

# BALANÇO DO ACORDO DE RESULTADOS 2019



**Secretaria da Administração  
Penitenciária - SAP**



**GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ**  
*Secretaria do Planejamento e Gestão*



# GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ

## Secretaria do Planejamento e Gestão

### SECRETÁRIO

Ronaldo Lima Moreira Borges (respondendo)

### SECRETÁRIO EXECUTIVO DO PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Flávio Ataliba Flexa Daltro Barreto

### COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO

Everton Cabral Maciel (respondendo)  
Luciana Capistrano da Fonsêca Moura  
Régis Meireles Benevides

### COORDENAÇÃO TÉCNICA

Everton Cabral Maciel

### ELABORAÇÃO

#### **EQUIPE SEPLAG** **Célula de Gestão para** **Resultados - Ceger**

Anna Carolline Botelho de Araújo  
Everton Cabral Maciel  
Max Sarney Almeida Silva  
Rafael Paraiso Souto Maior Malta  
Renata Cristina Duarte dos Santos  
Samara da Silva Trajano

#### **EQUIPE SAP**

Antônia Aurinete de Almeida Braga  
Suzy Hellen Tavares Cavalcante  
Verônica Sousa dos Santos Correia

Novembro, 2020

# ÍNDICE

<b>1. APRESENTAÇÃO</b>	<b>4</b>
<b>2. DESEMPENHO GERAL</b>	<b>5</b>
<b>3. DESEMPENHO POR DESAFIO</b>	<b>7</b>
<b>3.1</b> Reduzir o excesso da população carcerária	<b>7</b>
<b>3.2</b> Ampliar a assistência e a inclusão social de forma efetiva de pessoas presas e egressos do sistema penitenciário	<b>15</b>
<b>3.3</b> Melhorar as condições e organização do trabalho no sistema penitenciário estadual	<b>16</b>
<b>4. VISITA TÉCNICA</b>	<b>17</b>
<b>5. GLOSSÁRIO</b>	<b>18</b>

# APRESENTAÇÃO

Nesse Balanço, você encontrará os principais resultados e realizações da **Secretaria da Administração Penitenciária (SAP)** no Acordo de Resultados assinado no ano de 2019.

O acesso a estas informações tem a finalidade de incentivar uma melhoria contínua da gestão das políticas públicas e promover a transparência pública sobre os resultados das políticas públicas. Ademais, reconhece o trabalho desenvolvido pelos órgãos estaduais ao longo do ano, buscando, assim, apontar, por meio do resultado das análises, oportunidades de melhorias para o ano seguinte.

O **Acordo de Resultados** é um dos instrumentos que compõem o modelo de **Gestão para Resultados (GpR)**, instituído no Estado do Ceará pelo **Decreto N° 32.216, de 08 de maio de 2017**. Neste Acordo são estabelecidas os resultados prioritários a serem alcançados pelos órgãos estaduais ao longo do ano, em alinhamento com o **Plano Plurianual (PPA)**, a **Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)** e a **Lei Orçamentária Anual (LOA)**.

Para ter acesso ao Acordo de Resultados da Secretaria da Administração Penitenciária (SAP) no ano de 2019, [clique aqui](#). Para mais informações sobre os Acordos de Resultados e o modelo de Gestão para Resultados, consulte o [glossário](#) presente neste Balanço ou acesse nossa [página oficial](#).

# DESEMPENHO GERAL



## Avaliação Geral do Acordo de Resultados

**7,51**

Nota da  
Secretaria

**14°**

Posição no  
Ranking 

**7,65**

Nota média das  
Secretarias

## Principais Destaques



Abertura de mais 8 salas de aula, permitindo a **frequência escolar** de 14,2% das pessoas presas em regime fechado.



Capacitação de 4.555 **pessoas presas em regime fechado** e 511 **pessoas presas em regime semiaberto e egressas** do Sistema Penitenciário, totalizando 5.066 pessoas capacitadas no ano.



Aumento de 107% no número de **pessoas monitoradas eletronicamente** (tornozeleiras), em relação ao ano anterior.



Acompanhamento de 8.620 **pessoas em medidas cautelares**, sendo o melhor resultado em 5 anos.

\* Para visualização do *ranking* completo, [clique aqui](#).

# DESEMPENHO GERAL

23

Indicadores Pactuados ?

13

Indicadores com metas alcançadas

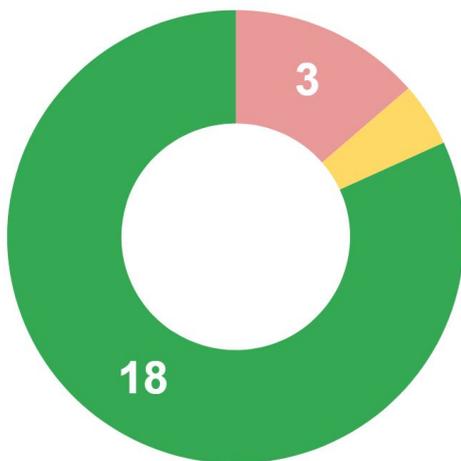
30

Entregas Pactuadas

13

Entregas com metas alcançadas

## Desempenho dos Indicadores



● Entre 25,01% e 50,00%

● Entre 50,01% e 74,00% ● Acima de 75,00%

## Desempenho das Entregas



● Até 25,00% ● Entre 25,01% e 50,00%

● Entre 50,01% e 74,00% ● Acima de 75,00%

## Análise Financeira (em R\$)



■ Recursos provenientes do Governo do Estado

■ Outras fontes de recursos ?

R\$ 19.792.949,57

Limite

R\$ 14.972.261,10

R\$ 4.128.122,26

Empenhado

\***Programado:** Recurso financeiro **previsto**

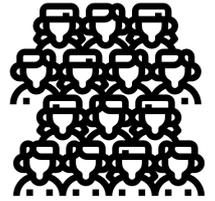
\***Limite:** Recurso **liberado** pelo Governo do Estado

\***Empenhado:** Recurso utilizado pela Secretaria

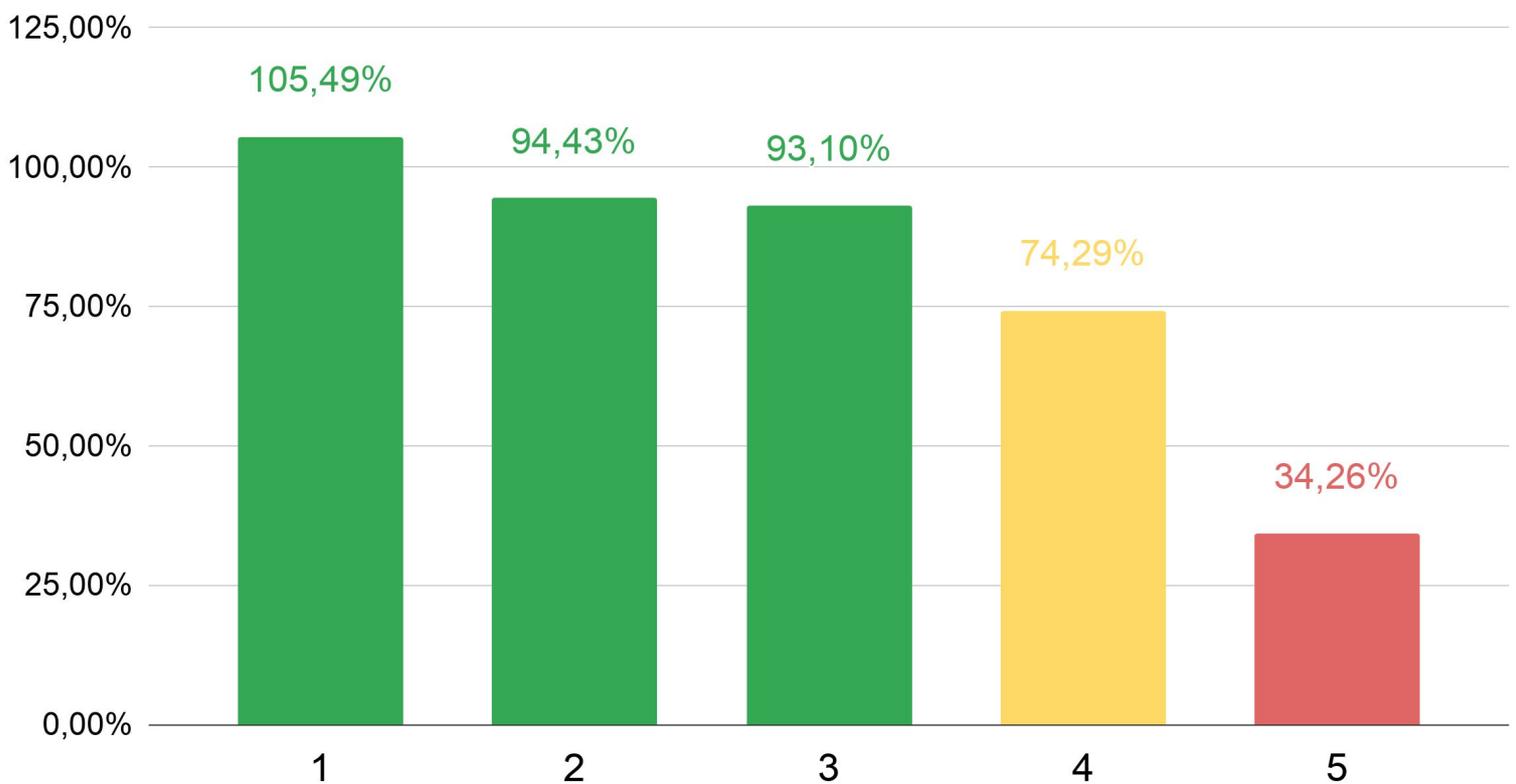
# DESEMPENHO POR DESAFIO

## DESAFIO PRIORITÁRIO

Reduzir o excesso da população carcerária



### Desempenho dos Indicadores do Desafio



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## INDICADOR 1

### Percentual de pessoas mantidas em liberdade no curso da medida cautelar



O indicador mede o percentual de pessoas mantidas em liberdade por meio de medida cautelar que substitui o aprisionamento provisório.



A **Coordenadoria de Alternativas Penais (CAP)** instituiu mecanismos mais efetivos de acompanhamento de pessoas em cumprimento de medidas cautelares devido ao aumento do número de profissionais em 2020, de 9 para 30 técnicos na equipe multiprofissional.

Meta 2019 

**87,50%**  
de pessoas em  
medida cautelar

Realizado 2019 

**92,30%**  
de pessoas em  
medida cautelar

Percentual de  
alcançe da meta

**105,49%**



## INDICADOR 2

### Taxa de efetividade do monitoramento eletrônico



O indicador mede o percentual de **pessoas monitoradas eletronicamente** com tornozeleiras ativas em 2019, em relação às que progrediram de regime e as que tiveram saídas temporárias, de acordo com o número de decisões judiciais.



Houve aumento no número de pessoas monitoradas eletronicamente porque foram fechadas 102 Cadeias Públicas e foram cumpridas 100% das decisões judiciais de monitoramento eletrônico. Registra-se a redução de 31,68% para 19,47% o percentual de pessoas com tornozeleiras foragidas em relação às decisões judiciais cumpridas.

Meta 2019

**81,31%**  
de efetividade

Realizado 2019

**76,78%**  
de efetividade

Percentual de  
alcançe da meta

**94,43%**



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## INDICADOR 3

### Taxa de ocupação de vagas masculinas no Sistema Penitenciário



O indicador quantifica a falta ou o excesso de vagas destinadas aos presos (condenados e provisórias) das Unidades Prisionais. Quanto menor o realizado melhor, pois representa menos pessoas presas para cada vaga.



A construção de quatro Unidades Prisionais e a reforma para ampliação de vagas na Penitenciária Industrial Regional do Cariri – PIRC não foram concluídas, impactando no resultado da meta.

Meta 2019

**1,74**  
preso por vaga

Realizado 2019

**1,86**  
preso por vaga

Percentual de  
alcanço da meta

**93,10%**



## INDICADOR 4

### Taxa de análise processual de pessoas presas



O indicador mede o número de **análises de processos das pessoas presas** em regime fechado, condenados e provisórios, que não possuem advogados particulares.



Foram realizados 13 mutirões em **parceria com a Defensoria Pública do Ceará**, onde foram analisados os processos de 24.304 pessoas presas condenadas e provisórias. Esse número representa 52% do total de pessoas presas que passaram pelo Sistema Penitenciário em 2019, considerando os que estavam em primeiro de janeiro de 2019 e os que entraram no decorrer do ano. Vale ressaltar que aproximadamente 30% dos presos dispõe de advogados particulares.

Meta 2019

**70,00%**  
de pessoas

Realizado 2019

**52,00%**  
de pessoas

Percentual de  
alcanço da meta

**74,29%**

# DESEMPENHO POR DESAFIO

## INDICADOR 5

### Taxa de ocupação de vagas femininas no Sistema Penitenciário



O indicador quantifica a falta ou o excesso de vagas destinadas às presas (condenadas e provisórias) das Unidades Prisionais. Quanto menor o realizado melhor, pois representa menos pessoas presas para cada vaga.



A reforma para ampliação de vagas no Instituto Penal Feminino Auri Moura Costa (IPF) não foi concluída, impactando diretamente no resultado da meta. A Secretária da Administração Penitenciária entregou em 2019 duas Unidades Prisionais Femininas nos municípios de Crato e Sobral, reduzindo a taxa de ocupação de 2,64 para 1,79 presas para cada vaga existente no sistema penitenciário, em dezembro de 2019.

Meta 2019

**1,08**  
presa por vaga

Realizado 2019

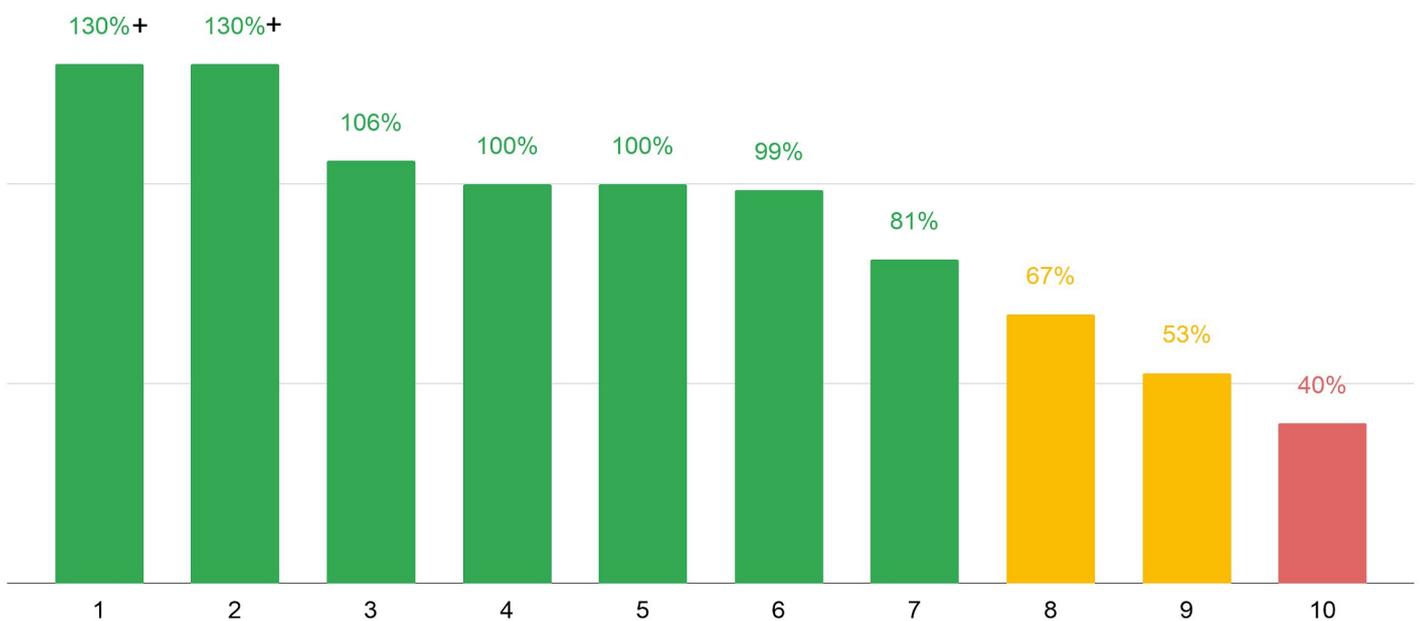
**1,79**  
presa por vaga

Percentual de  
alcance da meta

**34,26%**

# DESEMPENHO POR DESAFIO

## Desempenho das Entregas do Desafio



### ENTREGA 1 ?

Pessoa em cumprimento de alternativas penais efetivamente acompanhada



Pessoas em cumprimento de **alternativas penais** ao encarceramento acompanhadas.



