



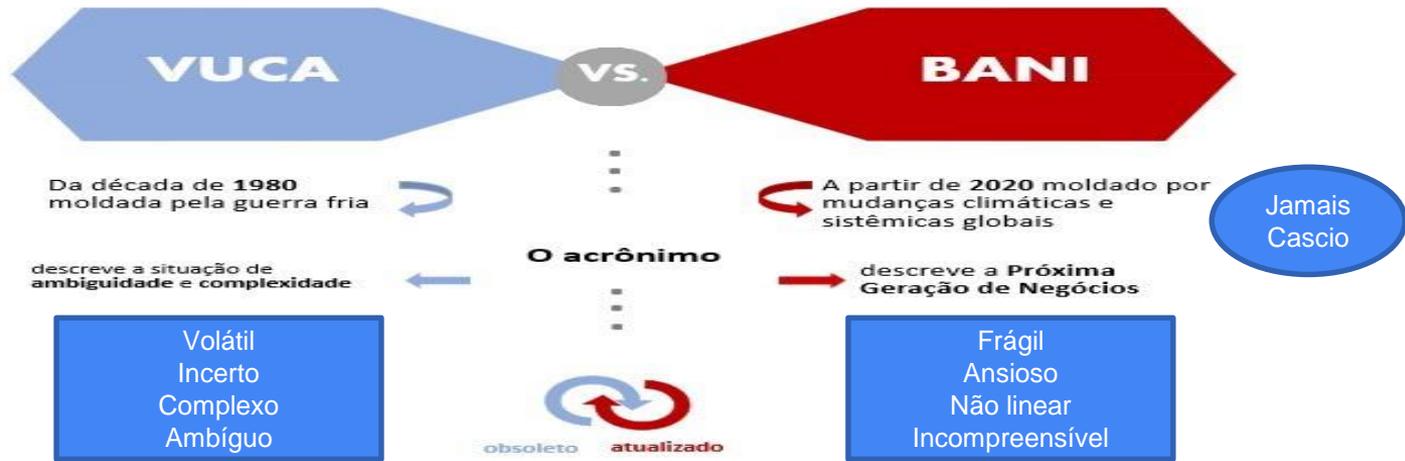
# SEMANA **ANUAL** DA GESTÃO

---

## 2024

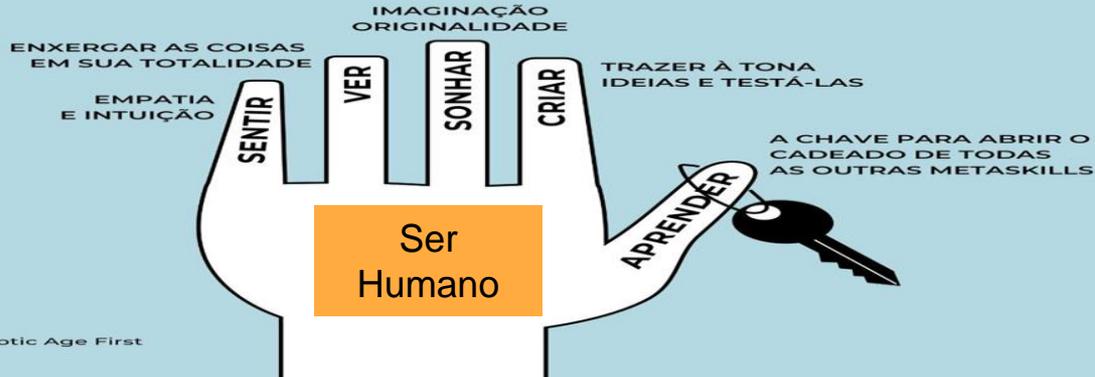


**CEARÁ**  
GOVERNO DO ESTADO  
SECRETARIA DO  
PLANEJAMENTO E GESTÃO



## As 5 principais metaskills

Marty Neumeier



## SECEX – LID

### SECRETARIA EXECUTIVA DE POLÍTICAS ESTRATÉGICAS PARA LIDERANÇAS

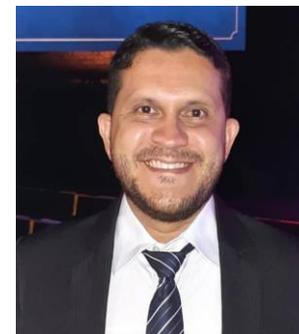
- ☐ 01 Secretário Executivo
- ☐ Coordenador Atração e Seleção (COSEL)
- ☐ 02 Assessoras



**Roziano Linhares**

Secretário Executivo de Políticas Estratégicas para Liderança

Doutor e Mestre em Administração, especialista em Auditoria, Administração da Qualidade e em Educação.



