



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO

RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DOS ACORDOS DE RESULTADOS

2021





CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO

SECRETÁRIO

Ronaldo Lima Moreira Borges

SECRETÁRIO EXECUTIVO DO PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Flávio Ataliba Flexa Daltro Barreto

**COORDENADORIA ESPECIAL DE GESTÃO ESTRATÉGICA DO
PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO**

Régis Meireles Benevides

COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO PARA RESULTADOS

Maria Aparecida Gomes Rodrigues Façanha

COORDENAÇÃO TÉCNICA

Everton Cabral Maciel

ELABORAÇÃO

EQUIPE SEPLAG

Célula de Gestão para Resultados

Everton Cabral Maciel
João Gabriel Araújo Silva
Matheus Frota Braga
Rafael Paraiso Souto Maior Malta
Samara da Silva Trajano
Saruanna Dias de Carvalho

Fevereiro, 2022

SUMÁRIO

1.	APRESENTAÇÃO	4
2.	MÉTODO DE AVALIAÇÃO	5
3.	RANKING GERAL	6
4.	AVALIAÇÃO POR SECRETARIA	8
4.1	SAP	8
4.2	SPS	9
4.3	Setur	10
4.4	SRH	11
4.5	Sedet	12
4.6	SDA	13
4.7	Sesa	14
4.8	CGE	15
4.9	Seinfra	16
4.10	SSPDS	17
4.11	Seduc	18
4.12	Secitece	19
4.13	Sema	20
4.14	CGD	21
4.15	Scidades	22
4.16	Sejuv	23
4.17	Secult	24
5.	GLOSSÁRIO	25

APRESENTAÇÃO

Nesse documento, você encontrará o resultado final do *Ranking* Geral dos Acordos de Resultados 2021. O *Ranking* compara o desempenho das 17 Secretarias estaduais que assinaram um Acordo de Resultados no ano de 2021.

O Acordo de Resultados é um dos instrumentos que compõem o modelo de Gestão para Resultados (GpR), instituído no Estado do Ceará pelo [Decreto nº 32.216, de 8 de maio de 2017](#). Neste Acordo são estabelecidos os resultados prioritários a serem alcançados pelos órgãos estaduais ao longo do ano, em alinhamento com o [Plano Plurianual \(PPA\)](#), a [Lei de Diretrizes Orçamentárias \(LDO\)](#) e a [Lei Orçamentária Anual \(LOA\)](#).

O objetivo do *Ranking* é fornecer, para as Secretarias e para o público, uma avaliação objetiva e comparável do desempenho de cada Acordo de Resultados. Uma explicação do processo de avaliação dos Acordos de Resultados, no qual se baseia o *Ranking*, se encontra na [página seguinte](#).

Os resultados e realizações de cada Secretaria podem ser acessados em seus respectivos Balanços de Monitoramento, todos disponibilizados em nossa [página oficial](#).

Para mais informações sobre os Acordos de Resultados e o modelo de Gestão para Resultados, consulte o [glossário](#) presente nesse documento ou acesse nossa [página oficial](#).

MÉTODO DE AVALIAÇÃO

O *Ranking* Geral do Acordo de Resultados ordena e compara as **NOTAS GERAIS (NG)** obtidas pelos Acordos assinados individualmente por cada Secretaria estadual.

No ano de 2021, foram assinados, ao todo, 17 (dezesete) Acordos de Resultados, os quais foram avaliados segundo os seguintes critérios:

- **NOTA DOS INDICADORES (NI)**: Avalia o alcance das metas dos indicadores presentes no Acordo de Resultados. Vale 35% da Nota Geral (NG);
- **NOTA DAS ENTREGAS (NE)**: Avalia o alcance das metas das entregas presentes no Acordo de Resultados. Vale 25% da Nota Geral (NG);
- **NOTA FINANCEIRA (NF)**: Avalia o quanto dos recursos financeiros repassados para a realização das entregas foi realmente utilizado pela Secretaria. Vale 10% da Nota Geral (NG);
- **NOTA DA PACTUAÇÃO (NP)**: Pactuação é o nome dado ao processo de discussão, elaboração e assinatura do Acordo. Avalia, portanto, a qualidade e rapidez desse processo. Vale 15% da Nota Geral (NG); e
- **NOTA DO MONITORAMENTO (NM)**: Avalia a qualidade e a rapidez com que a Secretaria repassou as informações necessárias para o monitoramento mensal do Acordo de Resultados. Vale 15% da Nota Geral (NG);

Para explicações mais completas, é possível consultar o [Guia de Avaliação dos Acordos de Resultados](#).

RANKING GERAL

1 ^a	SAP SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA	9,70
2 ^a	SPS SECRETARIA DA PROTEÇÃO SOCIAL, JUSTIÇA, CIDADANIA, MULHERES E DIREITOS HUMANOS	9,65
3 ^a	Setur SECRETARIA DO TURISMO	9,51
4 ^a	SRH SECRETARIA DOS RECURSOS HÍDRICOS	9,45
5 ^a	Sedet SECRETARIA DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TRABALHO	9,25
6 ^a	SDA SECRETARIA DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO	9,23
7 ^a	Sesa SECRETARIA DA SAÚDE	9,03
8 ^a	CGE CONTROLADORIA E OUVIDORIA GERAL DO ESTADO	8,95

9^a	Seinfra SECRETARIA DA INFRAESTRUTURA	8,52
10^a	SSPDS SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA SOCIAL	8,51
11^a	Seduc SECRETARIA DA EDUCAÇÃO	8,35
12^a	Secitece SECRETARIA DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E EDUCAÇÃO SUPERIOR	8,31
13^a	Sema SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE	8,19
14^a	CGD CONTROLADORIA GERAL DE DISCIPLINA DOS ÓRGÃOS DE SEGURANÇA PÚBLICA	8,18
15^a	Scidades SECRETARIA DAS CIDADES	7,08
16^a	Sejuv SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE	6,56
17^a	Secult SECRETARIA DA CULTURA	5,89

