



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO

RENOP CEARÁ

curso teórico
BASE ESTRATÉGICA

SEXEC-PLO

Secretaria Executiva de
Planejamento e Orçamento

CPGER

Coordenadoria de Planejamento
e Gestão para Resultados

abril, 2023

Avisos !



- > Terá um intervalo às 15h, com duração de 15 minutos.
- > Perguntas poderão ser feitas durante a apresentação.
- > Certificados serão emitidos pela Escola de Gestão Pública (EGP) e estão condicionados à frequência e à realização da avaliação do evento.

Avisos !



> Enviar para o e-mail planejamento@seplag.ce.gov.br a relação da equipe das áreas de planejamento e orçamento, para inclusão nos canais de comunicação.

Objetivo

Capacitar os membros da Rede de Planejamento e Orçamento para a elaboração da Base Estratégica do PPA 2024-2027.



Programação



- 1** O Modelo de **GESTÃO PARA RESULTADOS**;
- 2** O Conceito de **PLANO PLURIANUAL**;
- 3** A Metodologia de Formulação do **PPA 2024-2027**;
- 4** **INDICADORES** no PPA 2024-2027;
- 5** **EIXOS, TEMAS e TEMAS TRANSVERSAIS** do PPA 2024-2027;



Por que planejar?

PARTICIPE!



Acesse:

<https://bit.ly/porqueplanejar1>

[5 min]

Por que planejar?

- > Planejar é essencial para se inteirar do maior número possível de fatores que podem influenciar na implementação e condução de um projeto;
- > Ainda que as variáveis mudem ao longo da sua execução, o conhecimento obtido durante o processo de formulação do plano permite uma adaptação mais ágil diante das incertezas;
- > O planejamento também permite inserir suas ações em um contexto estratégico, com visões e objetivos mais claros.



o modelo de **GESTÃO PARA RESULTADOS**

Os Princípios e Dimensões da GpR

Decreto N° 32.216, de 8 de maio de 2017



Princípios da GpR

- I** Foco em públicos-alvo claros e inequívocos;
- II** Orientação para resultados, numa perspectiva de longo prazo;
- III** Flexibilidade e agilidade administrativa;
- IV** Governança pública integrada, convergente e colaborativa;
- V** Valorização e comprometimento profissional com resultados;
- VI** Participação e controle social no governo;
- VII** Sustentabilidade fiscal e financeira.

Dimensões de Operacionalização

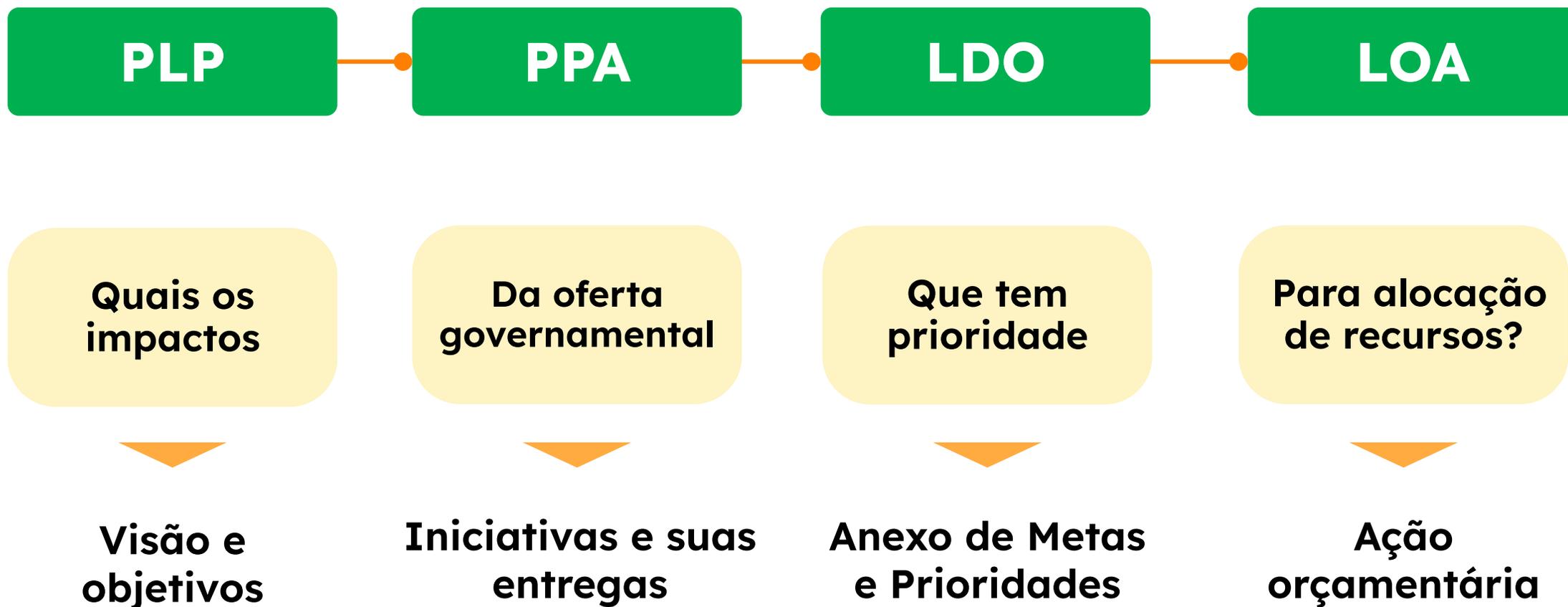
1 Visão Estratégica e Escolha de Prioridades

2 Monitoramento e Avaliação Sistemáticos

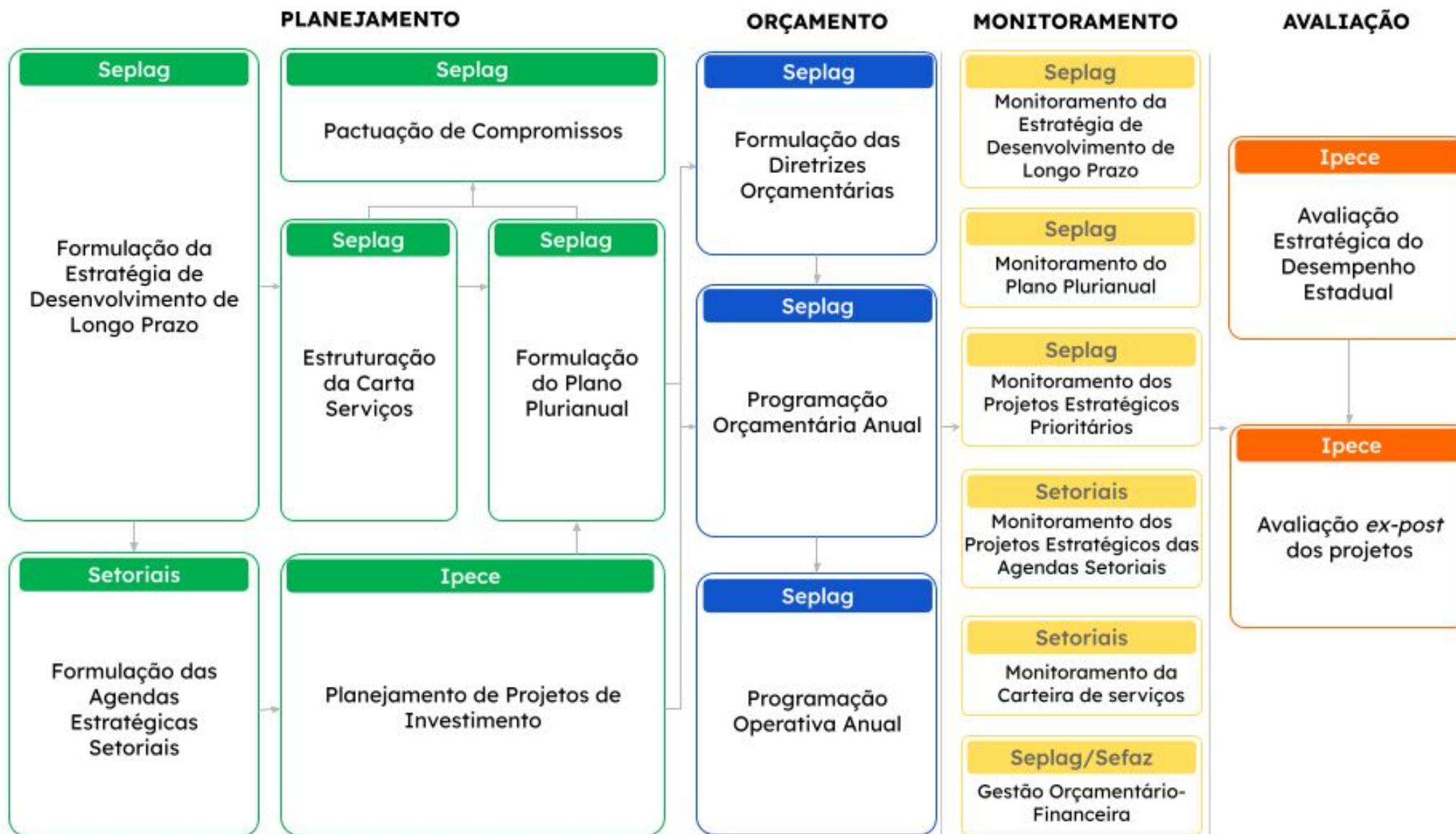
3 Gestão e Desenvolvimento de Pessoas

4 Governança Orientada para Resultados

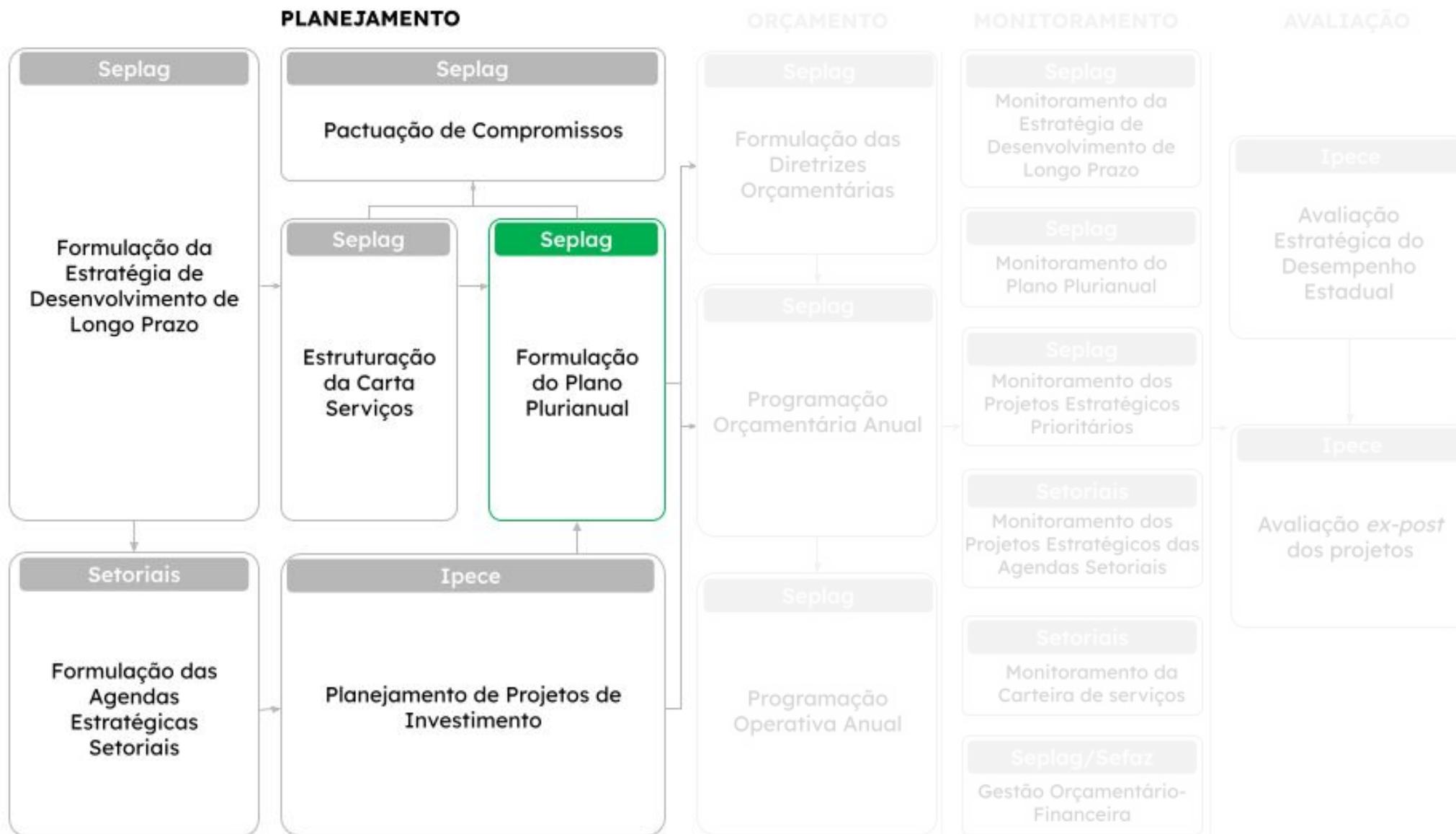
Integração dos Instrumentos de Planejamento e Orçamento



