favorecendo a ambiência de negócios, justificando o conceito de municípios fortes.*

# SUMÁRIO

---

<b>1. ESCOPO .....</b>	<b>4</b>
<b>1.1. PROJETOS E AÇÕES .....</b>	<b>4</b>
<i>Organização dos Municípios – Governança Territorial .....</i>	<i>4</i>
<i>Organização dos Municípios – Infraestrutura .....</i>	<i>5</i>
<i>Qualificação da Gestão Municipal .....</i>	<i>5</i>
<i>Urbanismo .....</i>	<i>6</i>
<i>Ambiência de Negócios .....</i>	<i>6</i>
<b>1.2. AÇÕES DE OUTROS PROGRAMAS ESTRATÉGICOS QUE IMPACTAM O ESCOPO DO PROGRAMA MUNICÍPIOS FORTES .....</b>	<b>6</b>
<b>2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS IMPACTADOS .....</b>	<b>8</b>
<b>3. CRONOGRAMA E PLANO DE INVESTIMENTO.....</b>	<b>11</b>
<b>4. PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS .....</b>	<b>15</b>
<b>5. PRINCIPAIS RISCOS .....</b>	<b>16</b>
<b>6. RESULTADOS ESPERADOS .....</b>	<b>17</b>

# 1. ESCOPO

---

O escopo do Programa Estratégico Municípios Fortes é composto por projetos e ações pautadas sob um modelo de desenvolvimento sustentável, destinadas a requalificar o ordenamento territorial dos municípios cearenses para que possam contribuir com o desenvolvimento do estado e se tornar referência nacional.

## 1.1. PROJETOS E AÇÕES

---

Os projetos e ações que compõem o escopo do programa foram estruturados, analiticamente, em cinco grupos, com propostas de organização dos municípios para sustentação das atividades econômicas. Tais projetos e ações estão distribuídas nos grupos “Governança Territorial”, “Infraestrutura”, “Qualificação da Gestão Municipal”, “Urbanismo” e “Ambiência de Negócios”.

### ***Organização dos Municípios – Governança Territorial***

- Garantir a articulação política e administrativa dos municípios a fim de conferir-lhes autonomia e eficiência.
- Fortalecer os "Conselhos de Direitos" para qualificar a atuação dos Conselheiros, integrando-os com o modelo de governança da Plataforma Ceará 2050.
- Estabelecer um ordenamento participativo nos centros urbanos e áreas rurais municipais (Plano Diretor Participativo e Plano de Desenvolvimento Regional e PDRI para as RMs) com o intuito de garantir o efetivo desenho da política pública para o território.
- Elaborar plano para nova base cartográfica do Ceará. Vale ressaltar que a base cartográfica atual que abrange todo o território cearense corresponde ao mapeamento sistemático na escala 1:100.000 com levantamento aerofotogramétrico datado da década de 1970. Apesar do rigoroso método de produção empregado na época, esse material, além de estar bastante desatualizado, não atende em termos de escala, já que a demanda atual requer um material cartográfico em escalas maiores e que se prestem, não só ao planejamento regional, como também a estudos em níveis de anteprojeto e projeto básico de engenharia, urbanismo, meio ambiente, entre outras aplicações.
- Capacitar os servidores municipais dos setores legislativo e executivo, além de estabelecer um plano de cargos e carreiras para os servidores.
- Realizar estudo de consultoria com o objetivo de viabilizar consórcios intermunicipais diversificados (saúde, educação, esporte, resíduos sólidos, meio ambiente etc.).
- Implementar projetos de gestão para resultados em todos os municípios integrados à visão de longo prazo oriunda do Governo do Estado.
- Informatizar a gestão municipal seguindo as premissas do governo digital.
- Criar mecanismos de incentivo para a gestão e arrecadação fiscal eficiente.

- Realizar estudo de reorganização administrativa do executivo municipal buscando identificar áreas preferenciais de atuação do poder público.
- Elaborar estudo e implementar um programa de capacitação em alta performance para desenvolver lideranças preparadas para atuar no contexto das transformações globais e locais.