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA

9,70

**Nota da
Secretaria**

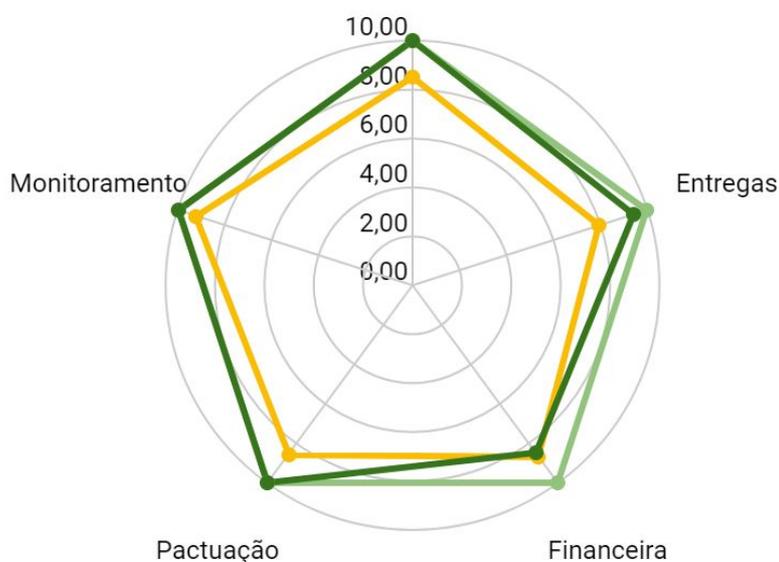
1º

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**

Indicadores



● Nota máxima ● Médias das notas ● Nota da Secretaria

Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	SAP	Máximo	Média	SAP	Máximo	Média	SAP
10,00	8,49	10,00	10,00	7,95	9,42	10,00	8,70	8,48

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	SAP	Máximo	Média	SAP
10,00	8,53	10,00	10,00	9,22	10,00

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DA PROTEÇÃO SOCIAL, JUSTIÇA, CIDADANIA, MULHERES E DIREITOS HUMANOS

9,65

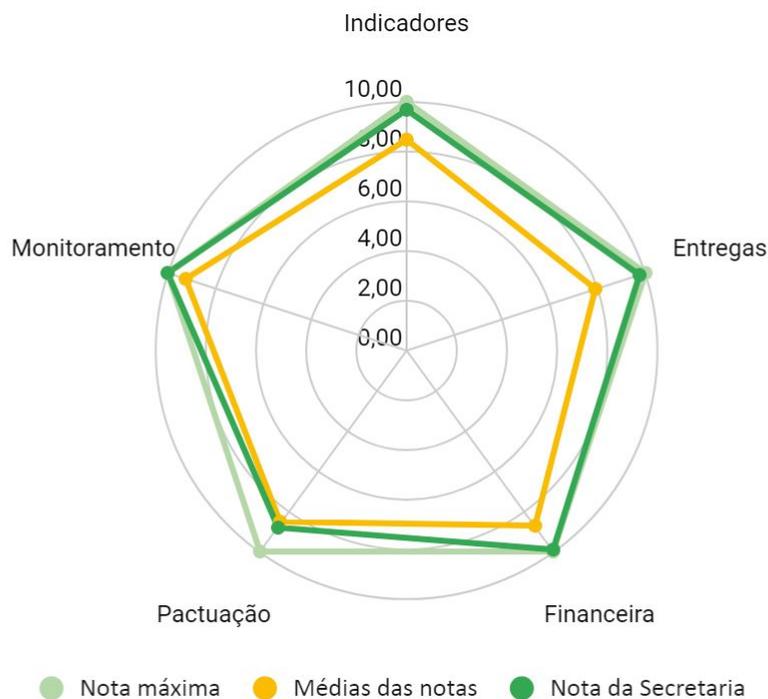
Nota da
Secretaria

2º

Posição no
Ranking

8,49

Nota média
das Secretarias



Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	SPS	Máximo	Média	SPS	Máximo	Média	SPS
10,00	8,49	9,72	10,00	7,95	9,77	10,00	8,70	9,93

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	SPS	Máximo	Média	SPS
10,00	8,53	8,76	10,00	9,22	10,00

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO TURISMO

9,51

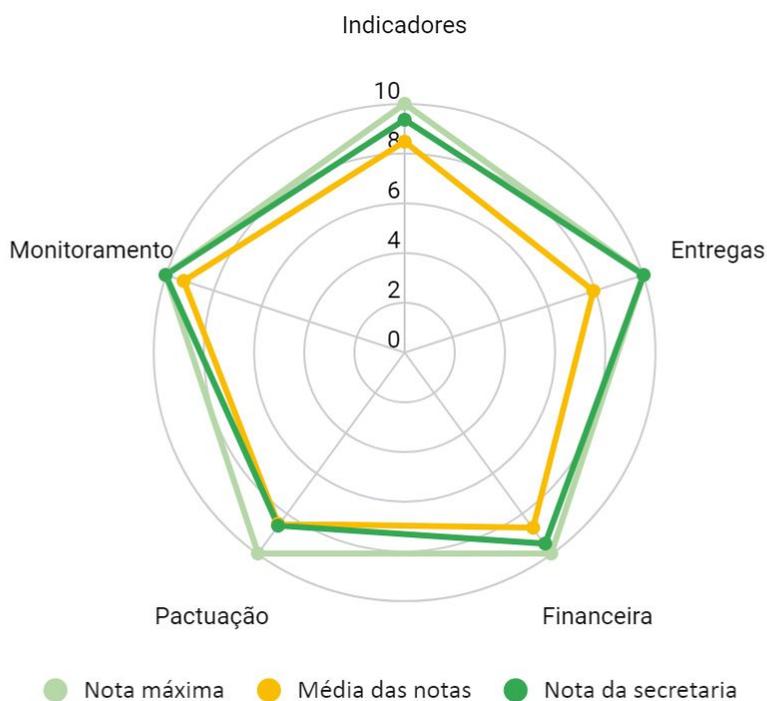
**Nota da
Secretaria**

3°

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**



Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	Setur	Máximo	Média	Setur	Máximo	Média	Setur
10,00	8,49	9,36	10,00	7,95	10,00	10,00	8,70	9,48

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	Setur	Máximo	Média	Setur
10,00	8,53	8,57	10,00	9,22	10,00

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DOS RECURSOS HÍDRICOS

9,45

**Nota da
Secretaria**

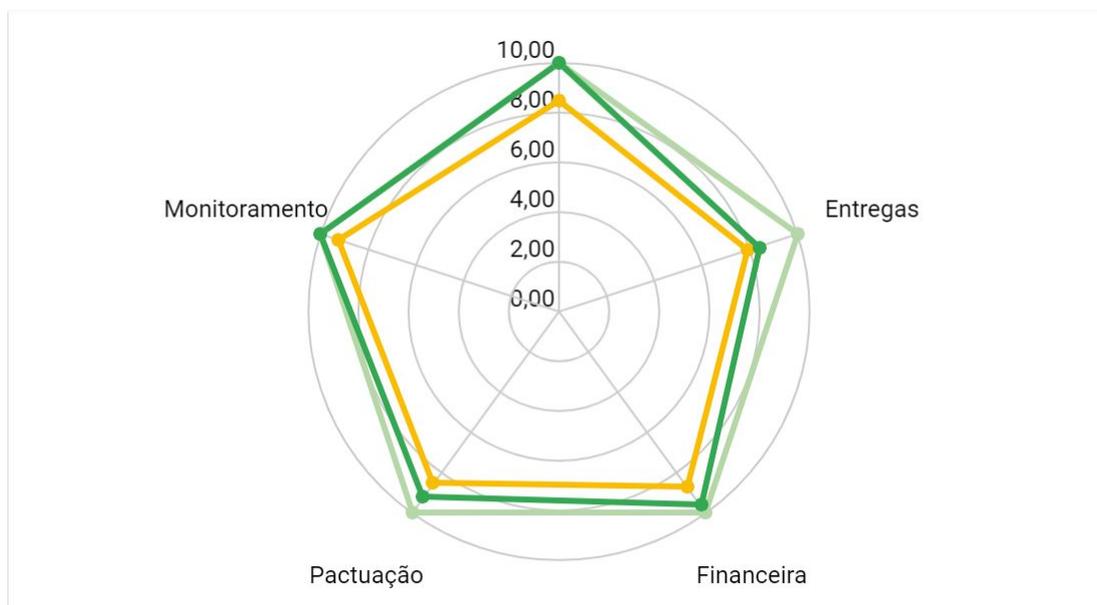
4°

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**

Indicadores



● Nota máxima ● Médias das notas ● Nota da Secretaria

Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	SRH	Máximo	Média	SRH	Máximo	Média	SRH
10,00	8,49	10,00	10,00	7,95	8,39	10,00	8,70	9,64

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	SRH	Máximo	Média	SRH
10,00	8,53	9,23	10,00	9,22	10,00

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TRABALHO

9,25

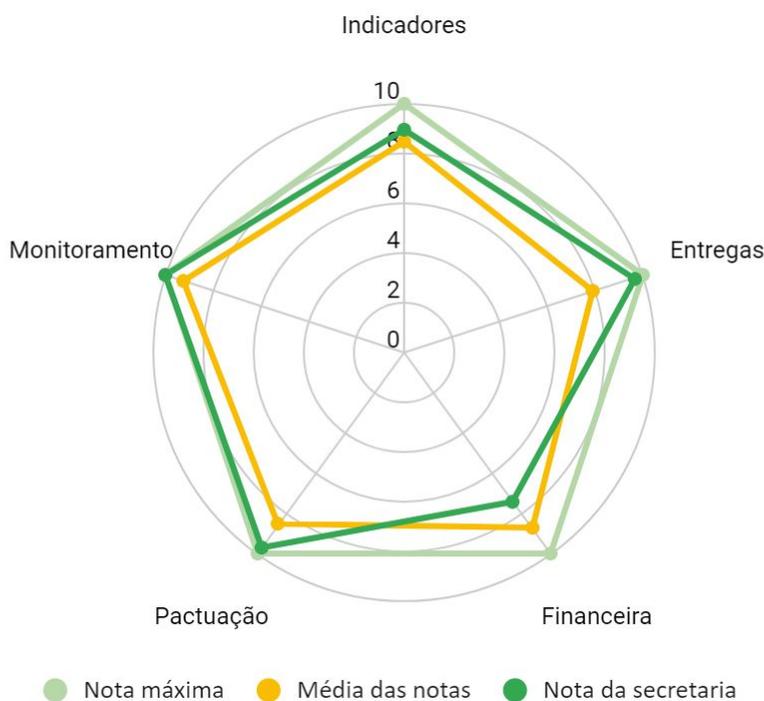
Nota da
Secretaria

5°

Posição no
Ranking

8,49

Nota média
das Secretarias



Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	Sedet	Máximo	Média	Sedet	Máximo	Média	Sedet
10,00	8,49	8,98	10,00	7,95	8,67	10,00	8,70	7,37

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	Sedet	Máximo	Média	Sedet
10,00	8,53	9,68	10,00	9,22	10,00

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO

9,23

**Nota da
Secretaria**

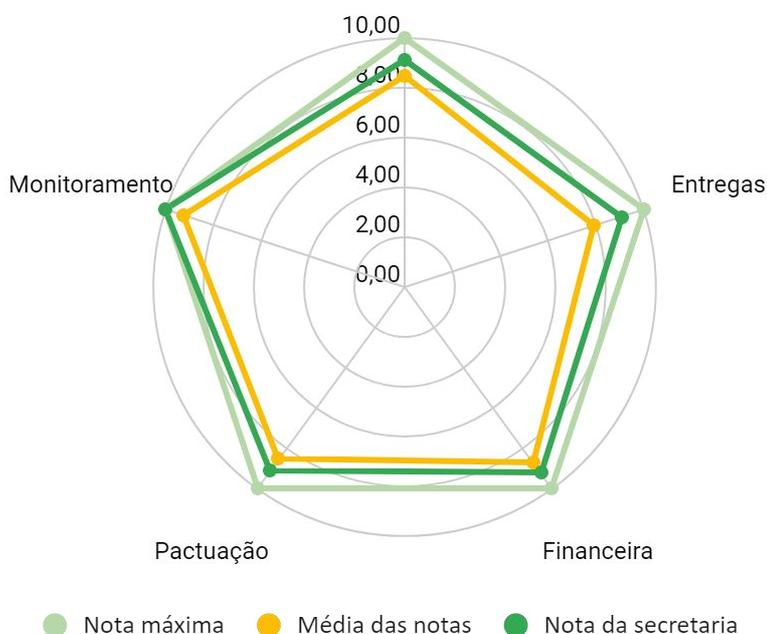
6°

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**

Indicadores



Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	SDA	Máximo	Média	SDA	Máximo	Média	SDA
10,00	8,49	9,11	10,00	7,95	9,05	10,00	8,70	9,21

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	SDA	Máximo	Média	SDA
10,00	8,53	9,07	10,00	9,22	10,00

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DA SAÚDE

9,03

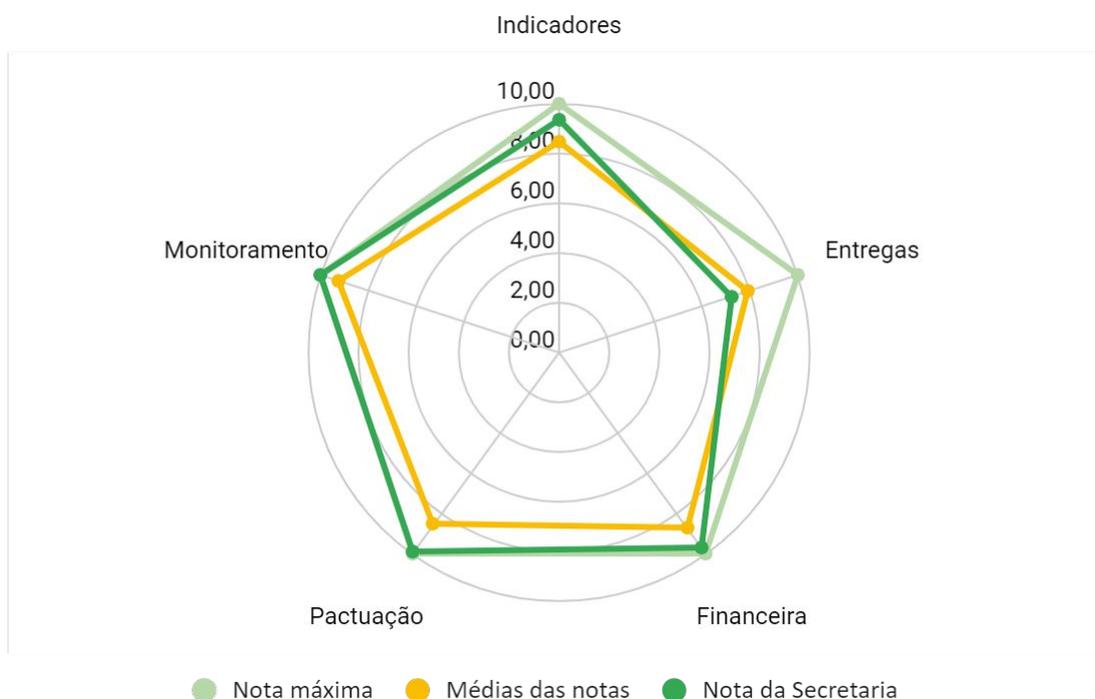
**Nota da
Secretaria**

7°

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**



Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	Sesa	Máximo	Média	Sesa	Máximo	Média	Sesa
10,00	8,49	9,33	10,00	7,95	7,26	10,00	8,70	9,70

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	Sesa	Máximo	Média	Sesa
10,00	8,53	9,88	10,00	9,22	10,00

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

CONTROLADORIA E OUVIDORIA GERAL DO ESTADO

8,95

**Nota da
Secretaria**

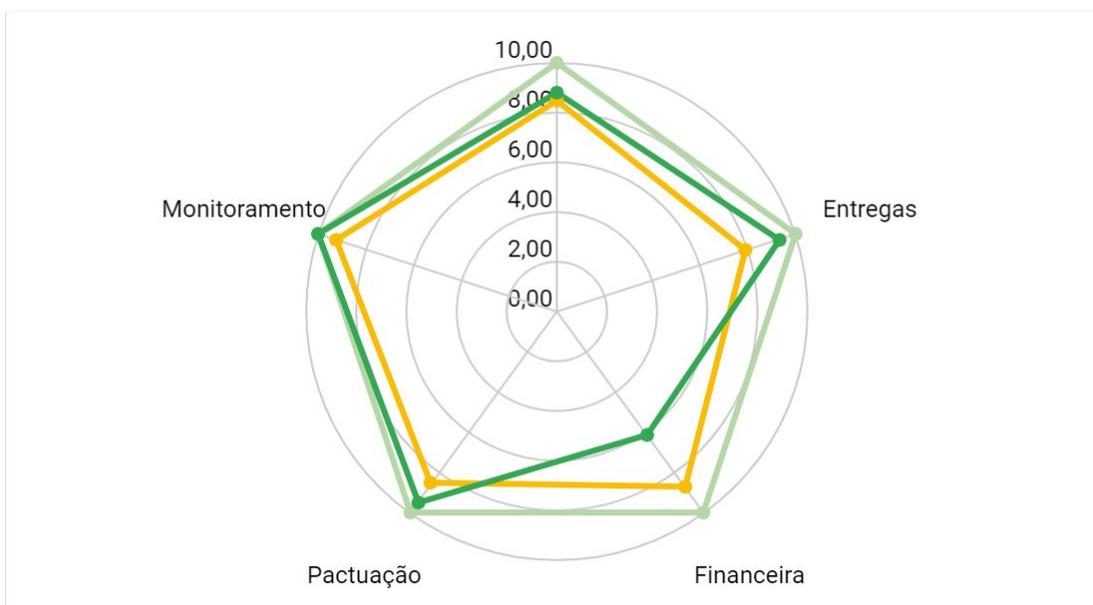
8º

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**

Indicadores



● Nota máxima ● Médias das notas ● Nota da Secretaria

Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	Secitece	Máximo	Média	Secitece	Máximo	Média	Secitece
10,00	8,49	8,80	10,00	7,95	9,33	10,00	8,70	6,15
Pactuação			Monitoramento					
Máximo	Média	Secitece	Máximo	Média	Secitece			
10,00	8,53	9,46	10,00	9,22	10,00			

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DA INFRAESTRUTURA

8,52

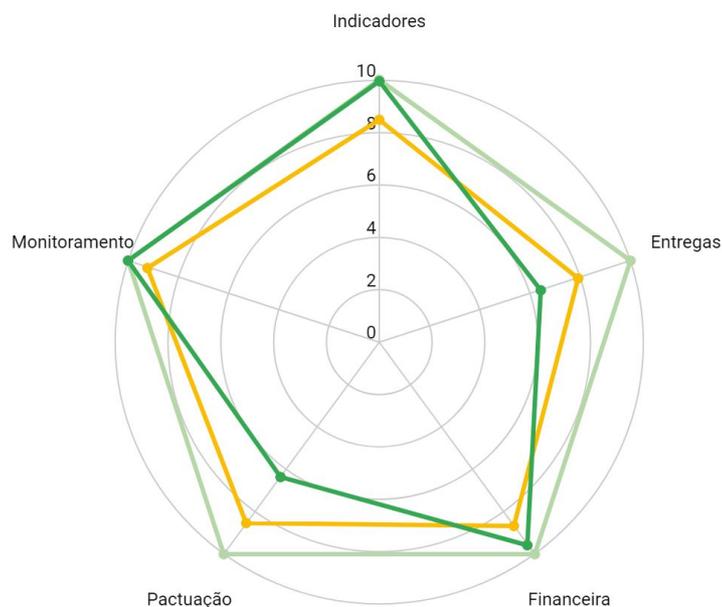
**Nota da
Secretaria**

9º

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**



● Nota máxima ● Média das notas ● Nota da secretaria

Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	Seinfra	Máximo	Média	Seinfra	Máximo	Média	Seinfra
10,00	8,49	9,98	10,00	7,95	6,45	10,00	8,70	9,58

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	Seinfra	Máximo	Média	Seinfra
10,00	8,53	6,39	10,00	9,22	10,00

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA SOCIAL

8,51

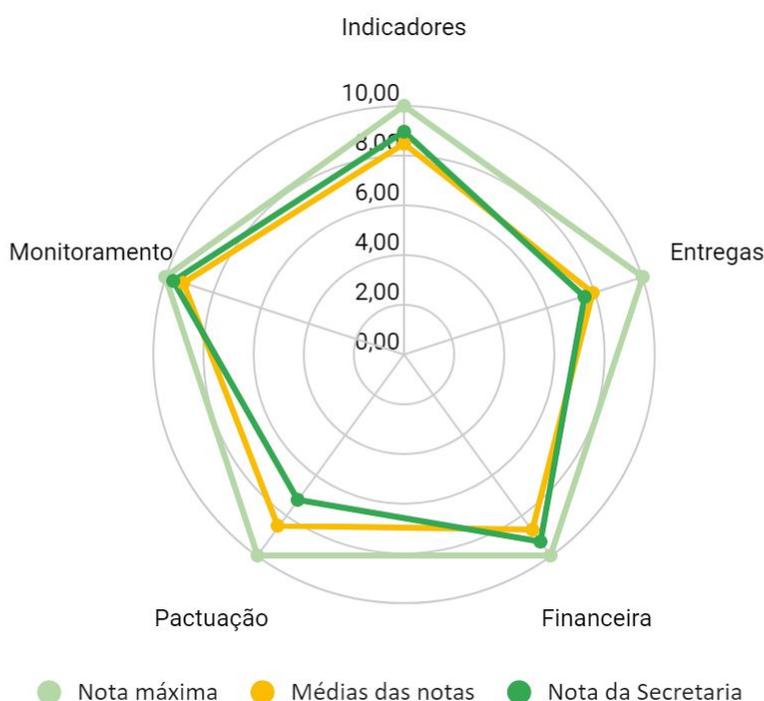
**Nota da
Secretaria**

10°

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**



Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	SSPDS	Máximo	Média	SSPDS	Máximo	Média	SSPDS
10,00	8,49	8,98	10,00	7,95	7,61	10,00	8,70	9,32

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	SSPDS	Máximo	Média	SSPDS
10,00	8,53	7,22	10,00	9,22	9,67

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DA EDUCAÇÃO

8,35

**Nota da
Secretaria**

11°

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**

Indicadores



● Nota máxima ● Médias das notas ● Nota da Secretaria

Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	Seduc	Máximo	Média	Seduc	Máximo	Média	Seduc
10,00	8,49	8,93	10,00	7,95	8,76	10,00	8,70	8,795

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	Seduc	Máximo	Média	Seduc
10,00	8,53	8,39	10,00	9,22	6,56

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E EDUCAÇÃO SUPERIOR

8,31

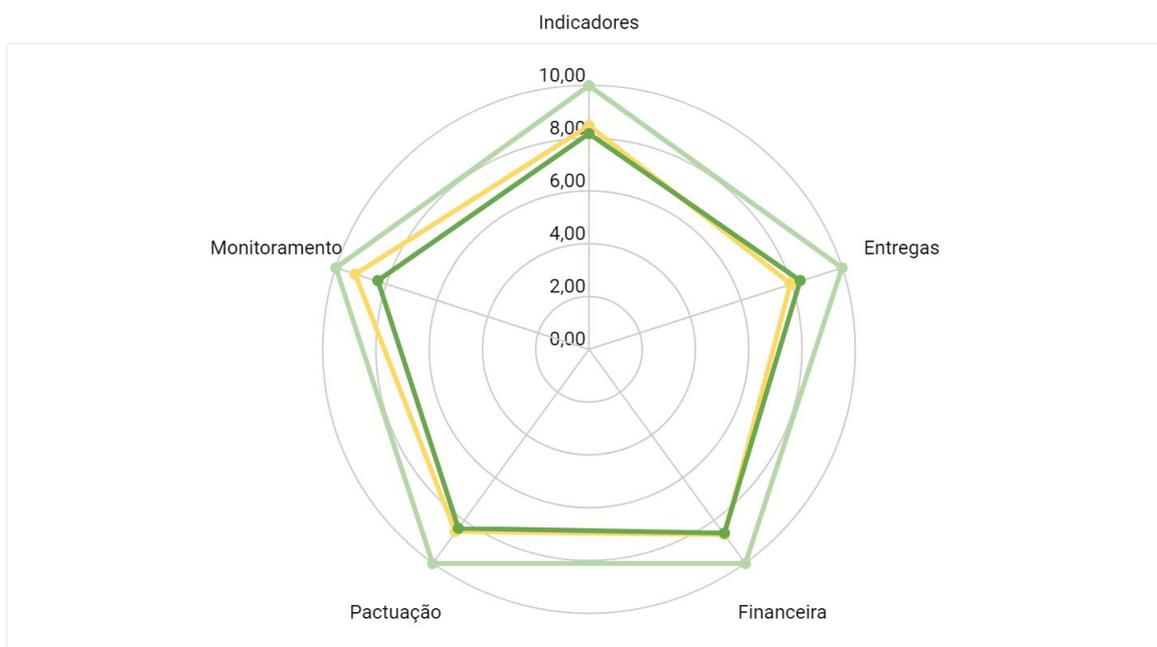
**Nota da
Secretaria**

12°

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**



● Nota máxima ● Média das notas ● Nota da secretaria

Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	Secitece	Máximo	Média	Secitece	Máximo	Média	Secitece
10,00	8,49	8,15	10,00	7,95	8,36	10,00	8,70	8,61

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	Secitece	Máximo	Média	Secitece
10,00	8,53	8,36	10,00	9,22	8,33

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE

8,19

**Nota da
Secretaria**

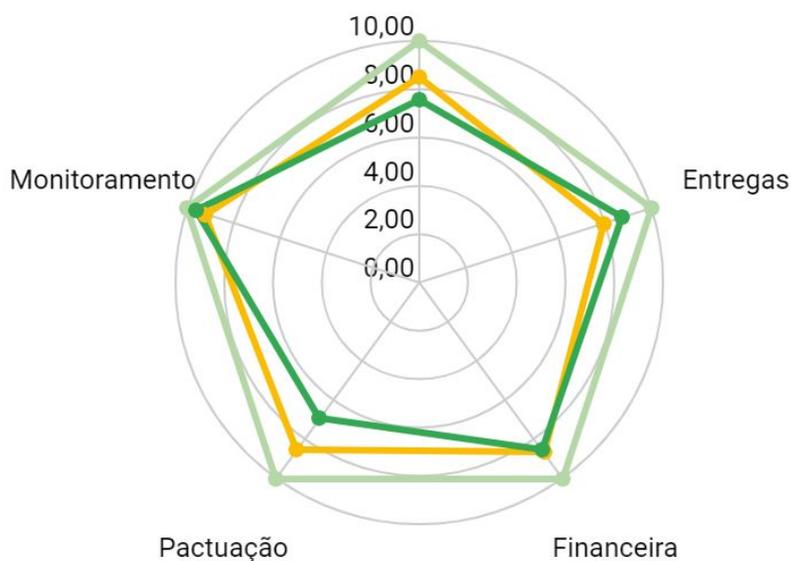
13°

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**

Indicadores



● Nota máxima ● Médias das notas ● Nota da Secretaria

Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	Sema	Máximo	Média	Sema	Máximo	Média	Sema
10,00	8,49	7,59	10,00	7,95	8,76	10,00	8,70	8,53

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	Sema	Máximo	Média	Sema
10,00	8,53	6,96	10,00	9,22	9,67

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

CONTROLADORIA GERAL DE DISCIPLINA DOS ÓRGÃOS DE SEGURANÇA PÚBLICA

8,18

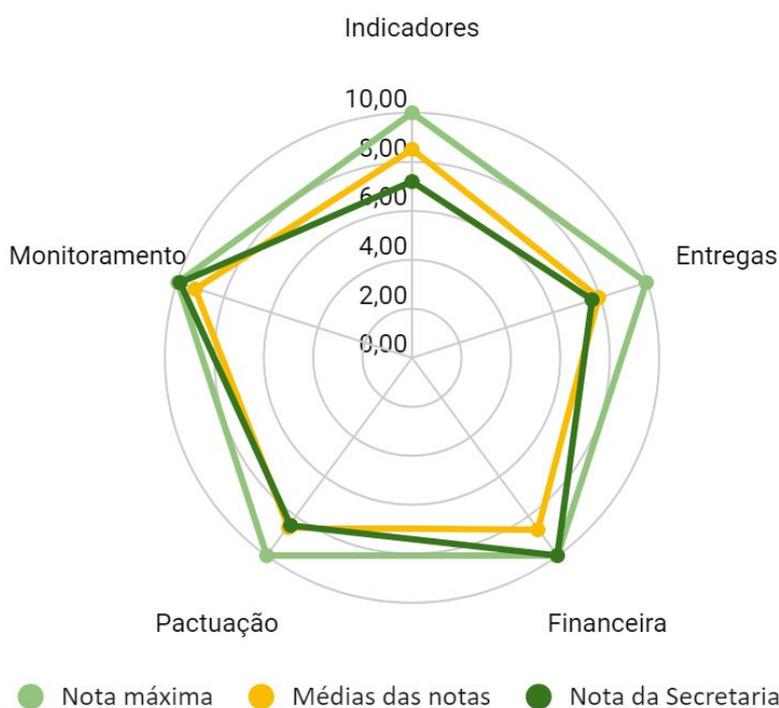
**Nota da
Secretaria**

14°

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**



Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	CGD	Máximo	Média	CGD	Máximo	Média	CGD
10,00	8,49	7,20	10,00	7,95	7,67	10,00	8,70	10,00

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	CGD	Máximo	Média	CGD
10,00	8,53	8,42	10,00	9,22	9,89

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DAS CIDADES

7,08

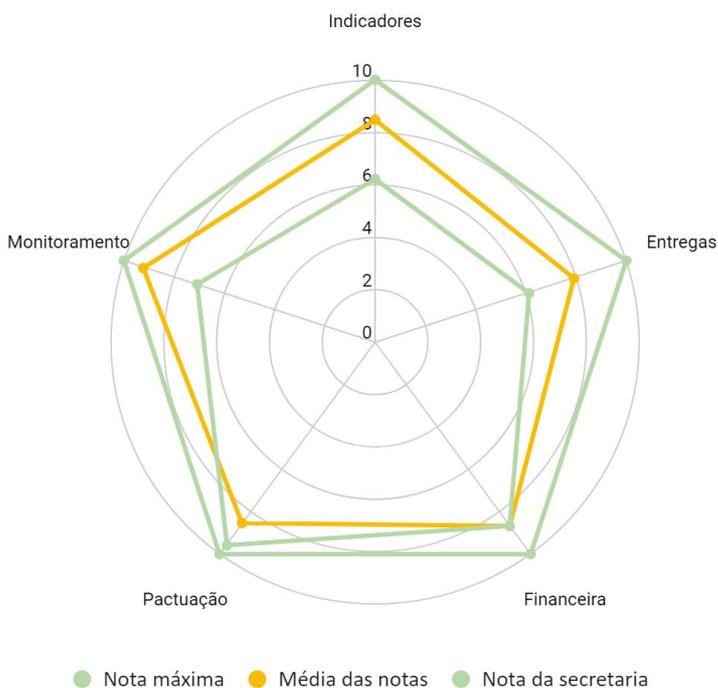
**Nota da
Secretaria**

15°

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**



Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	Scidades	Máximo	Média	Scidades	Máximo	Média	Scidades
10,00	8,49	6,23	10,00	7,95	6,13	10,00	8,70	8,70

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	Scidades	Máximo	Média	Scidades
10,00	8,53	9,57	10,00	9,22	7,11

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

6,56

**Nota da
Secretaria**

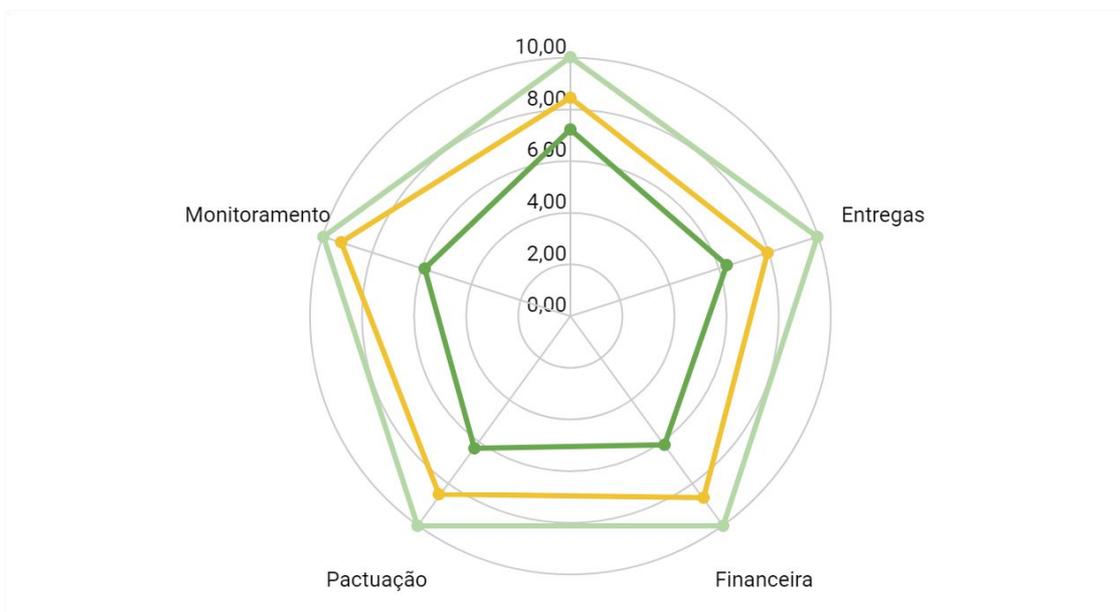
16°

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**

Indicadores



● Nota máxima ● Média das notas ● Nota da secretaria

Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	Sejuv	Máximo	Média	Sejuv	Máximo	Média	Sejuv
10,00	8,49	7,22	10,00	7,95	6,34	10,00	8,70	6,17

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	Sejuv	Máximo	Média	Sejuv
10,00	8,53	6,31	10,00	9,22	5,88

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

AVALIAÇÃO

SECRETARIA DA CULTURA

5,89

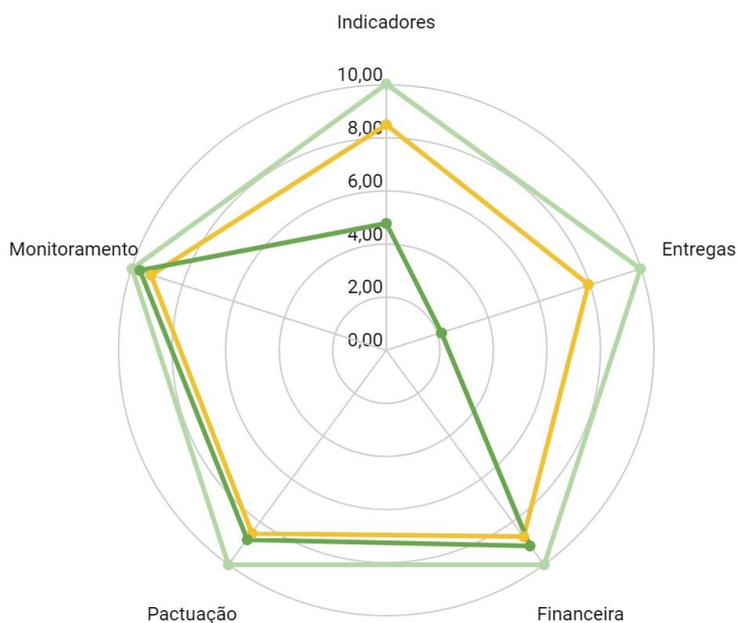
**Nota da
Secretaria**

17°

**Posição no
Ranking**

8,49

**Nota média
das Secretarias**



● Nota máxima ● Média das notas ● Nota da secretaria

Indicadores			Entregas			Financeira		
Máximo	Média	Secult	Máximo	Média	Secult	Máximo	Média	Secult
10,00	8,49	4,77	10,00	7,95	2,16	10,00	8,70	9,10

Pactuação			Monitoramento		
Máximo	Média	Secult	Máximo	Média	Secult
10,00	8,53	8,80	10,00	9,22	9,67

<< ANTERIOR

RANKING

PRÓXIMO >>

GLOSSÁRIO

SOBRE O ACORDO DE RESULTADOS

Acordo de Resultados

Contrato firmado com as Secretarias do Estado do Ceará, contendo todos os projetos prioritários da Secretaria para o ano, além dos resultados alcançados.

Balanço do Acordo de Resultados

Documento em que se encontram os resultados dos projetos prioritários da Secretaria naquele ano, como definidos pelo seu Acordo de Resultados.

Resultados

São os efeitos positivos que o Governo do Estado busca trazer à sociedade por meio de suas ações.

Avaliação Geral do Acordo de Resultados

Avaliação realizada ao final do ano, a qual resulta em cinco notas distintas: nota dos indicadores, nota das entregas, nota financeira, nota do monitoramento e nota da pactuação. Ao final, faz-se uma média ponderada das cinco notas, produzindo a nota geral do Acordo de Resultados. A partir da comparação entre as notas gerais de todas as Secretarias, é elaborado o *Ranking* Geral dos Acordos de Resultados.

GLOSSÁRIO

SOBRE O ACORDO DE RESULTADOS

Plano Plurianual (PPA)

Instrumento de planejamento que estabelece, para cada região do Estado, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública estadual durante um período de quatro anos. O PPA declara os compromissos do Governo do Estado com a sociedade e contribui para a execução das políticas públicas e o alcance dos seus resultados. É possível encontrar o **PPA 2020-2023** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).

Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)

Define as metas e prioridades da administração pública estadual para cada ano, orienta a elaboração da Lei Orçamentária Anual (LOA, explicada abaixo), dispõe sobre a política de recursos humanos do Governo do Estado, a dívida pública estadual e quaisquer alterações aos tributos recolhidos junto à sociedade. É possível encontrar a **LDO 2021** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).

Lei Orçamentária Anual (LOA)

Estima as receitas e fixa as despesas do Governo do Estado para cada ano, assegurando os gastos com o serviço público, com a manutenção e o funcionamento da administração pública, com o pagamento da dívida e recursos para programas e investimentos prioritários necessários ao desenvolvimento sustentável do Estado. É possível encontrar a **LOA 2021** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).

GLOSSÁRIO

ESTRUTURA DO ACORDO

Objetivo Prioritário

Reflete os principais resultados buscados pelas Secretarias, como definidos no Acordo de Resultados.

Indicador

Medida que permite observar alguma informação ou fenômeno presente na realidade. No Acordo de Resultados, permite que os resultados buscados pelas Secretarias sejam definidos, acompanhados e divulgados.

Entrega

Representam as ações realizadas pelos órgãos do Governo do Estado, na forma de bens, serviços e equipamentos entregues à sociedade.



CEARÁ

GOVERNO DO ESTADO

**SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO**