

# ACORDO DE RESULTADOS 2022

## RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO



**CEARÁ**  
GOVERNO DO ESTADO  
SECRETARIA DO  
PLANEJAMENTO E GESTÃO



# CEARÁ

## GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DO  
PLANEJAMENTO E GESTÃO

### SECRETÁRIA

Sandra Maria Olimpio Machado

### SECRETÁRIA EXECUTIVA DO PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Naiana Corrêa Lima Peixoto

### COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO PARA RESULTADOS

Lara Maria Silva Costa

### ELABORAÇÃO

#### EQUIPE SEPLAG

Célula de Gestão para Resultados

João Gabriel Araújo Silva

Matheus Frota Braga

Rafael Paraíso Souto Maior Malta

Samara da Silva Trajano

Saruanna Dias de Carvalho

MARÇO, 2023



# ACORDO DE RESULTADOS 2022

RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## SUMÁRIO

<b>SOBRE A AVALIAÇÃO</b>	<b>4</b>
<b>RANKING GERAL</b>	<b>6</b>
<b>AVALIAÇÃO POR SECRETARIA</b>	<b>10</b>
Setur	10
SAP	11
SPS	12
Sedet	13
Secult	14
SRH	15
SSPDS	16
Seduc	17
CGE	18
Sema	19
SDA	20
Secitece	21
Sejuv	22
Scidades	23
CGD	24
Sesa	25
<b>GLOSSÁRIO</b>	<b>26</b>





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## SOBRE A AVALIAÇÃO

Nesse Relatório, você encontrará o resultado final do *Ranking* Geral dos Acordos de Resultados 2022. O *Ranking* compara o desempenho das 16 secretarias estaduais que assinaram um Acordo de Resultados no ano de 2022.

O Acordo de Resultados é um instrumento de pactuação de compromissos prioritários, celebrado anualmente entre a Governadora e as secretarias de Estado e seus órgãos vinculados, com a interveniência da Secretaria do Planejamento e Gestão do Estado do Ceará (Seplag-CE) e a Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará (Sefaz-CE).

A celebração dos Acordos de Resultados é parte integrante da implementação do Modelo de Gestão para Resultados (GpR), oficializado como modelo oficial de gestão do Governo do Estado do Ceará pelo [Decreto Nº 32.216, de 8 de maio de 2017](#).

Por meio dos seus processos de [pactuação](#), [monitoramento](#) e [avaliação](#), os Acordos de Resultados contribuem para promover diretamente os princípios e diretrizes da GpR nos diversos órgãos do Governo do Estado. Busca, assim, a melhoria contínua da gestão pública estadual, por meio da prática ativa da Gestão para Resultados.

Em 2022, foram pactuados [16 Acordos de Resultados](#), com a participação de 16 secretarias do Poder Executivo estadual, bem como 26 órgãos vinculados. Ao todo, foram definidos 127 indicadores de resultados e 189 entregas prioritárias, cujo desempenho e execução foram acompanhados mensalmente pela equipe técnica da Seplag-CE.



# ACORDO DE RESULTADOS 2022

RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## SOBRE A AVALIAÇÃO

O *Ranking* Geral do Acordo de Resultados ordena e compara as **Notas Gerais (NG)** obtidas pelos Acordos assinados individualmente por cada secretaria estadual e seus órgãos vinculados.

Os Acordos de Resultados foram avaliados segundo os seguintes critérios:

- **Nota dos Indicadores (NI)**: Avalia o alcance das metas dos indicadores presentes no Acordo de Resultados. Vale 45% da **NG**;
- **Nota das Entregas (NE)**: Avalia o alcance das metas das entregas presentes no Acordo de Resultados. Vale 30% da **NG**;
- **Nota Financeira (NF)**: Avalia o quanto dos recursos financeiros repassados para a realização das entregas foi realmente utilizado pela secretaria. Vale 10% da **NG**;
- **Nota da Pactuação (NP)**: Pactuação é o nome dado ao processo de discussão, elaboração e assinatura do Acordo. Avalia, portanto, a qualidade e rapidez desse processo. Vale 10% da **NG**; e
- **Nota do Monitoramento (NM)**: Avalia a qualidade e a rapidez com que a Secretaria repassou as informações necessárias para o monitoramento mensal do Acordo de Resultados. Vale 5% da **NG**;

Para explicações mais completas sobre a avaliação, é possível consultar o [Guia Metodológico de Avaliação dos Acordos de Resultados](#).



# ACORDO DE RESULTADOS 2022

RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## RANKING GERAL

1º

**Setur**

SECRETARIA DO TURISMO

9,88

2º

**SAP**

SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO  
PENITENCIÁRIA

9,81

3º

**SPS**

SECRETARIA DA PROTEÇÃO SOCIAL,  
JUSTIÇA, CIDADANIA, MULHERES  
E DIREITOS HUMANOS

9,73

4º

**Sedet**

SECRETARIA DO DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E TRABALHO

9,52



# ACORDO DE RESULTADOS 2022

RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## RANKING GERAL

5º

**Secult**

SECRETARIA DA CULTURA

9,39

6º

**SRH**

SECRETARIA DOS  
RECURSOS HÍDRICOS

9,29

7º

**SSPDS**

SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA  
E DEFESA SOCIAL

9,15

8º

**Seduc**

SECRETARIA DA EDUCAÇÃO

9,07





## ACORDO DE RESULTADOS 2022

RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

### RANKING GERAL

9º

**CGE**

CONTROLADORIA E OUVIDORIA  
GERAL DO ESTADO

9,01

10º

**Sema**

SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE

8,41

11º

**SDA**

SECRETARIA DO DESENVOLVIMENTO  
AGRÁRIO

8,32

12º

**Secitece**

SECRETARIA DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA  
E EDUCAÇÃO SUPERIOR

8,16





## ACORDO DE RESULTADOS 2022

RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

### RANKING GERAL

13º

#### Sejuv

SECRETARIA DO ESPORTE  
E JUVENTUDE

8,13

14º

#### Scidades

SECRETARIA DAS CIDADES

7,18

15º

#### CGD

CONTROLADORIA GERAL DE DISCIPLINA  
DOS ÓRGÃOS DE SEGURANÇA PÚBLICA

7,10

16º

#### Sesa

SECRETARIA DA SAÚDE

6,28





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA



### SECRETARIA DO TURISMO

1º



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA



SECRETARIA DA  
ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA

2º



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

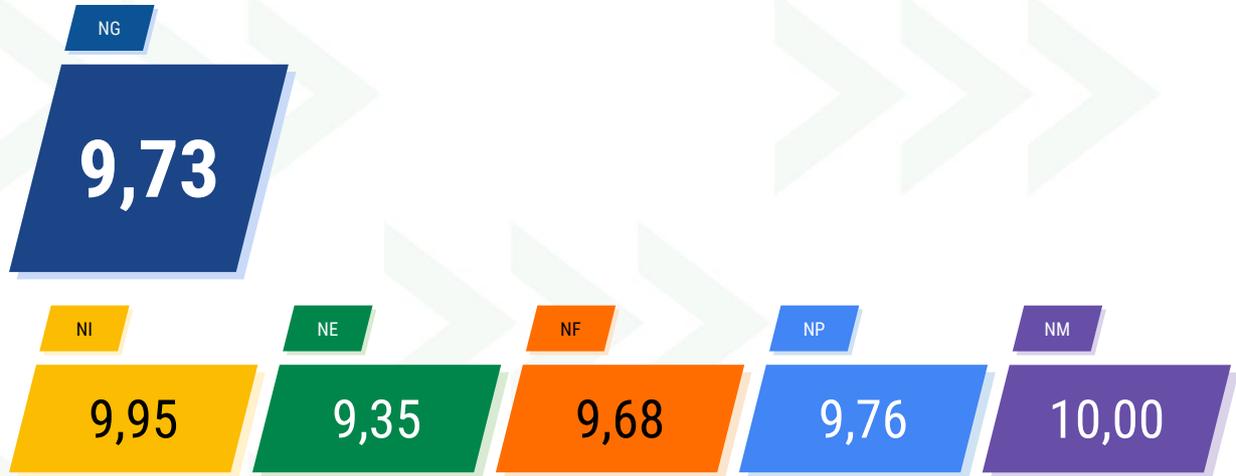
RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO



## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA

SECRETARIA DA PROTEÇÃO SOCIAL,  
JUSTIÇA, CIDADANIA, MULHERES  
E DIREITOS HUMANOS  
e vinculada

3º



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

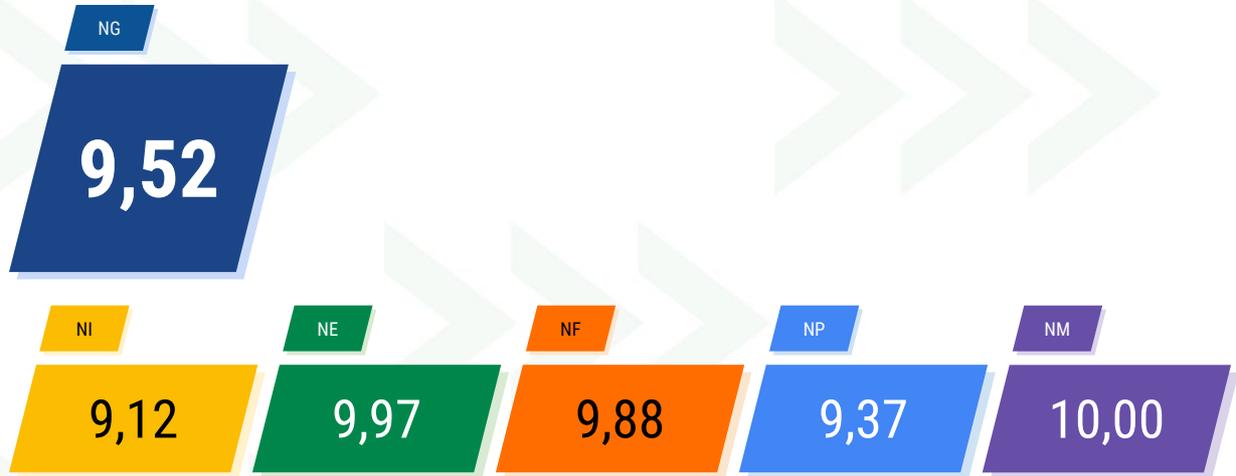
RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA



SECRETARIA DO DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E TRABALHO  
e vinculadas

4<sup>o</sup>



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

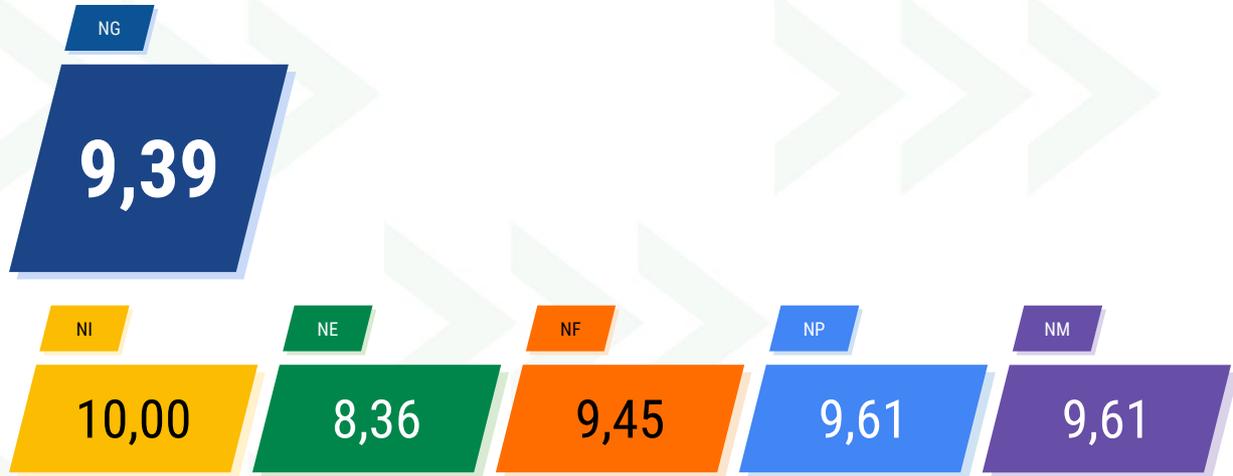
RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA



### SECRETARIA DA CULTURA

5º



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

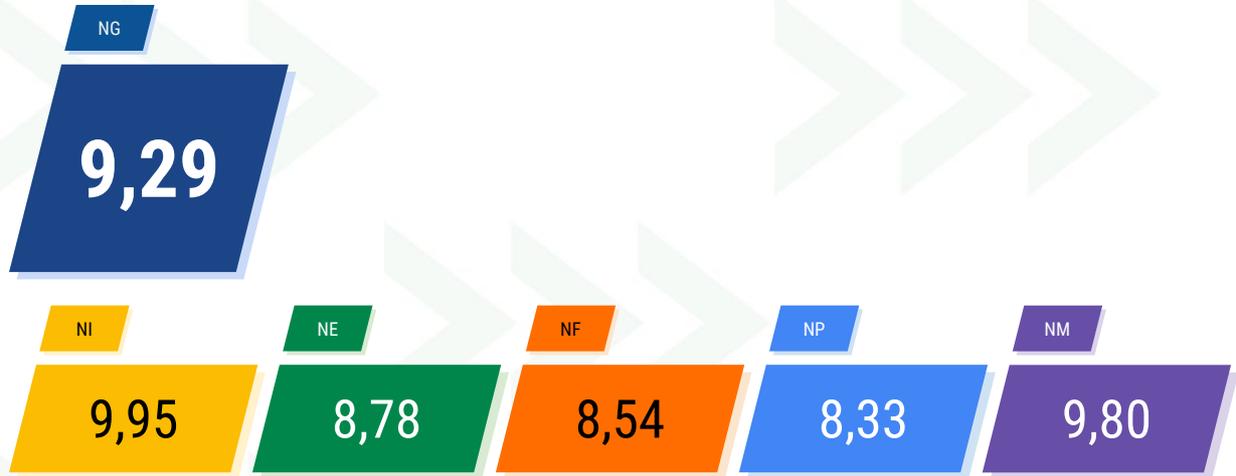
RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA



SECRETARIA DOS  
RECURSOS HÍDRICOS  
e vinculadas

6º



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

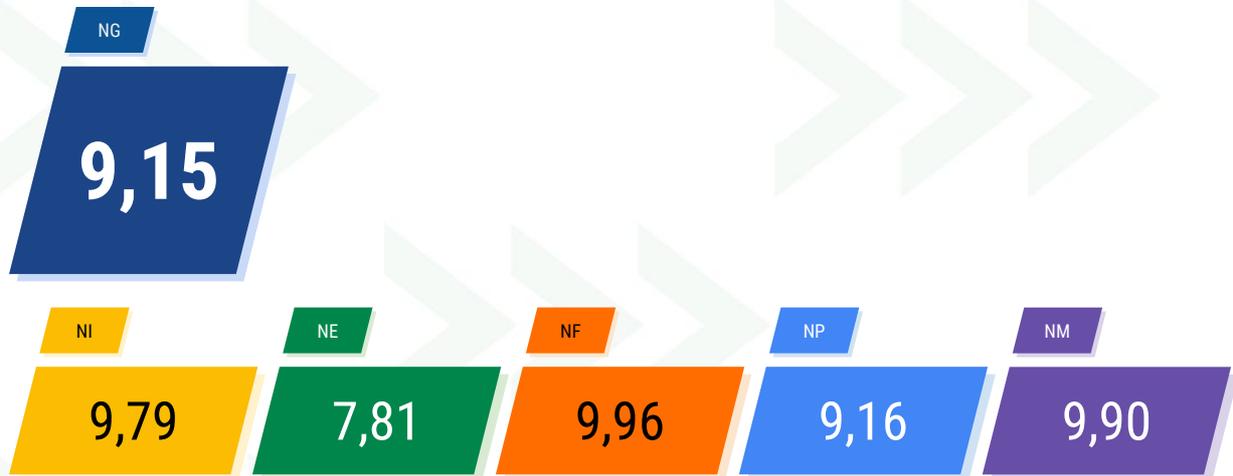
RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA



SECRETARIA DA SEGURANÇA  
PÚBLICA E DEFESA SOCIAL  
e vinculadas

7º



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

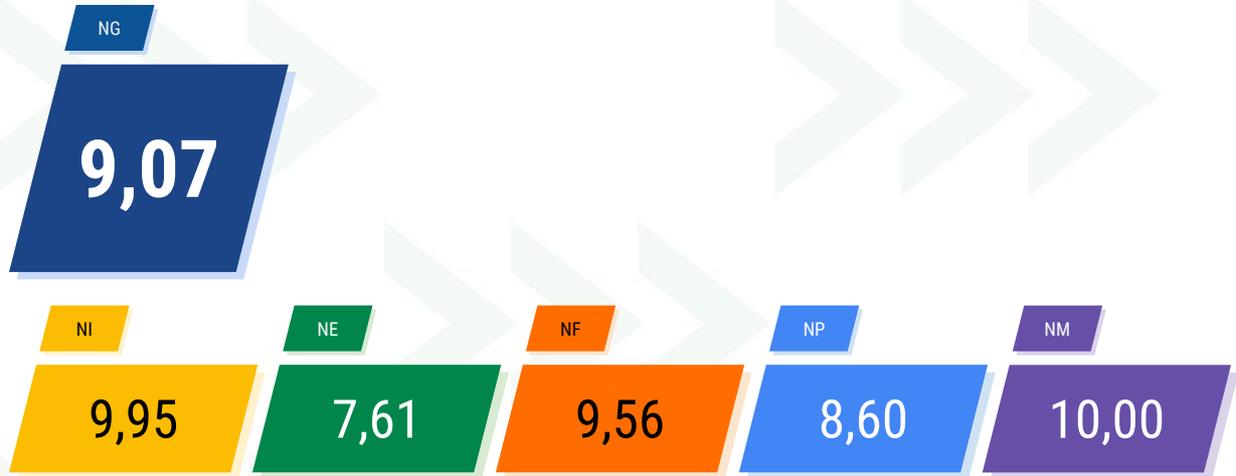
RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA

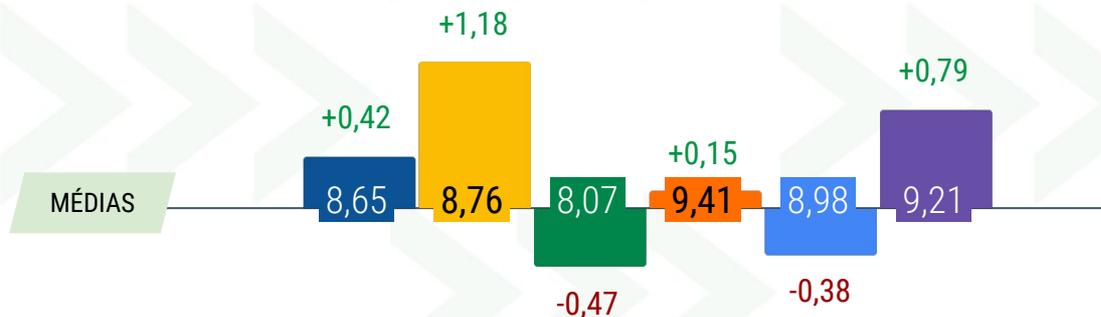


### SECRETARIA DA EDUCAÇÃO

8º



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA



### CONTROLADORIA E OUVIDORIA GERAL DO ESTADO

9º



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

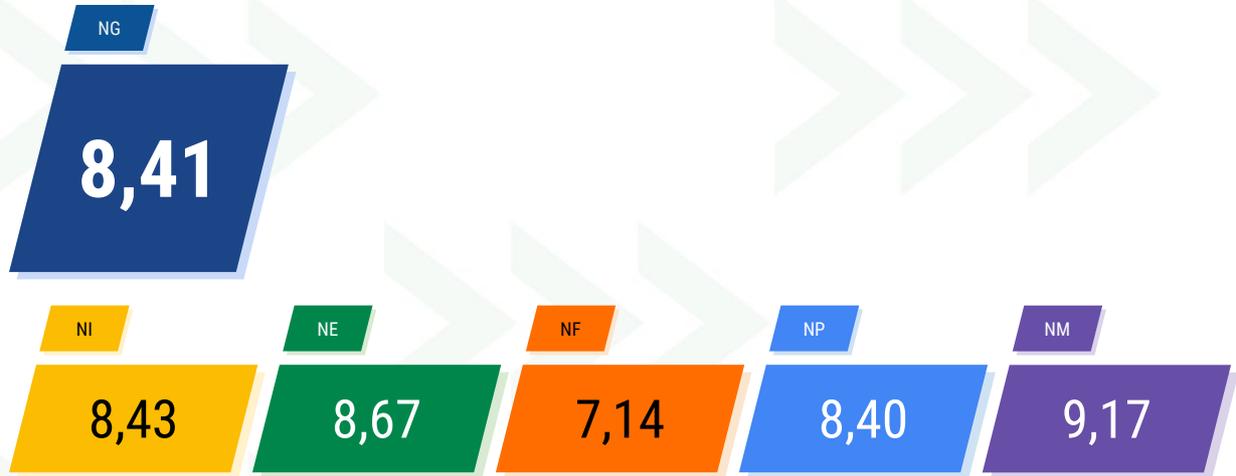
RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA



SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE  
e vinculada

10º



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

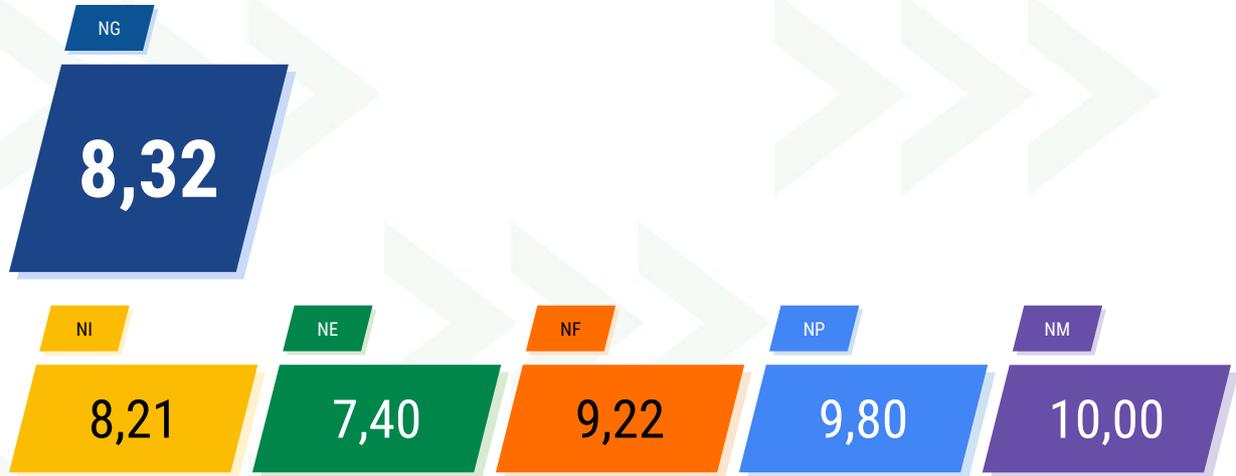
RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA



SECRETARIA DO  
DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO  
e vinculadas

11º



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

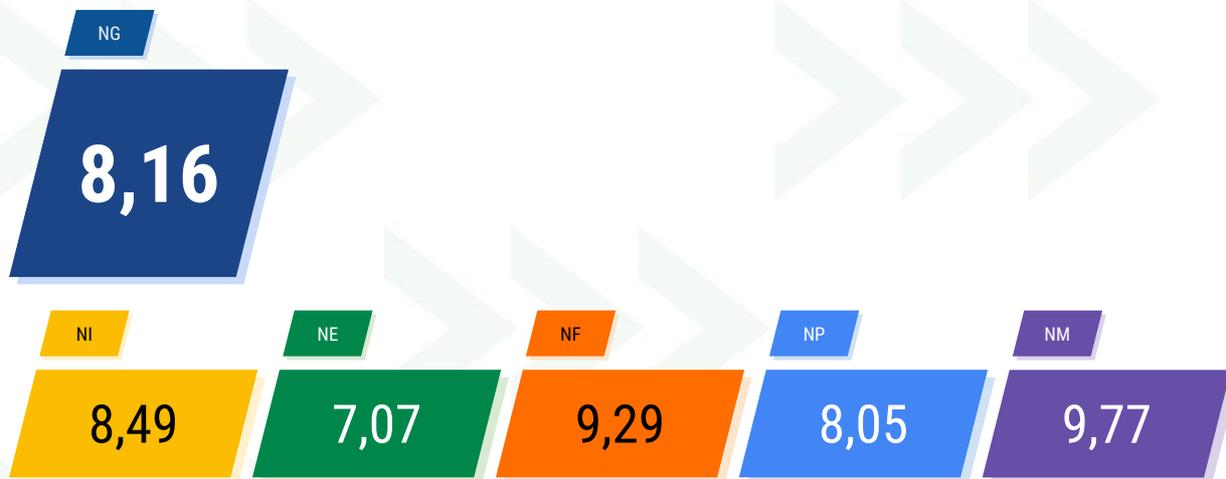
RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA

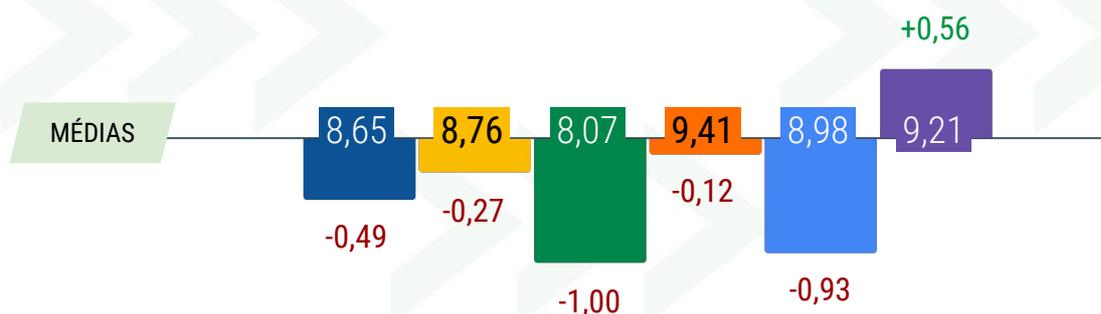


SECRETARIA DA CIÊNCIA,  
TECNOLOGIA E EDUCAÇÃO SUPERIOR  
e vinculadas

12º



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA



### SECRETARIA DO ESPORTE E JUVENTUDE

13º



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

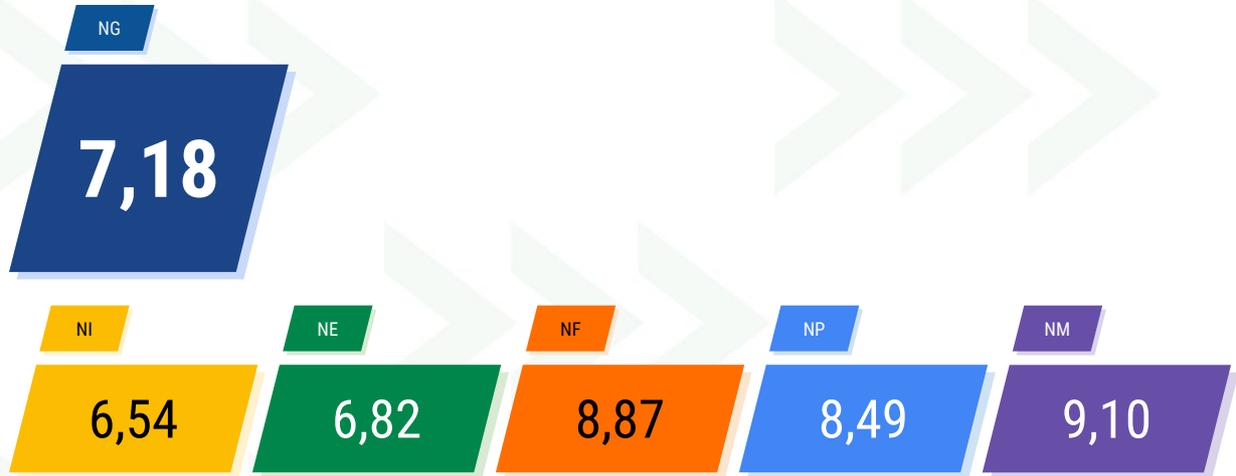
RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA

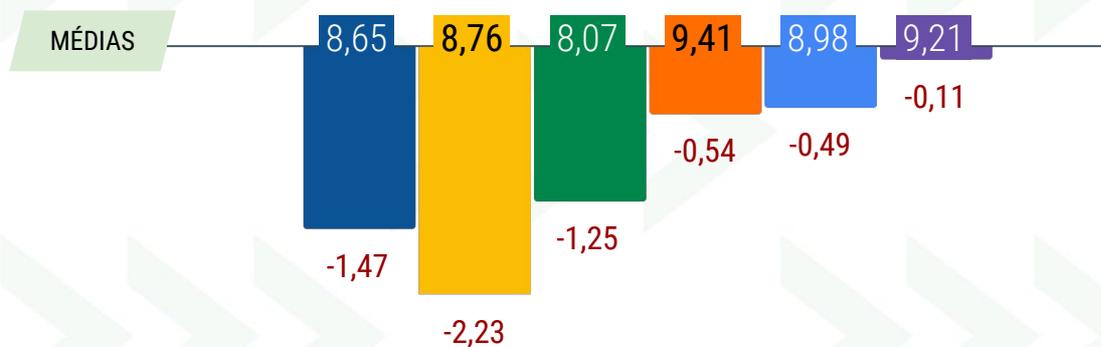


### SECRETARIA DAS CIDADES e vinculadas

14º



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA

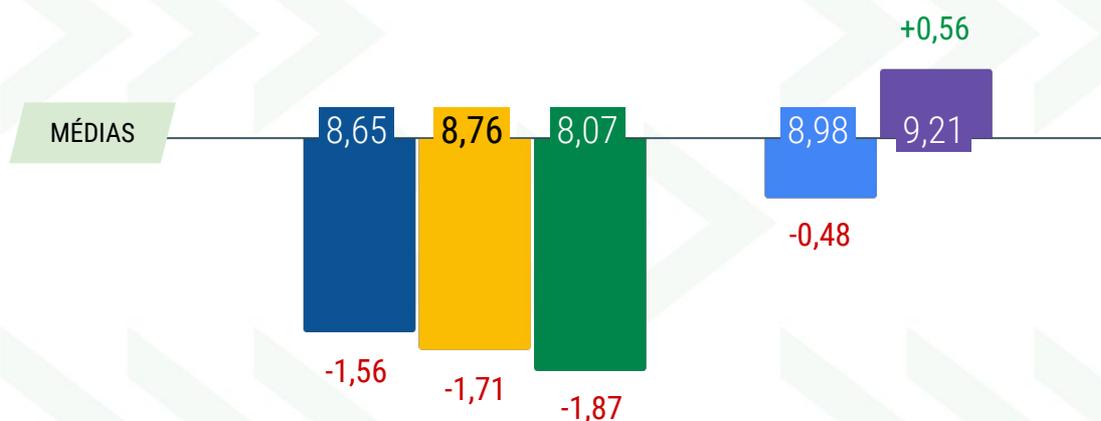


### CONTROLADORIA GERAL DE DISCIPLINA DOS ÓRGÃOS DE SEGURANÇA PÚBLICA

15º



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR



\* O Acordo de Resultados da CGD não pactuou recursos financeiros, portanto a secretaria não foi avaliada no pilar da Nota Financeira (NF). O peso original do pilar, de 10% da NG, foi realocado proporcionalmente para os outros pilares, resultando na seguinte distribuição: NI com 49,5%; NE com 33%; NP com 12%; e NM com 5,5%.





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

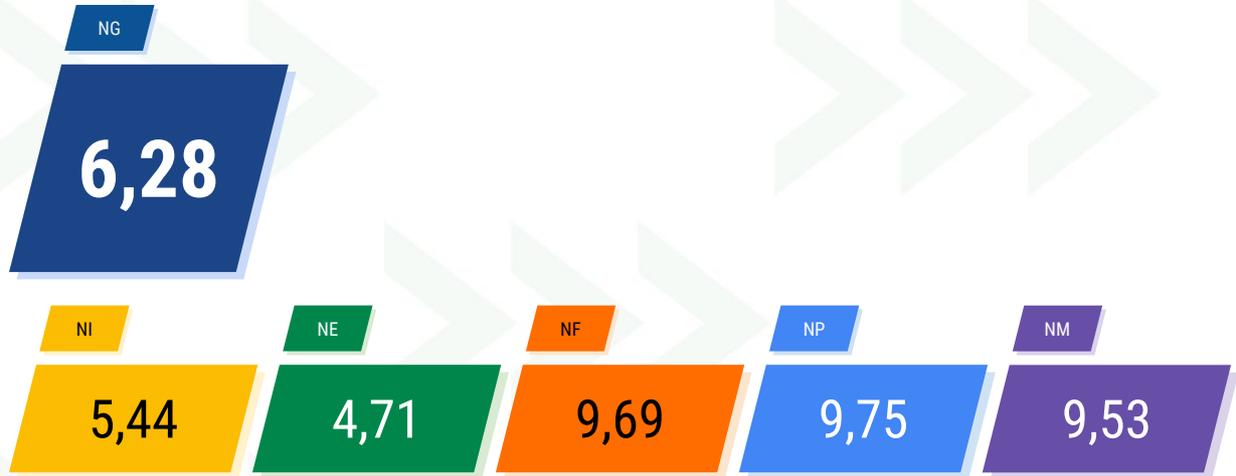
RELATÓRIO GERAL DE AVALIAÇÃO

## AVALIAÇÃO POR SECRETARIA



**SECRETARIA DA SAÚDE**  
e vinculada

**16º**



### COMPARAÇÃO COM MÉDIAS POR PILAR





# ACORDO DE RESULTADOS 2022

## BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

# GLOSSÁRIO

## SOBRE O ACORDO DE RESULTADOS

### ACORDO DE RESULTADOS

Contrato firmado com as secretarias e órgãos vinculados do Estado do Ceará, contendo todos os seus resultados e projetos prioritários para o ano.

### BALANÇO DO ACORDO DE RESULTADOS

Relatório em que se encontram o desempenho dos indicadores e a execução das entregas prioritárias da secretaria naquele ano, como definidos pelo seu Acordo de Resultados.

### RESULTADOS

São os efeitos positivos que o Governo do Estado busca trazer à sociedade por meio de suas ações. São medidos pelo monitoramento de **indicadores**.

### AVALIAÇÃO GERAL DO ACORDO DE RESULTADOS

Avaliação realizada ao final do ano, a qual resulta em cinco notas distintas: nota dos indicadores, nota das entregas, nota financeira, nota do monitoramento e nota da pactuação. Ao final, faz-se uma média ponderada das cinco notas, produzindo a nota geral do Acordo de Resultados. A partir da comparação entre as notas gerais de todas as Secretarias, é elaborado o **Ranking Geral dos Acordos de Resultados**.



# ACORDO DE RESULTADOS 2022

## BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

# GLOSSÁRIO

## SOBRE O ACORDO DE RESULTADOS

### PLANO PLURIANUAL (PPA)

Instrumento de planejamento que estabelece, para cada região do Estado, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública estadual durante um período de quatro anos. O PPA declara os compromissos do Governo do Estado com a sociedade e contribui para a execução das políticas públicas e o alcance dos seus resultados. É possível encontrar o **PPA 2020-2023** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).

### LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS (LDO)

Define as metas e prioridades da administração pública estadual para cada ano, orienta a elaboração da Lei Orçamentária Anual (LOA, explicada abaixo), dispõe sobre a política de recursos humanos do Governo do Estado, a dívida pública estadual e quaisquer alterações aos tributos recolhidos junto à sociedade. É possível encontrar a **LDO 2022** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).

### LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL (LOA)

Estima as receitas e fixa as despesas do Governo do Estado para cada ano, assegurando os gastos com o serviço público, com a manutenção e o funcionamento da administração pública, com o pagamento da dívida e recursos para programas e investimentos prioritários necessários ao desenvolvimento sustentável do Estado. É possível encontrar a **LOA 2022** do Governo do Estado do Ceará [clikando aqui](#).



# ACORDO DE RESULTADOS 2022

## BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

# GLOSSÁRIO

## ESTRUTURA DO ACORDO

### PROGRAMA

Os Programas Governamentais fazem parte da estrutura do **Plano Plurianual (PPA)**, organizando as ações governamentais em torno dos problemas que buscam solucionar, das demandas que pretendem atender e/ou das oportunidades que buscam criar ou aproveitar, contribuindo para o desenvolvimento da sociedade cearense.

### OBJETIVO

O objetivo do Programa declara o resultado que o Governo do Estado procura alcançar com a execução das políticas públicas nele reunidas.

### INDICADOR

Medida que permite observar alguma informação ou fenômeno presente na realidade. No Acordo de Resultados, permite que os resultados buscados pelas Secretarias sejam definidos, acompanhados e divulgados.

### ENTREGA

Representam os bens, serviços e equipamentos entregues à sociedade, por meio das ações executadas pelos órgãos do Governo do Estado.



# ACORDO DE RESULTADOS 2022

## BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

# GLOSSÁRIO

## LENDO O BALANÇO

### DESEMPENHO

Análise do conjunto de realizações da secretaria. Pode se referir ao Acordo de Resultados como um todo (**Desempenho Geral**), a um Programa específico (**Desempenho por Programa**), ou individualmente aos **indicadores** e entregas.

### POLARIDADE

Característica exclusiva do **indicador**, que sinaliza se um aumento no dado observado representa um fenômeno real desejável (“Quanto maior, melhor”) ou indesejável (“Quanto menor, melhor”).

### UNIDADE DE MEDIDA

Define como estão sendo contados os resultados dos **indicadores** e a execução das **entregas**, caracterizando e complementando os dados números apresentados. Por exemplo, se o dado informado é “100”, a unidade de medida responde à pergunta “100 o quê?” (100 unidades, 100 por cento, 100 quilômetros, etc.)

### ATÉ 2021

Valor realizado até o final do ano anterior (neste balanço, 2021), ao qual se soma o valor realizado no ano presente (neste balanço, 2022). Sinaliza a continuidade do resultado de um **indicador** ou da execução de uma **entrega**, que se iniciaram em anos anteriores e podem continuar ainda durante os próximos anos.



# ACORDO DE RESULTADOS 2022

## BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

# GLOSSÁRIO

## LENDO O BALANÇO

### META

Previsão feita pela secretaria de quais resultados espera alcançar (no caso dos **indicadores**) ou de quais ações pretende realizar (no caso das **entregas**), durante o ano de vigência do Acordo.

### REALIZADO

Resultados alcançados (no caso dos **indicadores**) ou bens e serviços executados (no caso das **entregas**) pela secretaria durante o ano de vigência do Acordo.

%

**META**

Cálculo em que confere o quanto da meta pactuada pelos órgãos estaduais foi alcançada no ano. No caso dos **indicadores**, a polaridade define como é feito o cálculo:

#### QUANTO MAIOR, MELHOR

$$\frac{(\text{REALIZADO} - \text{ATÉ 2021})}{(\text{META} - \text{ATÉ 2021})} \times 100$$

#### QUANTO MENOR, MELHOR

$$1 - \left( \frac{(\text{REALIZADO} - \text{ATÉ 2021}) - (\text{META} - \text{ATÉ 2021})}{(\text{META} - \text{ATÉ 2021})} \right) \times 100$$



# ACORDO DE RESULTADOS 2022

## BALANÇO FINAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

# GLOSSÁRIO

## ANÁLISE FINANCEIRA

### COGERF

O Comitê de Gestão por Resultados e Gestão Fiscal (Cogerf), regulamentado pelo [Decreto Nº 32.169, de 22 de março de 2017](#), é responsável por assessorar a Governadora do Estado, bem como definir diretrizes e estabelecer medidas a serem seguidas pelos órgãos públicos estaduais. Seus principais objetivos são garantir o equilíbrio financeiro sustentável do Governo do Estado e promover a orientação para resultados na administração pública estadual. É composto pela Secretaria do Planejamento e Gestão do Estado do Ceará (Seplag-CE), pela Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará (Sefaz-CE), pela Casa Civil do Estado do Ceará, pela Procuradoria Geral do Estado do Ceará (PGE-CE) e pela Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado do Ceará (CGE-CE).

### LIMITE FINANCEIRO

Quantia definida pelo Cogerf que representa um limite máximo para a realização de algumas despesas pelos órgãos públicos estaduais. A deliberação de limites financeiros é um instrumento da gestão financeira do Governo do Estado, a qual visa garantir sua sustentabilidade fiscal.

### EMPENHADO

Quantia reservada pelo Governo do Estado para o pagamento de bens e serviços necessários para a realização das entregas. O pagamento dos valores empenhados é efetivado quando se entregam os bens ou se concluem os serviços contratados.



# **CEARÁ**

## **GOVERNO DO ESTADO**

**SECRETARIA DO  
PLANEJAMENTO E GESTÃO**