Foram implantados postos de atendimento e núcleos de monitoração nas regiões da Grande Fortaleza, Cariri e Litoral Oeste, para ampliar a equipe de acompanhamento da pena.

Meta 2019 ?

**3.800**  
pessoas

Realizado 2019 ?

**8.620**  
pessoas

Percentual de alcance da meta

**226,84%**

# DESEMPENHO POR DESAFIO

## ENTREGA 2

### Pessoa presa com processo analisado



Pessoas presas que não possuem advogados particulares com processo analisado.



Foram realizados 13 mutirões em **parceria com a Defensoria Pública do Ceará** onde foram analisados os processos de 24.304 presos condenados e provisórios. Esse número representa 52% do total de pessoas presas que passaram pelo Sistema Penitenciário em 2019, considerando os(as) remanescentes de 2018 que já estavam no dia 01 de 2019 e os que entraram em 2019. Vale ressaltar que aproximadamente 30% dos presos dispõe de advogados particulares.

Meta 2019

**14.457**  
pessoas

Realizado 2019

**24.304**  
pessoas

Percentual de  
alcance da meta

**168,11%**

## ENTREGA 3

### Pessoa monitorada e efetivamente acompanhada



Pessoas monitoradas com o uso de tornozeleira eletrônica.



Em 2019, o número de pessoas monitoradas com tornozeleira eletrônica cresceu em 107% em relação ao ano de 2018. O fechamento das cadeias públicas, no interior do Estado, contribuiu para esse aumento.

Meta 2019

**5.500**  
pessoas

Realizado 2019

**5.821**  
pessoas

Percentual de  
alcance da meta

**105,84%**



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## ENTREGA 4

### Unidade prisional feminina em Sobral implantada



Reforma da **Cadeia Pública do Sobral** para aumentar as condições de segurança e adaptá-la ao público exclusivamente feminino. Antes era uma unidade mista (masculina e feminina).



A reforma foi concluída em junho de 2019. Foram realizados serviços elétricos, hidráulicos, revestimento e acabamento.

Meta 2019

**100,00%**  
implantada

Realizado 2019

**100,00%**  
implantada

Percentual de  
alcanço da meta

**100,00%**



## ENTREGA 5

### Unidade prisional feminina em Crato implantada



Reforma da **Cadeia Pública do Crato** para aumentar as condições de segurança e adaptá-la ao público exclusivamente feminino. Antes era uma unidade mista (masculina e feminina).



A reforma foi concluída em junho de 2019. Foram realizados serviços elétricos, hidráulicos, revestimento e acabamento.

Meta 2019

**100,00%**  
implantada

Realizado 2019

**100,00%**  
implantada

Percentual de  
alcanço da meta

**100,00%**



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## ENTREGA 6

### Unidade prisional masculina de segurança máxima em Aquiraz implantada



Construção de uma **Unidade Prisional de Segurança Máxima**, no município de Aquiraz.



A conclusão da obra ficou prevista para 2020 por causa da necessidade de se realizar um aditivo de valor e de prazo no contrato.

Meta 2019

**100,00%**  
implantada

Realizado 2019

**98,56%**  
implantada

Percentual de  
alcançe da meta

**98,56%**

## ENTREGA 7

### Unidade prisional masculina em Tianguá implantada



Construção de uma unidade prisional no município de Tianguá com previsão de 153 vagas.



A obra foi paralisada em agosto de 2019, por falta de liberação de pagamento pela Caixa Econômica Federal, e pendências administrativas. A obra foi reprogramada para 2020.

Meta 2019

**100,00%**  
implantada

Realizado 2019

**81,08%**  
implantada

Percentual de  
alcançe da meta

**81,08%**

# DESEMPENHO POR DESAFIO

## ENTREGA 8

### Unidade prisional masculina em Itaitinga implantada



Construção de uma Unidade Prisional no município de Itaitinga com previsão para 944 vagas.



A conclusão da obra ficou prevista para 2020, devido à adequação no cronograma, o que alterou o prazo de entrega para 2020.

Meta 2019

**100,00%**  
implantada

Realizado 2019

**67,32%**  
implantada

Percentual de  
alcançe da meta

**67,32%**

## ENTREGA 9

### Unidade prisional masculina de jovens e adultos em Horizonte implantada



Construção de uma Unidade Prisional no município de Horizonte com previsão para 525 vagas.



A obra teve dificuldade de execução por falta de liberação de pagamento da Caixa Econômica Federal.

Meta 2019

**100,00%**  
implantada

Realizado 2019

**52,67%**  
implantada

Percentual de  
alcançe da meta

**52,67%**

# DESEMPENHO POR DESAFIO

## ENTREGA 10

### Núcleo de Monitoração Eletrônica e Alternativas Penais implantado no interior do Estado



Implantação de **Núcleos de Monitoração Eletrônica e Alternativas Penais** nos municípios de Quixadá, Sobral, Itapipoca, Iguatu e Juazeiro do Norte.



Foram implantados dois Núcleos de Acompanhamento das Alternativas Penais, no Litoral Oeste (Itapipoca) e no Cariri (Juazeiro do Norte). Os Núcleos de Quixadá, Sobral e Iguatu estão em fase de implementação dos serviços de apoio psicossocial voltados às alternativas penais, pois nestes locais já funciona a monitoração eletrônica de pessoas com tornozeleiras.

Meta 2019

**5**  
núcleos

Realizado 2019

**2**  
núcleos

Percentual de  
alcançe da meta

**40,00%**

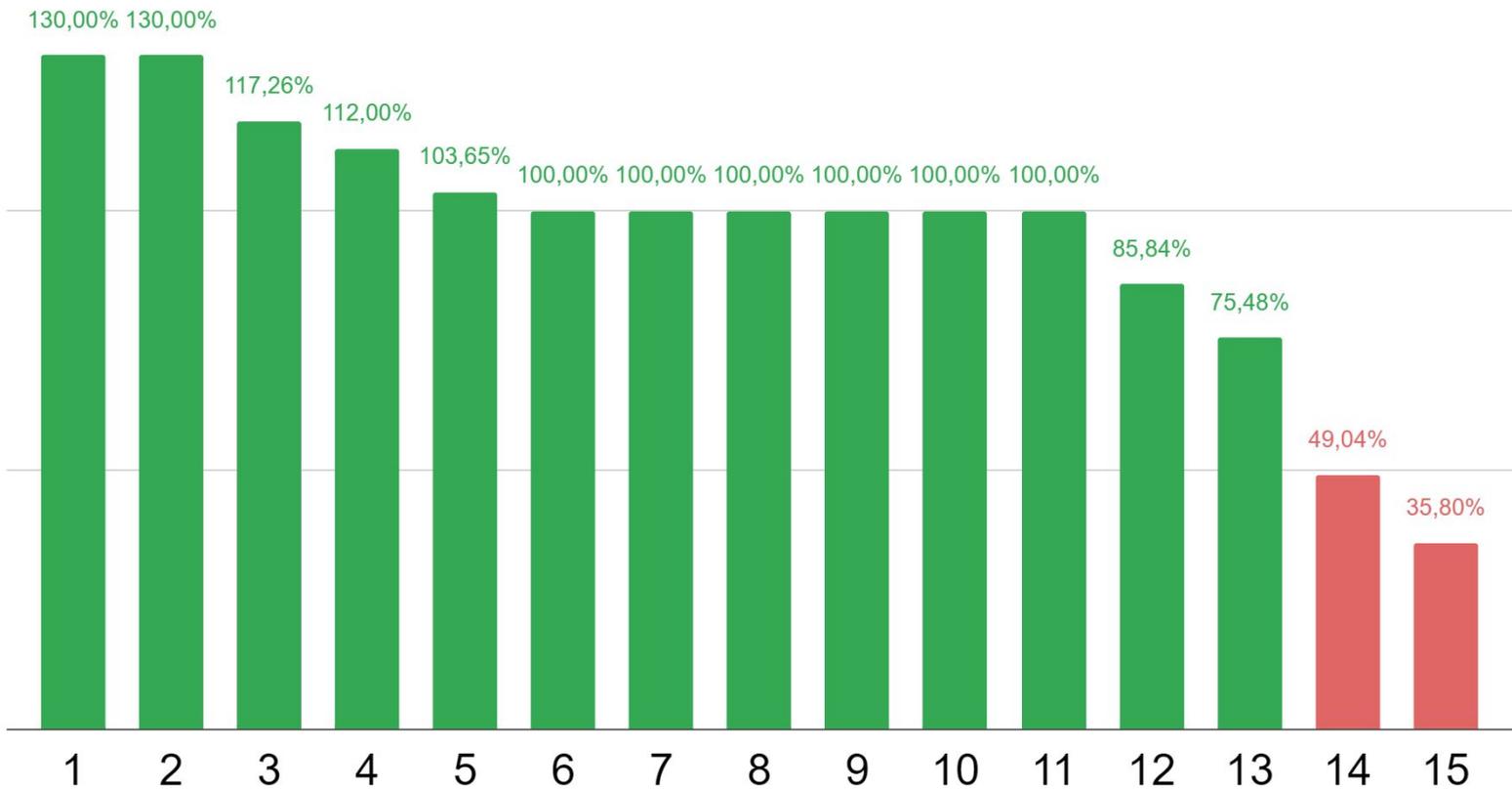
# DESEMPENHO POR DESAFIO

## DESAFIO PRIORITÁRIO

Ampliar a assistência e a inclusão social de forma efetiva de pessoas presas e egressos do sistema penitenciário



### Desempenho dos Indicadores do Desafio



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## INDICADOR 1

### Percentual de pessoas presas em regime fechado trabalhando



O indicador mede o percentual de **pessoas presas trabalhando** com carteira assinada ou remuneração legal dentro das Unidades Prisionais.



O resultado reflete o esforço da Administração Penitenciária em manter um ambiente adequado a **instalação de indústrias nas Unidades Prisionais**. Em 2019, foi realizado o chamamento público para “Permissão de Uso dos Espaços no interior das Unidades Prisionais”, com registo de 7 (sete) novas empresas.

Meta 2019 

**2,43%**  
de pessoas presas

Realizado 2019 

**12,31%**  
de pessoas presas

Percentual de  
alcanço da meta

**506,58%**

## INDICADOR 2

### Média de consultas médicas/enfermagem por preso ao ano



O indicador mede o **acesso das pessoas presas aos serviços de saúde**, como a realização de consultas médicas e atendimentos de enfermagem por ano.



A meta foi superada por causa do aumento de atendimentos aos presos que vieram das Cadeias Públicas que foram fechadas. Foram realizados mutirões nos meses de fevereiro, maio, setembro e outubro, com cobertura de 100% das celas. Além dos mutirões, foram realizados atendimentos de triagens, diagnósticos, consultas e encaminhamento para as unidades de saúde e hospitalares.

Meta 2019

**3**  
consultas / preso(a)

Realizado 2019

**10,25**  
consultas / preso(a)

Percentual de  
alcanço da meta

**341,67%**

# DESEMPENHO POR DESAFIO

## INDICADOR 3

### Percentual de pessoas presas em regime semiaberto e egressos do Sistema Penitenciário trabalhando



O indicador mede o número de pessoas presas em regime semiaberto e egressos que foram empregados após a saída da Unidade Prisional, em relação ao número total de egressos.



Houve crescimento de 66,84% em relação ao ano de 2018. Foi realizada uma parceria com Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho (SEDET), para articular com as outras Secretarias de Governo o cumprimento da Lei nº 15.854/2015, que reserva vagas para egressos em contratos públicos.

Meta 2019

**6,20%**  
de pessoas presas

Realizado 2019

**7,27%**  
de pessoas presas

Percentual de  
alcançe da meta

**117,26%**



## INDICADOR 4

### Percentual de pessoas presas condenadas em regime fechado em tratamento odontológico (andamento ou concluído)



O indicador mede o percentual de **atendimentos odontológicos** em relação ao número de pessoas presas condenadas em regime fechado.



A meta foi superada devido a realização de mutirões que aumentaram o número de tratamentos dentários dos internos.

Meta 2019

**50,00%**  
de pessoas presas

Realizado 2019

**56,00%**  
de pessoas presas

Percentual de  
alcançe da meta

**112,00%**



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## INDICADOR 5

Percentual de pessoas presas em regime fechado matriculadas na educação básica



O indicador mede o percentual de presos matriculados na **Educação de Jovens e Adultos** (Ensino Fundamental e Médio), em parceria com a Secretaria de Educação, em relação ao total de presos em regime fechado.



A meta foi superada, e atingida a marca de 939 pessoas atestadas em proficiência no Ensino Médio. O número de salas de aula em funcionamento, passou de 66 em dezembro de 2018, para 74 salas em 2019, mesmo com o fechamento das Cadeias Públicas.

Meta 2019  
**13,70%**  
de pessoas  
matriculadas

Realizado 2019  
**14,20%**  
de pessoas  
matriculadas

Percentual de  
alcance da meta  
**103,65%**



## INDICADOR 6

Percentual de pessoas presas com diagnóstico de tuberculose com tratamento em conformidade com os protocolos da atenção básica



O indicador mede as **pessoas presas com tuberculose** que receberam tratamento adequado em relação ao total de pessoas diagnosticadas.



Em 2019 todas as pessoas presas diagnosticadas foram tratadas. A tuberculose foi diagnosticada por meio das consultas realizadas pelos mutirões e pelos atendimentos médicos, confirmada por exame específico.

Meta 2019  
**100,00%**  
de pessoas presas

Realizado 2019  
**100,00%**  
de pessoas presas

Percentual de  
alcance da meta  
**100,00%**



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## INDICADOR 7

Percentual de pessoas presas vivendo com HIV/AIDS com tratamento em conformidade com os protocolos da atenção básica



O indicador mede as pessoas presas com HIV/AIDS que receberam tratamento adequado em relação ao total de pessoas presas diagnosticadas.



Em 2019 todas as pessoas presas diagnosticadas realizaram o tratamento em 2019.

Meta 2019  
**100,00%** de  
pessoas presas

Realizado 2019  
**100,00%** de  
pessoas presas

Percentual de  
alcançe da meta  
**100,00%**



## INDICADOR 8

Percentual de pessoas presas diagnosticadas com doenças crônicas (hipertensão e diabetes) com tratamento em conformidade com os protocolos da atenção básica



O indicador mede o percentual de pessoas presas que estão em **tratamento por doença crônica**, em relação ao número de pessoas presas diagnosticadas.



Foram identificados 1.028 casos nos atendimentos de rotina e mutirões, que passaram a ser tratados pelo programa Hiperdia do Sistema Único de Saúde (SUS), com medicamentos e acompanhamentos.

Meta 2019  
**100,00%** de  
pessoas presas

Realizado 2019  
**100,00%** de  
pessoas presas

Percentual de  
alcançe da meta  
**100,00%**



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## INDICADOR 9

Percentual de gestantes presas com acompanhamento de pré-natal em conformidade com os protocolos da atenção básica



O indicador mede o percentual de **acompanhamentos de pré-natal** em relação ao número de presas grávidas.



Em 2019 todas as mulheres presas grávidas receberam atendimento. O programa de pré-natal das presas e a assistência integral na hora do parto, foram realizadas conforme orientações do Ministério da Saúde.

Meta 2019  
**100,00%**  
de gestantes

Realizado 2019  
**100,00%** de  
gestantes

Percentual de  
alcançe da meta  
**100,00%**



## INDICADOR 10

Percentual de crianças recolhidas junto às mães presas com acompanhamento de puericultura em conformidade com os protocolos da atenção básica



O indicador mede o número de crianças assistidas integralmente, desde o parto, em relação ao número de crianças dentro no Sistema Prisional.



A equipe de saúde conseguiu acompanhar 100% dos recém-nascidos, bebês e crianças, filhos de mães privadas de liberdade. O objetivo é acompanhar regularmente o crescimento e o desenvolvimento dessas crianças e atuar em situações adversas quando preciso.

Meta 2019  
**100,00%** de  
crianças

Realizado 2019  
**100,00%** de  
crianças

Percentual de  
alcançe da meta  
**100,00%**



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## INDICADOR 11

Percentual de pessoas presas em regime fechado imunizadas ao ano



O indicador mede o número de **pessoas presas imunizadas** em relação ao total da população carcerária.



A SAP alcançou a cobertura vacinal de 80% das pessoas presas, conforme a orientações do Ministério da Saúde. Foi realizada a campanha da Influenza, em maio, e mutirões de atendimento, com atualização das vacinas em todos as Unidades Prisionais.

Meta 2019  
**80,00%**  
de pessoas presas

Realizado 2019  
**80,00%**  
de pessoas presas

Percentual de  
alcançe da meta  
**100,00%**



## INDICADOR 12

Percentual pessoas presas em regime semiaberto e egressos do Sistema Penitenciário capacitadas profissionalmente



O indicador mede o número de presos do regime semiaberto e egressos do Sistema Penitenciário que foram capacitados profissionalmente, em relação à população de presos semiaberto e egressos.



A meta não foi alcançada porque foram priorizadas as capacitações profissionais das pessoas presas em regime fechado. Em outubro, a Sap por meio da **Coordenadoria de Inclusão Social do Preso e do Egresso - CISPE** apresentou projetos de capacitação de egressos à Procuradoria Regional do Trabalho, para financiamento, porém não houve retorno até dezembro.

Meta 2019  
**19,85%**  
de pessoas presas  
e egressas

Realizado 2019  
**17,04%**  
de pessoas presas  
e egressas

Percentual de  
alcançe da meta  
**85,84%**



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## INDICADOR 13

### Percentual de pessoas presas em regime fechado capacitadas profissionalmente



O indicador mede o percentual de **pessoas presas capacitadas profissionalmente** em relação à população prisional em regime fechado.



O contrato com o SENAI e a parceria com o SENAC, foram firmados em maio, portanto, impossibilitando o cumprimento da meta em sua totalidade. Foram capacitados profissionalmente 4.555 presos, o melhor resultado nos últimos 5 anos.

Meta 2019  
**50,98%**  
de pessoas  
capacitadas

Realizado 2019  
**38,48%**  
de pessoas  
capacitadas

Percentual de  
alcançe da meta  
**75,48%**

## INDICADOR 14

### Percentual de pessoas presas em regime fechado atendidas pelo Serviço Social do Sistema Penitenciário



O indicador mede os presos condenados em regime fechado que foram **assistidos pela equipe de assistentes sociais** do Sistema Penitenciário.



O resultado do indicador foi impactado pelo baixo número de profissionais do Serviço Social, pela falta de equipamentos de informática com acesso a internet, e espaço adequado para o atendimento individualizado das pessoas presas e dos familiares.

Meta 2019  
**50,00%**  
de pessoas  
atendidas

Realizado 2019  
**24,52%**  
de pessoas  
atendidas

Percentual de  
alcançe da meta  
**49,04%**

# DESEMPENHO POR DESAFIO

## INDICADOR 15

Percentual de famílias de pessoas presas em regime fechado atendidas pelo Serviço Social do Sistema Penitenciário



O indicador mede os familiares dos presos em regime fechado que foram assistidos pela equipe de Assistentes Sociais.



O desempenho foi afetado devido ao baixo número de profissionais do Serviço Social que atendem aos familiares dos presos.

Meta 2019  
**50,00%**  
de famílias  
atendidas

Realizado 2019  
**17,90%**  
de famílias  
atendidas

Percentual de  
alcançe da meta  
**35,80%**

## INDICADOR 16

Percentual de pessoas presas beneficiadas com a remissão da pena pela leitura



O indicador representa o percentual de presos e presas que participam do projeto de remissão de pena pela leitura, instituído pela Lei Estadual nº. 15.718/2014, em relação quantidade total de pessoas presas condenadas.



O **Projeto Livro Aberto** encontra-se em 17 Unidades Prisionais, e beneficiou 2.298 presos com a remissão da pena pela leitura, que representa 26,12% das pessoas presas condenadas em regime fechado.

Meta 2019  
**42,67%**  
de pessoas  
beneficiadas

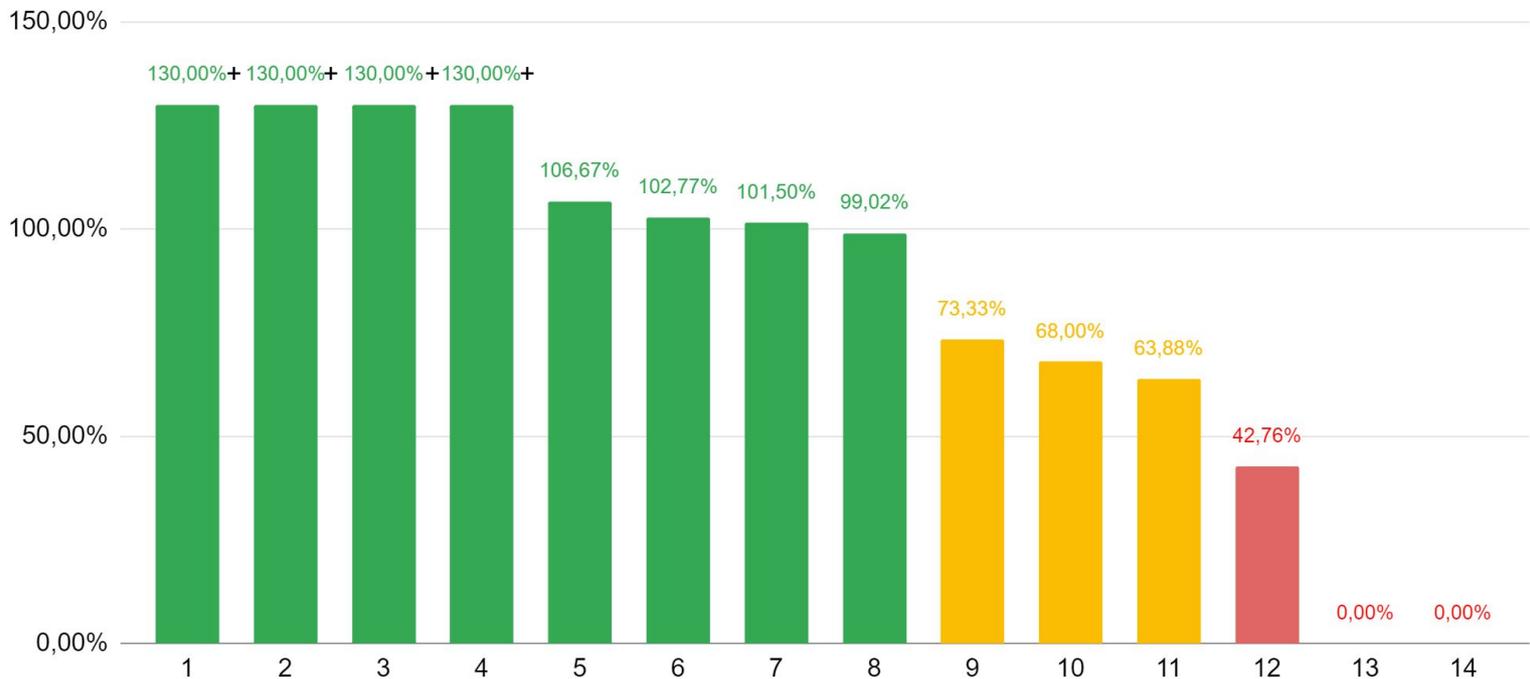
Realizado 2019  
**26,12%**  
de pessoas  
beneficiadas

Percentual de  
alcançe da meta \*  
**61,21%**

\* Resultado não informado até o fechamento do ranking.  
Portanto, não computado na avaliação final.

# DESEMPENHO POR DESAFIO

## Desempenho das Entregas do Desafio



### ENTREGA 1

#### Pessoa presa em regime fechado atuando em oficinas de produção e serviços no Sistema Penitenciário



Pessoa cumprindo pena dentro das Unidades Prisionais que atuam em oficinas de produção e serviços.



A meta foi subestimada durante o planejamento. No ano foram promovidas oficinas de produção para atendimento das necessidades das Unidades Prisionais, gerando um ciclo de sustentabilidade no qual, por exemplo, os presos reformam as próprias Unidades. Da mesma forma foi articulado com a iniciativa privada a participação de presos na produção e fornecimento de alimentação para as Unidades Prisionais.

Meta 2019

**120**  
pessoas

Realizado 2019

**1.291**  
pessoas

Percentual de  
alcançe da meta

**1.075,83%**

# DESEMPENHO POR DESAFIO

## ENTREGA 2

### Consulta multiprofissional realizada no Sistema Penitenciário



Atendimento com equipe multiprofissional de saúde que possui médicos(as), enfermeiros(as), psicólogos(as), farmacêuticos(as), assistentes sociais, dentistas, fisioterapeutas, nutricionistas e terapeutas ocupacionais.



A meta foi superada por causa do remanejamento das pessoas presas de cadeias públicas que foram fechadas, para as Unidades Prisionais de grande porte, onde há equipe multiprofissional. Registra-se ainda a realização de diversos mutirões de atendimento em saúde.

Meta 2019  
**74.442**  
atendimentos

Realizado 2019  
**480.430**  
atendimentos

Percentual de  
alcançe da meta  
**645,37%**

## ENTREGA 3

### Procedimento odontológico em pessoa presa realizado



Procedimento odontológico oferecido às pessoas presas.



A meta foi superada em por causa da ampliação da carga horária de 20 para 30 horas dos profissionais dentistas, para atender as pessoas presas remanejadas das 102 Cadeias Públicas fechadas no interior do Estado.

Meta 2019  
**36.000**  
procedimentos

Realizado 2019  
**74.424**  
procedimentos

Percentual de  
alcançe da meta  
**206,36%**

# DESEMPENHO POR DESAFIO

## ENTREGA 4

### Pessoa presa vacinada



Pessoas presas que receberam vacinas.



Em 2019 a SAP alcançou a cobertura vacinal de 80% dos presos, conforme orientações do Ministério da Saúde, foi realizada a **vacinação durante a campanha e nos mutirões** de atendimento do programa “Saúde bate a sua cela”, em todas as unidades do Sistema Prisional.

Meta 2019

**19.850**  
pessoas vacinadas

Realizado 2019

**26.306**  
pessoas vacinadas

Percentual de  
alcanço da meta

**132,52%**



## ENTREGA 5

### Pessoa egressa do Sistema Penitenciário que acessou as vagas de emprego reservadas (conforme Lei Estadual nº 15.854/ 2015)



Pessoa egressa que acessou as vagas de emprego reservadas, nos termos da **Lei Estadual nº 15.854/ 2015**.



Houve aumento de 350% na contratação de egresso em comparação com ano de 2018. Foi realizada uma parceria com a Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho (SEDET), para articular, com outras Secretarias de Governo, o cumprimento da Lei de reserva de vagas nº 15.854/2015, para contratação de egressos em contratos públicos.

Meta 2019

**30**  
pessoas egressas

Realizado 2019

**32**  
pessoas egressas

Percentual de  
alcanço da meta

**106,67%**



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## ENTREGA 6

### Sala de aula em funcionamento nas unidades prisionais



Salas de aula funcionando dentro das unidades prisionais.

Foram **construídas novas salas de aulas** e reformadas as que já existiam para adequar ao modelo de contato zero (professores e alunos sem contato físico). Houve crescimento de 12% no número de salas de aulas em relação a 2018, mesma com a desativação de 25 espaços de escolarização por causa do fechamento de 102 Cadeias Públicas.



Meta 2019

**72**  
salas de aula

Realizado 2019

**74**  
salas de aula

Percentual de  
alcanço da meta

**102,77%**



## ENTREGA 7

### Matrícula ativa na educação básica do Sistema Penitenciário



**Pessoas presas matriculadas** e cursando a educação básica nas Unidades Prisionais.

O novo Modelo de Gestão da SAP aplicado nas Unidades Prisionais possibilitou a reorganização e ampliação dos espaços para oferta de vagas na educação básica (fundamental e médio), permitindo a ocupação das vagas e a frequência dos alunos, resultando na aprovação de 939 alunos em **proficiência no Ensino Médio**.



Meta 2019

**3.400**  
matrículas

Realizado 2019

**3.451**  
matrículas

Percentual de  
alcanço da meta

**101,50%**



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## ENTREGA 8

### Pessoa presa em regime fechado capacitadas profissionalmente



Pessoa presa em regime fechado que fez cursos de capacitação profissional.



No total, 4.555 pessoas presas (condenadas em regime fechado) foram **capacitadas profissionalmente**, o melhor resultado dos últimos cinco anos. O objetivo é qualificar o indivíduo para a ressocialização.

Meta 2019

**4.600**  
pessoas

Realizado 2019

**4.555**  
pessoas

Percentual de  
alcance da meta

**99,02%**



## ENTREGA 9

### Unidade prisional com salas de Serviço Social em conformidade com as condições éticas e técnicas da profissão



Salas para oferta de atendimento da equipe de Serviço Social.



Foram adequados 11 (onze) espaços de atendimento do Serviço Social de acordo com as condições éticas e técnicas de trabalho, proporcionando ambientes apropriados a assistência à pessoa presa e aos familiares.

Meta 2019

**15**  
salas

Realizado 2019

**11**  
salas

Percentual de  
alcance da meta

**73,33%**

# DESEMPENHO POR DESAFIO

## ENTREGA 10

### Pessoa presa em regime fechado trabalhando em empresas implantadas nas unidades prisionais



Pessoa presa em regime fechado trabalhando em **empresas instaladas nas unidades prisionais**.



Em 2019, três novas empresas foram instaladas no Sistema Penitenciário. Porém, no mesmo período três empresas encerraram suas atividades, dificultando o atingimento da meta. Foi realizado em dezembro o Chamamento Público, com adesão de sete novas empresas, que vão se instalar nas Unidades Prisionais (CDP, CEPIS, Sobreira Amorim, IPF e IPPOO II), e vão gerar 400 novos empregos.

Meta 2019

**100**  
pessoas

Realizado 2019

**68**  
pessoas

Percentual de  
alcançe da meta

**68,00%**

## ENTREGA 11

### Pessoa presa em regime semiaberto e egresso do Sistema Penitenciário capacitado profissionalmente



Pessoa presa em regime semiaberto ou egressa do Sistema Penitenciário que recebeu **capacitação profissional**.



A meta não foi alcançada devido a priorização dos recursos para a capacitação profissional dentro das Unidades Prisionais. Registra-se ainda a suspensão das atividades no laboratório de informática na **Coordenadoria de Inclusão Social do Preso e do Egresso - CISPE**.

Meta 2019

**800**  
pessoas

Realizado 2019

**511**  
pessoas

Percentual de  
alcançe da meta

**63,88%**

# DESEMPENHO POR DESAFIO

## ENTREGA 12

### Odontograma de pessoa presa realizado



O odontograma é um formulário utilizado para registrar a situação de cada elemento dentário do indivíduo.



Em 2019, foram realizados 8.467 odontogramas nas pessoas presas que entraram no Sistema Penitenciário, ou seja, 61% do total de 13.892 pessoas que ingressaram em 2019. O alcance da meta foi impactado pela priorização dos procedimentos odontológicos nos presos remanejados das Cadeias Públicas.

Meta 2019

**19.800**  
odontogramas

Realizado 2019

**8.467**  
odontogramas

Percentual de  
alcance da meta

**42,76%**

## ENTREGA 13

### Módulo de saúde da Penitenciária Industrial Regional do Cariri reformado



Reforma no módulo de saúde da Penitenciária Industrial Regional do Cariri.



O projeto inicial foi refeito para inclusão de novos serviços além do módulo de saúde.

Meta 2019

**100,00%**  
reformado

Realizado 2019

**0,00%**  
reformado

Percentual de  
alcance da meta

**0,00%**

# DESEMPENHO POR DESAFIO

## ENTREGA 14

### Módulo de saúde da Unidade Prisional Irmã Imelda Lima Pontes reformado



Reforma do módulo de saúde da Unidade Prisional Irmã Imelda Lima Pontes.



A obra não foi concluída porque o projeto inicial foi refeito com inclusão de novos serviços, além do módulo saúde.

Meta 2019

**100,00%**

Realizado 2019

**0,00%**

Percentual de alcance da meta

**0,00%**

## ENTREGA 15

### Pessoa presa beneficiada pela remição da pena pela leitura



É considerada pessoa beneficiada a pessoa presa condenada em regime fechado que foi aprovada na avaliação do livro e, portanto, pode ter a pena remida na justiça.



No total foram 2.298 beneficiados com a remissão da pena pela leitura, seguindo as etapas do **Projeto Livro Aberto**.

Meta 2019

**3.100**  
pessoas beneficiadas

Realizado 2019

**2.298**  
pessoas beneficiadas

Percentual de alcance da meta \*

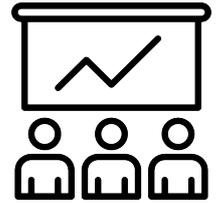
**74,12%**

\* Resultado não informado até o fechamento do ranking. Portanto, não computado na avaliação final.

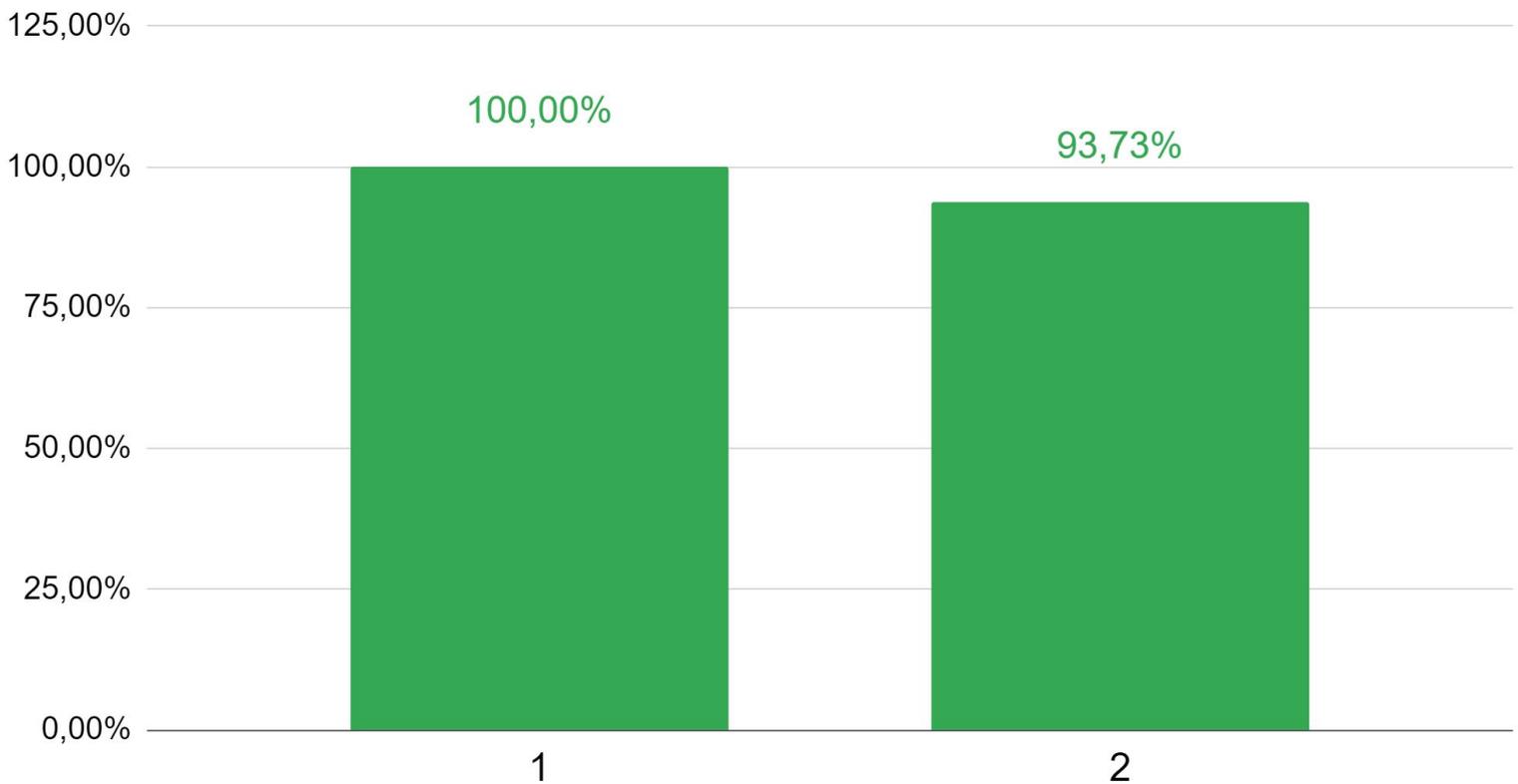
# DESEMPENHO POR DESAFIO

## DESAFIO PRIORITÁRIO

Melhorar as condições e organização do trabalho no sistema penitenciário estadual



### Desempenho dos Indicadores do Desafio



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## INDICADOR 1

### Percentual de demandas externas do Sistema de Justiça atendidas com escolta



O indicador mede a capacidade de atendimento de demandas do Sistema de Justiça (audiências), externas às Unidades Prisionais, com escoltas.



O resultado reflete o esforço da Administração Penitenciária em garantir que todas as pessoas presas tenham acesso às audiências, evitando cancelamentos e atrasos nos processos.

Meta 2019 

**100,00%**  
de demandas  
atendidas

Realizado 2019 

**100,00%** de  
demandas  
atendidas

Percentual de  
alcançe da meta

**100,00%**



## INDICADOR 2

### Percentual de profissionais da administração penitenciária capacitados



O indicador mede o percentual de profissionais do Sistema Penitenciário que participaram **capacitações para o trabalho** durante o ano.



Em 2019, a **Escola de Gestão Penitenciária e Formação para Ressocialização (EGPR)** ofertou 15 cursos e capacitou 2.297 agentes penitenciários, alcançando 93,73% da meta.

Meta 2019

**70,00%**  
de profissionais  
capacitados

Realizado 2019

**65,61%**  
de profissionais  
capacitados

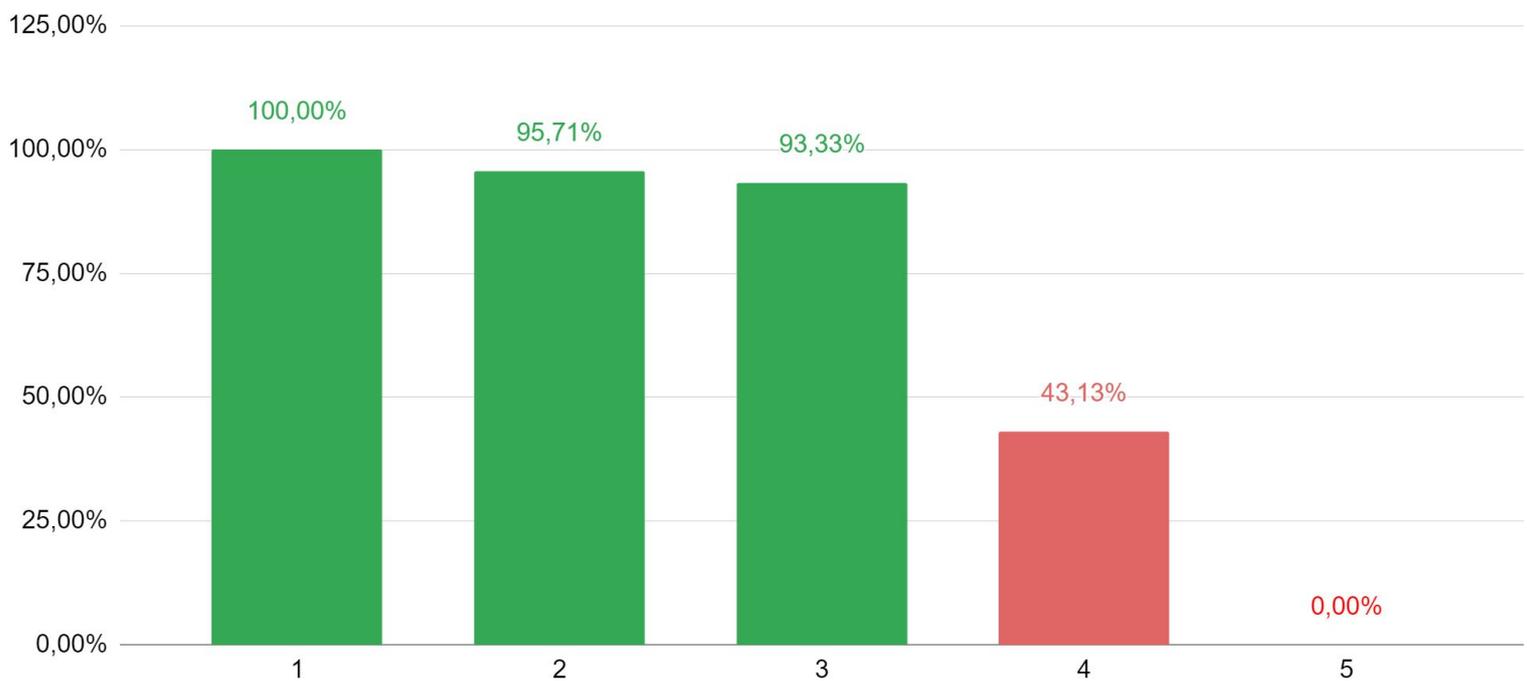
Percentual de  
alcançe da meta

**93,73%**



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## Desempenho das Entregas do Desafio



### ENTREGA 1 ?

Unidade prisional de grande porte equipada com viaturas, armamentos tecnologias não letais e equipamentos de proteção individual



Aparelhamento de Unidades Prisionais de grande porte com **veículos**; armas e munição; tecnologia não letal e munição menos letal; equipamentos de proteção individual e algemas de punho.



Em 2019, a meta de 17 Unidades de grande porte equipadas foi totalmente alcançada.

Meta 2019 ?

**17**  
unidades

Realizado 2019 ?

**17**  
unidades

Percentual de  
alcança da meta

**100,00%**



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## ENTREGA 3

### Profissional habilitado para o trabalho



Profissionais do Sistema Penitenciário que foram capacitados para o trabalho.



A Escola de Gestão Penitenciária e Formação para Ressocialização (EGPR), ofertou **15 cursos** em 2019 totalizando 2.297 agentes penitenciários capacitados.

Meta 2019

**2.400**  
profissionais

Realizado 2019

**2.297**  
profissionais

Percentual de  
alcance da meta

**95,71%**



## ENTREGA 4

### Unidade prisional no interior equipada com viaturas, armamentos tecnologias não letais e equipamentos de proteção individual)



Aparelhamento de Unidades Prisionais de médio porte com locação de veículos; aquisição de armas e munição; aquisição de tecnologia não letal e munição menos letal; equipamentos de proteção individual e algemas de punho.



A meta de 15 unidades foi estipulada contando com a Cadeia Pública de Quixadá, porém, esta foi fechada. Portanto, 14 unidades de médio porte que foram equipadas.

Meta 2019

**15**  
unidades

Realizado 2019

**14**  
unidades

Percentual de  
alcance da meta

**93,33%**



# DESEMPENHO POR DESAFIO

## ENTREGA 4

### Profissional atendido por equipe multiprofissional e em atividades coletivas



Profissionais do Sistema Penitenciário que foram beneficiados por atendimento psicossocial, de saúde e práticas integrativas por meio do **Serviço de Atendimento Psicossocial ao Trabalhador (SAPT)**.



Foram realizados 5.152 atendimentos para os 1.112 servidores que buscaram a equipe multiprofissional, totalizando uma média de 5 atendimentos por servidor.

Meta 2019

**2.578**  
profissionais

Realizado 2019

**1.112**  
profissionais

Percentual de  
alcanço da meta

**43,13%**

## ENTREGA 5

### Unidade prisional de grande porte reformada



Reforma de sete Unidades Prisionais de grande porte.



As obras não foram concluídas. Porém foi iniciada a recuperação estrutural, hidráulica, elétrica, cobertura, pintura das celas e das alas e construção de novas vagas, nas unidades CPPL I, CPPL Caucaia, IPPOO II e HSPPOL.

Meta 2019

**7**  
unidades

Realizado 2019

**0**  
unidades

Percentual de  
alcanço da meta

**0,00%**

# VISITA TÉCNICA

## Unidades Prisionais IPPOO II e Sobreira Amorim

A Seplag, como intermediadora do Acordo firmado entre a Seinfra e o Governo do Estado, realiza visitas técnicas com o objetivo de conhecer os projetos prioritários e consequentemente auxiliar a Secretaria no âmbito das políticas públicas.

As Unidades Prisionais Instituto Penal Professor Olavo Oliveirall (IPPOO II) e Unidade Prisional Professor José Sobreira de Amorim abrigavam 1.824 detentos, entre presos condenados e provisórios.



Na visita, foram apresentadas as mudanças implementadas nos procedimentos de rotina das Unidades, bem como na infraestrutura, a exemplo das salas de aula em “contato zero”, onde o professor interage com o aluno sem o contato físico.

No tocante ao trabalho e a capacitação profissional dos presos, foram apresentadas as oficinas de produção, os espaços onde ocorrem os cursos de capacitação profissional e os locais onde as empresas serão instaladas.

Em relação a educação, foi presenciado os detentos assistindo aulas curriculares e houve a oportunidade de conversar com os professores. Quanto a saúde dos internos, foi visitado os núcleos de atendimento médico e odontológico.

# GLOSSÁRIO

## SOBRE O ACORDO DE RESULTADOS

### Acordo de Resultados

Contrato firmado com as Secretarias do Estado do Ceará, contendo todos os projetos prioritários da Secretaria para o ano, além dos resultados alcançados.

### Balanço do Acordo de Resultados

Documento em que se encontram os resultados dos projetos prioritários da Secretaria naquele ano, como definidos pelo seu Acordo de Resultados.

### Resultados

São os efeitos positivos que o Governo do Estado busca trazer à sociedade por meio de suas ações.

### Avaliação Geral do Acordo de Resultados

Avaliação realizada ao final do ano, a qual resulta em cinco notas distintas: nota dos indicadores, nota das entregas, nota financeira, nota do monitoramento e nota da pactuação. Ao final, faz-se uma média ponderada das cinco notas, produzindo a nota geral do Acordo de Resultados. A partir da comparação entre as notas gerais de todas as Secretarias, é elaborado o *Ranking Geral dos Acordos de Resultados*.

# GLOSSÁRIO

## SOBRE O ACORDO DE RESULTADOS

### Plano Plurianual (PPA)

Instrumento de planejamento que estabelece, para cada região do Estado, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública estadual durante um período de quatro anos. O PPA declara os compromissos do Governo do Estado com a sociedade e contribui para a execução das políticas públicas e o alcance dos seus resultados. É possível encontrar o **PPA 2016-2019** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).

### Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)

Define as **metas** e prioridades da administração pública estadual para cada ano, orienta a elaboração da Lei Orçamentária Anual (LOA, explicada abaixo), dispõe sobre a política de recursos humanos do Governo do Estado, a dívida pública estadual e quaisquer alterações aos tributos recolhidos junto à sociedade. É possível encontrar a **LDO 2019** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).

### Lei Orçamentária Anual (LOA)

Estima as receitas e fixa as despesas do Governo do Estado para cada ano, assegurando os gastos com o serviço público, com a manutenção e o funcionamento da administração pública, com o pagamento da dívida e recursos para programas e investimentos prioritários necessários ao desenvolvimento sustentável do Estado. É possível encontrar a **LOA 2019** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).

# GLOSSÁRIO

## ESTRUTURA DO ACORDO

### Desafio Prioritário

Reflete os principais resultados buscados pelas Secretarias, como definidos no Acordo de Resultados.

### Indicador

Medida que permite observar alguma informação ou fenômeno presente na realidade. No Acordo de Resultados, permite que os resultados buscados pelas Secretarias sejam definidos, acompanhados e divulgados.

### Entrega

Representam as ações realizadas pelos órgãos do Governo do Estado, na forma de bens, serviços e equipamentos entregues à sociedade.

## LENDO O BALANÇO

### Desempenho

Análise do conjunto de realizações da Secretaria. Pode se referir ao Acordo de Resultados como um todo (**Desempenho Geral**), a um desafio específico (Desempenho por Desafio) ou aos indicadores e entregas (Desempenho dos Indicadores/Entregas do Desafio).

# GLOSSÁRIO

## LENDO O BALANÇO

### Realizado

Resultados alcançados (no caso dos indicadores) ou ações realizadas (no caso das entregas) pela Secretaria durante o ano de vigência do Acordo.

### Meta

Previsão feita pela Secretaria de quais resultados espera alcançar (no caso dos indicadores) ou de quais ações pretende realizar (no caso das entregas), durante o ano de vigência do Acordo.

### Órgão

**responsável**

Órgão do Governo do Estado que é responsável por realizar as ações necessárias para a execução das entregas. Cada entrega pode ter um ou mais órgãos responsáveis..

### **Ranking Geral dos Acordos de Resultados**

Classificação ordenada de todos os Acordos de Resultados, a qual compara a nota geral de cada Secretaria com a nota geral das Secretarias restantes. Para ser possível comparar as Secretarias, utilizamos as notas dadas durante a **Avaliação Geral do Acordo de Resultados**.

# GLOSSÁRIO

## ANÁLISE FINANCEIRA

### Fonte de Recurso

Mostra de onde vêm os recursos financeiros que podem ser gastos com uma ou mais entregas. Esses recursos podem vir do Governo do Estado ou de outras fontes como o Governo Federal.

### Programado

Quantia total necessária para realizar uma ou mais entregas. O valor é uma previsão feita pelo Governo do Estado, antes de executar os projetos.

### Limite

Quantia máxima liberada pelo Governo do Estado para que a Secretaria gaste com uma ou mais entregas prioritárias.

### Empenhado

Quantia reservada pelo Governo do Estado, a qual é paga quando se entregam os bens ou se concluem os serviços necessários para a realização das entregas.



GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