

# **ACORDO DE RESULTADOS SECRETARIA DA SAÚDE - SESA**

## **PRIORIDADES PARA 2020**

**FORTALEZA - CE  
MAIO - 2020**

ACORDO DE RESULTADOS Nº 15/2020  
QUE ENTRE SI CELEBRAM O  
GOVERNADOR DO ESTADO DO CEARÁ E  
A SECRETARIA DA SAÚDE DO ESTADO  
DO CEARÁ, COM A INTERVENIÊNCIA DA  
SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E  
GESTÃO E DA SECRETARIA DA  
FAZENDA.

O Governador do Estado do Ceará, **Camilo Sobreira de Santana**, Carteira de Identidade nº 70282683 SSP-CE e CPF nº 289.585.273-15, doravante denominado ACORDANTE, e a SECRETARIA DA SAÚDE, CNPJ nº 07.954.571/0001-04, com sede na Avenida Almirante Barroso, 600, Bloco A, Praia de Iracema - CEP 60060-440, representada pelo seu Secretário, Sr. **Carlos Roberto Martins Rodrigues Sobrinho**, Carteira de Identidade nº 20074302129 SSPDS-CE e CPF nº 321.383.503-04 doravante denominada ACORDADA, tendo como INTERVENIENTES a SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E GESTÃO, inscrita no CNPJ nº 08.691.976/0001-60, com sede na Avenida General Afonso Albuquerque Lima, s/n, Edifício Seplag 3º andar, Centro Administrativo Governador Virgílio Távora, Cambéba - CEP 60822-325, representada pelo seu Secretário, Sr. **José Flávio Barbosa Jucá de Araújo**, Carteira de Identidade nº 1443630 SSP-CE e CPF nº 202.626.803-78 e a SECRETARIA DA FAZENDA, inscrita no CNPJ nº 07.954.597/0001-52, com sede na Avenida Pessoa Anta, 274, Centro - CEP 60060-430, representada pela sua Secretária, Sra. **Fernanda Mara de Oliveira Macedo Carneiro Pacobahyba**, Carteira de Identidade nº 496556 SSP-CE, e CPF/MF nº 766.618.903-63, ajustam entre si o presente ACORDO DE RESULTADOS mediante cláusulas que se seguem.

CLÁUSULA PRIMEIRA - DA FUNDAMENTAÇÃO

1.1 O presente instrumento fundamenta-se na Lei nº 16.710, de 21 de dezembro de 2018, e no Decreto nº 32.216, de 08 de maio de 2017, que regulamenta o modelo de Gestão para Resultados do Poder Executivo do Estado do Ceará, institui a Gestão de Projetos de Investimento Público do Governo do Estado do Ceará, e dá outras providências.

CLÁUSULA SEGUNDA - DO OBJETO E DA FINALIDADE

2.1 O presente instrumento tem por finalidade efetivar a pactuação de compromissos a fim de dar mais celeridade aos resultados prioritários esperados para o exercício de 2020, em conformidade com o Plano de Governo e alinhados as orientações estratégicas do Plano

Plurianual (PPA) 2020-2023 e da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO).

2.2 Para o alcance da finalidade pactuada, visa o presente instrumento especificar metas e entregas a serem cumpridas, bem como definir as obrigações e as responsabilidades das partes envolvidas, além de estabelecer critérios para monitoramento, avaliação e revisão do desempenho comprometido.

2.3 São componentes deste Acordo os seguintes objetos de pactuação: objetivos prioritários, indicadores e respectivas metas, iniciativas, entregas e respectivas metas, conforme consta no Anexo I.

§ 1º As metas de desempenho dos indicadores e das entregas pactuadas no Acordo de Resultados devem equivaler às estabelecidas no Plano Plurianual (PPA) 2020-2023.

§ 2º As entregas presentes no Anexo de Metas e Prioridades da Lei de Diretrizes Orçamentárias, referente ao exercício de 2020, compõe o conjunto de entregas pactuadas no Acordo de Resultados.

§ 3º À Acordada é facultada a priorização de outras entregas presentes no PPA 2020-2023, desde que orientada pelo princípio da razoabilidade, dentro dos critérios estabelecidos pelo Grupo Técnico de Gestão para Resultados (GTR), sendo vedada a inclusão de entregas que não estejam presentes no PPA 2020-2023.

§ 4º Em caso de divergência entre as entregas e metas estabelecidas no PPA 2020-2023 e na LDO, e aquelas pactuadas no Acordo de Resultados, estas serão acompanhadas de justificativas registradas pela Acordada no Anexo I.