### ***Organização dos Municípios – Infraestrutura***

- Promover ampla campanha de educação e conscientização para a economia do uso da água e redução dos desperdícios em todos os municípios do estado do Ceará.
- Implementar rede de transporte metroviário de alta capacidade para atendimento da região metropolitana de Fortaleza (1ª fase da linha leste Metrô de Fortaleza).
- Garantir a expansão da rede cinturão digital a todos os municípios cearenses, interligando os equipamentos públicos de CT & I.
- Universalizar o esgotamento sanitário, com prioridade para áreas mais vulneráveis dos municípios, atendidos ou não pela CAGECE.
- Universalizar o abastecimento d'água, com prioridade para áreas mais vulneráveis dos municípios, atendidos ou não pela CAGECE.
- Implantar cadeias de coleta e distribuição de resíduos para suprimento energético de Usinas Termelétricas
  - Assessoria;
  - Elaboração de Manual Técnico;
  - Estudos e Pesquisas;
  - Elaboração do Projeto;
  - Implantação da Unidade de Tratamento.
- Implantar cadeias de coleta e distribuição de resíduos para suprimento energético de Usinas Termelétricas
  - Beneficiamento
  - Logística Reversa de Resíduos;
  - Plano de Coleta Seletiva.
- Implementar estratégias para a instalação de aterros sanitários e erradicação dos lixões, com a definição de planos de recuperação das áreas degradadas.

### ***Qualificação da Gestão Municipal***

- Implementar um plano de convivência com as irregularidades climáticas.
- Fortalecer os "Conselhos Municipais de Defesa do Meio Ambiente - COMDEMA" para qualificar a atuação dos conselheiros, integrando-os com o modelo de gestão descentralizada e compartilhada, fortalecendo assim a gestão ambiental municipal.

## ***Urbanismo***

- Requalificar o espaço urbano físico dos municípios cearenses, democratizando o acesso aos equipamentos de mobilidade, habitação e saneamento.
- Adequar os espaços nas cidades para crianças e jovens, garantindo que essas possam aproveitar da infraestrutura existente.
- Implementar um programa de requalificação das infraestruturas municipais, garantindo a inclusão e uso correto dos espaços.
- Implementar estratégias voltadas para a transformação das Zonas Especiais de Interesse Social (ZEIS), requalificando os espaços degradados, vulneráveis e com a presença de habitações precárias.
- Requalificar os espaços públicos com foco nas áreas mais vulneráveis e garantindo iluminação pública adequada.
- Implementar a acessibilidade em todos os equipamentos públicos do estado do Ceará.
- Ampliar as ações com foco na regularização dos imóveis aos moldes do programa "Papel da Casa".
- Implementar estratégias de redução do déficit habitacional (Ex.: aluguel social, parcerias público-privadas na habitação)

## ***Ambiência de Negócios***

- Implementar um programa de regularização fundiária associada ao fortalecimento do empreendedorismo e geração de negócios nas cidades.

## **1.2. AÇÕES DE OUTROS PROGRAMAS ESTRATÉGICOS QUE IMPACTAM O ESCOPO DO PROGRAMA MUNICÍPIOS FORTES**

---

Além dos projetos e ações do escopo do Programa Estratégico Municípios Fortes, existem também outros projetos e ações nos demais programas do portfólio da Plataforma Ceará 2050, que impactam nos seus resultados. Referidas ações são apresentadas na Tabela 1, a seguir.

Reforça-se que os projetos e ações não fazem parte do escopo do Programa Municípios Fortes, mas reforçam a sua transversalidade.