**Adriano Albuquerque**

Coordenador de Atração e Seleção (COSEL)

Mestrando em Administração e Educação Profissional e Tecnológica, Especialista em Recursos Humanos e GP.



**Raquel Ricardo Bezerra**

Ciências Sociais

Pós: Gestão Escolar e Neuro  
psicopedagogia



**Luciana Sousa Pinto dos Santos**

Gestão de Recursos Humanos

MBA em Gestão Empresarial.



## PESQUISA PERFIL DE LIDERANÇA



Perfil e Trajetória



Organização



Lideranças diretas  
e indiretas



Unidade  
Organizacional



Diversidade,  
equidade e inclusão



Bem-Estar



Ambiente  
Político

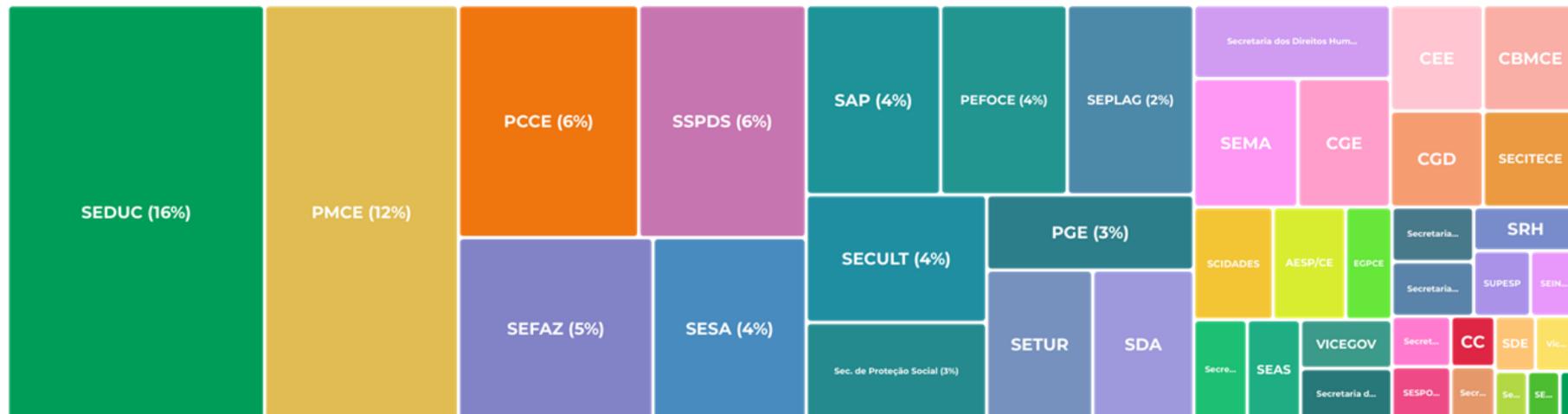


Desafios





## Órgão/Entidade de lotação dos respondentes

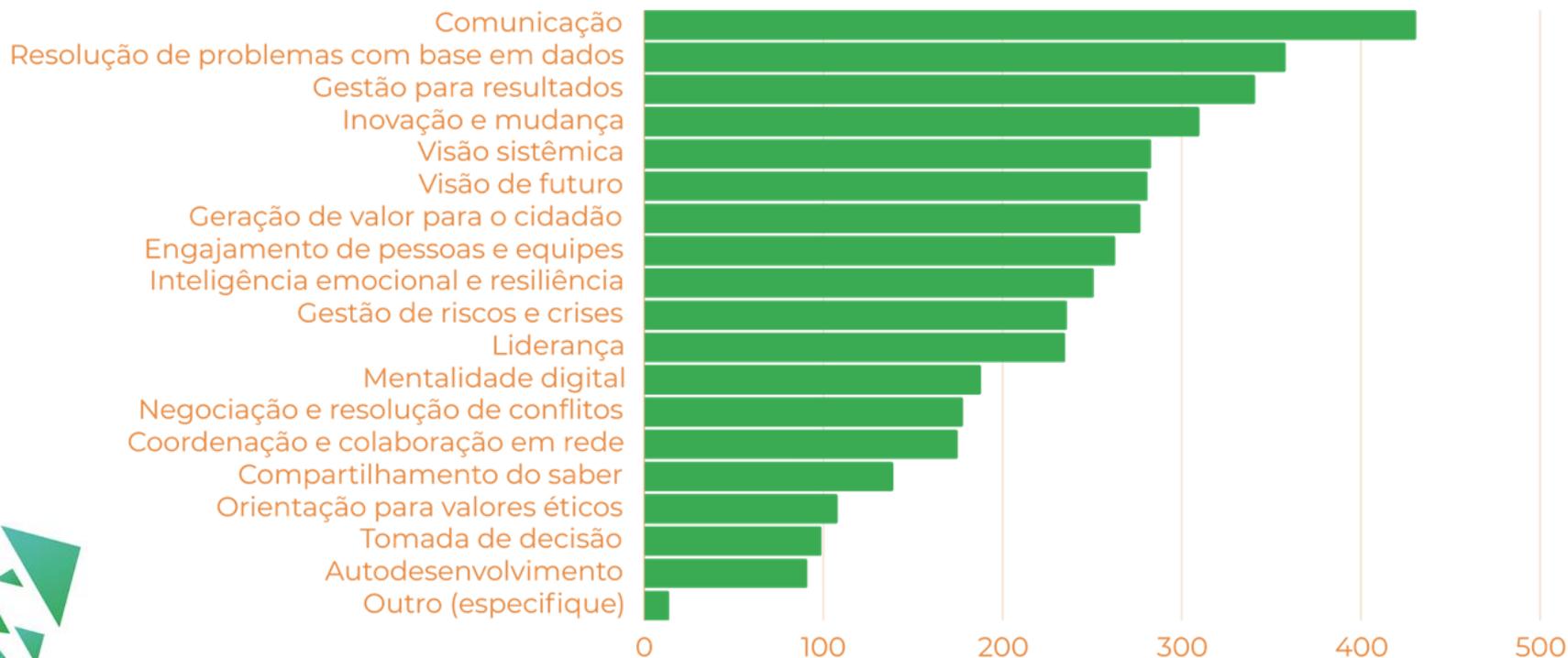


44 órgãos/entidades  
864 respondentes



## Competências a serem desenvolvidas

\*Selecionadas até 5 alternativas por pessoa



# PROJETOS EM ANDAMENTO

COSEL	CODEL
<p><b>BANCO DE TALENTOS</b></p> <p>Objetivos:</p> <p>Cadastramento de currículos. seleções e líderes + qualificados.</p>	<p><b>Mapeamento de Competências</b></p> <p><b>SEMINÁRIOS FORMAÇÃO DE LÍDERES (2024)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Competências comportamentais (comuns)</li><li>▪ Competências técnicas (ação futura)</li></ul> <p><b>Plano de Desenvolvimento de Líderes</b></p>
<p><b>PORTAL DE TALENTOS</b></p> <p>Objetivos:</p> <p>Registro dos processos seletivos. Registro de trilhas de aprendizagem.</p>	<p><b>TRILHAS DE APRENDIZAGEM</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Livros – Filmes – Artigos – Teses - Vídeos</li></ul> <p><b>Formações Escolas de Governo</b></p> <p>- EGPCE – ENAP</p> <p><b>Workshop pesquisa – Análise PDF - BI</b></p> <p><b>LIDERANÇA INCLUSIVA</b></p>

Transformar dado em inteligência



## LIDERANÇA INCLUSIVA

### CONTEÚDO

- Gestão de pessoas de Diversidade
- Racismo (Estrutural, Institucional e Individual)
- Desigualdade e equidade de Gênero
- Inteligência Emocional
- Comunicação Não Violenta (Inclusiva)
- Vieses inconscientes
- Segurança Psicológica
- Pilares de GP (Liderança Inclusiva)



### METODOLOGIA

- Professores – Instituto Gesto
- Aulas presenciais e virtuais
- Abertura 06.02.2024 (Auditório da Seplag)**
- Fechamento 14.03.2024 (Auditório da Seplag)**
- Carga Horária – 21 horas
- Público – Alvo – Lideranças do Estado
- Número de Vagas – 100 vagas

**A diversidade promove a tolerância. Quando você não encontra pessoas diferentes, não percebe coisas, não percebe o quanto tem em comum com elas.**

Malala Yousafzai



Temos de aprender a viver todos como irmãos.  
[Martin Luther King](#)



SEMANA  
**ANUAL**  
DA GESTÃO

---



**CEARÁ**  
GOVERNO DO ESTADO  
SECRETARIA DO  
PLANEJAMENTO E GESTÃO