



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO

BALANÇO DO ACORDO DE RESULTADOS

Controladoria Geral de Disciplina
dos Órgãos de Segurança Pública
e Sistema Penitenciário - CGD

2020



SECRETÁRIO

Carlos Mauro Benevides Filho

SECRETÁRIO EXECUTIVO DO PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Flávio Ataliba Flexa Daltro Barreto

COORDENADORIA ESPECIAL DE GESTÃO ESTRATÉGICA DO PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Régis Meireles Benevides

COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO PARA RESULTADOS

Maria Aparecida Gomes Rodrigues Façanha

COORDENAÇÃO TÉCNICA

Everton Cabral Maciel

ELABORAÇÃO

EQUIPE SEPLAG

**Célula de Gestão para
Resultados - Ceger**

Anna Carolline Botelho de Araújo
Everton Cabral Maciel
Matheus Frota Braga
Rafael Paraíso Souto Maior Malta
Samara da Silva Trajano

EQUIPE CGD

**Coordenadoria de Desenvolvimento
Institucional e Planejamento - Codip**

Maria Jussara Figueiredo
Raquel Luna Vasconcelos

Junho, 2021

SUMÁRIO

1.	APRESENTAÇÃO	4
2.	DESEMPENHO GERAL	5
3.	DESEMPENHO POR PROGRAMA	7
3.1	Programa 522 - Controle Disciplinar dos Sistemas de Segurança Pública e Penitenciário	8
4.	GLOSSÁRIO	12

APRESENTAÇÃO

Nesse Balanço, você encontrará os principais resultados e realizações da **Controladoria Geral de Disciplina dos Órgão de Segurança Pública e do Sistema Penitenciário (CGD)** no Acordo de Resultados assinado no ano de 2020.

O acesso a estas informações tem a finalidade de incentivar uma melhoria contínua da gestão e promover a transparência sobre os resultados das políticas públicas. Além disso, reconhece o trabalho desenvolvido pelos órgãos estaduais ao longo do ano, buscando apontar, por meio do resultado das análises, oportunidades de melhorias para o ano seguinte.

O Acordo de Resultados é um dos instrumentos que compõem o modelo de Gestão para Resultados (GpR), instituído no Estado do Ceará pelo **Decreto Nº 32.216, de 08 de maio de 2017**. Neste Acordo são estabelecidas os resultados prioritários a serem alcançados pelos órgãos estaduais ao longo do ano, em alinhamento com o **Plano Plurianual (PPA)**, a **Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)** e a **Lei Orçamentária Anual (LOA)**.

Para ter acesso ao Acordo de Resultados da Controladoria Geral de Disciplina dos Órgão de Segurança Pública e do Sistema Penitenciário (CGD) no ano de 2020, **clique aqui**. Para mais informações sobre os Acordos de Resultados e o modelo de Gestão para Resultados, consulte o **glossário** presente neste Balanço ou acesse nossa **página oficial**.

DESEMPENHO GERAL

Avaliação Geral do Acordo de Resultados

7,60

Nota da
Secretaria

14°

Posição no
Ranking *

8,22

Nota média
das Secretarias

Principais Destaques



Índice de investigações preliminares com decisão final atingiu 98% no ano.



Índice de sindicâncias e processos regulares com decisão final atingiu 42%.



Beneficiadas 100 pessoas com soluções consensuais, superando o programado.