Ciclo da Gestão Estratégica



O Macroprocesso de Planejamento





o conceito de **PLANO PLURIANUAL**

Definição do PPA

Constituição Federal de 1988



- > O PPA é o instrumento de planejamento governamental que espelha as **diretrizes**, **objetivos** e **metas** da Administração Pública para um período de quatro anos;
- > Declara os processos de formulação, implementação e gestão das políticas públicas e tem como foco a **organização da atuação governamental**, alinhada às diretrizes estratégicas e às ações definidas no nível operacional.



Vídeo - O que é o PPA

<https://www.youtube.com/watch?v=gnJv9dFhMdw>

Marco Legal na Constituição Federal



ART. 165 Leis de iniciativa do Poder Executivo estabelecerão:

- II** o **plano plurianual**;
- III** as diretrizes orçamentárias;
- IV** os orçamentos anuais.

§1º A lei que instituir o plano plurianual estabelecerá, de **forma regionalizada**, as **diretrizes, objetivos** e **metas** da administração pública federal para as despesas de capital e outras delas decorrentes e para as relativas aos programas de duração continuada.

Marco Legal na Constituição Estadual



ART. 203 Leis de iniciativa do Poder Executivo estabelecerão:

- I plano estratégico de desenvolvimento de longo prazo;
(incluído pela EC N° 114/2022)
- II o **plano plurianual**;
- III as diretrizes orçamentárias;
- IV os orçamentos anuais.

§1º INCISO I o plano conterá **projeções exequíveis no prazo de quatro anos para o desenvolvimento integral e harmônico de todo o espaço cearense.**

Premissas do PPA



> Gestão Pública para Resultados

execução de políticas e programas que privilegiem o **foco em resultados**, em detrimento da ótica centrada exclusivamente no gasto, priorizando ações e contemplando o senso distributivo na alocação dos recursos.



Premissas do PPA



> Participação Cidadã

promoção da **interação entre o Estado e o cidadão**, com vistas à efetividade das políticas públicas, em um **processo de planejamento participativo** que extrapola as propostas de campanha.



Premissas do PPA



> Promoção do Desenvolvimento Territorial e Sustentável (econômico, social e ambiental)

equilibrando a dimensão territorial, **superando os desafios e potencializando oportunidades regionais**, alinhada ao conceito global de desenvolvimento, levando em conta a **sustentabilidade econômica, ambiental e social** do Estado.

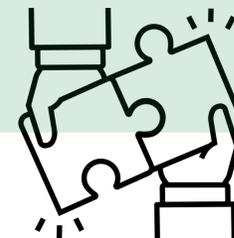


Premissas do PPA



> Intersectorialidade e Transversalidade das Políticas Públicas.

implementação de políticas públicas de **forma integrada**, visando a organização logística das ações definidas, a **superação da fragmentação** das políticas públicas e a articulação de múltiplos setores para o **alcance de resultados**.





diretrizes estratégicas para **FORMULAÇÃO DO PPA**

Diretrizes para Formulação do PPA



- > Plano de Governo;
- > Plano Estadual de Longo Prazo;
- > ODS da Agenda 2030;
- > Agendas Estratégicas Setoriais;
- > Diretrizes Regionais.



plano estadual de **LONGO PRAZO**

Visão de Futuro



- > Declaração da intenção estratégica mais relevante, pois **estabelece o rumo, numa perspectiva de longo prazo**, e sustenta o modelo de gestão estratégica.
- > O propósito maior da visão é **gerar convergência e fornecer um ideal, de superação e de transformação**, para o direcionamento dos resultados, esforços e capacidades.

Visão de Futuro



“Estado justo e sustentável. Forte em conhecimento e oportunidades.”

(Visão de futuro do Plano Estadual de Longo Prazo)

Mapa da Estratégia – Áreas de Resultado

VALOR PARA SOCIEDADE

Desenvolvimento das dimensões da qualidade de vida com crescimento econômico ambientalmente sustentável e redução expressiva das desigualdades sociais e regionais

CADEIAS PRODUTIVAS

Reinvenção setorial com aproveitamento das vantagens competitivas do Estado e das oportunidades de integração nacional e internacional

CAPITAL HUMANO

Identidades e diversidade cultural como elemento inspirador para alavancar grupos e indivíduos inovadores, de destaque mundial, altamente preparados para liderar a construção da sociedade do conhecimento

SERVIÇOS AOS CIDADÃOS

Inovação em serviços ao cidadão que promovam a melhoria da qualidade de vida e o desenvolvimento da sociedade cearense

GOVERNANÇA

Institucionalização de uma nova governança participativa, ética, eficiente, transparente e inovadora, integrando empreendedorismo, equilíbrio fiscal, cumprimento de regras pactuadas, capacidade de investimento, cooperação e integração entre setores econômicos, academia, terceiro setor e governo

Objetivos Estratégicos

VALOR PARA SOCIEDADE

- 1** Excelência em qualidade de vida e bem-estar em todas as dimensões.
- 2** Redução radical da pobreza e das desigualdades em busca do desenvolvimento social.
- 3** Aceleração econômica com ênfase na ampla prosperidade compartilhada.
- 4** Desenvolvimento territorial inteligente e integrado à luz de suas vocações e potencialidades.
- 5** Sustentabilidade ambiental com resiliência e respeito às gerações futuras.



Objetivos Estratégicos

CADEIAS PRODUTIVAS

- 1** Posicionamento de vanguarda no novo ambiente da quarta Revolução Industrial.
- 2** Turismo cearense como referência internacional para o desenvolvimento sustentável.
- 3** Desenvolvimento da agropecuária e do extrativismo sustentável de alto valor agregado.
- 4** Produção de energia limpa e renovável com desenvolvimento tecnológico de referência internacional.
- 5** Centro focal da infraestrutura e logística multimodal do país, valorizando a posição geográfica do Ceará.



Objetivos Estratégicos

CADEIAS PRODUTIVAS

- 6 Segurança hídrica, uso eficiente e racional da água e resiliência face às irregularidades pluviiais e mudanças climáticas.
- 7 Economia do mar com alto valor agregado e sustentabilidade.
- 8 Economia da saúde como fator de desenvolvimento econômico e social.
- 9 Polo de inovação em Tecnologia da Informação e Comunicação.
- 10 Economia criativa e do conhecimento como pilar do desenvolvimento do Estado.



Objetivos Estratégicos



CAPITAL HUMANO

- 1** Valorização do comportamento cearense como diferencial e destaque mundial.
- 2** Lideranças altamente preparadas para atuar no contexto das transformações globais e locais.
- 3** Sociedade do conhecimento dotada do maior capital intelectual do país.
- 4** Cultura como expressão de um estado rico em diversidade e convergência de propósitos.

Objetivos Estratégicos



SERVIÇO AOS CIDADÃOS

- 1** Sistema de saúde eficaz, eficiente, interconectado e integrado como caminho para excelência.
- 2** Educação transformadora voltada para a universalização do conhecimento, a formação cidadã e o desenvolvimento da criatividade.
- 3** Segurança, justiça e a cultura da paz como elementos de transformação do Ceará em um estado seguro para se viver.
- 4** Proteção, recuperação e valorização do meio ambiente e saneamento nas cidades e territórios rurais.

Objetivos Estratégicos

SERVIÇO AOS CIDADÃOS

- 5 Esporte, cultura e entretenimento como propulsor da felicidade e desenvolvimento social do Ceará.
- 6 Amplo cuidado social em todas as regiões do Estado.
- 7 Convergência e integração na prestação social de serviços com adoção de tecnologias emergentes.



Objetivos Estratégicos

GOVERNANÇA

- 1** Ambiente institucional e de negócios dinâmico, cooperativo e inovador.
- 2** Nova governança da inovação como base para acelerar o desenvolvimento do Estado.
- 3** Institucionalização da cultura de governança compartilhada e de gestão orientada para resultados.



Mensuração dos Objetivos Estratégicos



VALOR PARA SOCIEDADE

Objetivos Estratégicos

Excelência em qualidade de vida e bem-estar em todas as dimensões.

Redução radical da pobreza e das desigualdades em busca do desenvolvimento social.

Aceleração econômica com ênfase na ampla prosperidade compartilhada.

Indicadores

Índice de Gini

População abaixo da linha de pobreza internacional



objetivos de **DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**

Agenda 2030



- > Em setembro de 2015, líderes mundiais reuniram-se na sede da ONU, em Nova York, e decidiram um **plano de ação para erradicar a pobreza, proteger o planeta e garantir que as pessoas alcancem a paz e a prosperidade**: a Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável, a qual contém o conjunto de **17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)**.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



OBJETIVOS
DE DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL

ODS - Dimensões



Social

Relacionada às necessidades humanas, de saúde, educação, melhoria da qualidade de vida e justiça.



Ambiental

Trata da preservação e conservação do meio ambiente, com ações que vão da reversão do desmatamento, proteção das florestas e da biodiversidade, combate à desertificação, uso sustentável dos oceanos e recursos marinhos até a adoção de medidas efetivas contra mudanças climáticas.



Econômica

Aborda o uso e o esgotamento dos recursos naturais, a produção de resíduos, o consumo de energia, entre outros.