**Tabela 1 – Projetos e Ações de outros Programas Estratégicos que impactam o Escopo do Programa Municípios Fortes**

<b>Projetos e Ações</b>	<b>Programa Estratégico</b>
Promover o estabelecimento de uma matriz diversificada de mananciais, estocagem, transporte e distribuição de água, que possibilite a segurança hídrica no Estado do Ceará.	Segurança Hídrica no Semiárido
Desenvolver o Programa Malha d'Água que objetiva construir infraestrutura de suprimento de água para as populações humanas, nas sedes municipais e principais distritos, que proporcione garantias em níveis elevados para o abastecimento de água, observando aspectos de quantidade e qualidade.	Segurança Hídrica no Semiárido
Integrar as águas transpostas pelo Projeto de Integração do São Francisco, de forma a garantir o seu aproveitamento eficiente e sustentável com regras de alocação e de custo entre os diversos usos.	Segurança Hídrica no Semiárido
Estabelecer subsistema de gestão de água subterrânea para promover de forma sistemática o mapeamento, monitoramento, regra de exploração e alocação das reservas.	Segurança Hídrica no Semiárido
Promover a instalação de sistemas de reuso de água para fins agrícolas.	Segurança Hídrica no Semiárido
Implantar unidade de produção de água de reuso de efluentes, na Região Metropolitana de Fortaleza, para fornecimento ao Complexo Industrial e Portuário do Pecém.	Segurança Hídrica no Semiárido
Promover a instalação de plantas de dessalinização de grande porte de água do mar para o abastecimento da Região Metropolitana de Fortaleza e outros usos nos municípios litorâneos.	Segurança Hídrica no Semiárido
Desenvolver, de forma permanente, ações preventivas à degradação do Meio Ambiente, mediante ações de educação ambiental, campanhas publicitárias e outros meios que alcancem de forma massiva a população, em especial as crianças e os jovens.	Ativos Ambientais
Fomentar a recuperação de áreas degradadas, com especial ênfase no bioma Caatinga, mediante parcerias dos órgãos governamentais (secretarias de meio ambiente do estado e dos municípios) com a iniciativa privada e organizações do terceiro setor.	Ativos Ambientais
Fomentar a proteção às nascentes dos rios e riachos e às matas ciliares dos corpos d'água, mediante parcerias dos órgãos governamentais (secretarias de meio ambiente do estado e dos municípios) com a iniciativa privada e organizações do terceiro setor.	Ativos Ambientais
Elaborar plano de gestão dos ativos ambientais das lagoas costeiras, para seu uso ambientalmente sustentável no turismo, no lazer, no abastecimento estratégico dos residentes e visitantes.	Ativos Ambientais
Instalar e operar infraestrutura de coleta, transbordo e disposição final de resíduos sólidos e recuperar os lixões em todas as regiões do estado.	Ativos Ambientais
Desenvolver estudo sobre o ordenamento e a integração das divisões regionais do Estado pelos seus diversos órgãos para o exercício da governança territorial, além de garantir o seu cumprimento;	Inova Governo
Estabelecer núcleos regionais para um ordenamento participativo nas regiões como intuito de garantir a proposição e a efetividade das políticas públicas para os territórios	Inova Governo
Criar plano para implementação de estratégias que estimulem a colaboração proativa entre os municípios cearenses na busca pela superação de desafios comuns;	Inova Governo
Implementar um laboratório de inovação para o desenvolvimento de soluções de melhoria da qualidade, alcance, cobertura e da personalização do atendimento dos serviços aos cidadãos;	Inova Governo
Criar ou adequar espaços de prestação de serviços para os cidadãos em todas as regiões, com o intuito de torná-los acessíveis ao público e novas tecnologias aplicáveis.	Inova Governo
Construir 300 Areninhas qualificadas como pólo de prática de atividade física diversificada e inclusiva a toda população. Ênfase em locais de maior vulnerabilidade social.	Futuro no Esporte
Implementar intensa programação desportiva, paradesportiva e de lazer, diversificada e inclusiva para toda população em todas as Areninhas do Estado	Futuro no Esporte
Implementar um 'Observatório do Esporte' com o objetivo de monitorar de forma centralizada todas as políticas voltadas para o desenvolvimento do esporte como instrumento de desenvolvimento social, para o desenvolvimento de atletas de alta performance e desenvolvimento da economia do esporte.	Futuro no Esporte
Mapear as vocações regionais do estado considerando suas potencialidades nos segmentos da cultura, da cadeia produtiva do turismo, da agropecuária e da economia criativa, visando a concepção, implementação e expansão do circuito de Rotas Turísticas e Agenda de Festivais de Cultura, nas diversas regiões do Estado.	Festivais de Cultura e Rotas Turísticas
Mapear, identificar vocações e implementar programas de incentivos para atração e integração de empreendimentos para o desenvolvimento de "distritos criativos" em diversas regiões do estado do Ceará como ambiência para o desenvolvimento de negócios na economia criativa.	Festivais de Cultura e Rotas Turísticas
Implementar estratégia de colaboração entre os municípios cearenses que busque a) a indução permanente e sistemática do fortalecimento dos sistemas municipais de ensino; b) a redução do abandono e evasão escolar; e c) o crescimento das taxas de alfabetização.	Educação Transformadora
Transformar todas as escolas públicas de educação infantil, ensino fundamental e ensino médio em escolas com tempo integral, com currículo, intervenções pedagógicas e avaliações de aprendizagem coerentes com os objetivos previstos na Plataforma Ceará 2050.	Educação Transformadora

Fonte: Elaborado por Instituto Publix

## 2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS IMPACTADOS

---

O Programa Municípios Fortes busca alcançar os seguintes objetivos estratégicos:

### VALOR PARA A SOCIEDADE

Excelência em qualidade de vida e bem-estar em todas as dimensões

Elevar o padrão de vida da população, considerando itens fundamentais como saúde, educação, cultura, bem-estar, engajamento comunitário e meio ambiente.

Redução radical da pobreza e das desigualdades em busca do desenvolvimento social

Reduzir expressivamente a pobreza e o desemprego na busca do ideal da erradicação da miséria, da elevação da renda *per capita* e da redução da desigualdade socioeconômica para o patamar dos melhores níveis do país.

Desenvolvimento territorial inteligente e integrado à luz de suas vocações e potencialidades

Promover o equilíbrio territorial cearense a partir do conceito de polos regionais, desenvolvidos com base em cidades inteligentes, interconectadas e sustentáveis, potencializando as vocações de cada região a partir da inovação.

### CADEIAS PRODUTIVAS

Segurança hídrica, uso eficiente e racional da água e resiliência face às irregularidades pluviiais e mudanças climáticas

Elevar o grau de excelência a gestão de recursos hídricos (reuso e reaproveitamento econômico e racional da água) do Ceará e mitigação dos impactos das mudanças climáticas no território do semiárido.

Economia criativa e do conhecimento como pilar do desenvolvimento do estado

Potencializar as atividades econômicas baseadas na cultura, na criatividade, no conhecimento, na ciência, tecnologia e inovação, como pilares do desenvolvimento socioeconômico do Ceará.

Institucionalização da cultura de governança compartilhada e de gestão orientada para resultados

Governar com a sociedade, em uma perspectiva de longo prazo e voltada para resultados, por meio da cultura de pertencimento, cooperação, regionalização, transparência, corresponsabilidade, planejamento e controle social, de modo republicano e democrático, a partir da promoção da

governança compartilhada de forma ética, inovadora e disruptiva com o engajamento de toda a sociedade cearense, comprometida e responsabilizada com a formulação, implantação e avaliação das políticas públicas.

## CAPITAL HUMANO

Valorização do comportamento cearense como diferencial e destaque mundial

Dar destaque mundial à forma de viver do povo cearense. Uma sociedade que une resiliência, empreendedorismo, alegria, criatividade e irreverência na busca constante pelo aprimoramento de seu caráter produtivo, cooperativo, inovador e ético, constituída por uma cultura de cidadania e respeito ao ser humano, consciente de seus direitos e deveres.

Lideranças altamente preparadas para atuar no contexto das transformações globais e locais

Desenvolver e mobilizar cidadãos capazes de liderar, pensar, decidir, agir, empreender e inovar no que diz respeito à identificação de oportunidades globais aplicáveis ao território cearense e à potencialização de vocações locais.

Cultura como expressão de um estado rico em diversidade e convergência de propósitos

Tornar as identidades e a diversidade cultural cearenses elementos inspiradores de transformações do estado e de mudança da visão do mundo sobre o Ceará, ampliando a valorização do patrimônio material e imaterial, com atenção às expressões culturais locais.

## SERVIÇOS AOS CIDADÃOS

Sistema de saúde eficaz, eficiente, interconectado e integrado como caminho para excelência

Assegurar um sistema de saúde interconectado e integrado para todos com alta resolutividade, atendimento humanizado, personalizado, preventivo e descentralizado nas regiões.

Educação transformadora voltada para a universalização do conhecimento, a formação cidadã e o desenvolvimento da criatividade

Ofertar uma educação de excelência mundial para todos, com modelo personalizado, ativo e adaptativo, alinhado às necessidades da sociedade cearense, empoderando a população em relação ao acesso ao conhecimento, com respeito à identidade e à diversidade local, foco na formação cidadã e no desenvolvimento de talentos, com inovação.

Segurança, justiça e cultura da paz como elementos de transformação do Ceará em um estado seguro para se viver

Reduzir radicalmente a criminalidade e a violência em todas as suas dimensões, através de um sistema de segurança e justiça de padrão mundial, que fortaleça a cultura da paz.

Proteção, recuperação e valorização do meio ambiente e saneamento nas cidades e territórios rurais

Fazer-se referência internacional em soluções de gestão ambiental para o combate à poluição, para a preservação efetiva da biodiversidade e do patrimônio natural, e para a valoração de seus serviços ecossistêmicos à sociedade. Viabilizar saneamento nas cidades e territórios rurais cearenses.

Esporte, cultura e entretenimento como propulsores da felicidade e desenvolvimento social do Ceará

Transformar o esporte, a cultura e o entretenimento em elementos propulsores da felicidade, da produtividade, da identidade e da diversidade, e do desenvolvimento da sociedade.