DESEMPENHO GERAL



Indicadores
pactuados



Indicadores
com metas
alcançadas



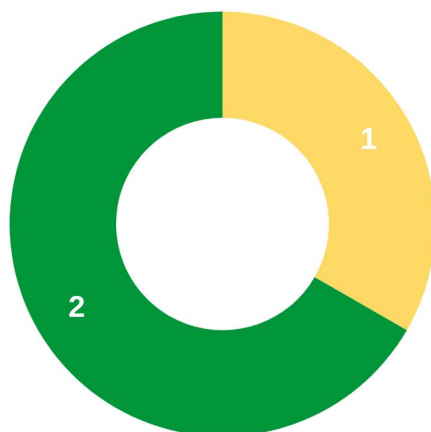
Entregas
pactuados



Entregas
com metas
alcançadas

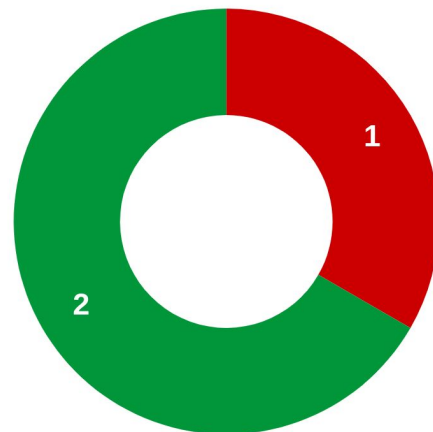
Desempenho dos Indicadores

- Entre 50,01% e 75,00%
- Acima de 75,00%



Desempenho das Entregas

- Até 25,00%
- Acima de 75,00%



Análise Financeira (em R\$)



R\$ 27.059,99

Pactuado

R\$ 0,00
Limite

R\$ 0,00
Empenhado

- Recursos
provenientes do
Governo do Estado
- Outras fontes de
recursos

- * **Programado:** Recurso financeiro **previsto**
- * **Limite:** Recurso **liberado** pelo Governo do Estado
- * **Empenhado:** Recurso **utilizado** pela Secretaria

DESEMPENHO POR PROGRAMA

Programa 522

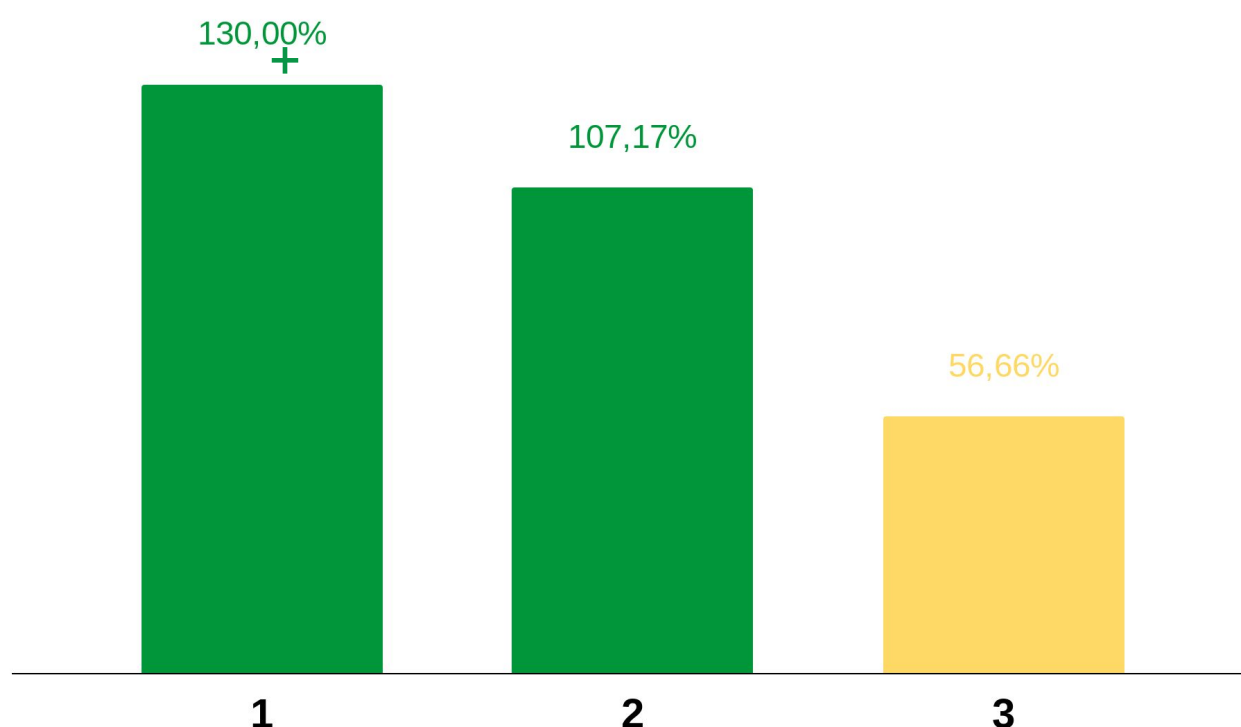
**CONTROLE DISCIPLINAR DOS SISTEMAS DE
SEGURANÇA PÚBLICA E PENITENCIÁRIO**



OBJETIVO PRIORITÁRIO

**Ampliar a prevenção e repressão dos desvios de conduta no controle disciplinar
correcional**

Desempenho dos Indicadores Prioritários do Programa



INDICADOR 1

Índice de investigações preliminares com decisão final



O indicador expressa, em percentual, a relação entre o número de investigações preliminares com decisão final, e o total de investigações preliminares em andamento, independente do ano em que foram instauradas.



Em 2020, 98% das investigações preliminares tiveram decisão final proferida. A meta programada para o ano foi superada devido a intensificação das atividades.

Meta 2020

40,00%
das investigações

Realizado 2020

98,00%
das investigações

Percentual
de alcance da meta

245,00%

INDICADOR 2

Índice de sindicância e processos disciplinares com decisão final



O indicador expressa, em percentual, a relação entre as **sindicâncias** e processos regulares com decisão final, e o total de sindicâncias e processos em andamento, independente do ano em que foram instaurados na CGD.



Em 2020, 42,87% de sindicâncias e processos regulares tiveram decisão final proferida. Registra-se que é um resultado de acordo com o programado, considerando as situações que comprometeram a execução das atividades, a exemplo das medidas de isolamento social, que desencadearam a suspensão de prazos processuais da CGD, até 14 de agosto.

Meta 2020

40,00%
dos processos

Realizado 2020

42,87%
dos processos

Percentual
de alcance da meta

107,17%



INDICADOR 3

Taxa de sucesso das soluções consensuais



Expressa, em percentual, a relação entre o número de processos com soluções consensuais concluídos com acordo (mediação, termo de ajuste de conduta-TAC e suspensão condicional do processo), e o total de processos recebidos pelo Núcleo de Soluções Consensuais (NUSCON) da CGD.



Em 2020 o percentual de processos enviados ao NUSCON concluídos com acordos, alcançou 34%, beneficiando 100 pessoas. Esse resultado é inferior ao ano de 2019, que atingiu 88,87%. Registra-se em 2020, situações que comprometeram a execução das atividades, a exemplo da paralisação da Polícia Militar do Estado, a situação de emergência em saúde e as medidas de isolamento social, que desencadearam a suspensão de prazos processuais da CGD, até 14 de agosto.

Meta 2020

60,00%

dos processos com acordos

Realizado 2020

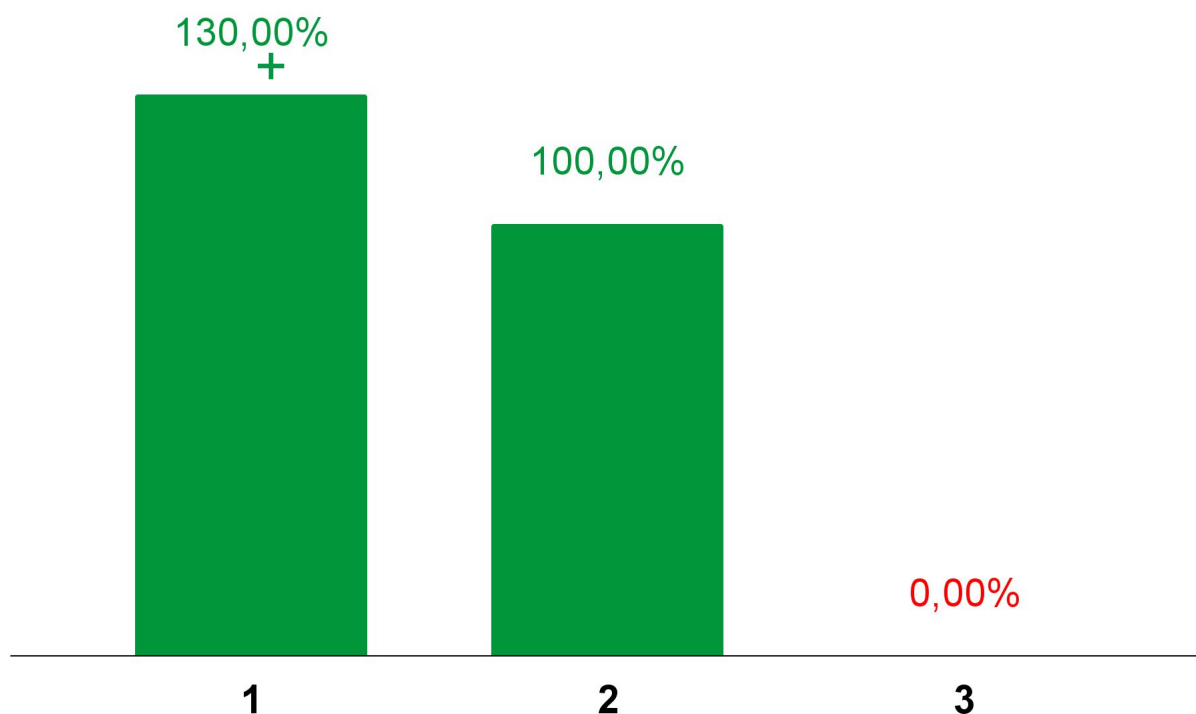
34,00%

dos processos com acordos

Percentual de alcance da meta

56,66%

Desempenho das Entregas Prioritárias do Programa



ENTREGA 1

Pessoa beneficiada



Refere-se às pessoas beneficiadas com métodos alternativos para a resolução de conflitos disciplinares, realizados por procedimentos de mediação, termo de ajustamento de conduta e suspensão condicional do processo, que visam dar celeridade aos processos tramitado.



Registra-se que o retorno de audiências presenciais proporcionaram a superação da meta programada para o período

Meta 2020

50

pessoas beneficiadas

Realizado 2020

100

pessoas beneficiadas

Percentual
de alcance da meta

200,00%

ENTREGA 2

Serviço de Controle de Disciplina promovido



Consiste na prestação do serviço de **correição e inspeção** por meio de realização de visitas e fiscalizações in loco nas instituições submetidas ao controle disciplinar, com foco na verificação da regularidade da eficácia dos serviços prestados pelos profissionais de segurança pública e agentes penitenciários, propondo medidas e sugestões de providências necessárias ao aprimoramento da sua execução.



A meta foi alcançada conforme o programado. As visitas de correções foram interrompidas durante os meses de abril e agosto e retornaram em setembro mediante retorno das atividades presenciais do órgão.

Meta 2020

5

correições e inspeções

Realizado 2020

5

correições e inspeções

Percentual
de alcance da meta

100,00%



ENTREGA 3

Capacitação realizada



Refere-se à realização de eventos de capacitação voltados para profissionais que atuam na atividade fim da CGD, nas diversas funções relativas ao controle disciplinar e demais atividades correlatas.



As capacitações não aconteceram conforme o programado, devido a suspensão das atividades presenciais e a dificuldade no planejamento dos cursos de forma virtual.

Meta 2020

3

capacitações

Realizado 2020

0

Percentual
de alcance da meta

0,00%

GLOSSÁRIO

SOBRE O ACORDO DE RESULTADOS

Acordo de Resultados

Contrato firmado com as Secretarias do Estado do Ceará, contendo todos os projetos prioritários da Secretaria para o ano, além dos resultados alcançados.

Balanço do Acordo de Resultados

Documento em que se encontram os resultados dos projetos prioritários da Secretaria naquele ano, como definidos pelo seu Acordo de Resultados.

Resultados

São os efeitos positivos que o Governo do Estado busca trazer à sociedade por meio de suas ações.

Avaliação Geral do Acordo de Resultados

Avaliação realizada ao final do ano, a qual resulta em cinco notas distintas: nota dos indicadores, nota das entregas, nota financeira, nota do monitoramento e nota da pactuação. Ao final, faz-se uma média ponderada das cinco notas, produzindo a nota geral do Acordo de Resultados. A partir da comparação entre as notas gerais de todas as Secretarias, é elaborado o **Ranking Geral dos Acordos de Resultados**.

GLOSSÁRIO

SOBRE O ACORDO DE RESULTADOS

Plano Plurianual (PPA)

Instrumento de planejamento que estabelece, para cada região do Estado, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública estadual durante um período de quatro anos. O PPA declara os compromissos do Governo do Estado com a sociedade e contribui para a execução das políticas públicas e o alcance dos seus resultados. É possível encontrar o **PPA 2020-2023** do Governo do Estado do Ceará [clicando aqui](#).

Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)

Define as **metas** e prioridades da administração pública estadual para cada ano, orienta a elaboração da Lei Orçamentária Anual (LOA, explicada abaixo), dispõe sobre a política de recursos humanos do Governo do Estado, a dívida pública estadual e quaisquer alterações aos tributos recolhidos junto à sociedade. É possível encontrar a **LDO 2020** do Governo do Estado do Ceará [clicando aqui](#).

Lei Orçamentária Anual (LOA)

Estima as receitas e fixa as despesas do Governo do Estado para cada ano, assegurando os gastos com o serviço público, com a manutenção e o funcionamento da administração pública, com o pagamento da dívida e recursos para programas e investimentos prioritários necessários ao desenvolvimento sustentável do Estado. É possível encontrar a **LOA 2020** do Governo do Estado do Ceará [clicando aqui](#).

GLOSSÁRIO

ESTRUTURA DO ACORDO

Desafio Prioritário

Reflete os principais resultados buscados pelas Secretarias, como definidos no Acordo de Resultados.

Indicador

Medida que permite observar alguma informação ou fenômeno presente na realidade. No Acordo de Resultados, permite que os resultados buscados pelas Secretarias sejam definidos, acompanhados e divulgados.

Entrega

Representam as ações realizadas pelos órgãos do Governo do Estado, na forma de bens, serviços e equipamentos entregues à sociedade.

LENDO O BALANÇO

Desempenho

Análise do conjunto de realizações da Secretaria. Pode se referir ao Acordo de Resultados como um todo (**Desempenho Geral**), a um desafio específico (Desempenho por Desafio) ou aos indicadores e entregas (Desempenho dos Indicadores/Entregas do Desafio).

GLOSSÁRIO

LENDO O BALANÇO

Realizado

Resultados alcançados (no caso dos indicadores) ou ações realizadas (no caso das entregas) pela Secretaria durante o ano de vigência do Acordo.

Meta

Previsão feita pela Secretaria de quais resultados espera alcançar (no caso dos indicadores) ou de quais ações pretende realizar (no caso das entregas), durante o ano de vigência do Acordo.

Órgão responsável

Órgão do Governo do Estado que é responsável por realizar as ações necessárias para a execução das entregas. Cada entrega pode ter um ou mais órgãos responsáveis.

Ranking Geral dos Acordos de Resultados

Classificação ordenada de todos os Acordos de Resultados, a qual compara a nota geral de cada Secretaria com a nota geral das Secretarias restantes. Para ser possível comparar as Secretarias, utilizamos as notas dadas durante a [Avaliação Geral dos Acordos de Resultados](#).

GLOSSÁRIO

ANÁLISE FINANCEIRA

Fonte de Recurso

Mostra de onde vêm os recursos financeiros que podem ser gastos com uma ou mais entregas. Esses recursos podem vir do Governo do Estado ou de outras fontes como o Governo Federal.

Programado

Quantia total necessária para realizar uma ou mais entregas. O valor é uma previsão feita pelo Governo do Estado, antes de executar os projetos.

Limite

Quantia máxima liberada pelo Governo do Estado para que a Secretaria gaste com uma ou mais entregas prioritárias.

Empenhado

Quantia reservada pelo Governo do Estado, a qual é paga quando se entregam os bens ou se concluem os serviços necessários para a realização das entregas.



CEARÁ

GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO