

ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE
E JUVENTUDE



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO



CEARÁ

GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO

SECRETÁRIA

Sandra Maria Olimpio Machado

SECRETÁRIA EXECUTIVA DO PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Naiana Corrêa Lima Peixoto

COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO PARA RESULTADOS

Lara Maria Silva Costa

ELABORAÇÃO

EQUIPE SEPLAG

Célula de Gestão para Resultados

João Gabriel Araújo Silva
Matheus Frota Braga
Rafael Paraíso Souto Maior Malta
Samara da Silva Trajano
Saruanna Dias de Carvalho

EQUIPE SEJUV

Coordenadoria de Desenvolvimento
Institucional e Planejamento

Fabiola Linhares Bezerra
Gotardo Gurgel Gomes Júnior

Coordenadoria de Desenvolvimento de
Políticas Públicas de Juventude

Maxwell Xavier de Sousa

Coordenadoria de Desenvolvimento
do Esporte

Roberto César Lima da Silva

MARÇO, 2023



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SUMÁRIO

| | |
|--|-----------|
| SOBRE O BALANÇO | 4 |
| DESEMPENHO GERAL | 5 |
| AVALIAÇÃO FINAL | 7 |
| PROGRAMA 134 Institucionalização e Desenvolvimento de Políticas Públicas na Juventude | 8 |
| PROGRAMA 611 Esporte e Lazer para a População | 11 |
| PROGRAMA 612 Ceará no Esporte e Rendimento | 16 |
| GLOSSÁRIO | 19 |





ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SOBRE O BALANÇO

Nesse Balanço, você encontrará os principais resultados e realizações da Secretaria do Esporte e Juventude no Acordo de Resultados, assinado em 4 de agosto de 2022, o qual pode ser lido [clikando aqui](#).

Sua finalidade é incentivar uma melhoria contínua da gestão e promover a transparência sobre os resultados das políticas públicas. Além disso, reconhece o trabalho desenvolvido pelos órgãos estaduais ao longo do ano, buscando apontar, por meio do resultado das análises, oportunidades de melhorias para o ano seguinte.

O Acordo de Resultados é um instrumento de pactuação de compromissos prioritários, celebrado anualmente entre a Governadora e as secretarias de Estado e seus órgãos vinculados, com a interveniência da Secretaria do Planejamento e Gestão do Estado do Ceará (Seplag-CE) e a Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará (Sefaz-CE).

A celebração dos Acordos de Resultados é parte integrante da implementação do Modelo de Gestão para Resultados (GpR), oficializado como modelo oficial de gestão do Governo do Estado do Ceará pelo [Decreto Nº 32.216, de 8 de maio de 2017](#).

Por meio dos seus processos de [pactuação](#), [monitoramento](#) e [avaliação](#), os Acordos de Resultados contribuem para promover diretamente os princípios e diretrizes da GpR nos diversos órgãos do Governo do Estado. Busca, assim, a melhoria contínua da gestão pública estadual, por meio da prática ativa da Gestão para Resultados.

Em 2022, foram pactuados [16 Acordos de Resultados](#), com a participação de 16 secretarias do Poder Executivo estadual, bem como 26 órgãos vinculados. Ao todo, foram definidos 127 indicadores de resultados e 189 entregas prioritárias, cujo desempenho e execução foram acompanhados mensalmente pela equipe técnica da Seplag-CE.



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

DESEMPENHO GERAL

PRINCIPAIS RESULTADOS E REALIZAÇÕES

- Implantação de cinco novos Conselhos Municipais de Juventude, atendendo 10,86% dos municípios;
- Todos os municípios cearenses contaram com Núcleos de Esporte, totalizando 399 Núcleos implantados;
- 6.000 Bolsas Atleta concedidas para atletas cearenses de alto desempenho.

EXECUÇÃO FINANCEIRA

DATA DE CONSULTA 23/12/2022



DESEMPENHO POR PROGRAMA

| TEMA | PROGRAMA | % META INDICADORES | % META ENTREGAS |
|--|--|--------------------|-----------------|
| 1.3 Inclusão Social e Direitos Humanos | 134 Institucionalização e Desenvolvimento de Políticas Públicas para a Juventude | 97,24% | 50,00% |
| 6.1 Esporte | 611 Esporte e Lazer para a População | 120,08% | 112,29% |
| | 612 Ceará no Esporte de Rendimento | 99,50% | 100,00% |



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

DESEMPENHO GERAL

INDICADORES COM MAIOR DESEMPENHO

% META

| | |
|---|---------|
| [%] Alcance dos núcleos esportivos realizados pela Sejuv nos municípios | 120,08% |
| [%] Modalidade esportiva e olímpicas apoiadas e realizadas pela Sejuv | 99,50% |

INDICADORES COM MENOR DESEMPENHO

% META

| | |
|--|--------|
| [%] Conselhos municipais de juventude em pleno funcionamento | 43,22% |
|--|--------|

ENTREGAS COM MAIOR DESEMPENHO

% META

| | |
|-------------------------------------|---------|
| [Und.] Núcleo de esporte implantado | 170,51% |
| [Und.] Bolsa concedida | 100,00% |
| [Und.] Entidade apoiada | 100,00% |

ENTREGAS COM MENOR DESEMPENHO

% META

| | |
|--|--------|
| [Und.] Conselho constituído | 50,00% |
| [Und.] Equipamento de esporte e lazer implantado | 66,36% |

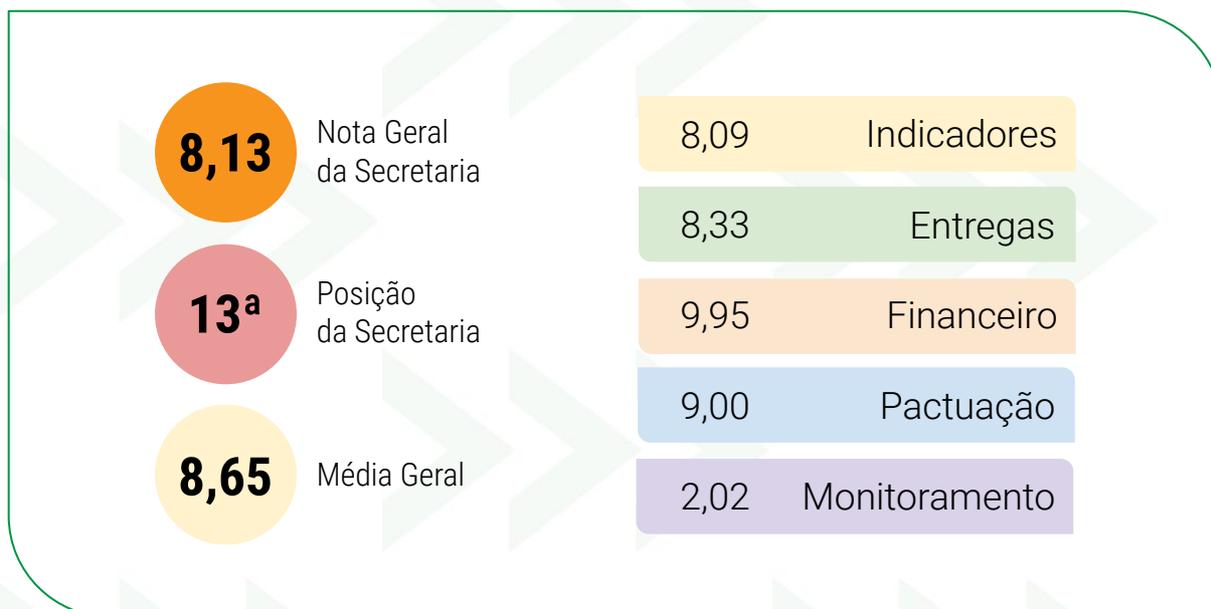


ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

AVALIAÇÃO FINAL



PONTOS FORTES E OPORTUNIDADES DE MELHORIA

- Bom desempenho no pilar dos Indicadores, o que demonstra o alcance adequado dos resultados pactuados;
- O principal prejuízo observado na avaliação veio pela nota do Monitoramento, reflexo das dificuldades encontradas no repasse consistente das informações solicitadas. Observa-se a necessidade de um fortalecimento da equipe de planejamento da secretaria, visando permitir a condução adequada dos processos de planejamento e orçamento, para além do Acordo de Resultados.



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

TEMA ESTRATÉGICO 6

ESPORTE E LAZER

População adepta e com acesso democratizado à cultura e à prática qualificada do esporte e do lazer

PROGRAMA 134

INSTITUCIONALIZAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA A JUVENTUDE

Promover de forma democrática o esporte e o lazer como exercício da cidadania e vetores para a saúde e a integração dos cidadãos na convivência social.





ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

PROGRAMA 134

INDICADOR

Conselhos Municipais de Juventude em pleno funcionamento

UNIDADE DE MEDIDA

Percentual

POLARIDADE

Quanto maior, melhor

ATÉ 2021

5,97%

REALIZADO

8,14%

% META *

43,22%

▲ Meta Acumulada ● Realizado Acumulado



ANÁLISE DE DESEMPENHO DO INDICADOR

Até 2021, 11 Conselhos Municipais de Juventude estavam em funcionamento no Ceará, representando 5,98% dos municípios. Em 2022, foram implantados mais quatro novos Conselhos, em Aracati, Uruburetama, Crato e Independência, o que elevou o percentual para 8,14% dos municípios.

* Percentual da meta considera apenas o realizado no ano de 2022.



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

PROGRAMA 134

ENTREGA

Conselho constituído

UNIDADE DE MEDIDA

REALIZADO

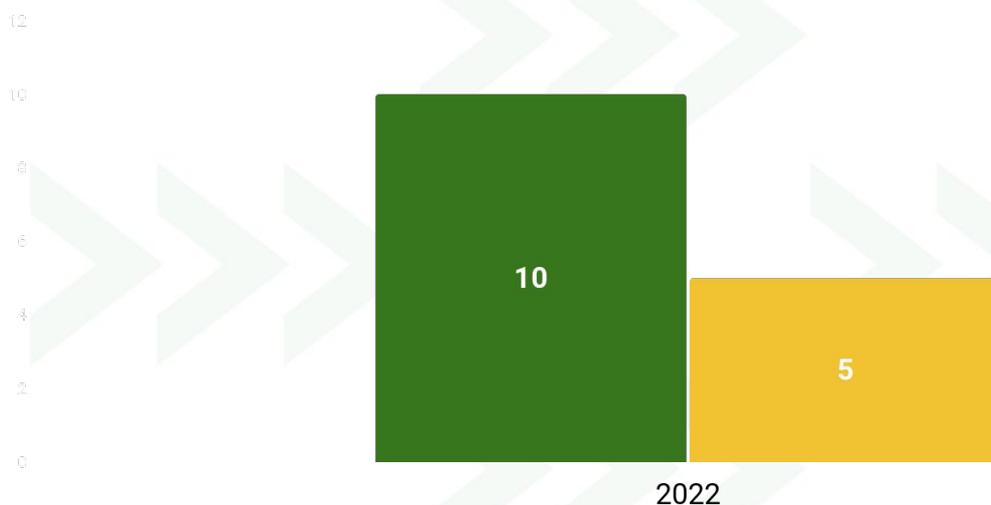
% META

Unidade

5

50,00%

■ Meta Acumulada ■ Realizado Acumulado



ANÁLISE DE EXECUÇÃO DA ENTREGA

Em 2022, cinco Conselhos de Juventude foram constituídos: o Conselho Estadual de Juventude do Ceará e os Conselhos Municipais de Juventude nos municípios de Aracati, Uruburetama, Crato e Independência.



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

TEMA ESTRATÉGICO 6.1

ESPORTE E LAZER

População adepta e com acesso democratizado à cultura e à prática qualificada do esporte e do lazer.

PROGRAMA 611

ESPORTE E LAZER PARA A POPULAÇÃO

Promover de forma democrática o esporte e o lazer como exercício da cidadania e vetores para a saúde e a integração dos cidadãos na convivência social.





ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

PROGRAMA 611

INDICADOR

Alcance dos núcleos esportivos realizados pela Sejuv nos municípios

UNIDADE DE MEDIDA

Percentual

POLARIDADE

Quanto maior, melhor

ATÉ 2021

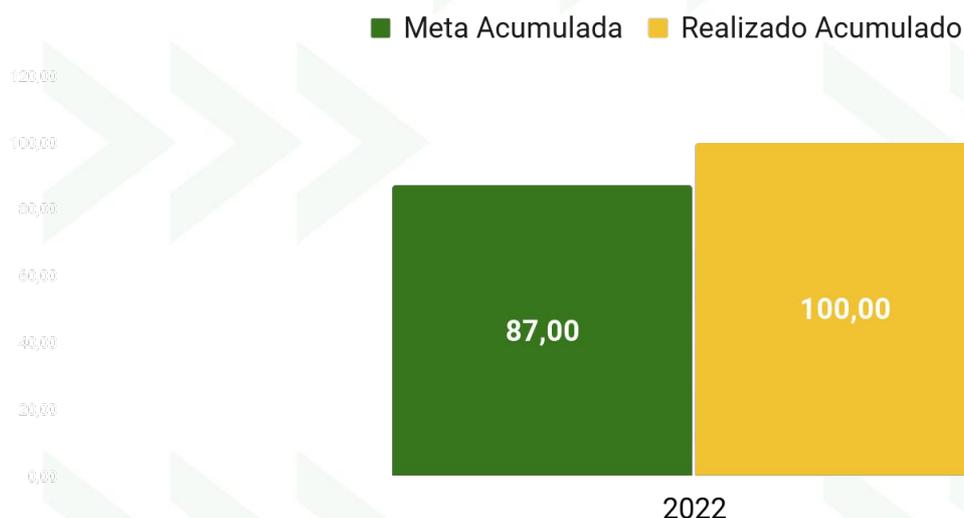
REALIZADO

% META *

22,28%

100,00%

120,08%



ANÁLISE DE DESEMPENHO DO INDICADOR

Em 2022, com a implantação de novos Núcleos de Esporte, todos os 184 municípios cearenses contaram com núcleos esportivos em funcionamento.

* Percentual da meta considera apenas o realizado no ano de 2022.



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

PROGRAMA 611

ENTREGA

Núcleo de esporte implantado

UNIDADE DE MEDIDA

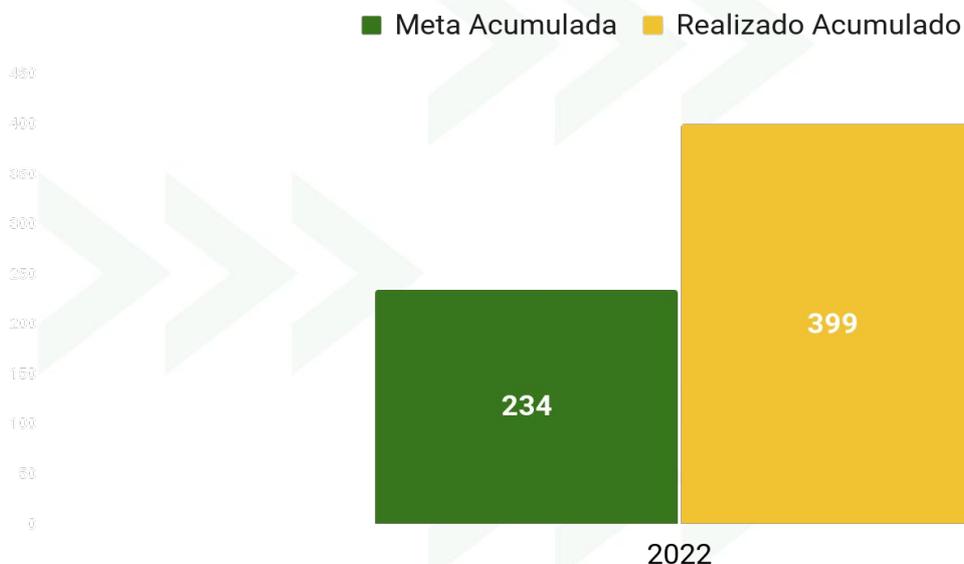
REALIZADO

% META

Unidade

399

170,51%



ANÁLISE DE EXECUÇÃO DA ENTREGA

Em 2022, foram 399 novos Núcleos de Esporte implantados no Ceará, alcançando todos os 184 municípios cearenses.



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

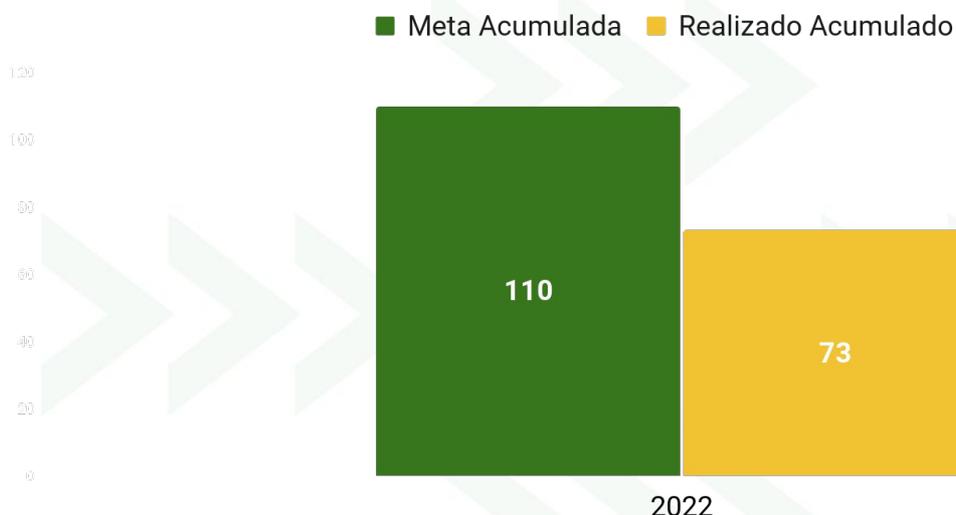
SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

PROGRAMA 611

ENTREGA

Equipamento de esporte e lazer implantado

| UNIDADE DE MEDIDA | REALIZADO | % META |
|-------------------|-----------|--------|
| Unidade | 73 | 66,36% |



ANÁLISE DE EXECUÇÃO DA ENTREGA

Em 2022, foram implantados 73 equipamentos de esporte e lazer, sendo 72 Academias ao Ar Livre e uma Praça da Juventude.



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

PROGRAMA 611

ENTREGA

Bolsa concedida

UNIDADE DE MEDIDA

REALIZADO

% META

Unidade

6.000

100,00%



ANÁLISE DE EXECUÇÃO DA ENTREGA

Foram concedidas 6.000 bolsas pelo Projeto Bolsa Esporte, parte do Programa Ceará Atleta. A concessão das bolsas busca proporcionar um incentivo financeiro a atletas iniciantes em situação de vulnerabilidade social, com idades de 0 a 18 anos, sem e com deficiência, visando promover seu desenvolvimento humano e esportivo.



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

TEMA ESTRATÉGICO **6.1**

ESPORTE E LAZER

População adepta e com acesso democratizado à cultura e à prática qualificada do esporte e do lazer.

PROGRAMA **612**

CEARÁ NO ESPORTE DE RENDIMENTO

Projetar o esporte cearense nos cenários regional, nacional e internacional.



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

PROGRAMA 612

INDICADOR

Modalidade esportiva e olímpicas apoiadas e realizadas pela Sejuv

| UNIDADE DE MEDIDA | POLARIDADE | REALIZADO | % META |
|-------------------|----------------------|-----------|--------|
| Percentual | Quanto maior, melhor | 66,67% | 99,50% |



ANÁLISE DE DESEMPENHO DO INDICADOR

Em 2022, foram apoiadas 24 modalidades olímpicas, de um total de 36 modalidades atualmente reconhecidas pelo Comitê Olímpico Internacional (COI). Ressalta-se que, mesmo com a ampliação das modalidades que foram incluídas nas últimas olimpíadas, o indicador continuou sendo calculado com o universo das 36 modalidades da olimpíada anterior.



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

PROGRAMA 612

ENTREGA

Entidade apoiada

UNIDADE DE MEDIDA

REALIZADO

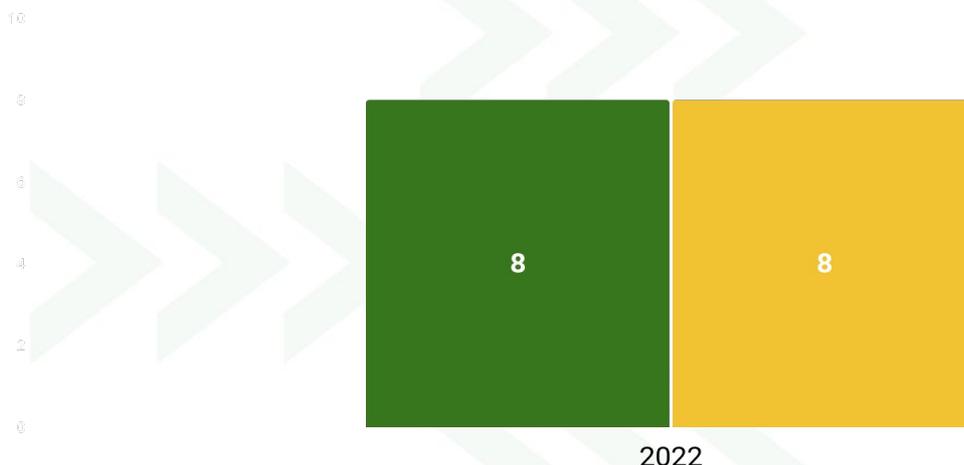
% META

Unidade

8

100,00%

■ Meta Acumulada ■ Realizado Acumulado



ANÁLISE DE EXECUÇÃO DA ENTREGA

Foram oito entidades apoiadas no ano de 2022, sendo elas: a Associação de Basquete Cearense; o Instituto Empreendedores Sociais do Icasa; o Barbalha Futebol Clube; o Fortaleza Esporte Clube; o Ceará Sporting Club; o Floresta Esporte Clube; o Ferroviário Atlético Clube; e a Associação dos Amigos do Guarany Sporting Club.



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

GLOSSÁRIO

SOBRE O ACORDO DE RESULTADOS

ACORDO DE RESULTADOS

Contrato firmado com as secretarias e órgãos vinculados do Estado do Ceará, contendo todos os seus resultados e projetos prioritários para o ano.

BALANÇO DO ACORDO DE RESULTADOS

Relatório em que se encontram o desempenho dos indicadores e a execução das entregas prioritárias da secretaria naquele ano, como definidos pelo seu Acordo de Resultados.

RESULTADOS

São os efeitos positivos que o Governo do Estado busca trazer à sociedade por meio de suas ações. São medidos pelo monitoramento de **indicadores**.

AVALIAÇÃO GERAL DO ACORDO DE RESULTADOS

Avaliação realizada ao final do ano, a qual resulta em cinco notas distintas: nota dos indicadores, nota das entregas, nota financeira, nota do monitoramento e nota da pactuação. Ao final, faz-se uma média ponderada das cinco notas, produzindo a nota geral do Acordo de Resultados. A partir da comparação entre as notas gerais de todas as Secretarias, é elaborado o **Ranking Geral dos Acordos de Resultados**.



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

GLOSSÁRIO

SOBRE O ACORDO DE RESULTADOS

PLANO PLURIANUAL (PPA)

Instrumento de planejamento que estabelece, para cada região do Estado, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública estadual durante um período de quatro anos. O PPA declara os compromissos do Governo do Estado com a sociedade e contribui para a execução das políticas públicas e o alcance dos seus resultados. É possível encontrar o **PPA 2020-2023** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).

LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS (LDO)

Define as metas e prioridades da administração pública estadual para cada ano, orienta a elaboração da Lei Orçamentária Anual (LOA, explicada abaixo), dispõe sobre a política de recursos humanos do Governo do Estado, a dívida pública estadual e quaisquer alterações aos tributos recolhidos junto à sociedade. É possível encontrar a **LDO 2022** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).

LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL (LOA)

Estima as receitas e fixa as despesas do Governo do Estado para cada ano, assegurando os gastos com o serviço público, com a manutenção e o funcionamento da administração pública, com o pagamento da dívida e recursos para programas e investimentos prioritários necessários ao desenvolvimento sustentável do Estado. É possível encontrar a **LOA 2022** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

GLOSSÁRIO

ESTRUTURA DO ACORDO

PROGRAMA

Os Programas Governamentais fazem parte da estrutura do **Plano Plurianual (PPA)**, organizando as ações governamentais em torno dos problemas que buscam solucionar, das demandas que pretendem atender e/ou das oportunidades que buscam criar ou aproveitar, contribuindo para o desenvolvimento da sociedade cearense.

OBJETIVO

O objetivo do Programa declara o resultado que o Governo do Estado procura alcançar com a execução das políticas públicas nele reunidas.

INDICADOR

Medida que permite observar alguma informação ou fenômeno presente na realidade. No Acordo de Resultados, permite que os resultados buscados pelas Secretarias sejam definidos, acompanhados e divulgados.

ENTREGA

Representam os bens, serviços e equipamentos entregues à sociedade, por meio das ações executadas pelos órgãos do Governo do Estado.



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

GLOSSÁRIO

LENDO O BALANÇO

DESEMPENHO

Análise do conjunto de realizações da secretaria. Pode se referir ao Acordo de Resultados como um todo (**Desempenho Geral**), a um Programa específico (**Desempenho por Programa**), ou individualmente aos **indicadores** e entregas.

POLARIDADE

Característica exclusiva do **indicador**, que sinaliza se um aumento no dado observado representa um fenômeno real desejável (“Quanto maior, melhor”) ou indesejável (“Quanto menor, melhor”).

UNIDADE DE MEDIDA

Define como estão sendo contados os resultados dos **indicadores** e a execução das **entregas**, caracterizando e complementando os dados números apresentados. Por exemplo, se o dado informado é “100”, a unidade de medida responde à pergunta “100 o quê?” (100 unidades, 100 por cento, 100 quilômetros, etc.)

ATÉ 2021

Valor realizado até o final do ano anterior (neste balanço, 2021), ao qual se soma o valor realizado no ano presente (neste balanço, 2022). Sinaliza a continuidade do resultado de um **indicador** ou da execução de uma **entrega**, que se iniciaram em anos anteriores e podem continuar ainda durante os próximos anos.



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

GLOSSÁRIO

LENDO O BALANÇO

META

Previsão feita pela secretaria de quais resultados espera alcançar (no caso dos **indicadores**) ou de quais ações pretende realizar (no caso das **entregas**), durante o ano de vigência do Acordo.

REALIZADO

Resultados alcançados (no caso dos **indicadores**) ou bens e serviços executados (no caso das **entregas**) pela secretaria durante o ano de vigência do Acordo.

%

META

Cálculo em que confere o quanto da meta pactuada pelos órgãos estaduais foi alcançada no ano. No caso dos **indicadores**, a polaridade define como é feito o cálculo:

QUANTO MAIOR, MELHOR

$$\frac{(\text{REALIZADO} - \text{ATÉ 2021})}{(\text{META} - \text{ATÉ 2021})} \times 100$$

QUANTO MENOR, MELHOR

$$1 - \left(\frac{(\text{REALIZADO} - \text{ATÉ 2021}) - (\text{META} - \text{ATÉ 2021})}{(\text{META} - \text{ATÉ 2021})} \right) \times 100$$



ACORDO DE RESULTADOS 2022

BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

GLOSSÁRIO

ANÁLISE FINANCEIRA

COGERF

O Comitê de Gestão por Resultados e Gestão Fiscal (Cogerf), regulamentado pelo [Decreto Nº 32.169, de 22 de março de 2017](#), é responsável por assessorar a Governadora do Estado, bem como definir diretrizes e estabelecer medidas a serem seguidas pelos órgãos públicos estaduais. Seus principais objetivos são garantir o equilíbrio financeiro sustentável do Governo do Estado e promover a orientação para resultados na administração pública estadual. É composto pela Secretaria do Planejamento e Gestão do Estado do Ceará (Seplag-CE), pela Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará (Sefaz-CE), pela Casa Civil do Estado do Ceará, pela Procuradoria Geral do Estado do Ceará (PGE-CE) e pela Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado do Ceará (CGE-CE).

LIMITE FINANCEIRO

Quantia definida pelo Cogerf que representa um limite máximo para a realização de algumas despesas pelos órgãos públicos estaduais. A deliberação de limites financeiros é um instrumento da gestão financeira do Governo do Estado, a qual visa garantir sua sustentabilidade fiscal.

EMPENHADO

Quantia reservada pelo Governo do Estado para o pagamento de bens e serviços necessários para a realização das entregas. O pagamento dos valores empenhados é efetivado quando se entregam os bens ou se concluem os serviços contratados.



CEARÁ

GOVERNO DO ESTADO

**SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO**