



**CEARÁ**  
GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DO  
PLANEJAMENTO E GESTÃO

# ACORDO DE RESULTADOS 2021

BALANÇO FINAL  
DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO  
DADOS DE JANEIRO A DEZEMBRO

**SECRETARIA DA SAÚDE**





# CEARÁ

## GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DO  
PLANEJAMENTO E GESTÃO

### SECRETÁRIO

Ronaldo Lima Moreira Borges

### SECRETÁRIO EXECUTIVO DO PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Flávio Ataliba Flexa Daltro Barreto

### COORDENADORIA ESPECIAL DE GESTÃO ESTRATÉGICA DO PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Régis Meireles Benevides

### COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO PARA RESULTADOS

Maria Aparecida Gomes Rodrigues Façanha

### ELABORAÇÃO

#### EQUIPE SEPLAG

Célula de Gestão para Resultados

João Gabriel Araújo Silva  
Matheus Frota Braga  
Rafael Paraiso Souto Maior Malta  
Samara da Silva Trajano  
Saruanna Dias de Carvalho

#### EQUIPE SESA E VINCULADA

Unidades setoriais de Planejamento

Adelia Maria Araújo Bandeira (Sesa)  
Emanuelle Alves Costa (ESP)  
Hanna Rafaela de Lima Vieira (ESP)  
Joélia Rodrigues da Silva  
Matheus Magalhães Farias Catunda (Sesa)  
Thales Veras Martins (Sesa)

**Agosto, 2022**

# SUMÁRIO

<b>1.</b>	<b>APRESENTAÇÃO</b> .....	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>ÓRGÃOS VINCULADOS</b> .....	<b>5</b>
<b>3.</b>	<b>DESEMPENHO GERAL</b> .....	<b>6</b>
<b>4.</b>	<b>DESEMPENHO POR PROGRAMA</b> .....	
4.1	Programa 631 - Atenção à saúde de perto do cidadão .....	7
4.2	Programa 632 - Prevenção de doenças e promoção da saúde do cidadão. ....	13
4.3	Programa 633 - Gestão e Governança do sistema de saúde com transparência e integridade. ....	16
4.4	Programa 634 - Gestão da rede de conhecimento, inovação e tecnologia .....	19
<b>5.</b>	<b>GLOSSÁRIO</b> .....	<b>22</b>

# APRESENTAÇÃO

Nesse Balanço, você encontrará os principais resultados e realizações da **Secretaria da Saúde (Sesa)** e seus órgãos vinculados no Acordo de Resultados assinado no ano de 2021.

O acesso a estas informações tem a finalidade de incentivar uma melhoria contínua da gestão e promover a transparência sobre os resultados das políticas públicas. Além disso, reconhece o trabalho desenvolvido pelos órgãos estaduais ao longo do ano, buscando apontar, por meio do resultado das análises, oportunidades de melhorias para o ano seguinte.

O Acordo de Resultados é um dos instrumentos que compõem o modelo de Gestão para Resultados (GpR), instituído no Estado do Ceará pelo **Decreto Nº 32.216, de 8 de maio de 2017**. No Acordo, são estabelecidos os resultados prioritários a serem alcançados pelos órgãos estaduais ao longo do ano, em alinhamento com o **Plano Plurianual (PPA)**, a **Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)** e a **Lei Orçamentária Anual (LOA)**.

Para ter acesso ao Acordo de Resultados da Secretaria da Saúde (Sesa) no ano de 2021, clique **aqui**. Para mais informações sobre os Acordos de Resultados e o modelo de Gestão para Resultados, consulte o **glossário** presente neste Balanço ou acesse nossa **página oficial**.

# ÓRGÃOS VINCULADOS

**Sesa**

SECRETARIA DA SAÚDE

**ESP**

ESCOLA DE SAÚDE PÚBLICA

# DESEMPENHO GERAL

SECRETARIA DA SAÚDE

E VINCULADA

## AVALIAÇÃO GERAL

9,03

Nota da  
Secretaria

7º

Posição no  
*Ranking* \*

8,49

Nota média  
das Secretarias

## PRINCIPAIS REALIZAÇÕES



Prontuário eletrônico em 92% das unidades da Rede própria da Sesa (23% ARS VITAE; 23% INTEGRASH E 46% VITAE ISGH);



Expansão de 5 redes de atenção à saúde (SRFOR ;SRNOR; SRSUL; SRLES;SRCEN)



**Ações contra a Covid-19:** Vacinação de 91,14% da população total cearense elegível com a 1o dose contra a Covid 19 e 11,40% dos profissionais de saúde do Ceará habilitados para o manejo adequado ao dispositivo Elmo.

SECRETARIA DA SAÚDE

## PROGRAMA 631

# ATENÇÃO À SAÚDE PERTO DO CIDADÃO

### OBJETIVO

Melhorar a resolutividade e a eficiência das ações de saúde, de forma integrada, equânime e regionalmente bem distribuída.



## INDICADOR

## Taxa de ocupação dos leitos das unidades hospitalares

POLARIDADE QUANTO MAIOR, MELHOR

UNIDADE DE MEDIDA %

## DEFINIÇÃO

Expressa, em percentual, a Taxa de ocupação Hospitalar é a relação percentual entre o número de pacientes/dia e o número de leitos/dia em determinado período.

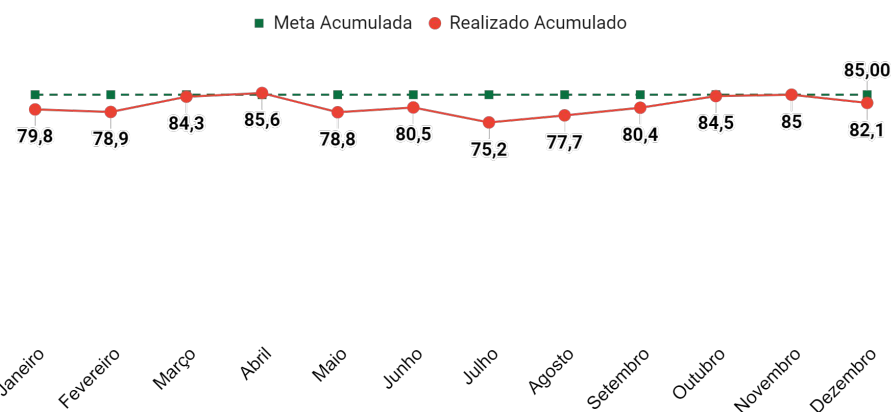
Recomenda-se uma taxa de ocupação entre 75% e 85% da sua capacidade.

META 85%

REALIZADO 81,07%

META ALCANÇADA 95,37%

## EVOLUÇÃO DO INDICADOR



## ANÁLISE DO DESEMPENHO

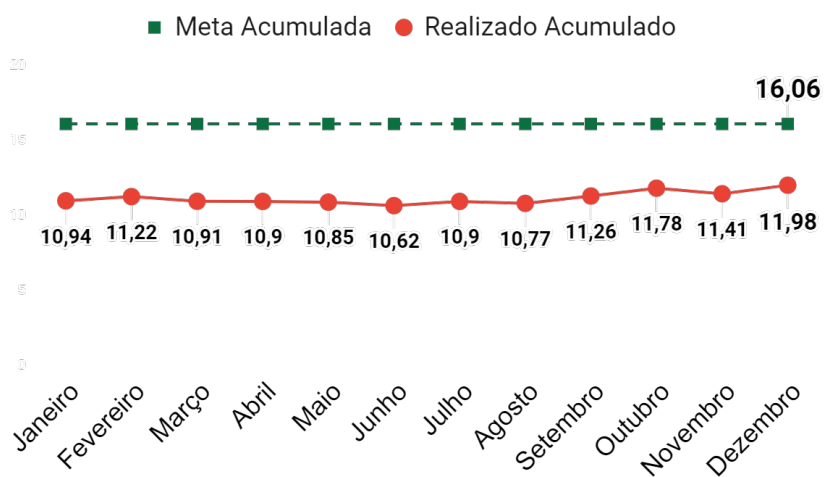
As unidades hospitalares da rede SESA apresentaram uma média de 81,7% da taxa de ocupação dos leitos durante o ano de 2021. A menor taxa foi no mês de julho (75,2%) e a maior taxa no mês de abril (85,6%), demonstrando que o grau de utilização dos leitos disponíveis nas unidades da Rede SESA estão eficientes. O resultado é decorrente das medidas restritivas que vinham sendo implementadas pelo governo e o aumento do número de leitos habilitados e ampliados nas unidades hospitalares.



## INDICADOR

**Tempo médio de permanência dos pacientes internados na rede Sesa**POLARIDADE **QUANTO MENOR, MELHOR**UNIDADE DE MEDIDA **DIAS****META 16 DIAS REALIZADO 11 DIAS****META ALCANÇADA 130,71%**

## EVOLUÇÃO DO INDICADOR



## DEFINIÇÃO

Expressa, em dias, a soma dos dias de internação de cada paciente no período / número de pacientes no mesmo período.

## ANÁLISE DO DESEMPENHO

O valor médio no ano de 2021 foi de 11 dias de permanência, disponibilizado na plataforma Saúde Digital. É importante ressaltar que a diminuição do tempo de internação significa conforto para o paciente e mais eficiência no diagnóstico.

## ENTREGA

## Unidade de saúde ampliada

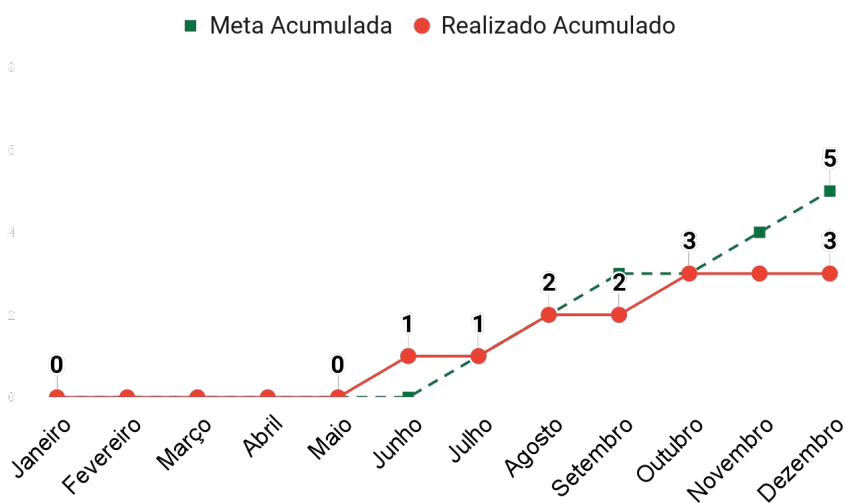
UNIDADE DE MEDIDA UND.

META 5 unidades

REALIZADO 3 unidades

META ALCANÇADA 60,00%

## EVOLUÇÃO DA ENTREGA



## ANÁLISE DO DESEMPENHO

Em 2021, foram realizadas três ampliações: 1) a ampliação e reforma da emergência do Hospital Infantil Albert Sabin (HIAS). 2 e 3) Ampliação e modernização do Parque Tecnológico do Hemoce e HGF.

PACTUADO

R\$ 8.755.297,54

EMPENHADO

R\$ 3.421.164,89

► Data de consulta: 20/12/2021

## ENTREGA

## Rede de atenção à saúde expandida

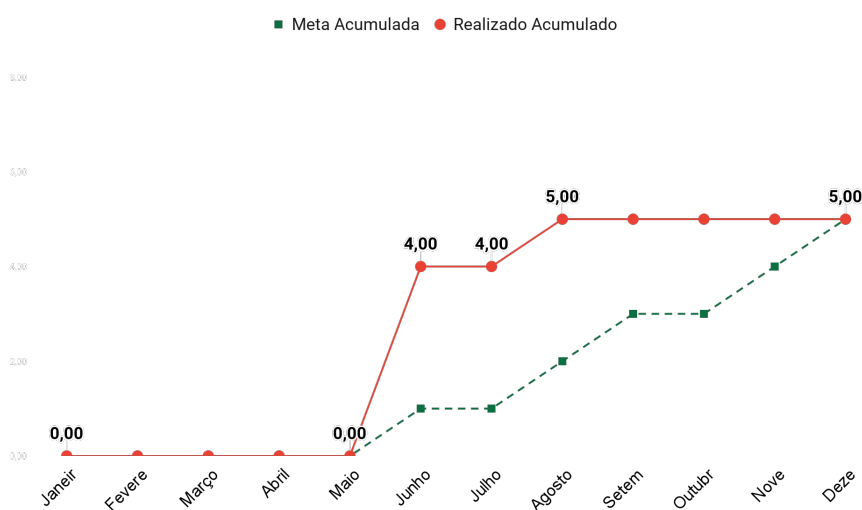
UNIDADE DE MEDIDA UND.

META 5 redes

REALIZADO 5 redes

META ALCANÇADA 100,00%

## EVOLUÇÃO DA ENTREGA



## ANÁLISE DO DESEMPENHO

Foram expandidas 5 regiões de saúde a SRFOR (Rede de Atenção à Urgência e Emergência- RUE; Rede de Atenção no Cuidado à Pessoa com Deficiência – RPCD); SRNOR (RUE e Rede de Atenção Psicossocial – RAPS); SRSUL (Rede de Atenção Materna- infantil; RUE; RAPS e RPCD); SRLES (Rede de Atenção Materna infantil; RPCD e RUE) e SRCEN (Rede Materno-Infantil, Rede de Atenção à Urgência e Emergência e da Rede de Atenção no Cuidado à Pessoa com Deficiência).

PACTUADO

R\$ 10.950.819,93

EMPENHADO

R\$ 41.239,12

► Data de consulta: 20/12/2021

## ENTREGA

## Unidade de saúde estruturada

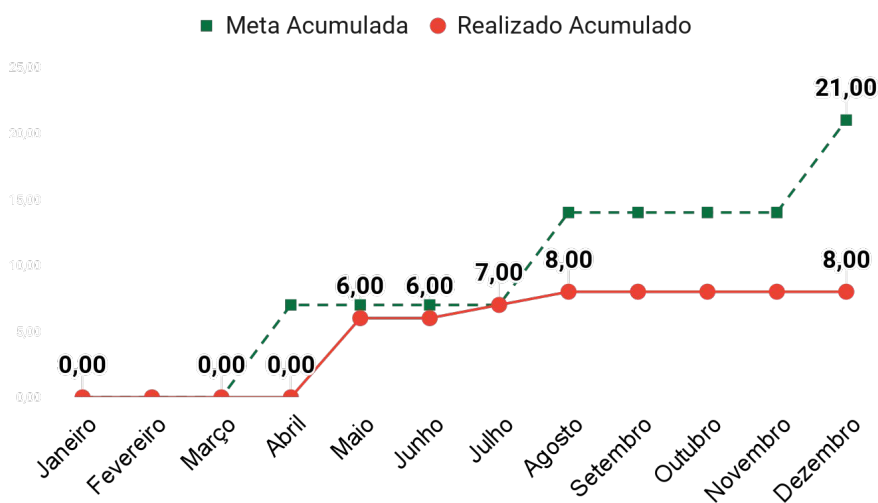
UNIDADE DE MEDIDA UND.

META 21 unidades

REALIZADO 8 unidades

META ALCANÇADA 38,10%

## EVOLUÇÃO DA ENTREGA



## ANÁLISE DO DESEMPENHO

Em 2021, das 21 unidades planejadas, apenas 11 foram contempladas com recursos financeiros, e destas, foram estruturadas foram: HGF; HEMOCE; HM; HIAS; HSJ; CIDH, HMJMA; HGCC, o que levou ao alcance de 38,10% da meta pactuada.

PACTUADO

R\$ 2.710.366,64

EMPENHADO

R\$ 808.258,77

► Data de consulta: 20/12/2021

SECRETARIA DA SAÚDE

## PROGRAMA 632

# PREVENÇÃO DE DOENÇAS E PROMOÇÃO DA SAÚDE DO CIDADÃO

### OBJETIVO

Reduzir os agravos e doenças, bem como os riscos de saúde a população cearense



## INDICADOR

## Cobertura Vacinal de grupos prioritários (Campanha Nacional de Vacinação contra a covid-19)

POLARIDADE QUANTO MAIOR, MELHOR

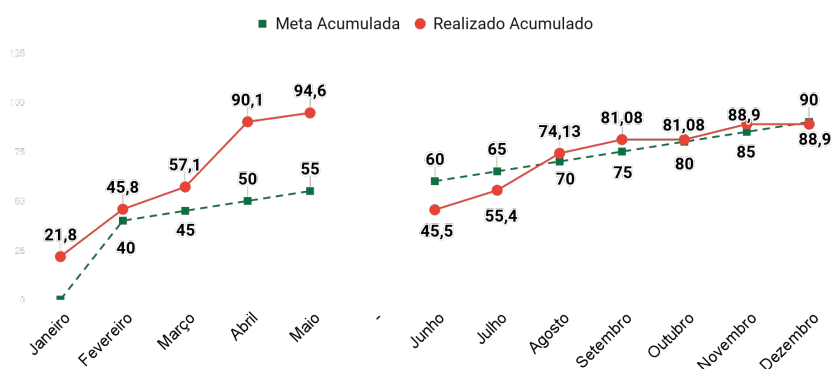
UNIDADE DE MEDIDA %

META 90%

REALIZADO 94,60%

META ALCANÇADA 105,11%

## EVOLUÇÃO DO INDICADOR



## ANÁLISE DO DESEMPENHO

Até maio, houve o alcance de 94,60% de vacinação com 1º dose em grupos prioritários. Alcançando a meta pactuada no Acordo. A partir de junho, com a extensão da campanha de vacinação nacional para além dos grupos prioritários, o indicador sofreu um ajuste e passou a monitorar toda a população cearense acima de 18 anos.

## ENTREGA

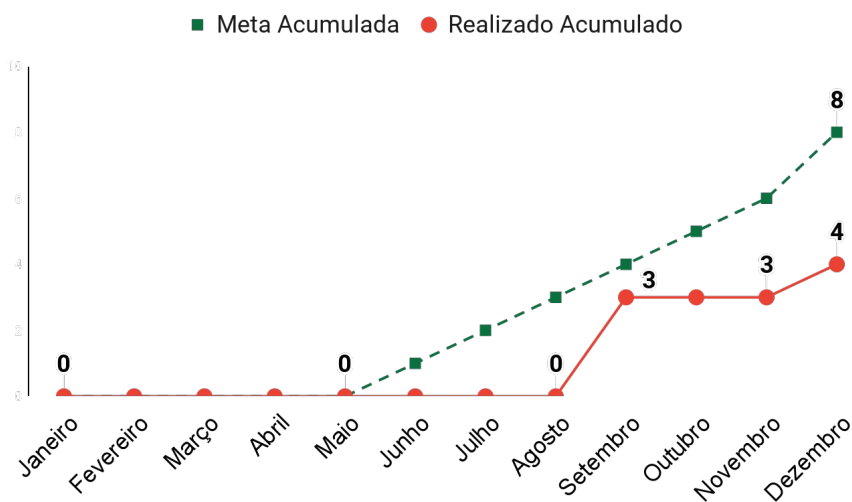
## Unidade de saúde estruturada

UNIDADE DE MEDIDA UND.

META 8 unidades de saúde REALIZADO 4 unidades de saúde

META ALCANÇADA 50,00%

## EVOLUÇÃO DA ENTREGA



## ANÁLISE DO DESEMPENHO

Foram estruturadas 4 unidades de vigilância em saúde do Estado, sendo: Os centros de Informações Estratégicas em Vigilância em Saúde em 3 regiões de saúde (Norte, o Litoral Leste/Jaguaribe e Cariri) e a Rede de Frios da região de saúde de Fortaleza. Os motivos para o não alcance da meta pactuada foi a dificuldade com licitação de obras, paralisação de reformas, atrasos de reuniões e capacitações de equipes, atraso na de recursos financeiros.

PACTUADO

R\$ 9.100.000,00

EMPENHADO

R\$ 2.961.071,40

► Data de consulta: 20/12/2021

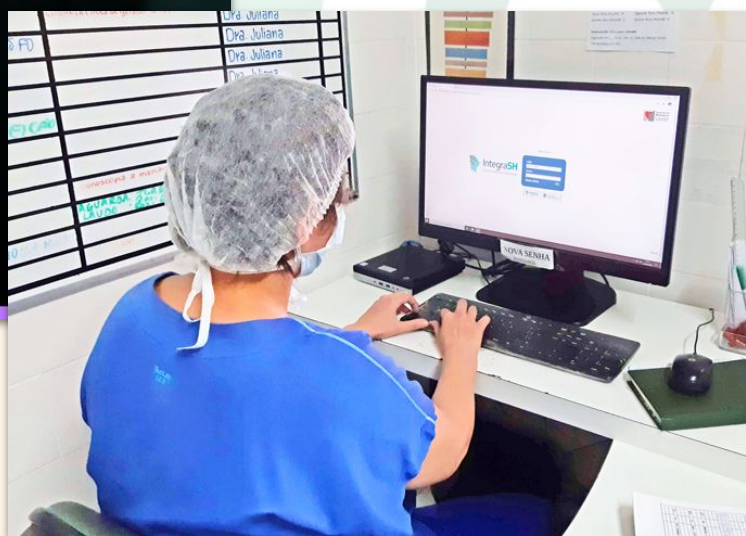
SECRETARIA DA SAÚDE

## PROGRAMA 633

# GESTÃO E GOVERNANÇA DO SISTEMA DE SAÚDE COM TRANSPARÊNCIA E INTEGRIDADE

### OBJETIVO

Aprimorar os instrumentos e mecanismos gerenciais para qualificação da gestão e ampliação da participação dos atores sociais na governança do sistema de Saúde





## INDICADOR

## Unidades de saúde da rede Sesa informatizadas com prontuário eletrônico

POLARIDADE QUANTO MAIOR, MELHOR

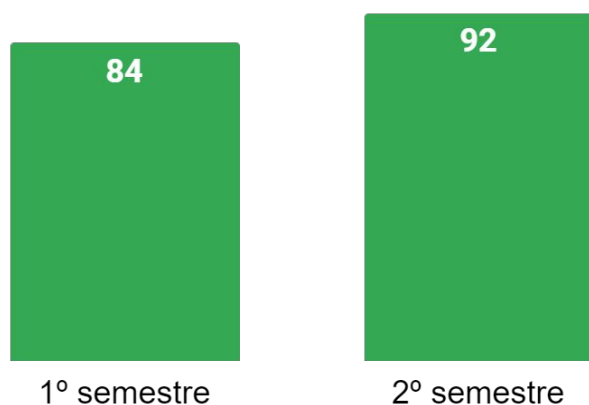
UNIDADE DE MEDIDA %

META 83,87% REALIZADO 92,00%

META ALCANÇADA 109,69%

## EVOLUÇÃO DO INDICADOR

■ Realizado Acumulado



## DEFINIÇÃO

Expressa, em percentual, as unidades de saúde informatizadas da rede hospitalar gerida pela Sesa com prontuário eletrônico implantado e compatíveis com o Registro Eletrônico de Saúde RES. O registro eletrônico e o acesso ao histórico das pessoas atendidas possibilitam otimizar o trabalho, eliminar os desperdícios de tempo e recursos e minimizar a espera dos pacientes.

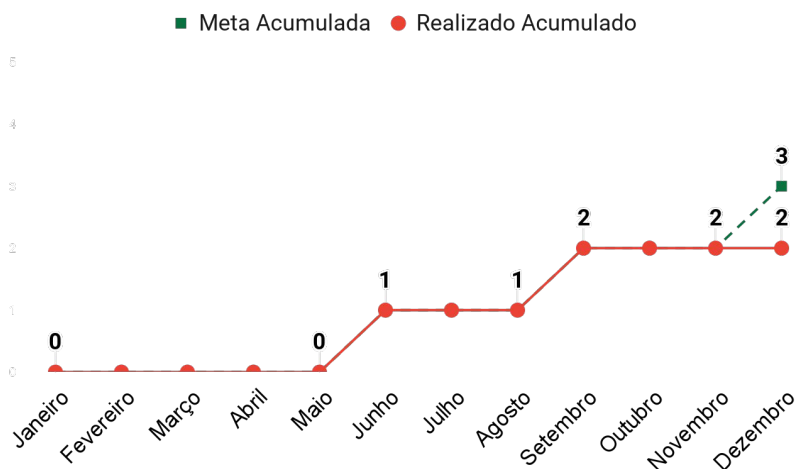
## ANÁLISE DO DESEMPENHO

Em 2021 as unidades rede com gestão própria da Sesa atuam com os sistemas ARS VITAE (HSJ, HSM, HGCC), com INTEGRASH (HGF, HMJMA, HCAS) e com o VITAE ISGH (HGWA, HRC, HRN, HRSC, HELV, HRVJ), alcançando a marca de 92% das unidades com prontuário eletrônico.

## ENTREGA

**Unidade de saúde modernizada**UNIDADE DE MEDIDA **UND.****META 3 unidades modernizadas****REALIZADO 4 unidades modernizadas****META ALCANÇADA 133,33%**

## EVOLUÇÃO DA ENTREGA



## ANÁLISE DO DESEMPENHO

Em 2021, foram modernizadas as unidades: 1 - Hospital Geral de Fortaleza com a implantação dos sistemas VITAE e ALMOX; 2 - Hospital Infantil Alberto Sabin com a implantação do ALMOX, quanto ao VITAE ainda encontra-se em processo de implantação e deu início através do levantamento de processos, apresentação do sistema, treinamento e atualização do corpo de profissionais; 3 - Samu -Ceará com a implantação do sistema ALMOX. 4 - Policlínica de Canindé com a Implantação do SIGES.

PACTUADO

R\$ 65.915.524,65

EMPENHADO

R\$ 13.388.083,36

► Data de consulta: **20/12/2021**

SECRETARIA DA SAÚDE

## PROGRAMA 634

# GESTÃO DA REDE DE CONHECIMENTO, INOVAÇÃO E TECNOLOGIA EM SAÚDE

### OBJETIVO

Ampliar a integração e a intersetorialidade nas áreas da gestão do conhecimento, da força de trabalho, da pesquisa, da educação, da inovação e da inteligência na política pública de saúde



## INDICADOR

## Profissionais capacitados em habilidades do manejo adequado do dispositivo Elmo

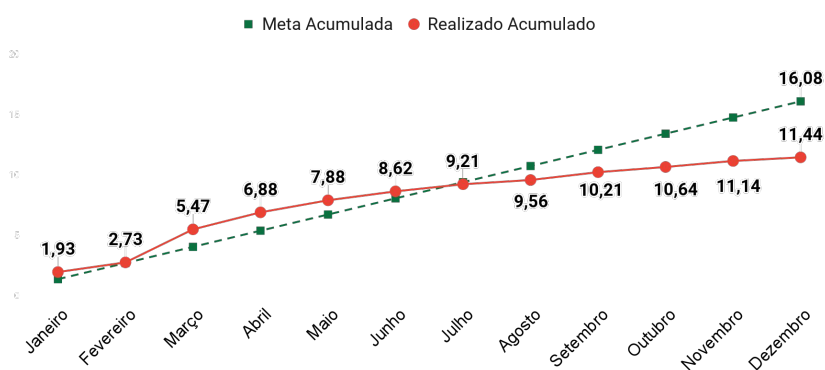
POLARIDADE QUANTO MAIOR, MELHOR

UNIDADE DE MEDIDA %

META 16,08% REALIZADO 11,44%

META ALCANÇADA 71,14%

## EVOLUÇÃO DO INDICADOR



## DEFINIÇÃO

Expressa, em percentual, a mensuração dos profissionais treinados em habilidades do manejo adequado do dispositivo Elmo. O capacete ELMO foi uma conquista descoberta no Ceará em prol da assistência ao paciente com insuficiência respiratória hipoxêmica de leve a moderada decorrente da Covid-19, com fins de diminuir a necessidade de intubação, evitando complicações e reduzindo a necessidade de ocupação de leitos de UTI.

## ANÁLISE DO DESEMPENHO

Em 2021, 11,44% dos profissionais de saúde foram capacitados para o manejo adequado do dispositivo Elmo. Este valor considera os 1.653 profissionais capacitados pelo Centro de Desenvolvimento Educacional em Saúde da ESP/CE.

## ENTREGA

## Trabalhador de saúde capacitado para o Manejo Elmo

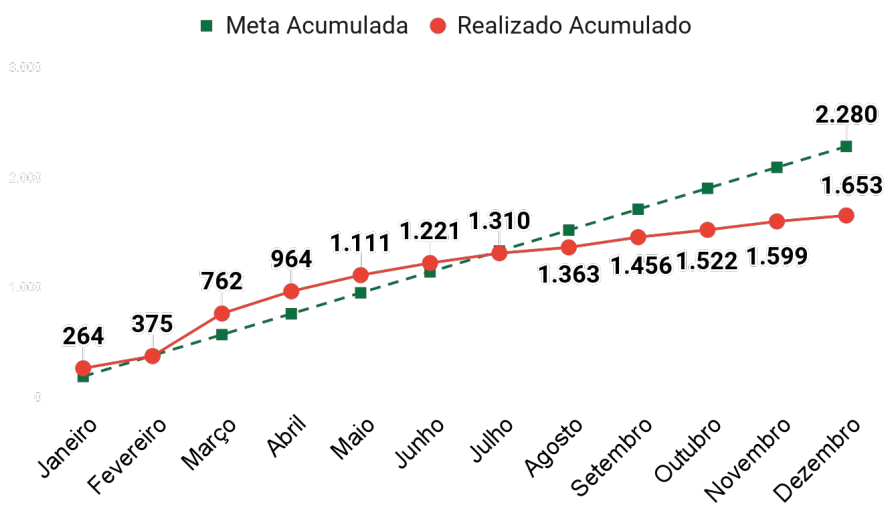
UNIDADE DE MEDIDA Nº

META 2.280 capacitações

REALIZADO 1.653 capacitações

META ALCANÇADA 72,50%

## EVOLUÇÃO DA ENTREGA



## ANÁLISE DO DESEMPENHO

Em 2021, 1.653 trabalhadores de saúde foram capacitados para o plano de manejo adequado do dispositivo Elmo, alcançando 72,50% do total da meta planejada. O resultado abaixo da estimativa esperada para o ano, é decorrente da falta de adesão dos alunos e baixa presença nos treinamentos.

PACTUADO

R\$ 500.000,00

EMPENHADO

R\$ 306.700,69

► Data de consulta: 20/12/2021

# GLOSSÁRIO

## **SOBRE O ACORDO DE RESULTADOS**

### **ACORDO DE RESULTADOS**

Contrato firmado com as Secretarias do Estado do Ceará, contendo todos os projetos prioritários da Secretaria para o ano, além dos resultados alcançados.

### **BALANÇO DO ACORDO DE RESULTADOS**

Documento em que se encontram os resultados dos projetos prioritários da Secretaria naquele ano, como definidos pelo seu Acordo de Resultados.

### **RESULTADOS**

São os efeitos positivos que o Governo do Estado busca trazer à sociedade por meio de suas ações.

### **AValiação GERAL DO ACORDO DE RESULTADOS**

Avaliação realizada ao final do ano, a qual resulta em cinco notas distintas: nota dos indicadores, nota das entregas, nota financeira, nota do monitoramento e nota da pactuação. Ao final, faz-se uma média ponderada das cinco notas, produzindo a nota geral do Acordo de Resultados. A partir da comparação entre as notas gerais de todas as Secretarias, é elaborado o [Ranking Geral dos Acordos de Resultados](#).

# GLOSSÁRIO

## SOBRE O ACORDO DE RESULTADOS

### PLANO PLURIANUAL (PPA)

Instrumento de planejamento que estabelece, para cada região do Estado, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública estadual durante um período de quatro anos. O PPA declara os compromissos do Governo do Estado com a sociedade e contribui para a execução das políticas públicas e o alcance dos seus resultados. É possível encontrar o **PPA 2020-2023** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).

### LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS (LDO)

Define as **metas** e prioridades da administração pública estadual para cada ano, orienta a elaboração da Lei Orçamentária Anual (LOA, explicada abaixo), dispõe sobre a política de recursos humanos do Governo do Estado, a dívida pública estadual e quaisquer alterações aos tributos recolhidos junto à sociedade. É possível encontrar a **LDO 2021** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).

### LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL (LOA)

Estima as receitas e fixa as despesas do Governo do Estado para cada ano, assegurando os gastos com o serviço público, com a manutenção e o funcionamento da administração pública, com o pagamento da dívida e recursos para programas e investimentos prioritários necessários ao desenvolvimento sustentável do Estado. É possível encontrar a **LOA 2021** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).

# GLOSSÁRIO

## ESTRUTURA DO ACORDO

### PROGRAMA

Os Programas Governamentais fazem parte da estrutura do Plano Plurianual (PPA), organizando as ações governamentais em torno dos problemas que buscam solucionar, das demandas que pretendem atender e/ou das oportunidades que buscam criar ou aproveitar, contribuindo para o desenvolvimento da sociedade cearense.

### OBJETIVO

O objetivo do Programa declara o resultado que o Governo do Estado procura alcançar com a execução das políticas públicas nele reunidas.

### INDICADOR

Medida que permite observar alguma informação ou fenômeno presente na realidade. No Acordo de Resultados, permite que os resultados buscados pelas Secretarias sejam definidos, acompanhados e divulgados.

### ENTREGA

Representam os bens, serviços e equipamentos entregues à sociedade, por meio das ações executadas pelos órgãos do Governo do Estado.



# GLOSSÁRIO

## LENDO O BALANÇO

### DESEMPENHO

Análise do conjunto de realizações da Secretaria. Pode se referir ao Acordo de Resultados como um todo (**Desempenho Geral**), a um Programa específico (**Desempenho por Programa**) ou aos indicadores e entregas (Desempenho dos Indicadores/Entregas do Programa).

### POLARIDADE

Característica exclusiva do indicador, que sinaliza se um aumento no dado observado representa um fenômeno real desejável (“Quanto maior, melhor”) ou indesejável (“Quanto menor, melhor”).

### UNIDADE DE MEDIDA

Define como estão sendo contados os resultados dos indicadores e a execução das entregas, caracterizando e complementando os dados números apresentados.

#### EXEMPLOS DE UNIDADE DE MEDIDA

Número Absoluto	Nº
Por cento / Percentual	%
Dia	dia

# GLOSSÁRIO

## LENDO O BALANÇO

### ATÉ 2020

Valor realizado até o final do ano anterior (neste balanço, 2020), ao qual se soma o valor realizado no ano presente (neste balanço, 2021). Sinaliza a continuidade do resultado de um indicador ou da execução de uma entrega, que se iniciaram em anos anteriores e podem continuar ainda durante os próximos anos.

### META

Previsão feita pela Secretaria de quais resultados espera alcançar (no caso dos indicadores) ou de quais ações pretende realizar (no caso das entregas), durante o ano de vigência do Acordo.

### REALIZADO

Resultados alcançados (no caso dos indicadores) ou ações realizadas (no caso das entregas) pela Secretaria durante o ano de vigência do Acordo.

%

**META**

Cálculo em que confere o quanto da meta pactuada pelos órgãos estaduais foi alcançada no ano. No caso dos indicadores, a polaridade define como é feito o cálculo:

QUANTO MAIOR, MELHOR

$$\frac{(\text{REALIZADO} - \text{ANOS ANTERIORES})}{(\text{META} - \text{ANOS ANTERIORES})} \times 100$$

QUANTO MENOR, MELHOR

$$1 - \left( \frac{(\text{REALIZADO} - \text{ANOS ANTERIORES})}{(\text{META} - \text{ANOS ANTERIORES})} \right) \times 100$$

# GLOSSÁRIO

## ANÁLISE FINANCEIRA

### PACTUADO

Previsão feita pelo Governo do Estado para a execução dos projetos prioritários presentes nos Acordos de Resultados, constante no Anexo II, “Recursos Financeiros”. As partes que assinam o Acordo se comprometem a disponibilizar as quantias previstas (ou quantias superiores) para o alcance das metas pactuadas.

### EMPENHADO

Quantia reservada pelo Governo do Estado para o pagamento de bens e serviços necessários para a realização das entregas. O pagamento dos valores empenhados é efetivado quando se entregam os bens ou se concluem os serviços contratados.



# **CEARÁ**

## **GOVERNO DO ESTADO**

**SECRETARIA DO  
PLANEJAMENTO E GESTÃO**