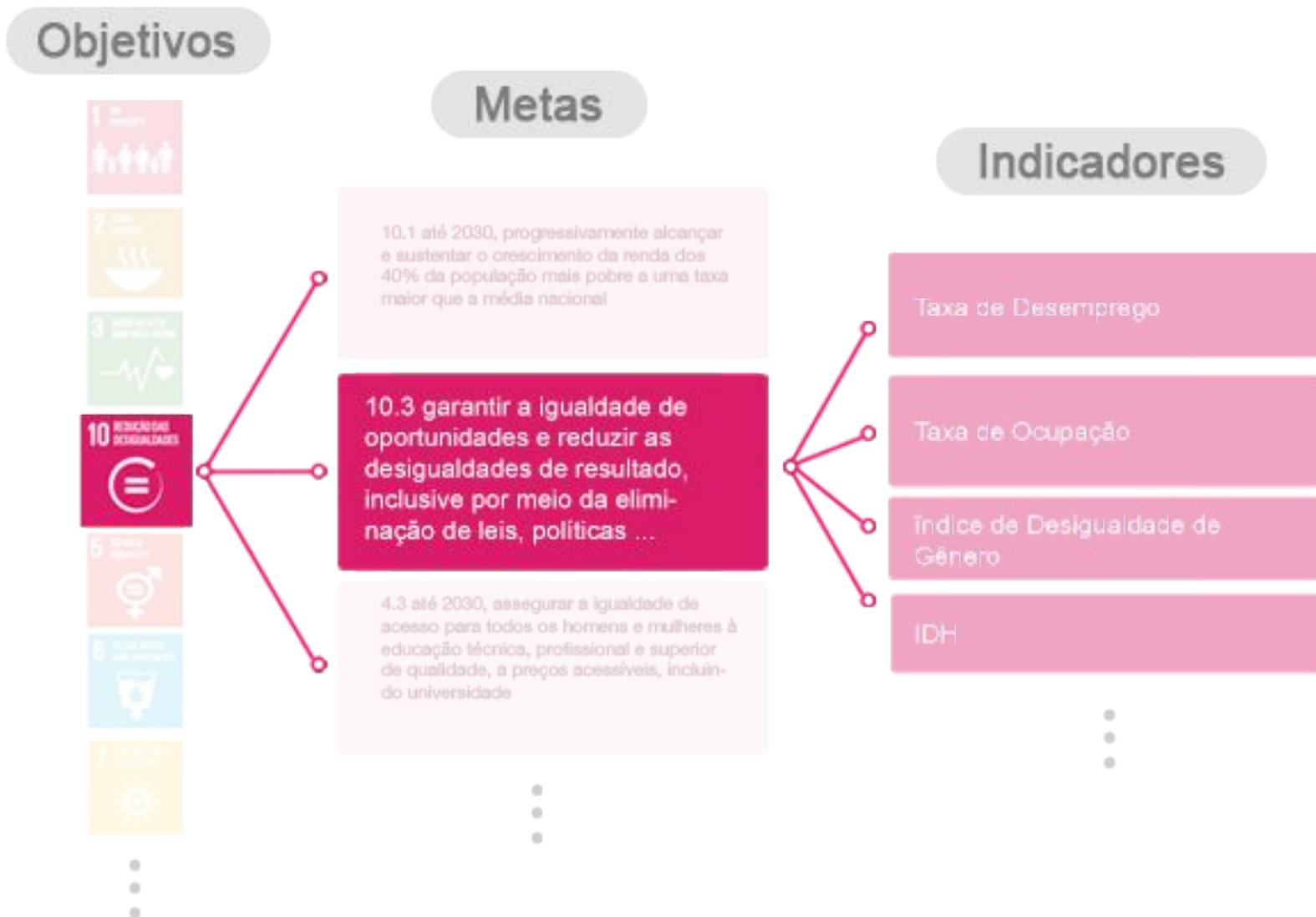


Institucional

Diz respeito às capacidades de colocar em prática os ODS.



Mensuração dos ODS





agendas estratégicas **SETORIAIS**

Conceito a Agenda Estratégica Setorial



- > Semelhantemente ao Planejamento Estratégico de Desenvolvimento de Longo Prazo, a formulação de uma Agenda Estratégica Setorial é um processo de **reflexão estratégica e de negociação de prioridades** para a promoção do desenvolvimento sustentável, de médio prazo, no âmbito de um política pública setorial.
- > Determina diretrizes, metas e estratégias para determinada política.

Características



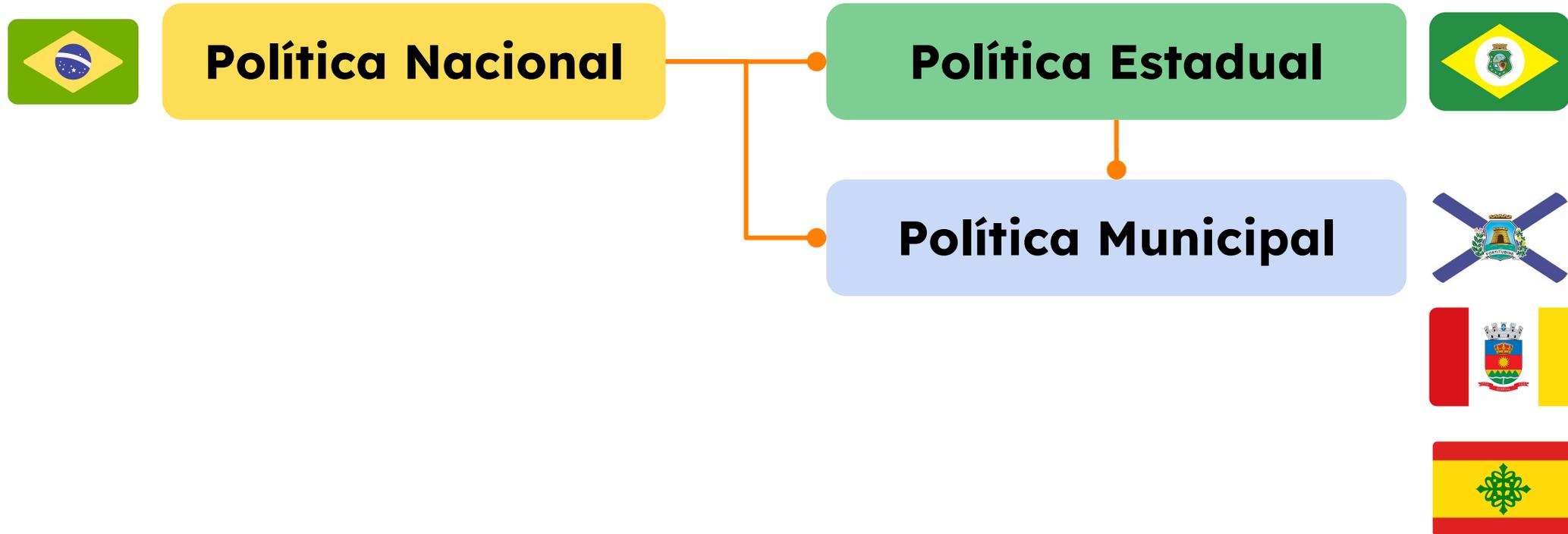
> **Nível: ESTRATÉGICO**

Em decorrência da magnitude de sua abrangência e de seus impactos e da diversidade dos atores envolvidos.

> **Temporalidade: MÉDIO PRAZO (em torno de 10 anos)**

Em virtude das mudanças estruturais que visam causar em determinado segmento das políticas públicas.

Alinhamento Estratégico



Exemplos de Agendas Estratégicas Setoriais



- > Plano Nacional da Educação;
- > Plano Estadual de Recursos Hídricos;
- > Plano Estadual de Cultura;
- > Plano Estadual do Sistema Socioeducativo;

Diretrizes Regionais



- > **Realização de encontros regionais**, onde serão definidas diretrizes específicas de políticas públicas para a transformação das diversas realidades existentes.
- > O resultado dos encontros regionais se traduzirá em **Diretrizes Regionais**, as quais serão **priorizadas em meio virtual** e **encaminhadas para os órgãos e entidades** governamentais para que tenham conhecimento e considerem as demandas dos cidadãos em seu planejamento.
- > Promoção do Desenvolvimento Territorial.

Alinhamento Estratégico



PPA 2020-2023



PLANO DE GOVERNO

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



PLANO ESTADUAL DE LONGO PRAZO



PPA 2024-2027





a metodologia de elaboração do **PPA 2024-2027**

Referências sobre o PPA 2020-2023



- > Avaliação do Primeiro Biênio do PPA 2020-2023
- > Experiências vivenciadas na condução dos processos do Sistema Estadual de Planejamento e Orçamento (SPO)
- > Questionário de *feedback* sobre o PPA 2020-2023 com os órgãos e entidades estaduais



cadeia lógica de valor do **PPA 2024-2027**

Diagrama - Dimensões de Desempenho

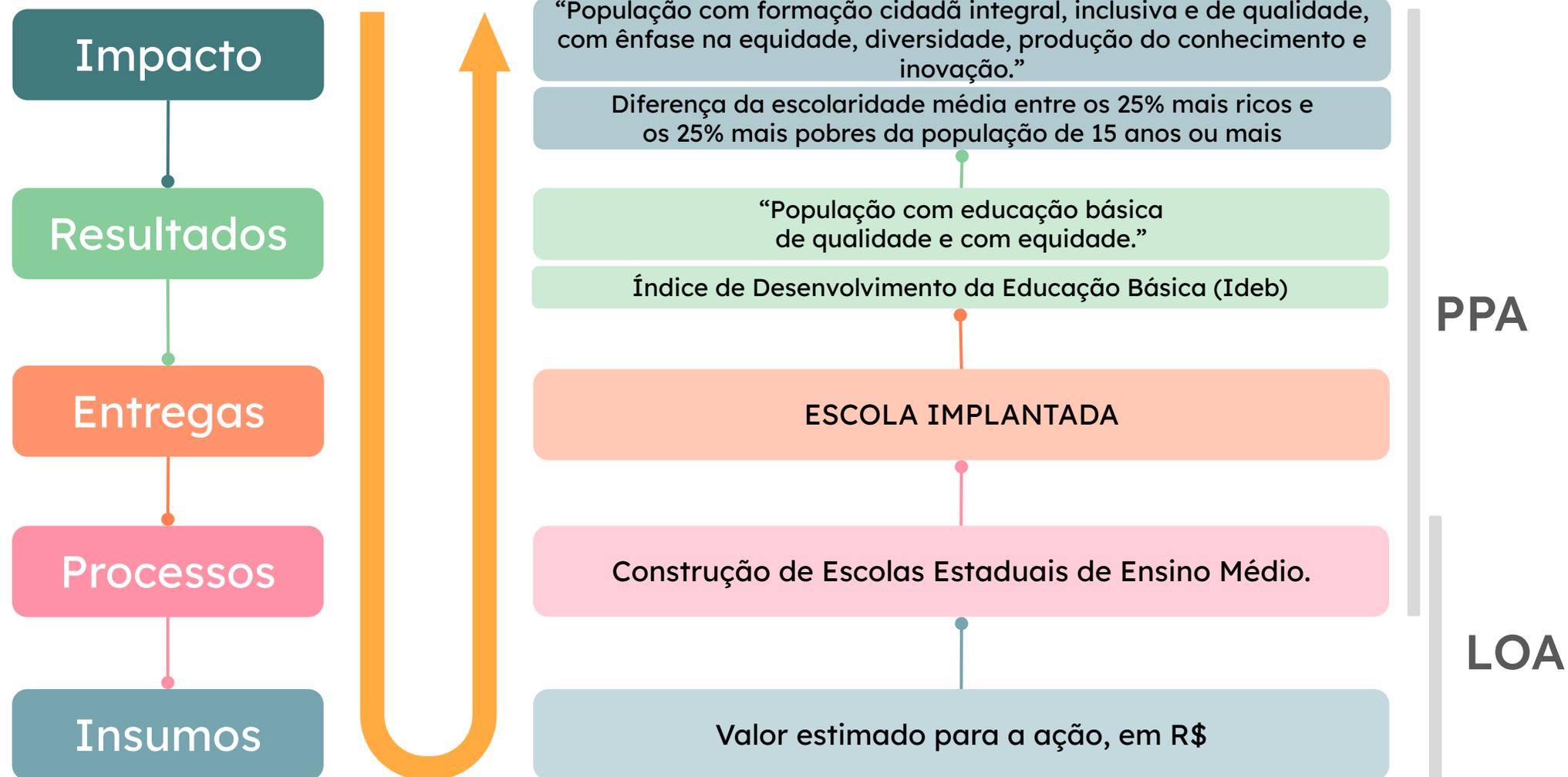


Fonte: Adaptado de TCU - "Manual de Auditoria Operacional". Brasília: Tribunal de Contas da União, Secretaria de Fiscalização e Avaliação de Programas de Governo (Seprog), 3ª ed. 2010, pág. 11 (Adaptado ISSAI 3000/ 1.4.2004).

Cadeia Lógica de Valor



Exemplo – PPA 2020-2023





dimensões do PPA 2024-2027

Estrutura do PPA 2024-2027



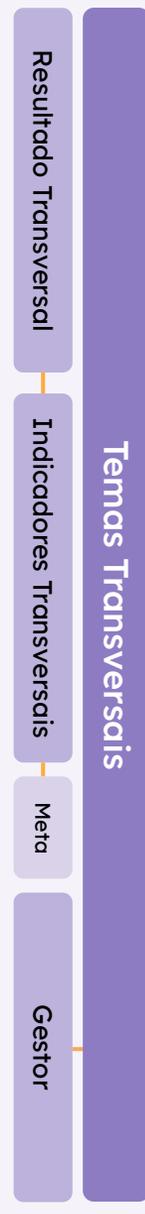
ORÇAMENTO

PLANO PLURIANUAL

BASE OPERACIONAL

BASE TÁTICA (PROGRAMÁTICA)

BASE ESTRATÉGICA





lógica **INTERSETORIAL**

Base Estratégica



BASE ESTRATÉGICA



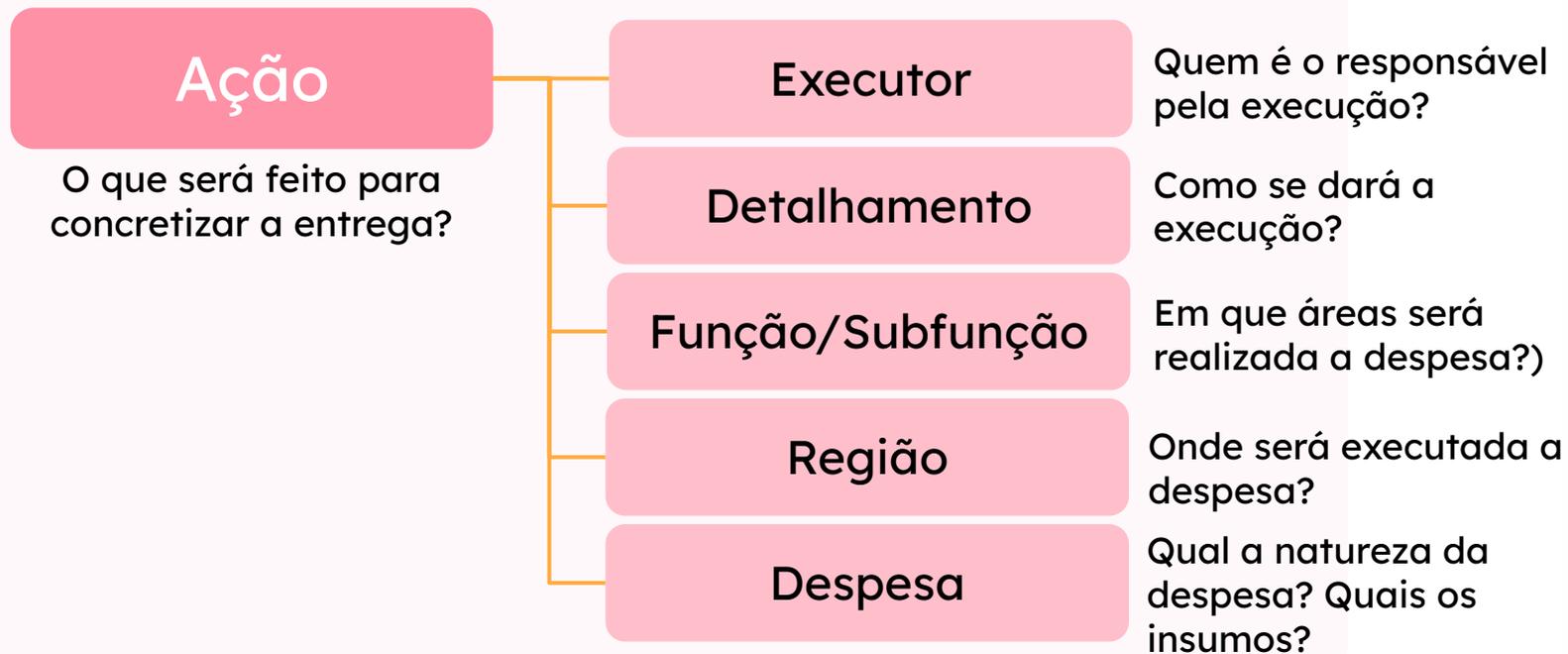
Base Tática (Programática)



BASE TÁTICA (PROGRAMÁTICA)



Base Operacional



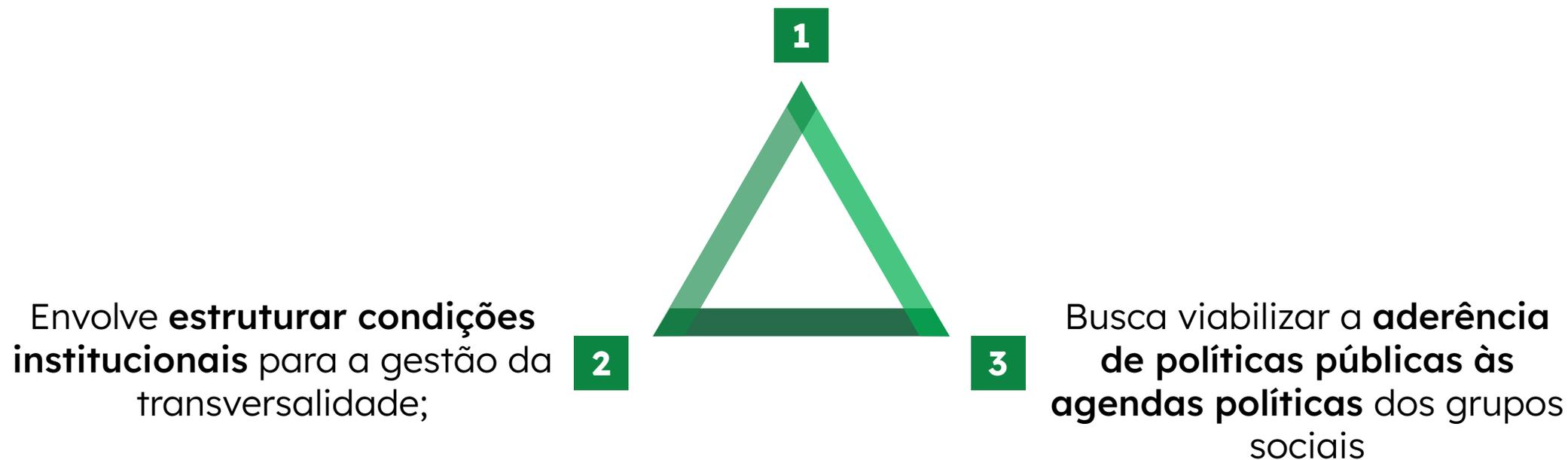


lógica **TRANSVERSAL**

Conceito de Transversalidade*

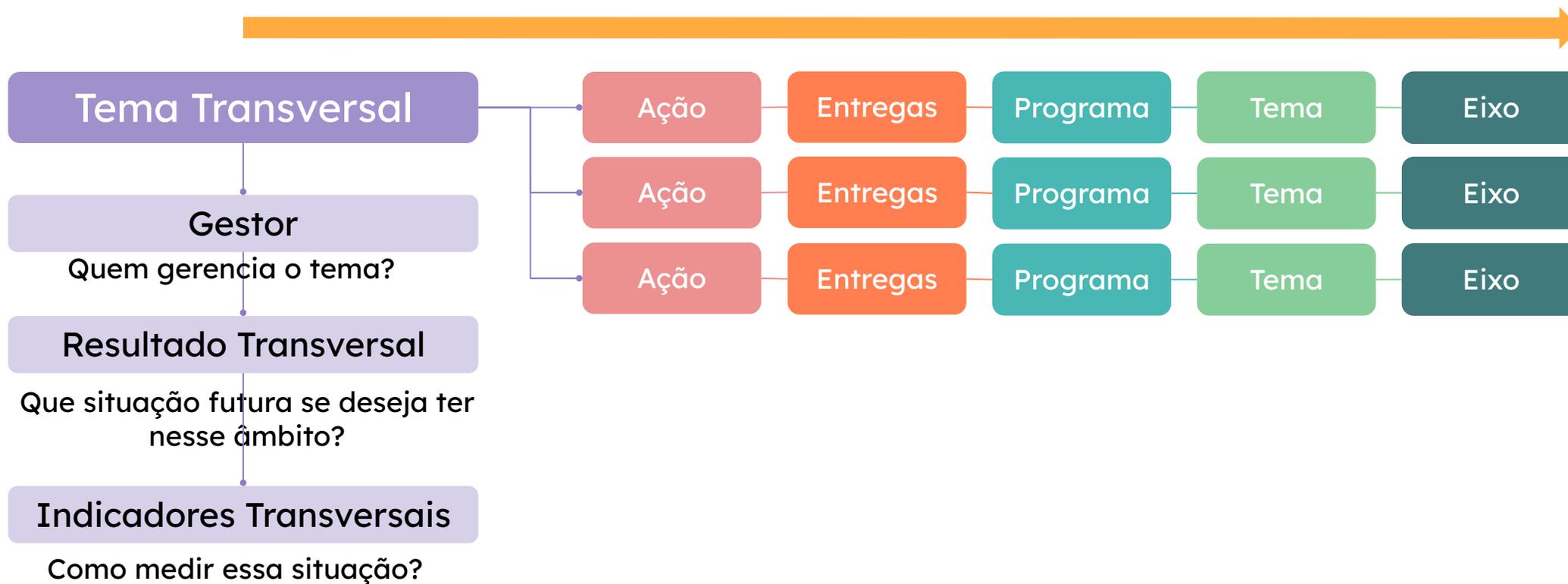


Processo de incorporação de uma perspectiva que **reorienta a ação pública** para **comprometê-la com a inclusão de sujeitos historicamente discriminados**;



* Aula proferida pela Prof^a Dra. Mariana Mazzini, no dia 23 de março de 2023, no âmbito do curso “Gênero e Raça nos Planos Plurianuais Estaduais”. O curso está sendo realizado pela Escola Nacional de Administração Pública (Enap) no período de 9 de março a 13 de abril de 2023.

Estrutura dos Temas Transversais



Planejamento e Orçamento Sensíveis a Gênero e Raça



> **Parceria com a Tide Setubal**

Organização não governamental, criada em 2006. Busca **fomentar iniciativas que promovam a justiça social e o desenvolvimento sustentável** de periferias urbanas

> **Desenvolvimento da Metodologia**

Instrumentalizar e sensibilizar gestores públicos estaduais sobre as desigualdades de gênero e raça. A partir disso, fazer com que os gestores reconheçam a importância de **implementar ações no planejamento e orçamento** para a **transformação e desenvolvimento sustentável de mulheres, quilombolas, indígenas e pessoas negras.**



**Orçamentos
sensíveis a
gênero e raça**



FORMULAÇÃO DE INDICADORES no PPA 2024-2027



Vídeo - O que são indicadores?

<https://www.youtube.com/watch?v=2Ns1Bnmhrn4>

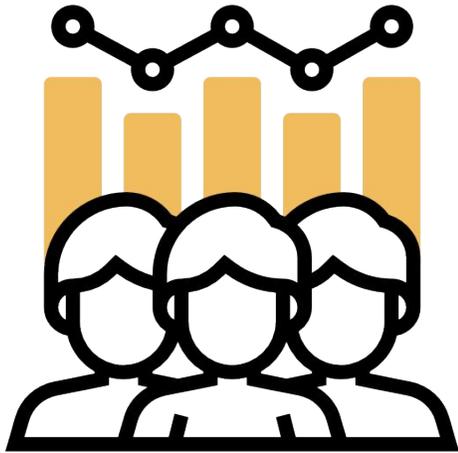
Conceito



- > Instrumento que contribui para identificar e **medir aspectos relacionados a um determinado fenômeno** decorrente da ação ou da omissão do Estado. (MP 2012, p. 16)
- > Os indicadores possibilitam o monitoramento e avaliação das políticas públicas para **verificação do alcance de resultados.**



Finalidade



- > Subsidiar os gestores públicos na tomada de decisões relativas ao **direcionamento das ações, programas e políticas de governo**, fornecendo dados objetivos sobre determinados aspectos observados na realidade.



Principais Dificuldades



- > Falta de clareza quanto ao problema, demanda social ou atendimento de oportunidade (**resultados mal elaborados**)
- > **Elaboração** de políticas públicas, projetos e/ou ações sem ser dada a devida atenção ao modo como estas serão **monitoradas** e **avaliadas**;
- > **Pouca sistematização** das informações ou, até mesmo, a inexistência delas.

O que se deve observar ao selecionar ou elaborar um indicador?



- > **Alinhamento com o resultado** que se pretende medir.
- > A **finalidade** do indicador deve ficar clara a quem não conhece o contexto em que ele esteja envolvido, portanto, é necessário observar o alinhamento entre o **nome**, a **descrição** e a metodologia de **cálculo**.
- > Utilizar fórmulas de cálculo com **variáveis** bem definidas e **descrições** que não deem margem a dúvidas. Caso contrário, ocorrem confusões nas interpretações e dificuldades nas coletas de dados para os cálculos das respectivas séries históricas.

O que se deve evitar ao elaborar um indicador?



- > Evitar elaborar o indicador e **depois tentar fazer o nexo** com o resultado ou ainda **mudar o resultado** para adequá-lo ao indicador, pois o resultado poderá perder o nexo com a situação a ser modificada.
- > Evitar a praticidade de transformá-lo em **percentual de metas** físicas **das entregas** e classificá-las como indicadores de resultado.

Principais Propriedades

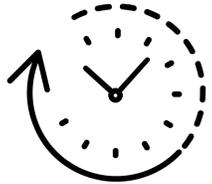


> **Representatividade:** capacidade de medir, com a maior proximidade possível, os resultados que se desejam alcançar.



> **Confiabilidade:** cálculo feito de forma correta, clara e transparente, com pleno conhecimento de suas origens e métodos de coleta.

Principais Propriedades



> **Temporalidade:** possibilita um acompanhamento periódico adequado do resultado esperado.



> **Disponibilidade:** dados básicos de fácil obtenção para o cálculo do desempenho do indicador.



> **Clareza:** atributos do indicador, tais como título, descrição e fórmula de cálculo, informando, de forma clara e coerente, os resultados mensurados.

Classificação segundo o fluxo de implementação de políticas públicas



- > **Insumo:** indicadores que têm relação direta com os recursos a serem alocados. Ex.: médicos/mil habitantes e gasto per capita com educação. (**economicidade**)
- > **Processo:** são medidas que traduzem o esforço empreendido na obtenção dos resultados. Ex.: percentual de atendimento de um público-alvo e o percentual de liberação dos recursos financeiros. (**eficiência**)
- > **Produto:** medem o alcance das metas físicas das entregas ao público-alvo. Ex.: quilômetros de estrada entregues, de armazéns construídos e de crianças vacinadas em relação às metas estabelecidas. (**eficácia**)

Classificação segundo o fluxo de implementação de políticas públicas



- > **Resultado:** expressam, direta ou indiretamente, os benefícios no público-alvo decorrentes das ações empreendidas no contexto de uma dada política. Ex.: taxas de morbidade (doenças), taxa de reprovação escolar e de homicídios. (**efetividade**)
- > **Impacto:** possuem natureza abrangente e multidimensional e medem os efeitos das estratégias governamentais de médio e longo prazos. Ex.: Índice Gini de distribuição de renda e o PIB per capita. (**efetividade**)

Atributos Gerais



> **Título (Nome):** forma pela qual o indicador será apresentado à sociedade. (Incorporar padronização associada à unidade de medida “taxa de”, “proporção de”, etc.)

> **Descrição:** Que aspecto da realidade o indicador representa? Qual a sua utilidade?

> **Unidade de Medida:** Define como estão sendo contados os resultados dos indicadores, caracterizando e complementando os dados numéricos apresentados.

Ex.: se o dado informado é “100”, a unidade de medida responde à pergunta “100 o quê?” (100 unidades, 100 por cento, 100 quilômetros, etc.)

Atributos Gerais



> **Polaridade:** Característica exclusiva do indicador, que sinaliza se um aumento no dado observado representa um fenômeno real desejável (“Quanto maior, melhor”) ou indesejável (“Quanto menor, melhor”).

> **Alinhamento com a Cesta de Indicadores:** Sinalizar se o indicador está ou não alinhado aos indicadores do Plano de Longo Prazo, dos ODS e/ou do PPA 2020-2023. Caso o indicador esteja alinhado, deve-se informar se o alinhamento é total ou parcial.

Atributos Gerais - Exemplo



ATRIBUTOS PRINCIPAIS DO INDICADOR	
Nome:	Taxa de Crimes Violentos Letais e Intencionais (CVLI), por 100.000 habitantes
Descrição:	O indicador tem como objetivo medir os níveis de incidência de crimes contra a vida, de forma que se possa identificar a necessidade de intervenções de segurança pública, entre diferentes regiões e segmentos vulneráveis da população.
Unidade de Medida:	Óbitos ▾
Polaridade:	Quanto menor, melhor ▾
Alinhamento com Cesta de Indicadores:	Ceará 2050 Sem alinhamento ▾
	ODS Parcial ▾
	PPA 2020-2023 Total ▾



Atributos do Monitoramento

- > **Acumulativo:** Informa se os dados e as metas referentes ao quadriênio podem ser somadas ou não.
- > **Periodicidade:** Refere-se à frequência com que o dado do indicador é disponibilizado.
- > **Órgão responsável pelo monitoramento:** Indica qual órgão realizará o monitoramento do indicador no Sima.
- > **Fórmula de Cálculo:** Refere-se ao cálculo do indicador, informando a equação necessária para se obter o resultado.
- > **Variáveis:** Refere-se aos elementos que constituem a fórmula de cálculo do indicador. Qual o seu numerador? Qual o seu denominador?

Atributos do Monitoramento - Exemplo



ATRIBUTOS DO MONITORAMENTO DO INDICADOR	
Acumulativo:	[]
Periodicidade:	Mensal ▾
Órgão Responsável pelo Monitoramento:	10100009 - SUPERINTENDÊNCIA DE PESQUISA E ESTRATÉGIA DE SEGURANÇA PÚBLICA DO ESTADO DO CEARÁ - SUPESP
Fórmula de cálculo:	$\left(\frac{\text{Número de óbitos por crimes violentos e intencionais}}{\text{População do Estado do Ceará}} \right) \times 100.000$
Variáveis :	(A) Número de óbitos por crimes violentos letais e intencionais
	(B) População do Estado do Ceará

Atributos do Monitoramento - Dimensões



> **Dimensão:** Remete aos recortes que serão considerados para esse indicador.

Exemplo: O indicador Taxa de Crimes Violentos Letais e Intencionais (CVLI), por 100.000 habitantes. Dimensões: mulheres; criança e adolescente.

> **Tema Transversal:** A qual[is] tema[s] transversal[is] esta dimensão está associada?

> **Regionalizado:** Possibilidade de repassar o dado do indicador de forma regionalizada durante o monitoramento.

Atributos do Monitoramento - Dimensões



> **Variáveis da dimensão:** Definir como as variáveis da fórmula de cálculo serão calculadas no monitoramento dessa dimensão.

- **Definição:** Qual é o critério para algo ser contabilizado? quais as categorias que atendem ao critério?
- **Periodicidade:** Qual a frequência de disponibilidade do dado dessa variável?
- **Disponibilização:** Em que período se espera que os dados sejam divulgados, em relação ao período monitorado? [“fevereiro do ano seguinte”, “dois a três meses subsequentes”, “sob demanda”, etc.]

Atributos do Monitoramento - Dimensões



> **Variáveis da dimensão:** Definir como as variáveis da fórmula de cálculo serão calculadas no monitoramento dessa dimensão.

- **Fonte:** Qual o instrumento [documento, sistema, etc.] em que se obtém o dado?
- **Instituição:** Qual instituição [interna ou externa] produz e/ou fornece o dado?
- **Série histórica:** registro anual do desempenho do indicador.
- **Meta:** estabelecimento de desempenho futuro do indicador nos anos de vigência do PPA
- **Parâmetro(s) para Definição das Metas:** detalhar os parâmetros/critérios que foram utilizados para a construção da meta

Atributos do Monitoramento - Exemplo



(2)

Nome: Para mulheres ▾

Tema Transversal: Equidade de Gênero ▾

Regionalizado: [X]

Variáveis:

Variável A Número de óbitos por crimes violentos letais e intencionais	
Definição:	Contagem de óbitos de mulheres vítimas dos crimes de homicídio doloso, feminicídio, lesão corporal seguida de morte e roubo seguido de morte (latrocínio).
Periodicidade:	Diário ▾
Disponibilização:	Sob demanda.
Fonte:	Sistema de Informação Policial (SIP3W)
Instituição:	Superintendência de Pesquisa e Estratégia de Segurança Pública do Estado do Ceará (Supesp-CE)

Atributos do Monitoramento - Exemplo



Variável B População do Estado do Ceará	
Definição:	Contagem de habitantes mulheres do Estado do Ceará.
Periodicidade:	Decenal ▾
Disponibilização:	2º semestre do ano referenciado.
Fonte:	Censo Demográfico
Instituição:	Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE)

Série Histórica:

2018	2019	2020	2021	2022	2023
1,00	2,00	3,00	4,00	5,00	

Ano de Referência: 2022

Valor de Referência: 5,00

Metas:



PRINCIPAIS MUDANÇAS **no PPA 2024-2027**



Principais Mudanças

- > Descontinuidade das **INICIATIVAS**;
- > Descontinuidade dos **INDICADORES DE PROGRAMA**;
- > Adoção de **OBJETIVOS ESPECÍFICOS DO PROGRAMA**;
- > Adoção das **DIMENSÕES DOS INDICADORES**;

Principais Mudanças

- > Introdução do **GESTOR DO TEMA TRANSVERSAL**;
- > Adoção de metodologia de **PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO SENSÍVEIS A GÊNERO E RAÇA**.





EIXOS E TEMAS **do PPA 2024-2027**

PLANO PLURIANUAL 2024-2027

EIXOS ESTRATÉGICOS

EIXO 1

**O CEARÁ QUE
CUIDA, EDUCA
E VALORIZA
AS PESSOAS**

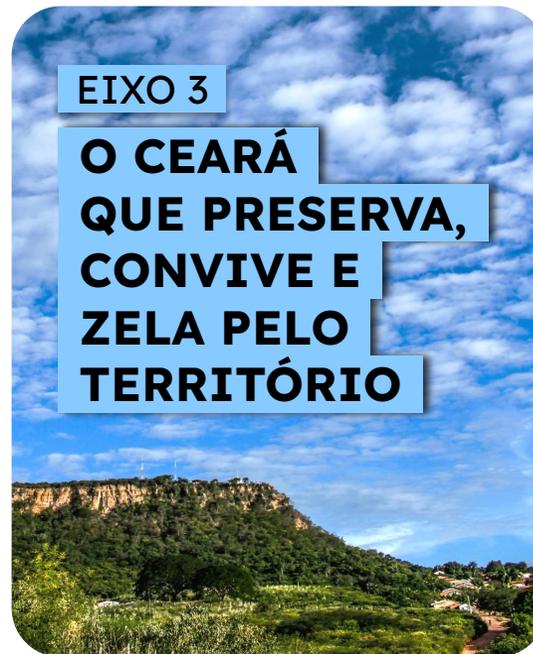
EIXO 2

**O CEARÁ QUE
INOVA, PRODUZ
E TRABALHA**



EIXO 3

**O CEARÁ
QUE PRESERVA,
CONVIVE E
ZELA PELO
TERRITÓRIO**



EIXO 4

**O CEARÁ QUE
PARTICIPA,
PLANEJA
E ALCANÇA
RESULTADOS**



O CEARÁ QUE CUIDA, EDUCA E VALORIZA AS PESSOAS

RESULTADO ESTRATÉGICO

Pessoas com uma vida digna, por meio da garantia dos seus direitos fundamentais, tanto na sua formação, quanto na sua inclusão como cidadãos, e pela valorização da sua identidade social e cultural.

TEMAS ESTRATÉGICOS

- > Saúde
- > Educação Básica
- > Cultura
- > Assistência Social
- > Segurança Alimentar e Nutricional
- > Acesso à Terra e Moradia
- > Segurança Pública e Justiça
- > Inclusão Social e Direitos Humanos
- > Esporte



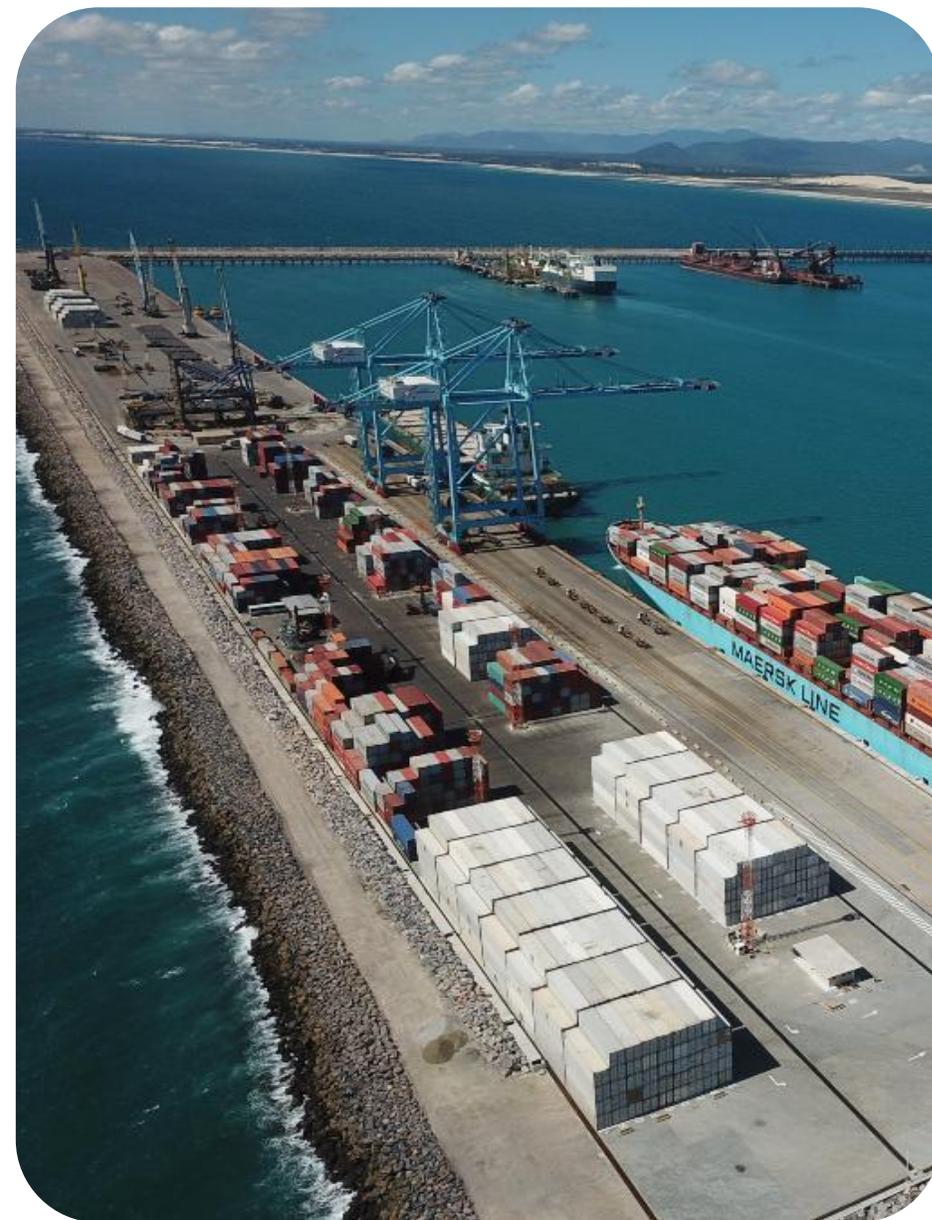
O CEARÁ QUE INOVA, PRODUZ E TRABALHA

RESULTADO ESTRATÉGICO

População com bem-estar socioeconômico, por meio do desenvolvimento das potencialidades regionais, oportunidades de emprego e renda, e construção de habilidades, competências e conhecimentos, necessários para a inclusão produtiva e redução das desigualdades.

TEMAS ESTRATÉGICOS

- > Educação Profissional
- > Educação Superior
- > Ciência, Tecnologia e Inovação
- > Indústria, Comércio e Serviços
- > Agricultura Familiar e Agronegócio
- > Trabalho e Empreendedorismo
- > Turismo
- > Infraestrutura e Logística



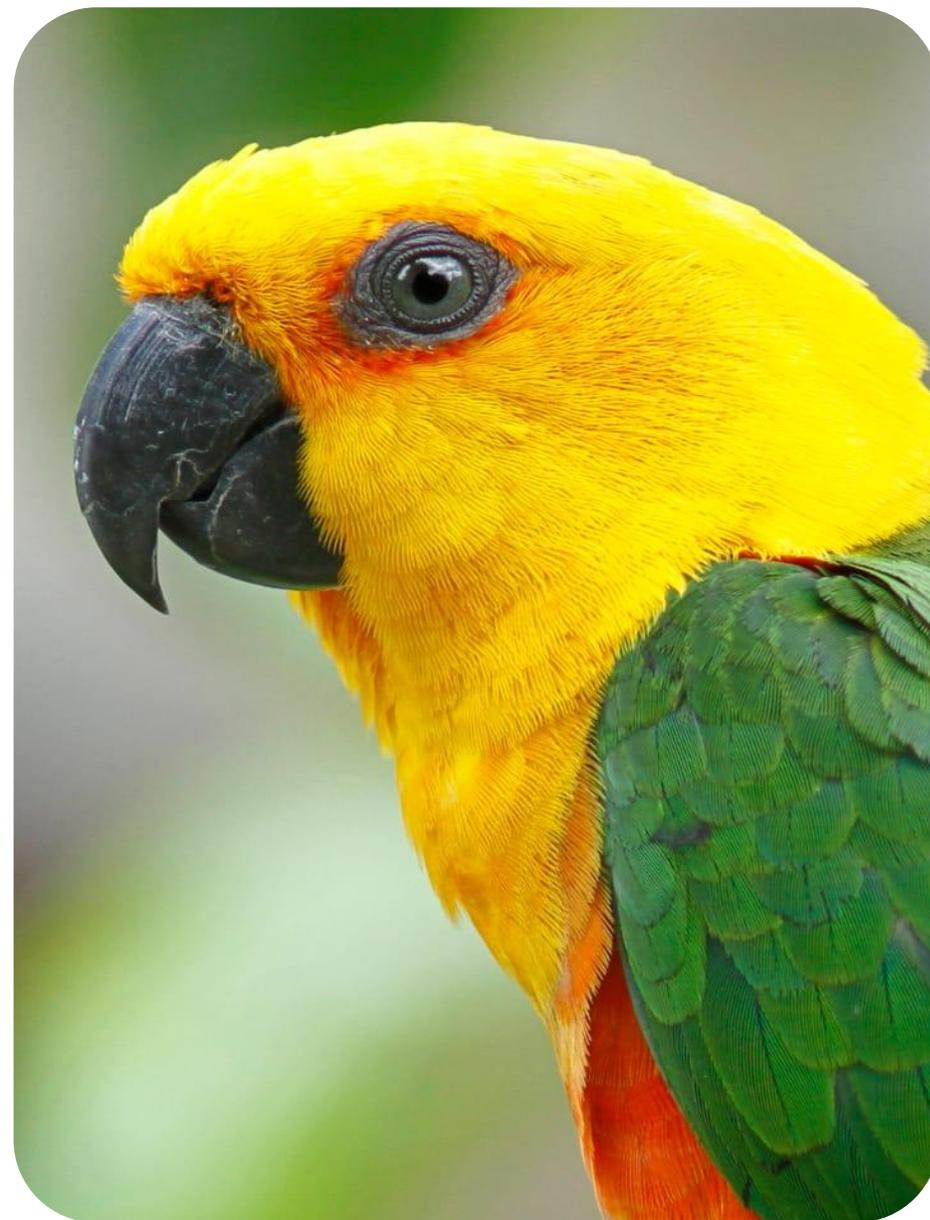
O CEARÁ QUE PRESERVA, CONVIVE E ZELA PELO TERRITÓRIO

RESULTADO ESTRATÉGICO

Convivência harmoniosa com o território, onde a sua ocupação seja feita de modo responsável, por meio da construção de comunidades inclusivas, resilientes e sustentáveis, da conservação e preservação dos biomas naturais, e do uso consciente dos seus recursos.

TEMAS ESTRATÉGICOS

- > Meio Ambiente
- > Recursos Hídricos
- > Mobilidade e Requalificação Urbana
- > Energias Renováveis
- > Saneamento Básico



O CEARÁ QUE PARTICIPA, PLANEJA E ALCANÇA RESULTADOS

RESULTADO ESTRATÉGICO

População atendida com políticas públicas eficientes, efetivas e eficazes, por meio de uma gestão ágil e flexível, inclusiva e participativa, com transparência e foco nos resultados.

TEMAS ESTRATÉGICOS

- > Transparência, Ética e Controle Social
- > Planejamento, Gestão e Transformação Digital
- > Gestão Fiscal





TEMAS TRANSVERSAIS do PPA 2024-2027

PLANO PLURIANUAL 2024-2027

TEMAS TRANSVERSAIS

**Promoção de Direitos na
Infância e Adolescência**



**Desenvolvimento Integral
da Juventude**



**Atenção à
Pessoa Idosa**



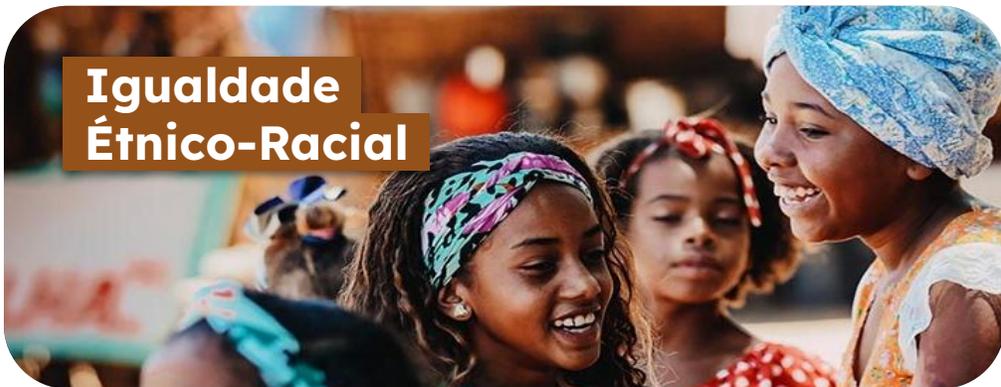
**Equidade
de Gênero**



PLANO PLURIANUAL 2024-2027

TEMAS TRANSVERSAIS

Igualdade
Étnico-Racial



Promoção e Defesa dos
Povos Indígenas



Inclusão e Direitos da
População LGBTQIAP+



Atenção à
Pessoa com Deficiência





próximos **PASSOS**

Próximos Passos



- > Reunião com as Secretarias envolvidas nos Temas Transversais (SPS, Sediv, Sedih, Sepin, Seir, SEM e Sejuv) para definição de resultados e áreas de interesse;

O que fazer previamente?

Orientativo: reunir com instâncias de controle social, movimentos sociais e outros interessados na política, de forma a ter uma visão ampla para a definição de resultados junto à Seplag.

Próximos Passos



- > Oficinas com os órgãos e entidades para definição de resultados temáticos e construção de indicadores;

O que fazer previamente?

1. Ler atentamente sobre os novos eixos, seus resultados e temas estratégicos.
2. Mapear os problemas e potencialidades na situação atual da política pública.
3. Analisar os resultados dos temas no PPA vigente bem como seus indicadores. Além de consultar outras fontes que possam ser utilizadas como subsídio na definição do novo resultado e indicadores (planos estaduais, ODS etc)

Próximos Passos



- > Materiais que serão disponibilizados pela Seplag, no link <https://tinyurl.com/materialPPA>, dia 24/04.
 1. Metodologia do PPA 2024-2027
 2. Resultados dos temas transversais e áreas de interesse definidos no PPA vigente
 3. Resultados e indicadores temáticos no PPA vigente



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO

obrigada!

CONTATOS

planejamento@seplag.ce.gov.br

(85) 3101 4521

(85) 3101 4513

(85) 3101 4718

(85) 3101 7852

RENOP CEARÁ

oficina
BASE ESTRATÉGICA

SEXEC-PLO

Secretaria Executiva de
Planejamento e Orçamento

CPGER

Coordenadoria de Planejamento
e Gestão para Resultados

Turma A

abril, 2023

Objetivo da Oficina



- 1) Definição de Resultados dos TEMAS; e**
- 2) Construção dos respectivos INDICADORES.**

Apresentação dos **Participantes**



Nome, órgão e cargo
Há quanto tempo
 você trabalha no
Planejamento?

Reflexão

[video]

**Você está
gastando esforços
em quais
resultados?**



Programação Dia 1



- 1 Recapitulação
- 2 O resultado estratégico do **EIXO I**;
- 3 **Discussão** dos resultados dos **TEMAS**;
- 4 Intervalo
- 4 **Consolidação** da Definição dos Resultados dos **TEMAS**
- 5 Próximos Passos;



Recapitulação

Diretrizes para Formulação do PPA



PPA 2024-2027

Plano de Longo Prazo Ceará



PLANO DE AÇÕES ESTRATÉGICAS DE RECURSOS HÍDRICOS DO CEARÁ



OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ
Secretaria dos Recursos Hídricos

Estrutura do PPA 2024-2027



ORÇAMENTO

PLANO PLURIANUAL

BASE OPERACIONAL

BASE TÁTICA (PROGRAMÁTICA)

BASE ESTRATÉGICA



Base Estratégica



Diretrizes Estratégicas

Panorama Socioeconômico

BASE ESTRATÉGICA

Eixo

Resultado Estratégico

Indicadores Estratégicos

Dimensão

Que situação futura se deseja ter nesse eixo?

Como medir essa situação?

Que recortes são possíveis de medir?

Tema

Resultado Temático

Indicadores Temáticos

Dimensão

Que situação futura se deseja ter no âmbito dessa política?

Como medir essa situação?

Meta

Qual o desempenho esperado nesse indicador?

PLANO PLURIANUAL 2024-2027

EIXOS ESTRATÉGICOS

EIXO 1

**O CEARÁ QUE
CUIDA, EDUCA
E VALORIZA
AS PESSOAS**

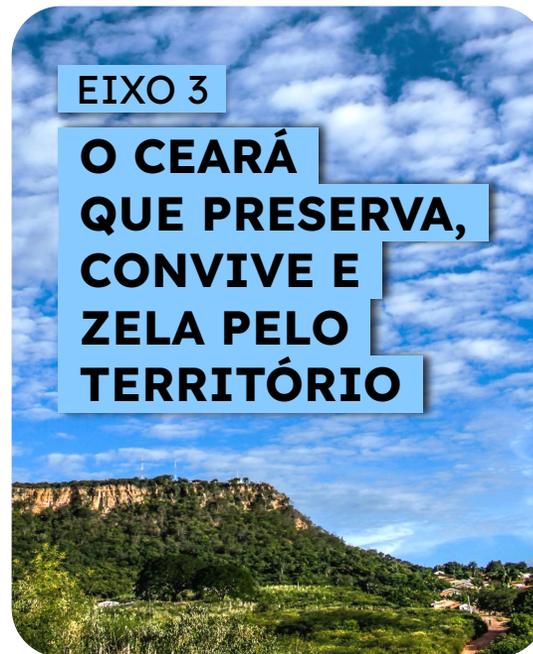
EIXO 2

**O CEARÁ QUE
INOVA, PRODUZ
E TRABALHA**



EIXO 3

**O CEARÁ
QUE PRESERVA,
CONVIVE E
ZELA PELO
TERRITÓRIO**



EIXO 4

**O CEARÁ QUE
PARTICIPA,
PLANEJA
E ALCANÇA
RESULTADOS**



SOCIEDADE

EIXO 1

Ceará que Cuida, Educa e Valoriza as Pessoas

Pessoas com uma vida digna, por meio da garantia dos seus direitos fundamentais, tanto na sua formação, quanto na sua inclusão como cidadãos, e pela valorização da sua identidade social e cultural.

EIXO 2

Ceará que Inova, Produz e Trabalha

População com bem-estar socioeconômico, por meio do desenvolvimento das potencialidades regionais, oportunidades de emprego e renda, e construção de habilidades, competências e conhecimentos, necessários para a inclusão produtiva e redução das desigualdades.

EIXO 3

Ceará que Preserva, Convive e Zela pelo Território

Convivência harmoniosa com o território, onde a sua ocupação seja feita de modo responsável, por meio da construção de comunidades inclusivas, resilientes e sustentáveis, da conservação e preservação dos biomas naturais, e do uso consciente dos seus recursos.

EIXO 4

Ceará que Participa, Planeja e Alcança Resultados

População atendida com políticas públicas eficientes, efetivas e eficazes, por meio de uma gestão ágil e flexível, inclusiva e participativa, com transparência e foco nos resultados.



TEMAS TRANSVERSAIS **do PPA 2024-2027**

PLANO PLURIANUAL 2024-2027

TEMAS TRANSVERSAIS

**Promoção de Direitos na
Infância e Adolescência**



**Desenvolvimento Integral
da Juventude**



**Atenção à
Pessoa Idosa**



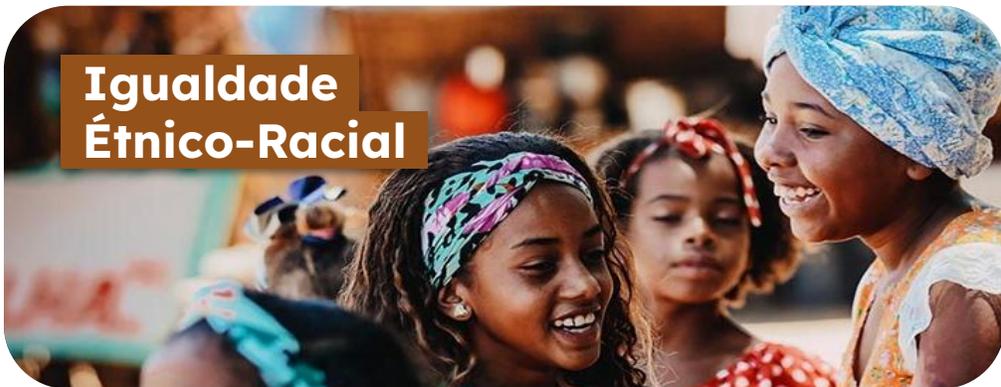
**Equidade
de Gênero**



PLANO PLURIANUAL 2024-2027

TEMAS TRANSVERSAIS

**Igualdade
Étnico-Racial**



**Promoção e Defesa dos
Povos Indígenas**



**Inclusão e Direitos da
População LGBTQIAP+**



**Atenção à
Pessoa com Deficiência**



O CEARÁ QUE CUIDA, EDUCA E VALORIZA AS PESSOAS

RESULTADO ESTRATÉGICO

Pessoas com uma vida digna, por meio da garantia dos seus direitos fundamentais, tanto na sua formação, quanto na sua inclusão como cidadãos, e pela valorização da sua identidade social e cultural.



TEMAS ESTRATÉGICOS



- > Acesso a Terra e Moradia
- > Assistência Social
- > Cultura
- > Educação Básica
- > Esporte
- > Inclusão Social e Direitos Humanos
- > Segurança Alimentar e Nutricional
- > Segurança Pública e Justiça
- > Saúde

TEMAS ESTRATÉGICOS



- > Acesso a Terra e Moradia
- > Assistência Social
- > Cultura
- > Educação Básica
- > Esporte
- > Inclusão Social e Direitos Humanos
- > Segurança Alimentar e Nutricional
- > Segurança Pública e Justiça
- > Saúde



O que é um
RESULTADO?

O que é Resultado?



> Expressa o **resultado pretendido para cada área** de atuação governamental e as políticas públicas nela contidas, permitindo, por meio do seu monitoramento e avaliação, a visualização dos **efeitos produzidos sobre os públicos-alvo atendidos**;



Como elaborar um bom **RESULTADO**?



Como elaborar um bom Resultado?

- > Traçar um **diagnóstico**, levantando dados quantitativos e qualitativos que informem sobre o cenário da política. **Onde estamos hoje? Qual o contexto em que a política está inserida? Quais as diretrizes?**
- > Consultar **legislações e normativas** estaduais.
- > Mapear as **motivações e finalidades** da política
- > Consultar as **fundamentações teóricas** pertinentes para a política.
- > Analisar os **avanços alcançados com a política**, identificando o surgimento de novos problemas e oportunidades (não abordados no quadriênio 2020-2023); bem como os que já foram superados.



Pontos de atenção!!!

- > Devem ser evitados **resultados muito gerais** (dificultam a criação de indicadores para mensurá-los)
- > O resultado deve ser pensado dentro do **espaço temporal de quatro anos (2027)**
- > Deve estar **alinhado com o resultado estratégico** declarado no Eixo (cadeia lógica de valor)
- > Diferença de **Resultado x Objetivo**



Instrumental



Modelo de Instrumental **TEMA ESPORTE**

Eixo 1 - O Ceará que cuida, educa e valoriza as pessoas



Resultado - Pessoas com uma vida digna, por meio da garantia dos seus direitos fundamentais, tanto na sua formação, quanto na inclusão como cidadãos e valorização da sua identidade social e cultural.

PPA (20-23)
[Tema Esporte]

PPA (24-27)

População adepta e com acesso democratizado à cultura e à prática qualificada do esporte e do lazer.

Elabore o Resultado aqui:



- > Acesse o **caderno temático** por meio do link: <https://tinyurl.com/materialPPA> **[10 min para leitura]**
- > Inicie a discussão levando em conta os **problemas e oportunidades mapeados em cada área temática. [10 min para discussão]**



INTERVALO



10 Minutos



Momento “Mão na Massa”



45 Minutos



Consolidação dos **RESULTADOS**

Próximos PASSOS





Próximos Passos

- > Proposição de ajustes do Resultado de tema definido - prazo até 12/05;
 - > Refletir sobre o Resultado definido na próxima semana e; caso, haja algum ajuste enviar até 12/05 para planejamento@seplag.ce.gov.br
 - > em caso de mudanças, o novo resultado será apresentado na oficina da base tática.

RENOP CEARÁ

oficina
BASE ESTRATÉGICA

SEXEC-PLO

Secretaria Executiva de
Planejamento e Orçamento

CPGER

Coordenadoria de Planejamento
e Gestão para Resultados

Turma A

abril, 2023

Objetivo da Oficina



- 1) ✓ Definição de Resultados dos **TEMAS**; e
- 2) Construção dos respectivos **INDICADORES**.

Programação Dia 2



- 1** Orientações Básica sobre Indicadores;
- 2** Erros e Acertos;
- 3** Intervalo;
- 4** Apresentação da Cesta de Indicadores e da Nota Metodológica;
- 5** Momento “Mão na Massa”;
- 6** Próximos Passos.



Conceito

INDICADORES

O que são Indicadores?



O que essas imagens têm em comum?

O que são Indicadores?



- Instrumento que contribui para identificar e **medir aspectos relacionados a um determinado fenômeno** decorrente da ação ou da omissão do Estado. (MP 2012, p. 16)

O que são Indicadores?



Foto: Thiara Montefusco
retirada do site do Governo do Estado do Ceará em 09/10/2019

Foto: Natinho Rodrigues
retirada do Jornal Diário do Nordeste 03/12/21



Foto retirada do site da Secretaria de Recursos Hídricos



Foto:Tiago Stille
retirada do site da Superintendência de Obras Públicas em 17/09/2019

> Os indicadores possibilitam o monitoramento e avaliação das políticas públicas para **verificação do alcance de resultados.**

Finalidade



- > Subsidiar os gestores públicos na tomada de decisões relativas ao **direcionamento das ações, programas e políticas de governo**, fornecendo dados objetivos sobre determinados aspectos observados na realidade.

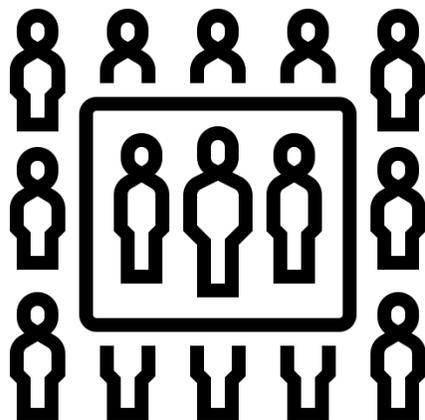




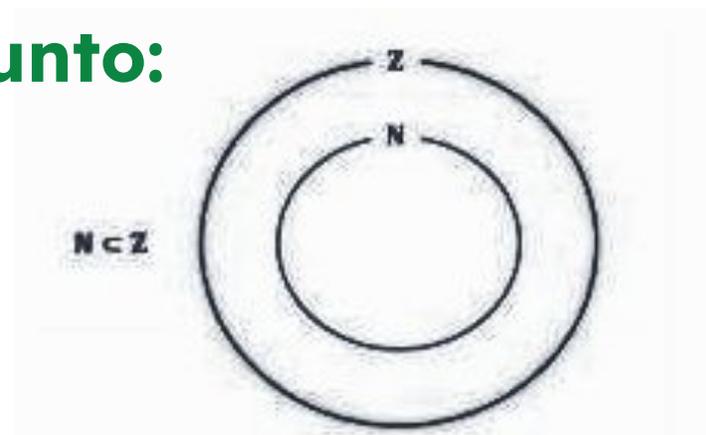
Tipos de **INDICADORES**

Noções Básicas

> Amostra:



> Conjunto:



> Grandeza:

UNIDADES FUNDAMENTAIS		
GRANDEZA	UNIDADE	SÍMBOLO
Temperatura	kelvin	K
Comprimento	metro	m
Massa	quilograma	Kg
Corrente elétrica	ampère	A
Intensidade luminosa	candela	cd
Quantidade de matéria	mol	mol
Tempo	segundo	s





Tipos de Indicadores

- > **Número:** resultado de uma contagem.
- > **Razão:** divisão entre duas medidas diferentes relacionadas.
- > **Índice:** os índices podem ser construídos de duas maneiras: a primeira, através de uma divisão que representa a relação entre entidades de distinta natureza, isto é, numerador e denominador expressam distintas dimensões, se assemelhando a uma razão; a segunda, é por meio de uma escala de pontos (score) que representa a soma de unidades de diversa magnitude em diversas dimensões, algumas das quais podem ser qualitativas.



Tipos de Indicadores

- > **Proporção:** divisão entre duas medidas, sendo o numerador contido no denominador.
- > **Coeficiente:** divisão entre duas medidas de dimensões diferentes.
- > **Taxa:** multiplicado por uma potência de 10.
- > **Porcentagem:** multiplicado por 100.
- > **Média:** divisão entre a soma dos elementos da amostra e a quantidade de elementos.



Propriedades de **INDICADORES**



Principais Propriedades



> **Temporalidade:** possibilita um acompanhamento periódico adequado do resultado esperado.



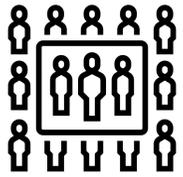
> **Disponibilidade:** dados básicos de fácil obtenção para o cálculo do desempenho do indicador.



> **Clareza:** atributos do indicador, tais como título, descrição e fórmula de cálculo, informando, de forma clara e coerente, os resultados mensurados.



Principais Propriedades



> **Representatividade:** capacidade de medir, com a maior proximidade possível, os resultados que se desejam alcançar.



> **Confiabilidade:** cálculo feito de forma correta, clara e transparente, com pleno conhecimento de suas origens e métodos de coleta.



Erros e Acertos Comuns na Elaboração dos Indicadores

- > O indicador **não mensura o resultado esperado**. Este erro ocorre quando os indicadores são definidos sem observar os resultados temáticos.
- > O título do indicador **não está claro, causando interpretações errôneas sobre o que está sendo mensurado**. São exemplos a utilização equivocada de conceitos, como proporção, índice, taxa e etc; e/ou títulos dúbios que permitam mais de uma interpretação sobre o que está sendo verificado.

Erros e Acertos Comuns na Elaboração dos Indicadores



- > Os dados apresentados **não demonstram confiabilidade metodológica**, devido, por exemplo, à variação das informações prestadas ao longo da série histórica; ou, ainda, no caso de secretarias que possuem indicadores compartilhados mas calculam de forma distinta a variável de interesse.



NOTA METODOLÓGICA do Indicador



Exemplo preenchido

Atributos Gerais



- > **Título (Nome):** forma pela qual o indicador será apresentado à sociedade. (Incorporar padronização associada à unidade de medida “taxa de”, “proporção de”, etc.)
- > **Descrição:** Que aspecto da realidade o indicador representa? Qual a sua utilidade?
- > **Unidade de Medida:** Define como estão sendo contados os resultados dos indicadores, caracterizando e complementando os dados numéricos apresentados.
Ex.: se o dado informado é “100”, a unidade de medida responde à pergunta “100 o quê?” (100 unidades, 100 por cento, 100 quilômetros, etc.)

Atributos Gerais



> **Polaridade:** Característica exclusiva do indicador, que sinaliza se um aumento no dado observado representa um fenômeno real desejável (“Quanto maior, melhor”) ou indesejável (“Quanto menor, melhor”).

> **Alinhamento com a Cesta de Indicadores:** Sinalizar se o indicador está ou não alinhado aos indicadores do Plano de Longo Prazo, dos ODS e/ou do PPA 2020-2023. Caso o indicador esteja alinhado, deve-se informar se o alinhamento é total ou parcial.



Atributos Gerais - Exemplo

ATRIBUTOS PRINCIPAIS DO INDICADOR	
Nome:	Taxa de Crimes Violentos Letais e Intencionais (CVLI), por 100.000 habitantes
Descrição:	O indicador tem como objetivo medir os níveis de incidência de crimes contra a vida, de forma que se possa identificar a necessidade de intervenções de segurança pública, entre diferentes regiões e segmentos vulneráveis da população.
Unidade de Medida:	Óbitos ▾
Polaridade:	Quanto menor, melhor ▾
Alinhamento com Cesta de Indicadores:	Ceará 2050 Sem alinhamento ▾
	ODS Parcial ▾
	PPA 2020-2023 Total ▾



Atributos do Monitoramento

- > **Acumulativo:** Informa se os dados e as metas referentes ao quadriênio podem ser somadas ou não.
- > **Periodicidade:** Refere-se à frequência com que o dado do indicador é disponibilizado.
- > **Órgão responsável pelo monitoramento:** Indica qual órgão realizará o monitoramento do indicador no Sima.
- > **Fórmula de Cálculo:** Refere-se ao cálculo do indicador, informando a equação necessária para se obter o resultado.
- > **Variáveis:** Refere-se aos elementos que constituem a fórmula de cálculo do indicador. Qual o seu numerador? Qual o seu denominador?

Atributos do Monitoramento - Exemplo



ATRIBUTOS DO MONITORAMENTO DO INDICADOR	
Acumulativo:	[]
Periodicidade:	Mensal ▾
Órgão Responsável pelo Monitoramento:	10100009 - SUPERINTENDÊNCIA DE PESQUISA E ESTRATÉGIA DE SEGURANÇA PÚBLICA DO ESTADO DO CEARÁ - SUPESP
Fórmula de cálculo:	$\left(\frac{\text{Número de óbitos por crimes violentos e intencionais}}{\text{População do Estado do Ceará}} \right) \times 100.000$
Variáveis :	(A) Número de óbitos por crimes violentos letais e intencionais
	(B) População do Estado do Ceará

Atributos do Monitoramento - Dimensões



> **Dimensão:** Remete aos recortes que serão considerados para esse indicador.

Exemplo: O indicador Taxa de Crimes Violentos Letais e Intencionais (CVLI), por 100.000 habitantes. Dimensões: mulheres; criança e adolescente.

> **Tema Transversal:** A qual[is] tema[s] transversal[is] esta dimensão está associada?

> **Regionalizado:** Possibilidade de repassar o dado do indicador de forma regionalizada durante o monitoramento.

Atributos do Monitoramento - Dimensões



> **Variáveis da dimensão:** Definir como as variáveis da fórmula de cálculo serão calculadas no monitoramento dessa dimensão.

- **Definição:** Qual é o critério para algo ser contabilizado? quais as categorias que atendem ao critério?
- **Periodicidade:** Qual a frequência de disponibilidade do dado dessa variável?
- **Disponibilização:** Em que período se espera que os dados sejam divulgados, em relação ao período monitorado? [“fevereiro do ano seguinte”, “dois a três meses subsequentes”, “sob demanda”, etc.]

Atributos do Monitoramento - Dimensões



> **Variáveis da dimensão:** Definir como as variáveis da fórmula de cálculo serão calculadas no monitoramento dessa dimensão.

- **Fonte:** Qual o instrumento [documento, sistema, etc.] em que se obtém o dado?
- **Instituição:** Qual instituição [interna ou externa] produz e/ou fornece o dado?
- **Série histórica:** registro anual do desempenho do indicador.
- **Meta:** estabelecimento de desempenho futuro do indicador nos anos de vigência do PPA
- **Parâmetro(s) para Definição das Metas:** detalhar os parâmetros/critérios que foram utilizados para a construção da meta

Atributos do Monitoramento - Exemplo



(2)

Nome: Para mulheres ▾

Tema Transversal: Equidade de Gênero ▾

Regionalizado: [X]

Variáveis:

Variável A Número de óbitos por crimes violentos letais e intencionais	
Definição:	Contagem de óbitos de mulheres vítimas dos crimes de homicídio doloso, feminicídio, lesão corporal seguida de morte e roubo seguido de morte (latrocínio).
Periodicidade:	Diário ▾
Disponibilização:	Sob demanda.
Fonte:	Sistema de Informação Policial (SIP3W)
Instituição:	Superintendência de Pesquisa e Estratégia de Segurança Pública do Estado do Ceará (Supesp-CE)

Atributos do Monitoramento - Exemplo



Variável B População do Estado do Ceará	
Definição:	Contagem de habitantes mulheres do Estado do Ceará.
Periodicidade:	Decenal ▾
Disponibilização:	2º semestre do ano referenciado.
Fonte:	Censo Demográfico
Instituição:	Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE)

Série Histórica:

2018	2019	2020	2021	2022	2023
1,00	2,00	3,00	4,00	5,00	

Ano de Referência: 2022

Valor de Referência: 5,00

Metas:



Cesta de **INDICADORES**



Momento “Mão na Massa”



80 Minutos

Próximos PASSOS





Lembretes

- > **Proposição dos indicadores de tema - prazo até 26/05;**

O que fazer previamente?

Orientativo: reunir com as áreas finalísticas que possuem impacto direto sobre os principais pontos declarados no resultado do tema, para que verifiquem que indicadores podem ser propostos.

Quantitativo recomendado: máximo 5 por tema (proposições acima deste número serão analisados caso a caso)



Lembretes!



Próximos Passos



- > Capacitação na Base Tática (Programática) do PPA.

Turma A

Curso Teórico: **dia 10/05, de 13h a 17h. Local: auditório da Seplag.**

Oficina: **dias 15 e 16 de maio, de 8h a 12h. Local: EGP.**

Atenção!



> Materiais que serão disponibilizados pela Seplag, no link <https://tinyurl.com/materialPPA>.

1. Apresentação da oficina.
2. Resultados dos temas trabalhados em grupo.
3. Nota metodológica dos indicadores.
4. Cesta de Indicadores



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO

CONTATOS

planejamento@seplag.ce.gov.br

(85) 3101 4521

(85) 3101 4513

(85) 3101 4718

(85) 3101 7852