### CLÁUSULA TERCEIRA - DAS OBRIGAÇÕES DAS PARTES

#### 3.1 Obriga-se a ACORDADA a:

- I. despender todos os esforços possíveis para alcançar os resultados e entregas pactuados;
- II. promover a fiel utilização dos recursos pactuados neste Acordo para o cumprimento das metas e alcance dos resultados, observando, na execução de suas atividades, as diretrizes governamentais para sua área de atuação;
- III. assumir responsabilidade pelo gerenciamento dos projetos necessários para o alcance dos resultados;
- IV. executar as ações de apoio solicitadas por outros órgãos e entidades do Poder Executivo para consecução dos resultados previstos no Acordo de Resultados destes;
- V. elaborar e encaminhar ao Acordante e ao GTR relatórios gerenciais e demais

informações que demonstrem a real execução dos objetos pactuados; e

VI. fornecer as informações para o monitoramento e, se for o caso, auditoria do Acordo de Resultados, apresentando documentação comprobatória sempre que solicitado.

**3.2 Obriga-se o ACORDANTE a:**

- I. zelar pela realização dos compromissos pactuados;
- II. garantir a concessão das autonomias pactuadas;
- III. contribuir para a execução das metas estabelecidas neste acordo;
- IV. garantir a prioridade no provimento dos recursos necessários à execução dos compromissos pactuados;
- V. articular-se, quando necessário, junto a entidades financeiras externas ao Governo (nacionais e internacionais) para garantir a captação de recursos necessários ao cumprimento das metas do acordo; e
- VI. supervisionar a execução deste Acordo de Resultados.

**3.3 Cabe à Seplag, como INTERVENIENTE:**

- I. assessorar o Governador a fim de priorizar os recursos orçamentários para o cumprimento dos objetivos deste Acordo em detrimento de outras iniciativas;
- II. atestar a conformidade e adequação técnica deste Acordo e suas eventuais alterações; e
- III. monitorar e avaliar a execução deste Acordo de Resultados.

**3.4 Cabe à Sefaz, como INTERVENIENTE:**

- I. priorizar o repasse dos recursos financeiros conforme as autonomias e medidas facilitadoras concedidas;
- II. prestar o apoio necessário ao pleno cumprimento das entregas pactuadas neste Acordo.

**CLÁUSULA QUARTA - DAS AUTONOMIAS E MEDIDAS FACILITADORAS**

4.1 Com o objetivo de alcançar ou superar as metas fixadas, serão concedidas prerrogativas de maior autonomia e medidas facilitadoras, a serem utilizadas conforme juízo de conveniência e oportunidade da Acordada.

4.2 Para fins de alcance deste Acordo, serão implementados os recursos orçamentários e

financeiros necessários para garantia das prerrogativas de maior autonomia, limitadas ao crédito autorizado na Lei Orçamentária Anual, bem como à disponibilidade financeira para desembolso, e sujeitos à suspensão na hipótese de seu descumprimento.

4.3 Estão previstas as seguintes autonomias e medidas facilitadoras a serem concedidas à Acordada:

I. Tratamento diferenciado dos MAPPs atrelados aos projetos e entregas que compõem o Acordo:

a. Os projetos MAPPs que têm relação com as entregas previstas neste Acordo terão sinalização específica, assim como as ações orçamentárias que lhes dão suporte.

b. Os projetos MAPPs que compõem o Acordo deverão ter sua deliberação sobre a aprovação dos limites no Cogerf analisada em até duas reuniões consecutivas.

II. Tratamento diferenciado no fluxo de processos transversais relativos aos projetos e entregas que compõem o Acordo, como, por exemplo: licitação, licenciamento ambiental, desapropriação e aferição da execução (medição), conforme normatização própria.

III. Em caso de contingenciamento de recurso, as despesas orçamentárias dos projetos que compõem o Acordo serão as últimas a sofrerem redução no crédito inicial.

#### CLÁUSULA QUINTA - DOS RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS

5.1 Para o financiamento dos encargos resultantes da execução do presente Acordo de Resultados, o Acordante diligenciará as providências para a manutenção dos recursos orçamentários e financeiros necessários à realização das respectivas entregas, conforme previsto no Anexo II.

5.2 Os recursos informados no Anexo II referem-se exclusivamente à programação aprovada pelo Governador no exercício de 2020 e deverão estar assegurados e priorizados na Lei Orçamentária Anual (LOA) 2020.

5.3 O Anexo II poderá ser atualizado ao final do ano vigente caso o Governador aprove novos projetos MAPPs cujos objetos contribuem para o alcance das metas estabelecidas ou amplie o valor programado dos projetos contemplados neste Acordo.

#### CLÁUSULA SEXTA - DA VIGÊNCIA

6.1 O presente Acordo de Resultados vigorará a partir da data de sua assinatura até o dia 31 de dezembro de 2020, e poderá ser revisado ou renovado, desde que haja interesse das partes envolvidas ou necessidade comprovada pelo GTR.

#### CLÁUSULA SÉTIMA - DA RESCISÃO

7.1 O Acordo de Resultados poderá ser rescindido nas seguintes situações:

- I. por consenso entre as partes;
- II. por ato unilateral do Acordante;
- III. na ocorrência de desligamento, por qualquer motivo, do representante da Acordada;  
ou
- IV. em caso de descumprimento grave e injustificado, devidamente comprovado pelo GTR.

#### CLÁUSULA OITAVA - DA REVISÃO

8.1 Para fins deste Acordo de Resultados, considera-se revisão a alteração de quaisquer cláusulas e anexos do instrumento de pactuação, inclusive das metas de desempenho e compromissos firmados, inclusão de novas metas e compromissos, dentro do período de vigência do mesmo, não pactuados anteriormente, bem como a alteração da respectiva data de vigência.

8.2 A revisão de que trata o item 8.1 deverá ser promovida a partir da utilização das informações do monitoramento dos objetos de pactuação, disciplinados na cláusula oitava, ou quando houver algum fato superveniente que possa comprometer o desempenho das políticas públicas, devidamente comprovado.

8.3 Caberá ao GTR definir os prazos, diretrizes e orientações técnicas para o envio das propostas de revisão do Acordo de Resultados pela Acordada.

#### CLÁUSULA NONA - DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

9.1 Este Acordo será monitorado e avaliado a partir da ação conjunta e integrada envolvendo a Acordada, o Governador do Estado (Acordante), os Intervenientes e o GTR.

9.2 O acompanhamento dos objetos de pactuação deve observar o cumprimento do Acordo, notadamente no que diz respeito à execução dos projetos estratégicos, resultados alcançados em indicadores, disponibilização e uso dos recursos financeiros e engajamento e apoio da Acordada, Acordante e Intervenientes.

9.3 O monitoramento do Acordo de Resultados deve apoiar-se nos diferentes monitoramentos definidos no Decreto no 32.216, de 08 de maio de 2017.

9.4 Para viabilizar o acompanhamento da execução deste Acordo, cada parte deverá observar as seguintes premissas:

- I. as iniciativas constantes neste Acordo deverão ser desdobradas em marcos de verificação, os quais representam a conclusão das principais etapas da execução; e
- II. durante a comparação entre as entregas previstas e realizadas, será necessário evidenciar a realização ou apresentar as razões do eventual descumprimento.

9.5 O desempenho previsto neste Acordo de Resultados será avaliado pelo GTR, ao qual compete:

- I. acompanhar e avaliar os resultados alcançados pela Acordada, considerando as metas e indicadores de desempenho previstos no Acordo;
- II. recomendar, com a devida justificativa, alterações no Acordo de Resultados, principalmente quando se tratar de necessidade de alinhamento de indicadores, metas e resultados, bem como a revisão, a renovação ou a rescisão do Acordo de Resultados;
- III. proceder, ao final de cada período avaliativo, à avaliação de desempenho deste Acordo quanto aos objetos de pactuação, na qual concluirá acerca do desempenho da Acordada;
- IV. definir os prazos, calendário de reuniões, diretrizes, metodologias, ferramentas e orientações para as atividades de monitoramento e avaliação a serem respeitados pela Acordada e Acordante;
- V. apontar riscos de descumprimento ou descumprimento efetivo deste Acordo para os assinantes e coordenar com as partes a elaboração de uma proposta de ação a ser levada às Reuniões de Acompanhamento e Avaliação; e
- VI. apoiar ou coordenar o apoio à Acordada e ao Acordante em caso de atrasos ou dificuldades no planejamento e execução dos projetos estratégicos, ou em qualquer caso de risco de descumprimento do presente Acordo.

9.6 O monitoramento e a avaliação do Acordo de Resultados devem ser realizados, minimamente, por meio de:

- I. relatórios gerenciais de acompanhamento da execução, elaborados pela equipe técnica da Unidade Setorial de Planejamento da Acordada, conforme modelos a serem disponibilizados pelo GTR, que deverão informar o resultado de cada indicador e entrega pactuado para o período de verificação, indicar a fonte de comprovação da

## SISTEMA ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO

*Acordo de Resultados 15/2020*

informação, apresentar plano de ação para atividades em atraso ou com risco de atraso, e prover informações adicionais a respeito da execução dos indicadores e entregas;

II. reuniões periódicas de monitoramento e reuniões anuais de avaliação, coordenadas pelo GTR; e

III. relatórios gerenciais de avaliação, elaborados e assinados pelo GTR, que deverão indicar a nota atribuída ao cumprimento das metas dos indicadores e das entregas, à execução financeira e aos processos de pactuação e monitoramento, assim como a nota geral atribuída ao Acordo vigente, incluindo recomendações para posteriores pactuações.

9.7 Caberá ao GTR definir a natureza e a forma de apoio ao planejamento e execução que será ofertado à Acordada em caso de riscos de descumprimento do presente Acordo.

9.8 Para cumprimento das competências determinadas no item 9.5 e dos processos descritos no 9.6, o GTR será assessorado pela Célula de Gestão para Resultados (Ceger) da Coordenadoria de Planejamento, Orçamento e Gestão (Cplog) da Seplag.

E, por estarem assim justos e acordados, assinam o presente instrumento na forma da lei.

Fortaleza-CE,        de        de 2020.

**Camilo Sobreira de Santana**  
GOVERNADOR  
**ACORDANTE**

**Carlos Roberto Martins Rodrigues Sobrinho**  
SECRETÁRIO DA SESA  
**ACORDADO**

**José Flávio Barbosa Jucá de Araújo**  
SECRETÁRIO DA SEPLAG  
**INTERVENIENTE**

**Fernanda Mara de Oliveira Macedo Carneiro**  
**Pacobahyba**  
SECRETÁRIA DA SEFAZ  
**INTERVENIENTE**

Assina, também, o presente instrumento, o seguinte dirigente máximo da vinculada da SECRETARIA DA SAÚDE do Estado do Ceará.

**Marcelo Alcantara Holanda**  
SUPERINTENDENTE DA ESP

**ACORDADO**

# ANEXO I: OBJETOS DE PACTUAÇÃO

SESA SECRETARIA DA SAÚDE

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO				
Eixo	Resultado Estratégico	Tema Estratégico	Resultado Temático	Programa / Objetivo Prioritário
6 - CEARÁ SAUDÁVEL	População saudável.	6.3 - SAÚDE	População com saúde integral de qualidade.	631 - ATENÇÃO À SAÚDE PERTO DO CIDADÃO <ul style="list-style-type: none"><li>Melhorar a resolutividade e a eficiência das ações de saúde, de forma integrada, equânime e regionalmente bem distribuída.</li></ul>
				632 - PREVENÇÃO DE DOENÇAS E PROMOÇÃO DA SAÚDE DO CIDADÃO <ul style="list-style-type: none"><li>Reduzir os agravos e doenças, bem como os riscos à saúde da população cearense.</li></ul>
				633 - GESTÃO E GOVERNANÇA DO SISTEMA DE SAÚDE COM TRANSPARÊNCIA E INTEGRIDADE <ul style="list-style-type: none"><li>Aprimorar os instrumentos e mecanismos gerenciais para qualificação da gestão e ampliação da participação dos atores sociais na governança do sistema de Saúde.</li></ul>
				634 - GESTÃO DA REDE DE CONHECIMENTO, EDUCAÇÃO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO EM SAÚDE <ul style="list-style-type: none"><li>Ampliar a integração e a intersetorialidade nas áreas da gestão do conhecimento, da força de trabalho, da pesquisa, da educação, da inovação e da inteligência na política pública de saúde.</li></ul>

# ANEXO I: OBJETOS DE PACTUAÇÃO

SESA SECRETARIA DA SAÚDE

INDICADORES E METAS					
Programa / Objetivo prioritário	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência	Ano de Referência	Meta do Ano
631 - ATENÇÃO À SAÚDE PERTO DO CIDADÃO • Melhorar a resolutividade e a eficiência das ações de saúde, de forma integrada, equânime e regionalmente bem distribuída.	Razão de exames de mamografia de rastreamento em mulheres de 50 a 69 anos	adimensional	0,26	2019	0,26
	Taxa de internação por diabetes na população de 20 ou mais anos	percentual	8,33	2019	3,40
	Unidades de saúde informatizadas com prontuário eletrônico	percentual	67,73	2019	84,00
632 - PREVENÇÃO DE DOENÇAS E PROMOÇÃO DA SAÚDE DO CIDADÃO • Reduzir os agravos e doenças, bem como os riscos à saúde da população cearense.	Casos suspeitos de doença exantemática notificados em até 24 horas após a data do início do exantema	percentual	38,90	2019	38,40
	Taxa de notificação de doenças em eliminação preveníveis por vacinas	número de casos por 100 mil habitantes	5,20	2019	3,30
633 - GESTÃO E GOVERNANÇA DO SISTEMA DE SAÚDE COM TRANSPARÊNCIA E INTEGRIDADE • Aprimorar os instrumentos e mecanismos gerenciais para qualificação da gestão e ampliação da participação dos atores sociais na governança do sistema de Saúde.	Taxa de ocupação dos leitos das unidades hospitalares	percentual	86,39	2019	85,00
	Tempo médio de permanência de pacientes internados em hospitais da rede própria da Sesa	dia	11,59	2019	16,91
634 - GESTÃO DA REDE DE CONHECIMENTO, EDUCAÇÃO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO EM SAÚDE • Ampliar a integração e a intersectorialidade nas áreas da gestão do conhecimento, da força de trabalho, da pesquisa, da educação, da inovação e da inteligência na política pública de saúde.	Municípios que realizam teleconsultorias	percentual	-	2019	10,86
	Pesquisas desenvolvidas por linhas de cuidado definidas pela atual política de saúde	percentual	-	2019	10,00
	Trabalhadores de saúde formados e capacitados nos serviços de saúde	percentual	10,76	2019	20,92

# ANEXO I: OBJETOS DE PACTUAÇÃO

SESA SECRETARIA DA SAÚDE

ENTREGAS PRIORITÁRIAS						
Programa / Objetivo prioritário	Iniciativa	Entrega do PPA	Entrega no AR	Unidade de Medida	Realizado Anos Anteriores	Meta do Ano
631 - ATENÇÃO À SAÚDE PERTO DO CIDADÃO <ul style="list-style-type: none"><li>Melhorar a resolutividade e a eficiência das ações de saúde, de forma integrada, equânime e regionalmente bem distribuída.</li></ul>	631.1.02 - Expansão da oferta de serviços das Redes de Atenção à Saúde.	1100 - UNIDADE DE SAÚDE AMPLIADA	Unidade de Saúde ampliada	número absoluto	-	201
		1511 - REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE EXPANDIDA	Rede de Atenção à Saúde expandida	número absoluto	-	5
	631.1.03 - Qualificação física e tecnológica dos serviços de saúde na Atenção Primária.	1426 - UNIDADE DE SAÚDE ESTRUTURADA	Unidade de Saúde estruturada	número absoluto	-	14
	631.1.06 - Implantação da Gestão da Qualidade, Humanização e Transparência.	1555 - PLATAFORMA DIGITAL DISPONIBILIZADA	Plataforma Integra Sus disponibilizada	%	-	100,00
632 - PREVENÇÃO DE DOENÇAS E PROMOÇÃO DA SAÚDE DO CIDADÃO <ul style="list-style-type: none"><li>Reduzir os agravos e doenças, bem como os riscos à saúde da população cearense.</li></ul>	632.1.06 - Promoção do incentivo ao autocuidado do cidadão.	1508 - CERTIFICAÇÃO CONCEDIDA	Termo de compromisso assinado	número absoluto	-	10
633 - GESTÃO E GOVERNANÇA DO SISTEMA DE SAÚDE COM TRANSPARÊNCIA E INTEGRIDADE <ul style="list-style-type: none"><li>Aprimorar os instrumentos e mecanismos gerenciais para qualificação da gestão e ampliação da participação dos atores sociais na governança do sistema de Saúde.</li></ul>	633.1.01 - Promoção da governança em rede integrada e regionalizada.	1607 - UNIDADE DE SAÚDE MODERNIZADA	Unidade de Saúde modernizada	número absoluto	-	12
	633.1.03 - Promoção da participação e controle social na política pública de saúde.	1605 - REDE DE OUVIDORIA IMPLEMENTADA	Ouvidoria implementada	número absoluto	-	62
634 - GESTÃO DA REDE DE CONHECIMENTO, EDUCAÇÃO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO EM SAÚDE <ul style="list-style-type: none"><li>Ampliar a integração e a intersetorialidade nas áreas da gestão do conhecimento, da força de trabalho, da pesquisa, da educação, da inovação e da inteligência na política pública de saúde.</li></ul>	634.1.01 - Qualificação da gestão do conhecimento em saúde.	1625 - SISTEMA DE INTELIGÊNCIA DESENVOLVIDO	Sistema de Inteligência - SISA desenvolvido	%	-	100,00
	634.1.02 - Promoção do conhecimento técnico-científico alinhado às políticas de saúde.	1629 - REDE DE PESQUISA IMPLANTADA	Rede de Pesquisa implantada	%	-	100,00
	634.1.03 - Expansão da integração ensino - serviço na implementação das políticas de saúde.	1631 - REDE SAÚDE ESCOLA IMPLANTADA	Rede Saúde Escola implantada	%	-	100,00
		1632 - SISTEMA DE TELESSAÚDE DESENVOLVIDO	Sistema de Telessaúde desenvolvido	%	-	100,00

# Justificativa para discrepância nas metas dos Indicadores

Programa	Indicador	Justificativa
632 - PREVENÇÃO DE DOENÇAS E PROMOÇÃO DA SAÚDE DO CIDADÃO	Casos suspeitos de doença exantemática notificados em até 24 horas após a data do início do exantema	Embora meta pactuada seja inferior ao resultado alcançado em 2019, manteve-se a meta prevista no PPA para o ano de 2020. Em 2019, todos os esforços da gestão foram voltados para restabelecer e melhorar os indicadores de saúde do Estado, onde se conseguiu habilitar procedimentos e leitos junto ao Ministério da Saúde, e assim aumentando o recurso MAC. Além do incremento financeiro com recurso do FECOP, e Emendas parlamentares, que promoveram uma melhora considerável da situação de saúde do Estado, sendo percebida através dos indicadores e metas. Contudo, para 2020, as metas sofrerão impactos importantes em decorrência da Pandemia e da grave situação que o Estado vem atravessando e portanto, os esforços da vigilância epidemiológica estão voltados para notificações e enfrentamento ao novo coronavírus e sem dúvida, somente na pós Pandemia teremos a realidade da situação de saúde, e todas as alterações e adequações necessárias.
	Taxa de notificação de doenças em eliminação preveníveis por vacinas	Referir-se à justificativa do indicador "Casos suspeitos de doença exantemática notificados em até 24 horas após a data do início do exantema,
633 - GESTÃO E GOVERNANÇA DO SISTEMA DE SAÚDE COM TRANSPARÊNCIA E INTEGRIDADE	Taxa de ocupação dos leitos das unidades hospitalares	A ANS e as referências científicas estipulam que uma ocupação ideal esteja entre 80 e 85%. A taxa de ocupação acima do preconizado está relacionada com o aumento de eventos adversos, infecção hospitalar e diminuição da segurança no ambiente assistencial. Por outro lado, a taxa de ocupação abaixo de 75% indica baixa utilização e ineficiência na gestão do hospital e a inadequada utilização deste recurso pode indicar falha no planejamento do hospital, índices de satisfação da clientela baixos, ou inadequada articulação com a rede de serviços.
	Tempo médio de permanência de pacientes internados em hospitais da rede própria da Sesa	A meta pactuada é superior ao resultado alcançado em 2019, mas mantém-se o programado no PPA para 2020, considerando a situação atual da saúde em estado de emergência e calamidade pública, os resultados iniciais de 2020 já mostram um aumento de quase 2 dias a mais no tempo médio de permanência em relação a 2019, saltando de 11,59 em 2019 para 13 dias em 2020 (jan e fev 2020), de acordo com a fonte: IntegraSUS. Na visão prospectiva, a probabilidade do TMP é que continue aumentando, por isso, optou-se por manter a proposta de meta programada para o PPA.

# Justificativa para discrepância nas metas das Entregas

Iniciativa	Entrega	Justificativa
632.1.06 - Promoção do incentivo ao autocuidado do cidadão.	1508 - CERTIFICAÇÃO CONCEDIDA	<p>A meta pactuada é inferior ao programado no PPA para 2020, devido aos seguintes fatores que dificultam o desenvolvimento das ações que envolvem a concessão dos 64 Selo Cidade Saudável ainda em 2020, conforme planejado, levando a necessidade de adiar tais concessões para o ano de 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Ano eleição municipal, fator que dificulta acordos diretos com gestores públicos, bem como, os aspectos legais e prazos estipulados pelo Tribunal Regional Eleitoral.</li><li>- Atual quadro de pandemia do Coronavírus (Covid-19), no Brasil e especialmente no Ceará, que mobiliza a gestão pública para o enfrentamento coletivo e adequado das profundas e graves questões que perpassam essa situação.</li></ul>

# ANEXO II: RECURSOS FINANCEIROS

SESA SECRETARIA DA SAÚDE

Recursos financeiros necessários para o ano corrente (R\$)		
Órgão	Fonte	Valor
FUNDES	(000)-(001) Tesouro	1.566.230,03
	(010) FECOP	4.474.071,43
	(083) Governo Federal - Adm. Indireta	4.342.750,00
	(089) Órgãos Privados - Adm. Indireta	1.179.702,66
	(091) SUS	2.133.366,53
<b>Total</b>		<b>13.696.120,65</b>

# ANEXO III: REVISÃO DO OBJETOS DE PACTUAÇÃO E RECURSOS FINANCEIROS

SESA - SECRETARIA DA SAÚDE

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO				
Eixo	Resultado Estratégico	Tema Estratégico	Resultado Temático	Programa / Objetivo Prioritário
6 - CEARÁ SAUDÁVEL	População saudável.	6.3 - SAÚDE	População com saúde integral de qualidade.	631 - ATENÇÃO À SAÚDE PERTO DO CIDADÃO <ul style="list-style-type: none"> <li>Melhorar a resolutividade e a eficiência das ações de saúde, de forma integrada, equânime e regionalmente bem distribuída.</li> </ul>
				632 - PREVENÇÃO DE DOENÇAS E PROMOÇÃO DA SAÚDE DO CIDADÃO <ul style="list-style-type: none"> <li>Reduzir os agravos e doenças, bem como os riscos à saúde da população cearense.</li> </ul>
				633 - GESTÃO E GOVERNANÇA DO SISTEMA DE SAÚDE COM TRANSPARÊNCIA E INTEGRIDADE <ul style="list-style-type: none"> <li>Aprimorar os instrumentos e mecanismos gerenciais para qualificação da gestão e ampliação da participação dos atores sociais na governança do sistema de Saúde.</li> </ul>
				634 - GESTÃO DA REDE DE CONHECIMENTO, EDUCAÇÃO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO EM SAÚDE <ul style="list-style-type: none"> <li>Ampliar a integração e a intersetorialidade nas áreas da gestão do conhecimento, da força de trabalho, da pesquisa, da educação, da inovação e da inteligência na política pública de saúde.</li> </ul>

# ANEXO III: REVISÃO DO OBJETOS DE PACTUAÇÃO E RECURSOS FINANCEIROS

SESA - SECRETARIA DA SAÚDE

INDICADORES E METAS						
Programa / Objetivo prioritário	Indicador	Unidade de Medida	Valor de Referência	Ano de Referência	Meta do Ano	Meta do Ano Revisada
631 - ATENÇÃO À SAÚDE PERTO DO CIDADÃO <ul style="list-style-type: none"> <li>Melhorar a resolutividade e a eficiência das ações de saúde, de forma integrada, equânime e regionalmente bem distribuída.</li> </ul>	Razão de exames de mamografia de rastreamento em mulheres de 50 a 69 anos	adimensional	0,26	2019	0,26	0,26
	Taxa de internação por diabetes na população de 20 ou mais anos	percentual	8,33	2019	3,40	3,40
	Unidades de saúde informatizadas com prontuário eletrônico	percentual	67,73	2019	84,00	84,00
632 - PREVENÇÃO DE DOENÇAS E PROMOÇÃO DA SAÚDE DO CIDADÃO <ul style="list-style-type: none"> <li>Reduzir os agravos e doenças, bem como os riscos à saúde da população cearense.</li> </ul>	Casos suspeitos de doença exantemática notificados em até 24 horas após a data do início do exantema	percentual	38,90	2019	38,40	38,40
	Taxa de notificação de doenças em eliminação preveníveis por vacinas	número de casos por 100 mil habitantes	5,20	2019	3,30	3,30
633 - GESTÃO E GOVERNANÇA DO SISTEMA DE SAÚDE COM TRANSPARÊNCIA E INTEGRIDADE <ul style="list-style-type: none"> <li>Aprimorar os instrumentos e mecanismos gerenciais para qualificação da gestão e ampliação da participação dos atores sociais na governança do sistema de Saúde.</li> </ul>	Taxa de ocupação dos leitos das unidades hospitalares	percentual	86,39	2019	85,00	85,00
	Tempo médio de permanência de pacientes internados em hospitais da rede própria da Sesa	dia	11,59	2019	16,91	16,91
634 - GESTÃO DA REDE DE CONHECIMENTO, EDUCAÇÃO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO EM SAÚDE <ul style="list-style-type: none"> <li>Ampliar a integração e a intersectorialidade nas áreas da gestão do conhecimento, da força de trabalho, da pesquisa, da educação, da inovação e da inteligência na política pública de saúde.</li> </ul>	Municípios que realizam teleconsultorias	percentual	-	2019	10,86	10,86
	Pesquisas desenvolvidas por linhas de cuidado definidas pela atual política de saúde	percentual	-	2019	10,00	10,00
	Trabalhadores de saúde formados e capacitados nos serviços de saúde	percentual	10,76	2019	20,92	20,92

# ANEXO III: REVISÃO DO OBJETOS DE PACTUAÇÃO E RECURSOS FINANCEIROS

SESA - SECRETARIA DA SAÚDE

ENTREGAS PRIORITÁRIAS							
Programa / Objetivo prioritário	Iniciativa	Entrega do PPA	Entrega no AR	Unidade de Medida	Realizado Anos Anteriores	Meta do Ano	Meta do Ano Rev.
631 - ATENÇÃO À SAÚDE PERTO DO CIDADÃO <ul style="list-style-type: none"> <li>• Melhorar a resolutividade e a eficiência das ações de saúde, de forma integrada, equânime e regionalmente bem distribuída.</li> </ul>	631.1.02 - Expansão da oferta de serviços das Redes de Atenção à Saúde.	1100 - UNIDADE DE SAÚDE AMPLIADA	Unidade de Saúde ampliada	número absoluto	-	201	5
		1511 - REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE EXPANDIDA	Rede de Atenção à Saúde expandida	número absoluto	-	5	5
	631.1.03 - Qualificação física e tecnológica dos serviços de saúde na Atenção Primária.	1426 - UNIDADE DE SAÚDE ESTRUTURADA	Unidade de Saúde estruturada	número absoluto	-	14	7
	631.1.06 - Implantação da Gestão da Qualidade, Humanização e Transparência.	1555 - PLATAFORMA DIGITAL DISPONIBILIZADA	Plataforma Integra Sus disponibilizada	%	-	100,00	100,00
633 - GESTÃO E GOVERNANÇA DO SISTEMA DE SAÚDE COM TRANSPARÊNCIA E INTEGRIDADE <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprimorar os instrumentos e mecanismos gerenciais para qualificação da gestão e ampliação da participação dos atores sociais na governança do sistema de Saúde.</li> </ul>	633.1.01 - Promoção da governança em rede integrada e regionalizada.	1607 - UNIDADE DE SAÚDE MODERNIZADA	Unidade de Saúde modernizada	número absoluto	-	12	5
	633.1.03 - Promoção da participação e controle social na política pública de saúde.	1605 - REDE DE OUVIDORIA IMPLEMENTADA	Ouvidoria implementada	número absoluto	-	62	62

<p>634 - GESTÃO DA REDE DE CONHECIMENTO, EDUCAÇÃO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO EM SAÚDE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ampliar a integração e a intersetorialidade nas áreas da gestão do conhecimento, da força de trabalho, da pesquisa, da educação, da inovação e da inteligência na política pública de saúde.</li> </ul>	634.1.01 - Qualificação da gestão do conhecimento em saúde.	1625 - SISTEMA DE INTELIGÊNCIA DESENVOLVIDO	Sistema de Inteligência - SISA desenvolvido	%	-	100,00	100,00
	634.1.02 - Promoção do conhecimento técnico-científico alinhado às políticas de saúde.	1629 - REDE DE PESQUISA IMPLANTADA	Rede de Pesquisa implantada	%	-	100,00	100,00
	634.1.03 - Expansão da integração ensino - serviço na implementação das políticas de saúde.	1631 - REDE SAÚDE ESCOLA IMPLANTADA	Rede Saúde Escola implantada	%	-	100,00	100,00
		1632 - SISTEMA DE TELESSAÚDE DESENVOLVIDO	Sistema de Telessaúde desenvolvido	%	-	100,00	100,00

# Justificativa para revisão/exclusão das metas das entregas

Iniciativa	Entrega (PPA)	Entrega (AR)	Justificativa
631.1.02 - Expansão da oferta de serviços das Redes de Atenção à Saúde.	1100 - UNIDADE DE SAÚDE AMPLIADA	Unidade de Saúde ampliada	A meta foi reduzida em 97,51%, pois foi verificado um equívoco no planejamento inicial, isto pois, a meta inicial havia sido replicada da entrega de custeio: "unidade de saúde mantida", com isso a meta inicial proposta de 201 unidades ampliadas no ano de 2020 se torna inexecutável para o período de 2020, por se tratar de uma entrega de investimento e não de manutenção. Além disto, no processo de pactuação do Acordo de Resultados, verificou-se que havia um planejamento de ampliação das unidades: LACEN, HCASG, HIAS, HGF e HSJ e com mapps vigentes. Logo, solicita-se a repactuação de 201 unidades para 5 unidades seguindo a informação de unidades de saúde para ampliação com mapps ativos. A Sesa trabalhou em uma proposta de novos mapps investimentos para as unidades. Estes se encontram em processo de aprovação e aguardando deliberações da Casa Civil. Sem esses mapps ainda garantidos, não é possível apresentar uma meta mais ousada para a referida entrega, garantindo-se apenas a quantidade de unidades onde há a existência de mapps ativos.
631.1.03 - Qualificação física e tecnológica dos serviços de saúde na Atenção Primária.	1426 - UNIDADE DE SAÚDE ESTRUTURADA	Unidade de Saúde estruturada	A meta foi reduzida em 50%, pois a entrega teve alterações no planejamento da Sesa, em virtude das ações estarem voltadas para Covid-19. Embora, tenha sido possível estruturar 5 unidades no 1º semestre, isto foi possível devido uma força tarefa que foi realizada para atuar na estruturação das principais unidades, visto que estas estariam voltadas ao atendimento Covid-19. Para o 2º semestre, no entanto, a COTIC precisou rever alguns pontos do planejamento levando em consideração as prioridades de cada unidade e havendo assim mudança na necessidade de algumas ações conforme as demandas prioritárias reprogramadas.
632.1.06 - Promoção do incentivo ao autocuidado do cidadão.	1508 - CERTIFICAÇÃO CONCEDIDA	Termo de compromisso assinado	A entrega foi excluída, pois o processo de pactuação com os municípios para que estes possam aderir ao Projeto Cidades Saudáveis e Sustentáveis, através do "termo de compromisso assinado", foi impactado em função da pandemia de Covid-19. Isto, porque as ações de articulação junto aos municípios da região de saúde Litoral Leste/Jaguaribe tiveram que ser interrompidas em virtude do aumento do número de casos na região.

633.1.01 - Promoção da governança em rede integrada e regionalizada.	1607 - UNIDADE DE SAÚDE MODERNIZADA	Unidade de Saúde modernizada	A meta foi reduzida em 58,33%, pois a entrega teve alterações no planejamento da Sesa, em virtude das ações no 1º semestre estarem voltadas para Covid 19. Dessa forma, devido a pandemia houve um replanejamento das ações da Sesa para o ano. Além disso, ocorreu a mudança do Sistema de Regulação do Estado, tendo a necessidade de modernização do Setor da Coordenadoria de Regulação, para receber o novo sistema.
--	-------------------------------------	------------------------------	---

# REVISÃO DO OBJETOS DE PACTUAÇÃO E RECURSOS FINANCEIROS

SESA - SECRETARIA DA SAÚDE

Recursos financeiros necessários para o ano corrente (R\$)		
Órgão	Fonte	Valor
FUNDES	(000)-(001) Tesouro	1.566.230,03
	(010) FECOP	4.474.071,43
	(083) Governo Federal - Adm. Indireta	4.342.750,00
	(089) Órgãos Privados - Adm. Indireta	1.179.702,66
	(091) SUS	2.133.366,53
<b>Total</b>		<b>13.696.120,65</b>