

Plataforma Ceará 2050

Programa Estratégico

Riquezas do Mar

Riquezas do Mar

O Programa Riquezas do Mar aposta no potencial econômico do mar como fonte de riqueza e diferencial comparativo para o Ceará, a partir da manutenção, proteção e incentivo às atividades da pesca e da aquicultura do mar como geradora de emprego e renda.

Os projetos e ações do programa visam garantir a prática de maneira legal, sustentável e harmônica com as demais cadeias produtivas do estado que encontram no mar os insumos para o seu desenvolvimento.

SUMÁRIO

1. ESCOPO	4
1.1. PROJETOS E AÇÕES.....	4
<i>Organização do Setor Econômico – Estudo de Vocação</i>	4
<i>Organização do Setor Econômico – Infraestrutura</i>	4
<i>Qualificação da Cadeia de Negócios</i>	4
<i>Parcerias – Arranjos Produtivos</i>	5
<i>Sustentabilidade</i>	5
1.2. PROJETOS E AÇÕES DE OUTROS PROGRAMAS ESTRATÉGICOS QUE IMPACTAM O ESCOPO DO PROGRAMA RIQUEZAS DO MAR	5
2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS IMPACTADOS	6
3. CRONOGRAMA E PLANO DE INVESTIMENTO	7
4. PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS.....	12
5. PRINCIPAIS RISCOS.....	12
6. RESULTADOS ESPERADOS	13

1. ESCOPO

O escopo do Programa Riquezas do Mar é composto por projetos e ações ordenados para potencializar as atividades econômicas e marítimas na costa do Ceará, organizadas de modo a pautar um modelo de desenvolvimento sustentável ditado pelas vocações do estado.

1.1. PROJETOS E AÇÕES

Para fins de gerenciamento, os projetos e ações que compõem o escopo do programa foram estruturados, analiticamente, em cinco grupos de acordo com as diretrizes estratégicas estabelecidas para o segmento. O escopo do programa pode ser assim detalhado:

Organização do Setor Econômico – Estudo de Vocação

- Realizar estudo, desenvolver e divulgar técnicas pesqueiras de alta produtividade econômica, adequada às vocações e potencialidades do ambiente marinho do Estado.

Organização do Setor Econômico – Infraestrutura

- Construir infraestrutura moderna para ampliação e melhoria da competitividade da produção, comercialização e distribuição de produtos pesqueiros cearenses.
- Requalificar a infraestrutura logística de transporte e armazenagem refrigerada para as atividades pesqueiras.
- Implementar o monitoramento em tempo real de qualidade da água, sedimento e condições meteorológicas e prevenção de impactos ambientais no cultivo de tilápias em tanques-rede no açude Castanhão.
-
- Adequar os estabelecimentos de produção, abate e beneficiamento de produtos aquícolas e pesqueiros do estado.

Qualificação da Cadeia de Negócios

- Mapear e incentivar o adensamento dos arranjos produtivos locais, garantindo a oportunidade de integrá-los aos novos e grandes investimentos relacionados à atividade pesqueira e aquícola.
- Mapear e identificar oportunidades para o fortalecimento comercial de produtos e modelos produtivos da atividade pesqueira e aquícola com atributos potenciais para diferenciação em valor com destaque nacional e internacional, e temas do circuito de Rotas Turísticas e agenda de Festivais Âncoras.
- Implementar um programa de fortalecimento e modernização da atividade pesqueira e aquícola no Ceará.
- Implementar um programa de capacitação, qualificação e incentivos em toda a cadeia da pesca e da aquicultura no Ceará.

- Implementar um programa de incentivos, capacitação, financiamento e apoio de infraestrutura para o estímulo a empreendimento industriais, semi-industriais e arranjos produtivos para a verticalização da produção pesqueira e aquícola.
- Implementar programa de capacitação para exportação de produtos da pesca e aquicultura cearense de alto valor agregado.
- Fomentar o desenvolvimento da atividade portuária pesqueira por meio de capacitação, tecnologias contemporâneas, fiscalização contra pesca ilegal e arranjos produtivos e comerciais.
- Fomentar o desenvolvimento de um programa de atividades complementares que mitigue a perda da renda no período de defeso.
- Implantação de unidade experimental piloto para pesquisas e transferências de tecnologia em cultivo intensivo de camarões e tilápias com recirculação de água.
- Promover o ordenamento, controle e implantação de novas tecnologias para o fortalecimento e incremento da captura das principais espécies marítimas comerciais.
- Fomentar a cadeia produtiva da pesca da lagosta tornando o Estado do Ceará um polo pesqueiro que agrega valor e qualidade aos produtos capturados.
- Fomentar a cadeia produtiva da pesca do atum tornando o estado do Ceará um polo que agrega valor e qualidade aos produtos capturados.

Parcerias – Arranjos Produtivos

- Incentivar o fortalecimento de redes – associativismo e/ou outros arranjos produtivos – de produção e comercialização da produção cearense com o intuito de maximizar e melhorar a competitividade da pesca e aquicultura cearense.

Sustentabilidade

- Ampliar o aperfeiçoamento de ações e instrumentos de segurança de meio ambiente marinho (prevenção, fiscalização, investigação, punição contra crimes ambientais).

1.2. PROJETOS E AÇÕES DE OUTROS PROGRAMAS ESTRATÉGICOS QUE IMPACTAM O ESCOPO DO PROGRAMA RIQUEZAS DO MAR

Além dos projetos e ações do escopo do Programa Riquezas do Mar, existem também aqueles outros projetos e ações do portfólio de programas do Ceará 2050, que impactam os resultados deste programa. Referidos projetos e ações são apresentados na Tabela 1, a seguir.

Reforça-se que os projetos e ações enunciadas na Tabela 1 não fazem parte do escopo do programa, mas reforçam sua transversalidade.

Tabela 1 – Projetos e Ações de outros Programas Estratégicos que impactam o Escopo do Programa Riquezas do Mar

Projetos e Ações	Programa Estratégico
Estruturar e fomentar linhas de promoção dos ativos ambientais mediante o desenvolvimento de pesquisa, criação e aplicação de tecnologias nos projetos de valorização ambiental e de novas soluções tecnológicas sustentáveis.	Ativos Ambientais
Operacionalizar o Fundo Estadual do Meio Ambiente – FEMA com os seguintes principais objetivos: o desenvolvimento de planos, programas e projetos; o controle, o monitoramento, a fiscalização e a defesa do meio ambiente; o pagamento por serviços ambientais e ecossistêmicos.	Ativos Ambientais
Reforçar o sistema, as estruturas e os recursos humanos, referentes à fiscalização do meio ambiente e ao licenciamento ambiental.	Ativos Ambientais
Realizar zoneamento do litoral de forma a organizar e integrar aos diversos usos da costa cearense (preservação ambiental, pesca, exploração imobiliária turística, geração de energia etc.).	Orla do Entretenimento
Fortalecer a Gestão Ambiental nos municípios litorâneos.	Orla do Entretenimento

Fonte: Elaborado por Instituto Publix

2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS IMPACTADOS

O Programa Riquezas do Mar busca alcançar os seguintes objetivos estratégicos:

VALOR PARA A SOCIEDADE

Aceleração econômica com ênfase na ampla prosperidade compartilhada

Ser líder nacional no crescimento do PIB, mediante a atração sustentável de investimentos alavancados por instituições de reconhecimento global, pela inovação, tecnologia e capacitação.

Desenvolvimento territorial inteligente e integrado à luz de suas vocações e potencialidades

Promover o equilíbrio territorial cearense a partir do conceito de polos regionais, desenvolvidos com base em cidades inteligentes, interconectadas e sustentáveis, potencializando as vocações de cada região a partir da inovação.

Sustentabilidade ambiental com resiliência e respeito às gerações futuras

Impulsionar o desenvolvimento ambiental, a gestão da biodiversidade e a ampliação da capacidade de convivência com as secas, posicionando o Estado como referência na recuperação de áreas degradadas.

CADEIAS PRODUTIVAS

Centro focal da infraestrutura e logística multimodal do País, valorizando a posição geográfica do Ceará

Ter o melhor sistema de infraestruturas resilientes e de logística multimodal do país (rodovias, portos, aeroportos etc.) valorizando a vantagem geográfica privilegiada do Ceará.

Economia do mar com alto valor agregado e sustentabilidade

Expandir o uso dos recursos oceânicos de alto valor agregado, de forma sustentável, abrindo a fronteira econômica e do conhecimento para esse segmento relevante do território cearense Posicionamento do Ceará como referência internacional em economia do mar.

CAPITAL HUMANO

Lideranças altamente preparadas para atuar no contexto das transformações globais e locais

Desenvolver e mobilizar cidadãos capazes de liderar, pensar, decidir, agir, empreender e inovar no que diz respeito à identificação de oportunidades globais aplicáveis ao território cearense e à potencialização de vocações locais.

Sociedade do conhecimento dotada do maior capital intelectual do país

Dispor de grupos inovadores, de destaque mundial, com capacidade de gerar transformações na sociedade do conhecimento e liderar o capital intelectual do país, tendo como referência a integração entre educação, tecnologia e setores econômicos para aumento da competitividade, empregabilidade e elevação da produtividade.

GOVERNANÇA

Ambiente institucional e de negócios dinâmico, cooperativo e inovador

Tornar o ambiente institucional e de negócios do Ceará no mais dinâmico e inovador da América Latina, a partir do foco no empreendedorismo, no equilíbrio fiscal, no cumprimento de regras pactuadas, na capacidade de investimento, e na cooperação e integração entre agentes econômicos, academia, terceiro setor, sociedade civil e governo, valorizando organizações ágeis, flexíveis e adaptáveis e a simplificação de regulamentações.

Nova governança da inovação como base para acelerar o desenvolvimento do estado

Acelerar o desenvolvimento de ecossistemas de inovação, com elevada intensidade de resultados sustentáveis, capaz de mudar a realidade do estado, a partir de um polo de ciência, tecnologia e inovação de reconhecimento global.

SERVIÇOS AOS CIDADÃOS

Proteção, recuperação e valorização do meio ambiente e saneamento nas cidades e territórios rurais

Fazer-se referência internacional em soluções de gestão ambiental para o combate à poluição, para a preservação efetiva da biodiversidade e do patrimônio natural, e para a valoração de seus serviços ecossistêmicos à sociedade.

3. CRONOGRAMA E PLANO DE INVESTIMENTO

A Tabela 2, a seguir, apresenta a proposta de cronograma para a execução dos projetos e ações do programa Riquezas do Mar, com estimativa dos investimentos. A concepção dos

projetos e ações obedece a uma perspectiva estratégica ampla, significando que para sua operacionalização far-se-á necessário o desdobramento em etapas executáveis e gerenciáveis por conta de seus agentes responsáveis.

Do mesmo modo, os investimentos estimados constituem apenas um indicativo de valores julgados adequados para a execução dos projetos e ações, que podem indicar a viabilidade e a probabilidade de sucesso do programa no que tange aos recursos necessários.

A justificativa da opção por este modelo de estimativas reside em dois aspectos fundamentais: o prolongado horizonte de tempo para a estimativa dos valores e a sujeição às decisões gerenciais no futuro. Além disso, o programa não possui característica de execução exclusivamente pública, sendo possível analisar modelagens alternativas de execução e parcerias, bem como novas formas de gerir o patrimônio que será instalado, em casos de equipamentos públicos. Acredita-se que, assim, a composição indicativa dos investimentos para o programa apóie a condução estratégica do desenvolvimento do Ceará, podendo ser revista de acordo com os ciclos do planejamento do Estado.

Tabela 2 – Cronograma e Plano de Investimento do Programa Riquezas do Mar

Projetos e Ações	Investimentos (R\$ mil)	Unidade	Quantidade	2020	2021	2022	2023	2024	2025-2029	2030-2039	2040-2050
Organização do Setor Econômico - Estudo de Vocação											
Realizar estudo, desenvolver e divulgar técnicas pesqueiras de alta produtividade econômica, adequada às vocações e potencialidades do ambiente marinho do Estado.	60.000	Estudo	1	X	X	X					
Organização do Setor Econômico - Infraestrutura											
Construir infraestrutura moderna para ampliação e melhoria da competitividade da produção, comercialização e distribuição de produtos pesqueiros cearenses.	72.000	Projeto	1	X	X	X	X	X			
Requalificar a infraestrutura logística de transporte e armazenagem refrigerada para as atividades pesqueiras.	9.950	Projeto	1	X	X	X	X	X			
Implementar o monitoramento em tempo real de qualidade da água, sedimento e condições meteorológicas e prevenção de impactos ambientais no cultivo de tilápias em tanques-rede no acude Castanhão.	672	Projeto	1			X	X	X			
Adequar os estabelecimentos de produção, abate e beneficiamento de produtos aquícolas e pesqueiros do estado.	322	Projeto	1			X	X	X			

Tabela 2 – Cronograma e Plano de Investimento do Programa Riquezas do Mar

Projetos e Ações	Investimentos (R\$ mil)	Unidade	Quantidade	2020	2021	2022	2023	2024	2025-2029	2030-2039	2040-2050
Qualificação da Cadeia de Negócio											
Mapear e incentivar o adensamento dos arranjos produtivos locais, garantindo a oportunidade de integrá-los aos novos e grandes investimentos relacionados à atividade pesqueira e aquícola.	500	Estudo	1	X	X						
Mapear e identificar oportunidades para o fortalecimento comercial de produtos e modelos produtivos da atividade pesqueira e aquícola com atributos potenciais para diferenciação em valor com destaque nacional e internacional, e temas do circuito de Rotas Turísticas e agenda de Festivais Âncoras.	500	Estudo	1	X	X						
Implementar um programa de fortalecimento e modernização da atividade pesqueira e aquícola no Ceará.	133.000	Projeto	1	X	X	X	X	X			
Implementar um programa de capacitação, qualificação e incentivos em toda a cadeia da pesca e da aquicultura no Ceará.	7.500	Projeto	1	X	X	X	X	X	X	X	X
Implementar um programa de incentivos, capacitação, financiamento e apoio de infraestrutura para o estímulo a empreendimentos industriais, semi-industriais e arranjos produtivos para a verticalização da produção pesqueira e aquícola.	6.000	Projeto	1	X	X	X					
Implementar programa de capacitação para exportação de produtos da pesca e aquicultura cearense de alto valor agregado.	15.000	Projeto	1	X	X	X	X	X	X	X	X
Fomentar o desenvolvimento da atividade portuária pesqueira por meio de capacitação, tecnologias contemporâneas, fiscalização contra pesca ilegal e arranjos produtivos e comerciais.	15.000	Projeto	1	X	X	X	X	X	X	X	X
Fomentar o desenvolvimento de um programa de atividades complementares que mitigue a perda da renda no período de defeso.	200	Projeto	1	X							
Implantação de unidade experimental piloto para pesquisas e transferências de tecnologia em cultivo intensivo de camarões e tilápias com recirculação de água.	850	Projeto	1			X	X	X			
Promover o ordenamento, controle e implantação de novas tecnologias para o fortalecimento e incremento da captura das principais espécies marítimas comerciais.	400	Projeto	1			X	X	X			
Fomentar a cadeia produtiva da pesca da lagosta tornando o Estado do Ceará um polo pesqueiro que agrega valor e qualidade aos produtos capturados.	973	Projeto	1			X	X	X			
Fomentar a cadeia produtiva da pesca do atum tornando o estado do Ceará um polo que agrega valor e qualidade aos produtos capturados.	1.409	Projeto	1			X	X	X			

Tabela 2 – Cronograma e Plano de Investimento do Programa Riquezas do Mar

Projetos e Ações	Investimentos (R\$ mil)	Unidade	Quantidade	2020	2021	2022	2023	2024	2025-2029	2030-2039	2040-2050
Parcerias - Arranjos Produtivos											
Incentivar o fortalecimento de redes – associativismo e/ou outros arranjos produtivos – de produção e comercialização da produção cearense com o intuito de maximizar e melhorar a competitividade da pesca e aquicultura cearense.	200	Projeto	1	x							
Sustentabilidade											
Ampliar o aperfeiçoamento de ações e instrumentos de segurança de meio ambiente marinho (prevenção, fiscalização, investigação, punição contra crimes ambientais).	500	Estudo	1	x							
Totais	324.976										

4. PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS

Tabela 3 – Principais Responsáveis – Programa Riquezas do Mar

Instituição executora	Justificativa
Principal Responsável	
Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho (SEDET)e vinculadas	As competências da SEDET que justificam sua co-responsabilidade sobre o programa são o estímulo à formação, ao fortalecimento e à consolidação das cadeias produtivas e a formulação de normas técnicas e os padrões de proteção, conservação e preservação das
Demais Responsáveis	
Companhia de Desenvolvimento do Complexo Industrial e Portuário do Pecém e demais Portos	Os complexos portuarios bem como a zona de processamento de exportação do Ceará é um ativo importante para o estado no que diz respeito a capacidade de desenvolver o estado enquanto elo da cadeia logística, não somente do transporte marítimo, mas também d
Secretaria da Infraestrutura (SEINFRA)e vinculadas	As competências da SEINFRA que justificam sua co-responsabilidade sobre o programa são a supervisão das atividades relativas à execução de projetos de infraestrutura desenvolvidos pela Secretaria e órgãos vinculados; o estabelecimento da base institucional
Secretaria dos Recursos Hídricos (SRH)e vinculadas	A competência da SRH que justifica sua co-responsabilidade sobre o programa é a coordenação de estudos, pesquisas, programas, projetos, obras, produtos e serviços referentes a recursos hídricos.
Investidores	Por se tratar de um programa estratégico com foco na transformação do setor econômico cearense em toda a sua cadeia de valor, os investidores precisam estar cientes de todas as etapas de implementação do projeto para verificação da sua viabilidade e poten
ADAGRI	A competência da ADAGRI que justifica sua co-responsabilidade sobre o programa é a sua ação de propiciar a qualidade sanitária dos produtos agropecuários cearenses (envolvendo a pesca e a aquicultura) promovendo a sustentabilidade desses setores e a cons

Fonte: Governo do Estado do Ceará

5. PRINCIPAIS RISCOS

Riscos são ocorrências de eventos que possam comprometer o andamento do programa, em termos de custos, tempo ou qualidade. O gerenciamento dos riscos consiste no processo sistemático de identificá-los e analisá-los, objetivando reduzir o impacto dos eventos adversos. O gerenciamento dos riscos dos programas estratégicos da Plataforma Ceará 2050 tem por base quatro dimensões:

- Estratégica, composta por eventos que comprometem o alinhamento das ações aos objetivos do programa que as contemplam;
- Operacional, composta por eventos que comprometem a execução das atividades quanto ao atendimento de sua finalidade;
- Legal, composta por eventos que comprometem o cumprimento das disposições legais acerca da execução das ações do programa; e
- De Imagem, composta por eventos que comprometem a reputação das entidades envolvidas na execução das ações do programa.

Vale ressaltar que não é possível eliminar totalmente os riscos, em função do amplo horizonte de tempo de sua execução e do nível de incerteza daí decorrente.

Tabela 4 – Principais Riscos - Programa Riquezas do Mar

Risco	Dimensão
Impacto ambiental no ecossistema marinho, em decorrência das atividades econômicas desenvolvidas.	Estratégica

Fonte: Elaborado por Instituto Publix

6. RESULTADOS ESPERADOS

A implementação do programa estratégico Riquezas do Mar é a proposta estratégica para potencializar as atividades produtivas apoiadas na economia do mar, pois o Ceará, por estar localizado no litoral do Nordeste brasileiro, possui um enorme potencial a ser explorado.

Tais oportunidades deverão ser aproveitadas com investimentos em infraestrutura necessária à realização das atividades pesqueiras, no fornecimento de equipamentos logísticos de armazenagem fria e distribuição da produção, bem como em marinas que possam desempenhar importante papel no comércio dos produtos marinhos.

O desenvolvimento das cadeias pesqueiras deverá impactar a economia do estado, com aumento na geração de renda e na criação de empregos, pela conquista de novos mercados a partir da agregação de valor nos produtos pesqueiros.

A intensificação das atividades na costa cearense deverá ser acompanhada por medidas de preservação do ecossistema marinho, que garantirão a sustentabilidade ambiental das atividades econômicas no mar e a manutenção da biodiversidade marinha.

Desta forma, esperam-se como resultados do programa:

- Aumento da geração de emprego e renda a partir das atividades de pesca;
- Modernização da infraestrutura de apoio das atividades pesqueiras;
- Aumento da qualificação dos profissionais da pesca e da aquicultura.