



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO

RENOP CEARÁ

reunião de abertura **PPA 2024-2027**

SEXEC-PLO

Secretaria Executiva de
Planejamento e Orçamento

CPGER

Coordenadoria de Planejamento
e Gestão para Resultados

abril, 2023



o modelo de **GESTÃO PARA RESULTADOS**

Os Princípios e Dimensões da GpR

Decreto N° 32.216, de 8 de maio de 2017



Princípios da GpR

- I** Foco em públicos-alvo claros e inequívocos;
- II** Orientação para resultados, numa perspectiva de longo prazo;
- III** Flexibilidade e agilidade administrativa;
- IV** Governança pública integrada, convergente e colaborativa;
- V** Valorização e comprometimento profissional com resultados;
- VI** Participação e controle social no governo;
- VII** Sustentabilidade fiscal e financeira.

Dimensões de Operacionalização

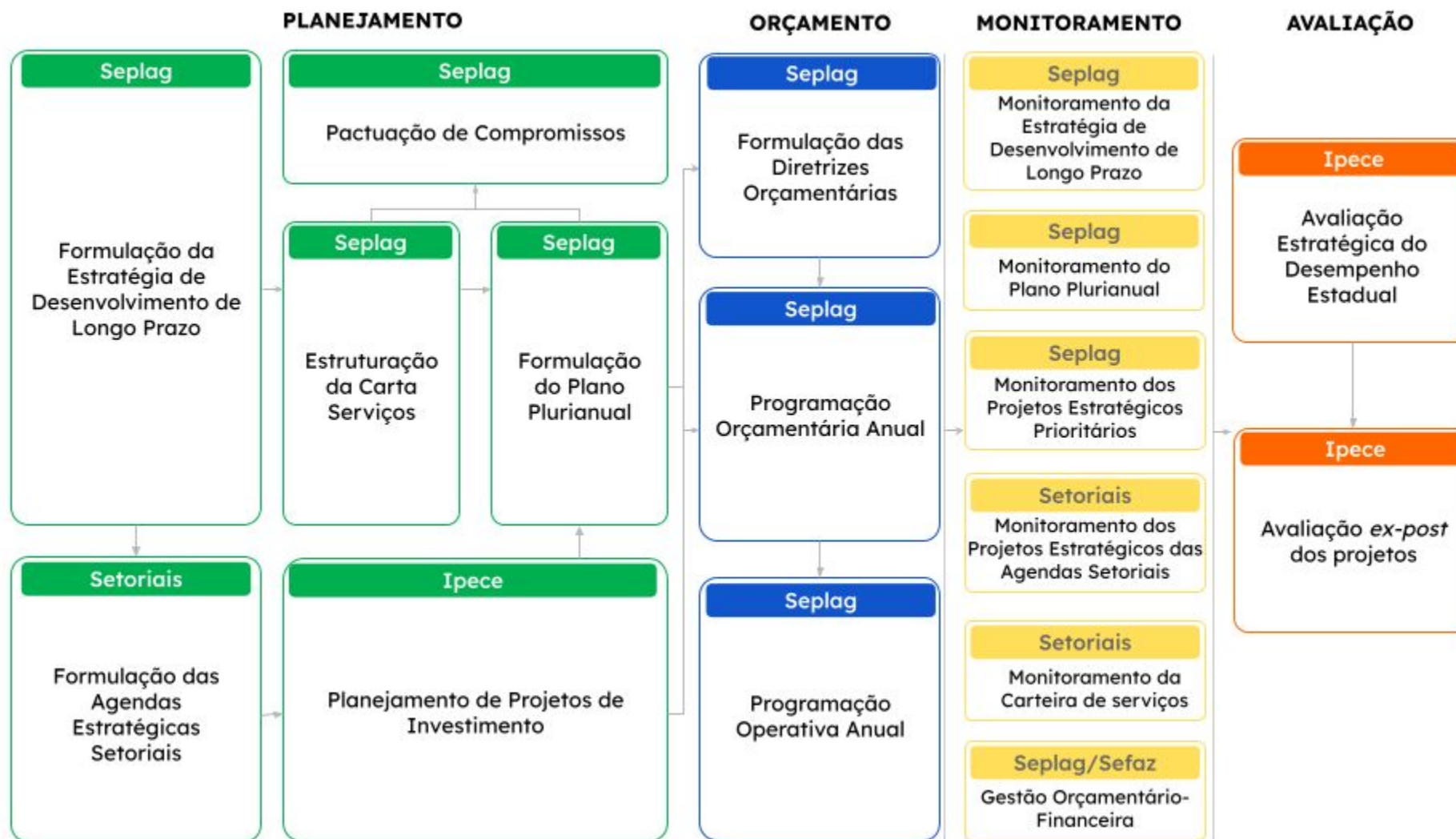
1 Visão Estratégica e Escolha de Prioridades