Ampla atenção social em todas as regiões do estado

Erradicar as situações de risco social e vulnerabilidade socioeconômica de pessoas, famílias e grupos minoritários nas diferentes regiões do estado.

## GOVERNANÇA

Ambiente institucional e de negócios dinâmico, cooperativo e inovador

Tornar o ambiente institucional e de negócios do Ceará no mais dinâmico e inovador da América Latina, a partir do foco no empreendedorismo, no equilíbrio fiscal, no cumprimento de regras pactuadas, na capacidade de investimento, e na cooperação e integração entre agentes econômicos, academia, terceiro setor, sociedade civil e governo, valorizando organizações ágeis, flexíveis e adaptáveis e a simplificação de regulamentações

Nova governança da inovação como base para acelerar o desenvolvimento do estado

Acelerar o desenvolvimento de ecossistemas de inovação, com elevada intensidade de resultados sustentáveis, capaz de mudar a realidade do estado, a partir de um polo de ciência, tecnologia e inovação de reconhecimento global.

Institucionalização da cultura de governança compartilhada e de gestão orientada para resultados

Governar com a sociedade, em uma perspectiva de longo prazo e voltada para resultados, por meio da cultura de pertencimento, cooperação,

regionalização, transparência, corresponsabilidade, planejamento e controle social, de modo republicano e democrático, a partir da promoção da governança compartilhada de forma ética, inovadora e disruptiva com o engajamento de toda a sociedade cearense, comprometida e responsabilizada com a formulação, implantação e avaliação das políticas públicas.

### **3. CRONOGRAMA E PLANO DE INVESTIMENTO**

---

O Cronograma e o Plano de Investimento do Programa Municípios Fortes estão na Tabela 2, a seguir. A estimativa dos investimentos não tem a pretensão de previsões orçamentárias rígidas e precisas, mas pretende sim ser um indicativo do montante de investimentos necessários para a viabilização dos objetivos estabelecidos. Os ajustes, porventura necessários, serão efetuados por ocasião da elaboração dos projetos operacionais ou quando da revisão da própria plataforma do Ceará 2050.

Os projetos e ações estão descritos sob uma perspectiva estratégica ampla, que deverá ser detalhada quando da elaboração de projetos operacionais, com os adequados desdobramentos em etapas executáveis e gerenciáveis.

A justificativa da opção por este modelo de “orçamentação” reside principalmente em dois aspectos fundamentais: o prolongado horizonte de tempo para a estimativa dos valores e a sujeição da quantidade do montante a ser orçado às decisões gerenciais da liderança do Estado.

De outra parte, as ações previstas nem sempre possuem características exclusivamente públicas, sendo possível construir modelagens de parcerias com entidades privadas e ou do terceiro setor.

**Tabela 2 – Cronograma e Plano de Investimento do Programa Municípios Fortes**

Projetos e Ações	Investimentos (R\$ mil)	Unidade	Quantidade	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2029	2030 a 2039	2040 a 2050
<b>Organização dos Municípios - Governança Territorial</b>											
Garantir a articulação política e administrativa dos municípios a fim de conferir-lhes autonomia e eficiência	3.501	Capacitação	17	X	X	X	X				
Fortaleceros "Conselhos de Direitos" para qualificar a atuação dos Conselheiros, integrando-os com o modelo de governança da Plataforma Ceará 2050	2.833	Unidade	184	X	X	X	X	X	X	X	X
Estabelecer um ordenamento participativo nos centros urbanos e áreas rurais municipais (Plano Diretor Participativo e Plano de Desenvolvimento Regional) com o intuito de garantir o efetivo desenho da política pública para o território	11.906	Plano e assessoria	42	X	X	X	X				
Elaborar plano para nova base cartográfica do Ceará	35.000	Estudo de Conculctoria e Implementação	1	X	X	X	X				
Capacitar os servidores municipais dos setores legislativo e executivo, além de estabelecer um plano de cargos e carreiras para os servidores	13.292	Estudo de Conculctoria	1			X	X				
Realizar estudo de consultoria com o objetivo de viabilizar consórcios intermunicipais diversificados (saúde, educação, esporte, resíduos sólidos, meio ambiente etc.)	3.574	Estudo de Conculctoria	1		X	X					
Implementar projetos de gestão para resultados em todos os municípios integrados à visão de longo prazo oriunda do Governo do Estado	3.574	Estudo de Conculctoria	1		X	X					
Informatizar a gestão municipal seguindo as premissas do governo digital	13.292	Estudo de Conculctoria e Implementação	1			X	X				
Criar mecanismos de incentivo para a gestão e arrecadação fiscal eficiente	3.574	Estudo de Conculctoria	1		X	X					
Realizar estudo de reorganização administrativa do poder executivo municipal buscando identificar áreas preferenciais da atuação do poder público	3.574	Estudo de Conculctoria	1		X	X					
Elaborar estudo e implementar um programa de capacitação em alta performance para desenvolver lideranças preparadas para atuar no contexto das transformações globais e locais	13.292	Estudo de Conculctoria e Implementação	1			X	X	X	X	X	X

**Tabela 2 – Cronograma e Plano de Investimento do Programa Municípios Fortes**

Projetos e Ações	Investimentos (R\$ mil)	Unidade	Quantidade	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2029	2030 a 2039	2040 a 2050
<b>Organização dos Municípios - Infraestrutura</b>											
Promover ampla campanha de educação e conscientização para a economia do uso da água e redução dos desperdícios em todos os municípios do estado do Ceará	9.500	Programa Educativo	184	X	X	X	X	X			
Implementar rede de transporte metroviária de alta capacidade para atendimento da região metropolitana de Fortaleza (1ª fase da linha leste Metrô de Fortaleza).	1.860.000	Estudo e construção	1	X	X	X	X	X			
Garantir a expansão da rede cinturão digital a todos os municípios cearenses, interligando os equipamentos públicos de CT & I	80.000	Rede do Cinturão Digital		X	X	X	X				
Universalizar o esgotamento sanitário, com prioridade para áreas mais vulneráveis dos municípios, atendidos ou não pela CAGECE	11.830.000	Unidade	184	X	X	X	X	X	X	X	X
Universalizar o abastecimento d'água, com prioridade para áreas mais vulneráveis dos municípios, atendidos ou não pela CAGECE	5.027.000	Unidade	184	X	X	X	X	X	X	X	X
Implantar cadeias de coleta e distribuição de resíduos para suprimento energético de Usinas Termelétricas	4.250	Assessoria	148	X	X	X	X				
Implantação de cadeias de coleta e distribuição de resíduos para suprimento energético de Usinas Termelétricas	560	Elaboração de Manual Teórico	11	X	X	X	X				
Implantar cadeias de coleta e distribuição de resíduos para suprimento energético de Usinas Termelétricas	304	Estudos e Pesquisas	140	X	X	X	X				
Implanta cadeias de coleta e distribuição de resíduos para suprimento energético de Usinas Termelétricas	300	Elaboraçaõ do Projeto	104	X	X	X	X				
Implantar cadeias de coleta e distribuição de resíduos para suprimento energético de Usinas Termelétricas	15.440	Implantação de Unidade de Tratamento	200	X	X	X	X				
Implantar cadeias de coleta e distribuição de resíduos para suprimento energético de Usinas Termelétricas	3.973	Beneficiamento (Catadores)	9048	X	X	X	X				
Implanta cadeias de coleta e distribuição de resíduos para suprimento energético de Usinas Termelétricas	60	Logística Reversa de Resíduos	7	X	X	X	X				
Implantar cadeias de coleta e distribuição de resíduos para suprimento energético de Usinas Termelétricas	41	Plano de Coleta Seletiva	4	X	X	X	X				
Implementar estratégias para a instalação de aterros sanitários e erradicação dos lixões, com a definição de planos de recuperação das áreas degradadas	18.645	Central de Tratamento	1	X							
<b>Qualificação da Gestão Municipal</b>											
Implementar um plano de convivência com as irregularidades climáticas	800.000	Unidade	184	X	X	X	X	X	X	X	X
Fortalecer os "Conselhos Municipais de Defesa do Meio Ambiente - COMDEMA" para qualificar a atuação dos conselheiros, integrando-os com o modelo de gestão descentralizada e compartilhada, fortalecendo assim a gestão ambiental municipal	2.833	Unidade	184	X	X	X	X	X	X	X	X

**Tabela 2 – Cronograma e Plano de Investimento do Programa Municípios Fortes**

Projetos e Ações	Investimentos (R\$ mil)	Unidade	Quantidade	2020	2021	2022	2023	2024	2025 a 2029	2030 a 2039	2040 a 2050
<b>Urbanismo</b>											
Requalificar o espaço urbano físico dos municípios cearenses, democratizando o acesso aos equipamentos de mobilidade, habitação e saneamento	70.236	m <sup>2</sup>	378.493	X	X	X	X				
Requalificar o espaço urbano físico dos municípios cearenses, democratizando o acesso aos equipamentos de mobilidade, habitação e saneamento	350	Pavimentação (m2)	2.542.190	X	X	X	X				
Adequar os espaços nas cidades para crianças e jovens, garantindo que essas possam aproveitar da infraestrutura existente	55.200	m <sup>2</sup>	297.461			X	X	X	X		
Implementar um programa de requalificação das infraestruturas municipais, garantindo a inclusão e uso correto dos espaços	11.400	Espaço Público construído e Estruturado	1.206	X	X	X	X				
Implementar estratégias voltadas para a transformação das Zonas Especiais de Interesse Social (ZEIS), requalificando os espaços degradados, vulneráveis e com a presença de habitações precárias	681	Plano	3	X	X	X	X				
Requalificar os espaços públicos com foco nas áreas mais vulneráveis e garantindo iluminação pública adequada	70.236	m <sup>2</sup>	378.493	X	X	X	X				
Implementar a acessibilidade em todos os equipamentos públicos do estado do Ceará	70.236	m <sup>2</sup>	378.493	X	X	X	X				
Ampliar as ações com foco na regularização dos imóveis aos moldes do programa "Papel da Casa"	17.650	Títulos de propriedade	19.632	X	X	X	X				
Implementar estratégias de redução do déficit habitacional (Ex.: aluguel social, parcerias público-privadas na habitação)	201.695	Unidades Habitacionais	14.478	X	X	X	X				
Implementar estratégias de redução do déficit habitacional (Ex.: aluguel social, parcerias público-privadas na habitação)	12.431	Unidades Habitacionais	567	X	X	X	X	X	X	X	X
Implementar estratégias de redução do déficit habitacional (Ex.: aluguel social, parcerias público-privadas na habitação)	16.115	Fogões Sustentáveis	12.000	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Ambiência de Negócios</b>											
Implementar um programa de regularização fundiária associada ao fortalecimento do empreendedorismo e geração de negócios nas cidades	46.000	Estudos técnicos e implementação	184	X	X	X	X	X	X		
<b>Totais</b>	<b>20.332.548</b>										

## 4. PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS

Tabela 4 – Principais Responsáveis – Programa Estratégico Municípios Fortes

Instituição Executora	Justificativas
<b>Principal Responsável</b>	
<b>Secretaria das Cidades (CIDADES) e vinculadas</b>	Elaboração de políticas articuladas que promovam o desempenho regional; elaboração de políticas e planos de habitação, saneamento, esgotamento sanitário e abastecimento d'água; definição de modelos de gestão compatíveis com as ações de desenvolvimento local e regional; coordenação de programas e ações de impacto regional; monitoramento de questões relacionadas ao déficit habitacional, que permitam a definição correta de prioridades, critérios e integração setorial.
<b>Demais Responsáveis</b>	
Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho (SEDET) e vinculadas	Formulação da Política de Desenvolvimento Econômico do Estado do Ceará; promoção de ações estratégicas para atrair e apoiar novos negócios e iniciativas de investimentos; ampliação de oportunidades de acesso à geração de trabalho e renda.
Secretaria de Cultura (SECULT)	Orientação, supervisão e acompanhamento das atividades relativas ao mapeamento, valorização e potencialização dos ativos culturais e patrimoniais do estado do Ceará; promoção do turismo cultural de experiência.
Secretaria do Meio Ambiente (SEMA) e vinculadas	Monitoramento da política ambiental do estado do Ceará; coordenação do sistema ambiental estadual; análise e acompanhamento das políticas públicas setoriais que tenham impacto no meio ambiente; articulação dos planos e ações relacionados à área ambiental.
Secretaria da Infraestrutura (SEINFRA) e vinculadas	Captação de recursos, celebração de convênios e promoção da articulação entre os órgãos e entidades estaduais, federais, municipais, internacionais e privados para implementação das políticas; supervisão das atividades relativas à execução de Programas de infraestrutura desenvolvidos pela Secretaria e órgãos vinculados.
Secretaria do Meio Ambiente (SEMA) e vinculadas	Monitoramento da política ambiental do Estado; a coordenação do sistema ambiental estadual; a análise e o acompanhamento das políticas públicas setoriais que tenham impacto ao meio ambiente; articulação dos planos e ações relacionados à área ambiental.
Secretaria do Planejamento e Gestão (SEPLAG) e vinculadas –	Coordenação da formulação de políticas públicas e de agendas estratégicas setoriais; coordenação dos processos de planejamento, orçamento e gestão voltado ao alcance dos resultados previstos da ação do Governo; a coordenação do processo de viabilização de fontes alternativas de recursos e de cooperação para financiar o desenvolvimento estadual; a coordenação da formulação e da implementação do Programa de Alianças com o Privado, no âmbito das Parcerias Público-Privadas – PPP, e Concessões de grande porte; e a coordenação da elaboração de estudos, pesquisas e a base de informações gerenciais e socioeconômicas para o planejamento do Estado.
Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará (IPECE)	Geração de estudos, pesquisas e informações socioeconômicas e geográficas que permitem a avaliação de programas e a elaboração de estratégias e políticas públicas para o desenvolvimento do Estado do Ceará

Fonte: Governo do Estado do Ceará

## 5. PRINCIPAIS RISCOS

---

Riscos são ocorrências de eventos que possam comprometer o andamento do Programa, em termos de custos, tempo ou qualidade de execução dos investimentos. O gerenciamento dos riscos consiste no processo sistemático de identificá-los e analisá-los, e adotar medidas visando mitigar os seus impactos adversos. O gerenciamento dos riscos dos Programas Estratégicos da Plataforma Ceará 2050 baseou-se em quatro dimensões:

- Estratégica, composta por eventos que comprometem o alinhamento das ações aos objetivos do Programa que as contemplam;
- Operacional, composta por eventos que comprometem a execução das atividades quanto ao atendimento de sua finalidade;
- Legal, composta por eventos que comprometem o cumprimento das disposições legais acerca da execução das ações do Programa; e
- De Imagem, composta por eventos que comprometem a reputação das entidades envolvidas na execução das ações do Programa.

Vale ressaltar que não é possível eliminar, totalmente, os riscos deste Programa, em razão do amplo horizonte de tempo de sua execução e do nível de incerteza inerente ao planejamento de longo prazo.

**Tabela 5 – Principais Riscos - Programa Estratégico Municípios Fortes**

Risco	Dimensão
Dificuldade em obter recursos para os vultosos investimentos a realizar, podendo haver descompasso na realização de obras vitais, ocasionando descrença na iniciativa privada	Estratégica
Dificuldade em obter o apoio da iniciativa privada em virtude de opção para investir noutros estados e/ou regiões	Estratégica
Descontinuidade dos governos municipal, estadual e municipal e possibilidade de não adesão total e/ou parcial à Plataforma Ceará 2050	Operacional

## 6. RESULTADOS ESPERADOS

---

A implementação do Programa estratégico Municípios Fortes é a forma mais eficaz de garantir o desenvolvimento dos municípios do estado do Ceará e torná-los competitivos a nível nacional.

Inicialmente, como fundamento básico para o desenvolvimento dos entes públicos, o Programa revisita os mecanismos de governança territorial cearense para propor mudanças substanciais na estrutura de gestão dos municípios.

Essas medidas decerto vão garantir a modernização do arcabouço burocrático do Estado do Ceará, aspecto muito importante para o seu desenvolvimento econômico e social.

A infraestrutura das cidades será revitalizada a fim de que as necessidades básicas da população sejam atendidas com padrões de excelência, o que incorrerá em ganhos de qualidade de vida.

Do mesmo modo, serão despendidos esforços para tornar o Plano Diretor das cidades mais apropriado e alinhado às demandas sociais. Os cidadãos cearenses viverão em cidades mais conectadas, com oferta de equipamentos de mobilidade ativa e disponibilidade habitacional, segundo as premissas de caracterização das *SmartCities*.

A sustentabilidade do desenvolvimento do estado do Ceará até 2050 se dará também por meio da qualificação da gestão municipal, que deverá encontrar apoio nas modernas práticas de governança corporativa e modelos de liderança.

Na esfera econômica, o Programa deverá proporcionar ganhos no desenvolvimento de novos negócios em face da redução da burocracia, dos incentivos à atividade empreendedora e da articulação de negócios no âmbito nacional e internacional.

Desta forma, esperam-se como resultados do Programa:

- Aumento da qualidade de vida nos municípios cearenses;
- Desenvolvimento de cidades seguindo as premissas globais da *SmartCity*;
- Oferta de equipamentos públicos de entretenimento e mobilidade ativa;
- Modernização dos mecanismos de governança municipal;
- Aumento da eficiência e da transparência da gestão pública; e
- Redução da burocracia para abertura de novos negócios.