2 Monitoramento e Avaliação Sistemáticos

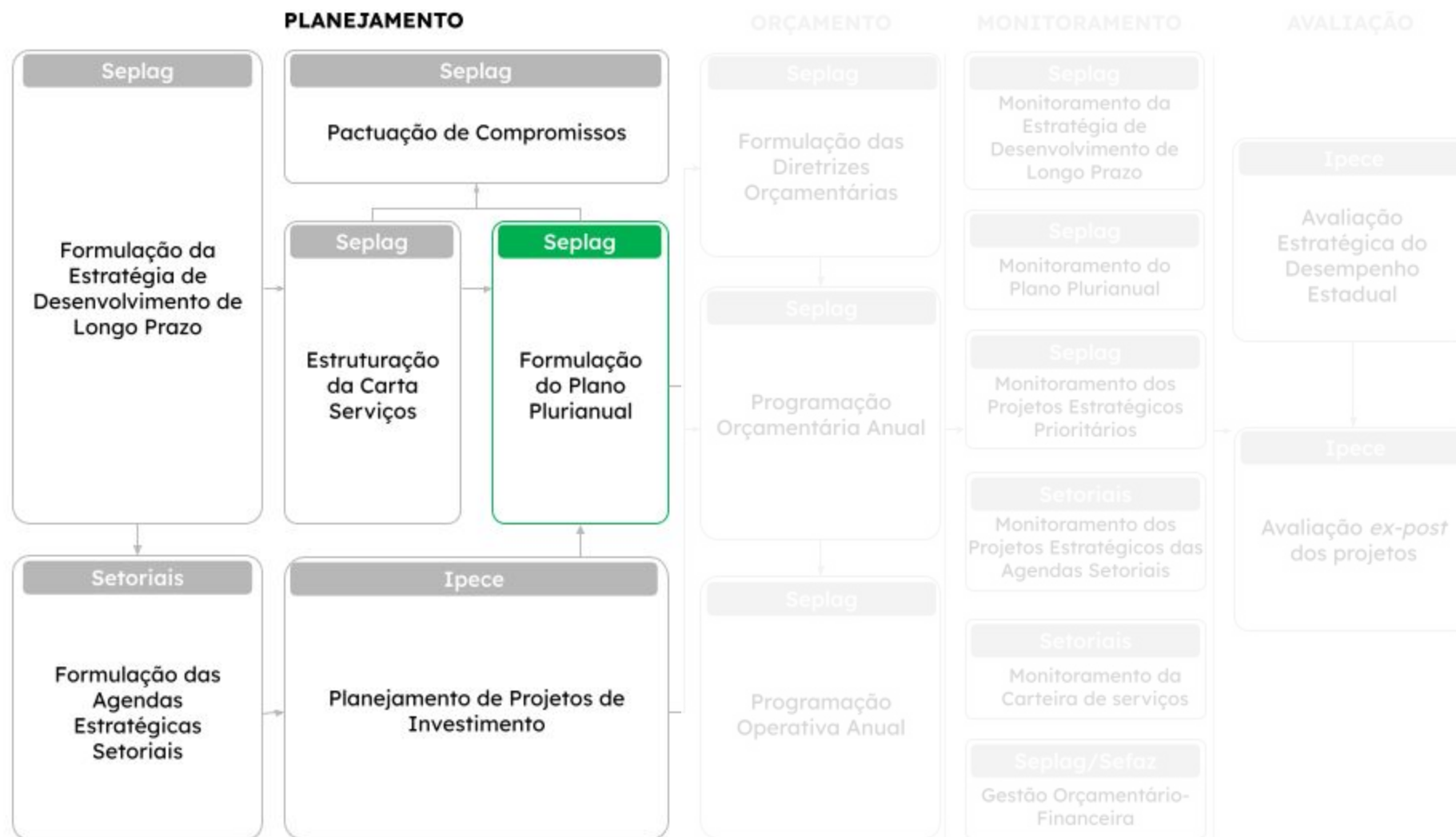
3 Gestão e Desenvolvimento de Pessoas

4 Governança Orientada para Resultados

Ciclo da Gestão Estratégica



O Macroprocesso de Planejamento





o conceito de **PLANO PLURIANUAL**

Definição do PPA

Constituição Federal de 1988



- > O PPA é o instrumento de planejamento governamental que espelha as **diretrizes**, **objetivos** e **metas** da Administração Pública para um período de quatro anos;
- > Declara os processos de formulação, implementação e gestão das políticas públicas e tem como foco a **organização da atuação governamental**, alinhada às diretrizes estratégicas e às ações definidas no nível operacional.

Marco Legal na Constituição Estadual



ART. 203 Leis de iniciativa do Poder Executivo estabelecerão:

- I** plano estratégico de desenvolvimento de longo prazo;
(incluído pela EC N° 114/2022)
- II** o **plano plurianual**;
- III** as diretrizes orçamentárias;
- IV** os orçamentos anuais.

§1º INCISO I o plano conterà **projeções exequíveis no prazo de quatro anos para o desenvolvimento integral e harmônico de todo o espaço cearense.**

Premissas do PPA



- > Gestão Pública para Resultados;
- > Participação Cidadã;
- > Promoção do Desenvolvimento Territorial e Sustentável (econômico, social e ambiental);
- > Intersectorialidade e Transversalidade das Políticas Públicas.



a metodologia de elaboração do **PPA 2024-2027**

Diretrizes para Formulação do PPA



- > Plano de Governo;
- > Plano Estadual de Longo Prazo;
- > ODS da Agenda 2030;
- > Agendas Estratégicas Setoriais;
- > Diretrizes Regionais.

Referências sobre o PPA 2020-2023



> Avaliação do Primeiro Biênio do PPA 2020-2023

Em 2022, foi realizada a avaliação do 1º Biênio do PPA 2020-2023, referente aos anos de 2020 e 2021, tendo como principal subsídio o processo de monitoramento do PPA. Os pontos levantados pelo instrumento foram considerados no desenvolvimento da nova metodologia de elaboração, tais como: **a consistência dos indicadores e sua aderência aos resultados que propõem medir; nível de execução física-financeira dos programas; entre outros;**

Referências sobre o PPA 2020-2023



> Experiências vivenciadas na condução dos processos do Sistema Estadual de Planejamento e Orçamento (SPO)

A condução dos processos referentes aos instrumentos integrantes do SPO (PPA, LDO, LOA, Acordo de Resultados e Projetos Mapp) rendeu **experiências e percepções diversas entre as equipes técnicas envolvidas**. Por meio de discussões conjuntas, diversas ponderações foram consideradas e incorporadas para a nova metodologia, visando **tornar o PPA 2024-2027 um facilitador da integração desses processos** no próximo quadriênio.

Referências sobre o PPA 2020-2023



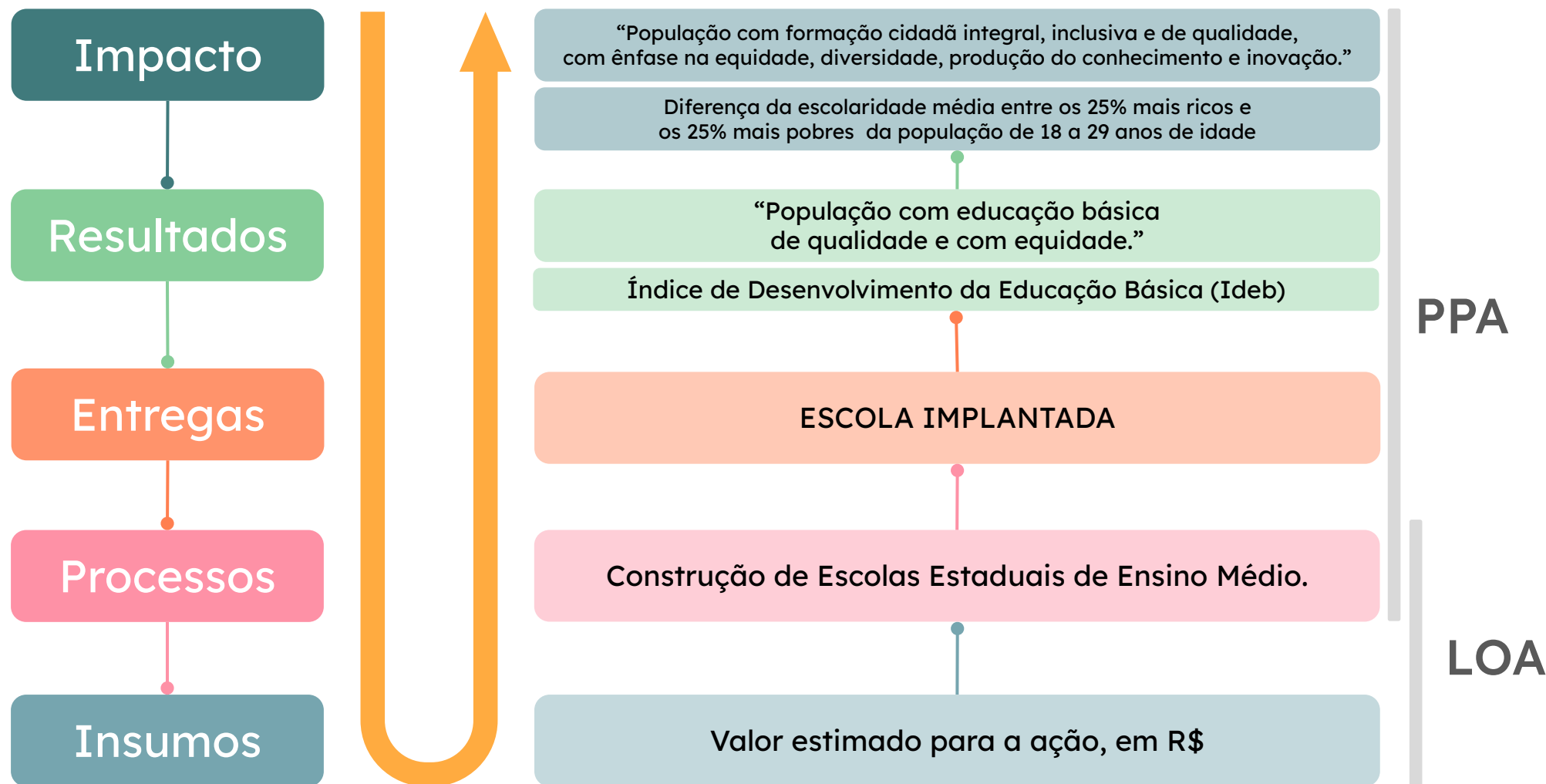
> Questionário de *feedback* sobre o PPA 2020-2023

Entre os dias 24/01 e 03/02, foi disponibilizado um questionário como forma de **escutar as(os) servidoras(es) e profissionais da Renop Ceará sobre o PPA 2020-2023**, seus **pontos fortes e fracos**. As opiniões e perspectivas expostas pelas(os) respondentes foram, e estão sendo, consideradas para as decisões tomadas em torno da metodologia de elaboração do próximo Plano.

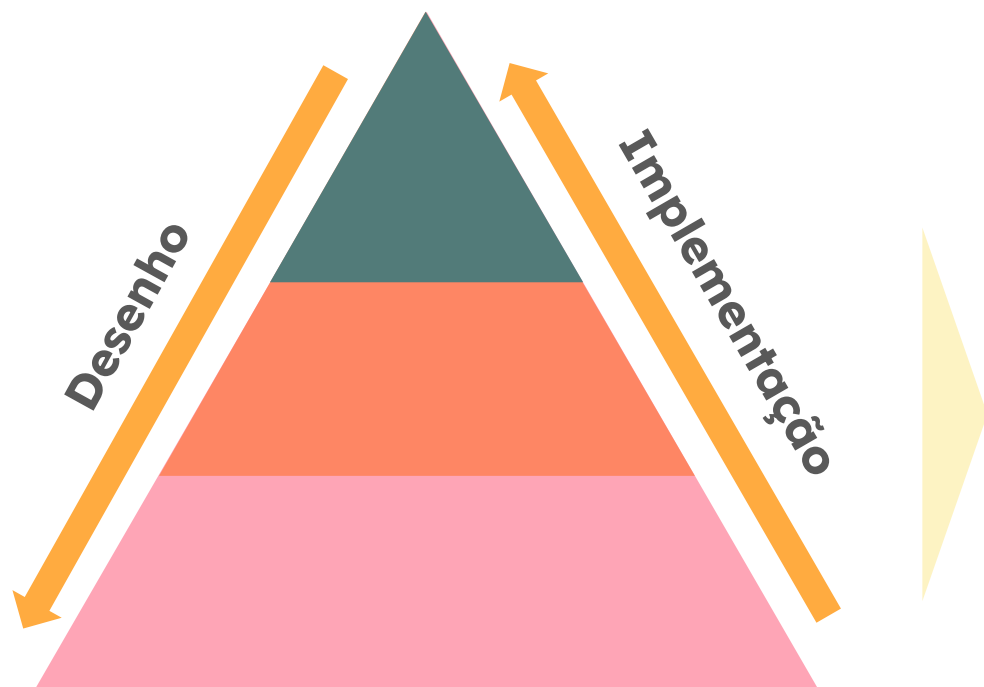
Cadeia Lógica de Valor



Exemplo – PPA 2020-2023



Estrutura do PPA 2024-2027



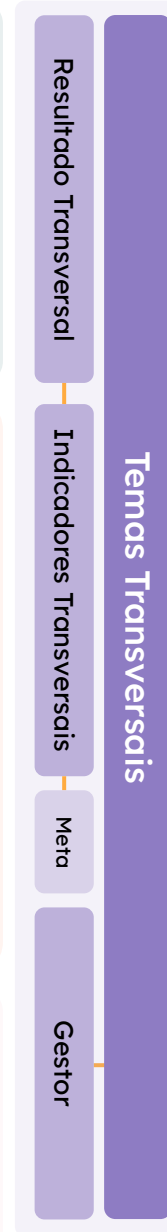
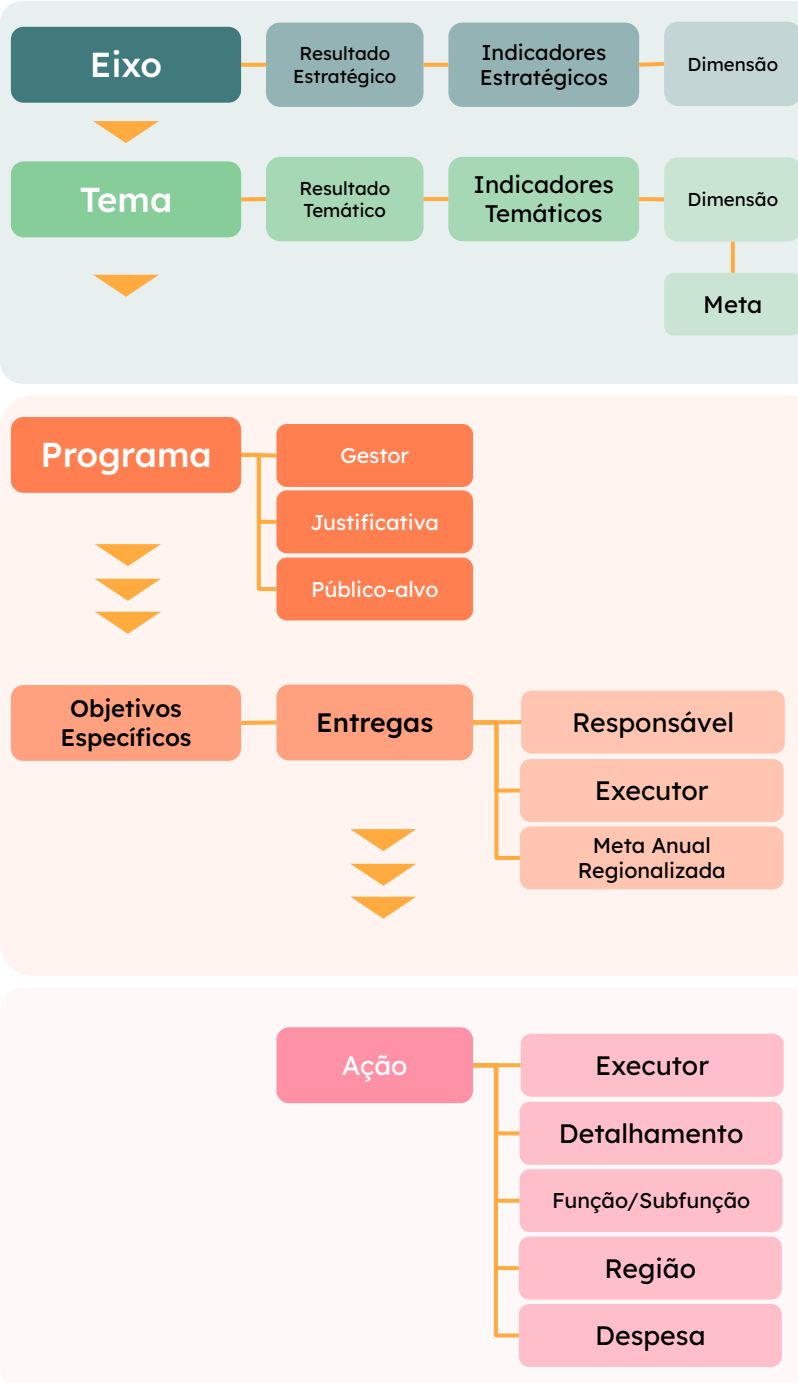
ORÇAMENTO

PLANO PLURIANUAL

BASE OPERACIONAL

BASE TÁTICA (PROGRAMÁTICA)

BASE ESTRATÉGICA



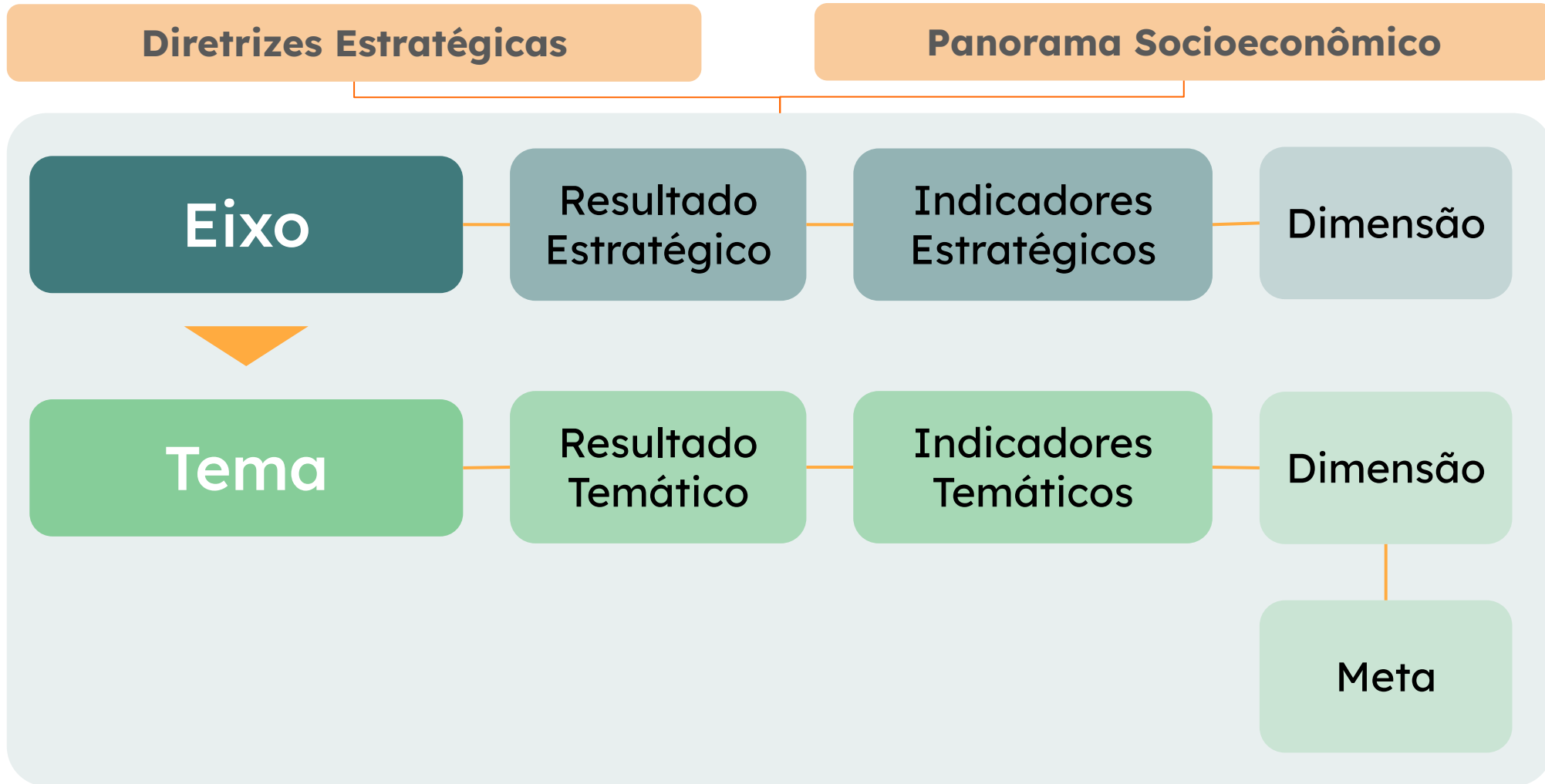


lógica **INTERSETORIAL**

Base Estratégica



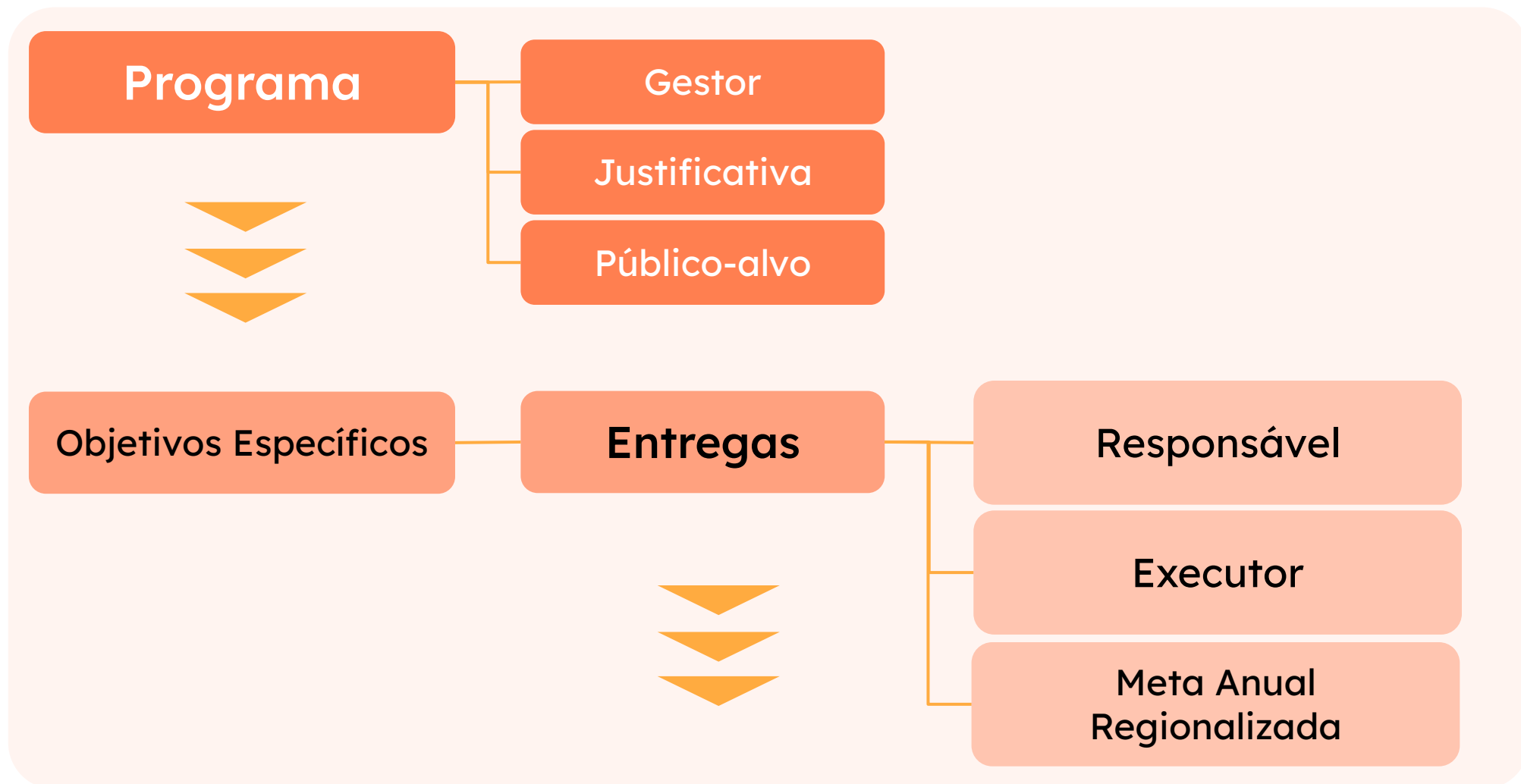
BASE ESTRATÉGICA



Base Tática (Programática)



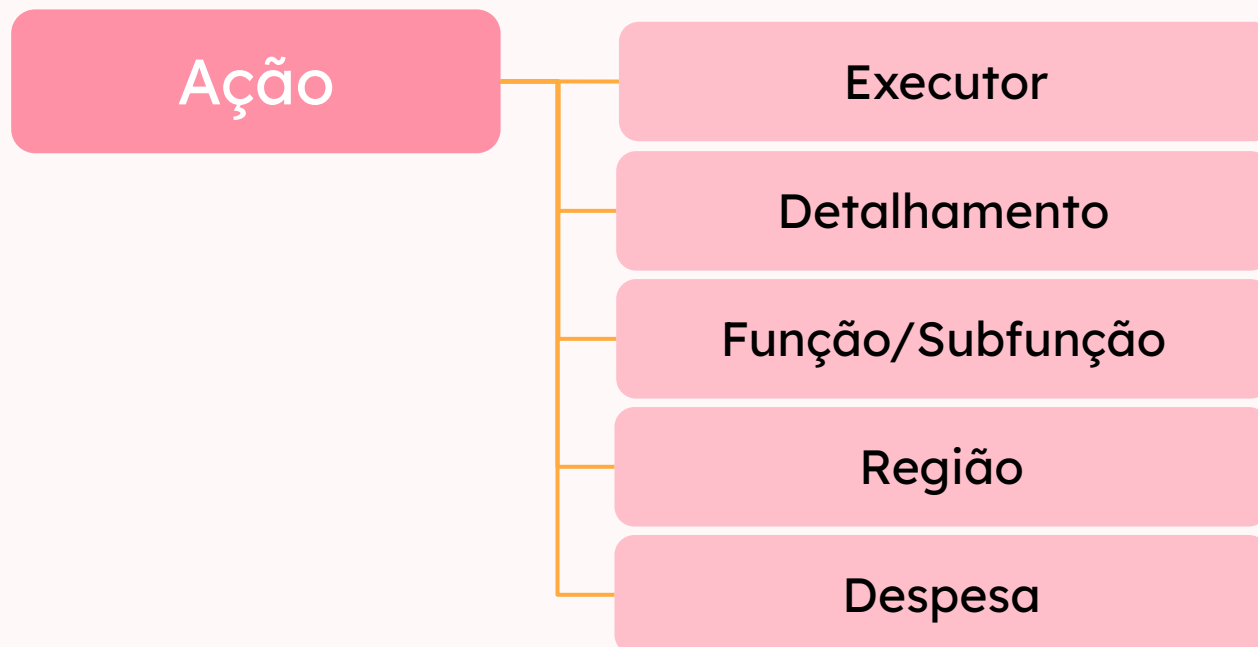
BASE TÁTICA (PROGRAMÁTICA)



Base Operacional



BASE OPERACIONAL





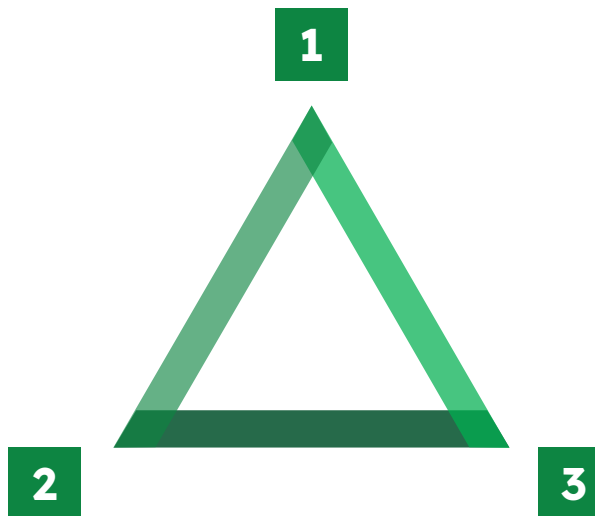
lógica **TRANSVERSAL**

Conceito de Transversalidade*



Processo de incorporação de uma perspectiva que **reorienta a ação pública** para **comprometê-la com a inclusão de sujeitos historicamente discriminados**;

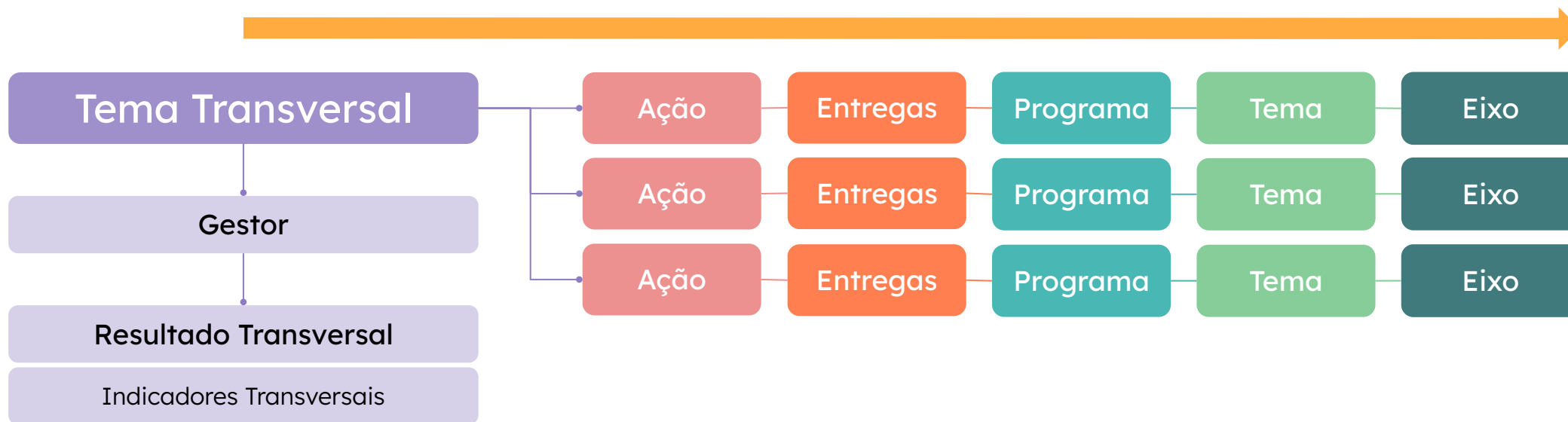
Envolve **estruturar condições institucionais** para a gestão da transversalidade;



Busca viabilizar a **aderência de políticas públicas às agendas políticas** dos grupos sociais

* Aula ministrada pela Profª Dra. Mariana Mazzini, no dia 23 de março de 2023, no âmbito do curso “Gênero e Raça nos Planos Plurianuais Estaduais”. O curso está sendo realizado pela Escola Nacional de Administração Pública (Enap) no período de 9 de março a 13 de abril de 2023.

Estrutura dos Temas Transversais





PRINCIPAIS MUDANÇAS **no PPA 2024-2027**

Principais Mudanças



- > Descontinuidade das **INICIATIVAS**;
- > Descontinuidade dos **INDICADORES DE PROGRAMA**;
- > Adoção de **OBJETIVOS ESPECÍFICOS DO PROGRAMA**;
- > Adoção das **DIMENSÕES DOS INDICADORES**;
- > Introdução do **GESTOR DO TEMA TRANSVERSAL**;
- > Adoção de metodologia de **PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO SENSÍVEIS A GÊNERO E RAÇA**.

Planejamento e Orçamento Sensíveis a Gênero e Raça



> **Parceria com a Tide Setubal**

Organização não governamental, criada em 2006. Busca **fomentar iniciativas que promovam a justiça social e o desenvolvimento sustentável** de periferias urbanas e contribuam para o enfrentamento das desigualdades socioespaciais das grandes cidades, em articulação com diversos agentes da sociedade civil, de instituições de pesquisa, do Estado e do mercado.

Fundação
Tide
Setubal



Planejamento e Orçamento Sensíveis a Gênero e Raça



> **Curso com a Enap: “Gênero e Raça nos Planos Plurianuais Estaduais”**

> **Desenvolvimento da Metodologia**

Instrumentalizar e sensibilizar gestores públicos estaduais sobre as desigualdades de gênero e raça. A partir disso, fazer com que os gestores reconheçam a importância de **implementar ações no planejamento e orçamento** para a **transformação e desenvolvimento sustentável de mulheres, quilombolas, indígenas e pessoas negras.**



**Orçamentos
sensíveis a
gênero e raça**

equipe CPGER



Contatos



Em caso de dúvidas, entre em contato com a nossa equipe!

planejamento@seplag.ce.gov.br

(85) 3101 4521

(85) 3101 4513

(85) 3101 4718

(85) 3101 7852



CEARÁ

GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO