

Rede de Transformação Digital e Política Corporativa de TIC

Versão 1.0 Março de 2024

Agenda do Encontro



Ol Rede de Transformação Digital

- **O4** Trilhas de Capacitação em Rede de Governo Digital
- **Digital**Digital
- **05** Big Data Ceará

- Atualização da Carta de Serviços e Oportunidades de Disponibilização e Digitalização
- O6 Política Corporativa de TIC do Governo do Estado

Propósito da Transformação Digital

CEARÁ GOVERNO DO ESTADO SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E GESTÃO

Para o Cidadão

- Permitir que ele acesse os serviços do Poder Executivo do Ceará de maneira fácil e sem deslocamento físico (serviço digital);
- Tornar os serviços do Estado mais acessíveis, práticos e baratos de serem consumidos.

Para o Governo

- Digitalizar e automatizar os serviços corporativos do Estado (pessoas, patrimônio, compras, finanças, atendimento ao cidadão, etc;)
- Entregar ferramentas que facilitem a transformação digital dos órgãos;
- Capacitar equipes de TIC e usuários para extraírem o máximo das ferramentas;
- Proteger e extrair mais conhecimento dos dados governamentais.

Transformação Digital - Eixos

Ĺ



Unificação dos Canais de Atendimento

Serviços disponíveis em um canal único para o cidadão, seja por acesso via computador ou dispositivo móvel

Conectividade & Cibersegurança

Melhor qualidade de conectividade para os usuários e maior segurança dos serviços digitais

Governança

Privacidade dos Dados

Adequação do governo à LGPD e proteção dos dados governamentais

Integração e Exploração dos Dados

Dados do governo do Ceará integrados e disponíveis para avaliação de políticas públicas ou tomada de decisão

Transformação Digital & Interoperabilidade

Serviços automatizados ou digitalizados funcionando de forma integrada, seja dentro do governo ou no atendimento à população



O

Competência Digital

Profissionais do governo e cidadãos qualificados para as novas tecnologias adotadas

Jornada da Transformação Digital







Sensibilização

Público alvo: Dirigente máximo dos órgãos/ entidades.

Apresentar de forma estratégica o Programa Governo Digital com vistas a fomentar a adesão ao Programa.

Apresentação da estratégia

Público alvo: Secretários executivos de Planejamento e Gestão Interna e Rede de transformação.

Serão apresentados os papéis e as iniciativas dos eixos do Governo Digital a fim de contextualizar os desafios e benefícios do Programa.



Instituir a rede de transformação digital

Público alvo: Rede de transformação digital.

A rede de transformação será composta pelo patrocinador, líder e áreas de desenvolvimento institucional e de tecnologia da informação dos órgãos/entidades, a fim de facilitar a coordenação e a colaboração para que o Estado realize a transformação digital.

Inventário

Público alvo: Áreas de tecnologia da informação.

Elaboração e disponibilização de um catálogo com os sistemas, dados e API's do Estado.



Público alvo: Rede de transformação digital.

Identificação da maturidade digital do órgão/entidade a fim de entender as necessidades, os desafios e as oportunidades de melhoria.



Plano de transformação

digital

Público alvo: Rede de transformação digital.

Elaboração e disponibilização de um plano personalizado considerando a maturidade digital de cada instituição.



Implementação

Público alvo: Órgãos/entidades.

Execução do plano de transformação digital na instituição.



Rede de Transformação Digital

Transformação Digital - Governança



GOVERNADOR

GOVERNANÇA

COMITÊ DIRETIVO

Casa Civil - Seplag - CGE - Etice - Secitece

GRUPOS TEMÁTICOS



Unificação dos canais de atendimento



Conectividade & Cibersegurança



Transformação
Digital &
Interoperabilidade



Privacidade dos Dados



Integração e Exploração dos Dados



Competência Digital

GOVERNANÇA SETORIAL

PATROCINADOR



Dirigente máximo do órgão/entidade

REDE DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL



Líder da transformação digital



Desenvolvimento Institucional Processos e Servicos



TIC Soluções

Rede de Transformação Digital





Integrar e coordenar iniciativas setoriais de transformação digital no âmbito do governo estadual, de modernização dos serviços e sistemas para servir à sociedade, melhorando a sua experiência.

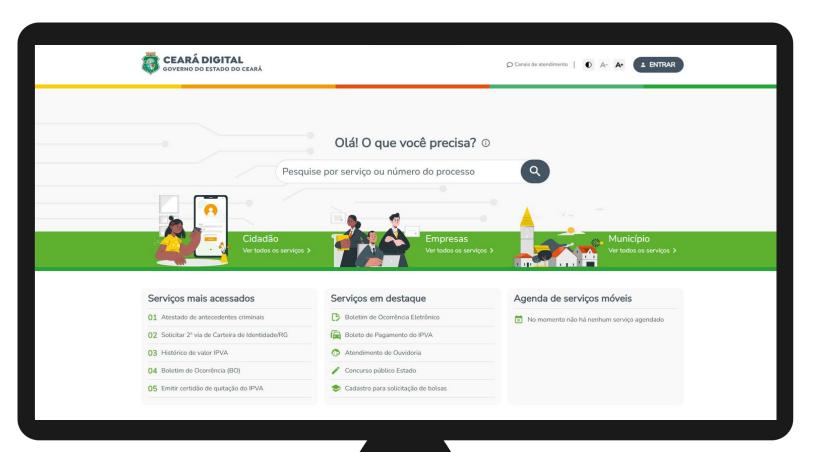




Portal de Serviços - Ceará Digital

Ceará Digital

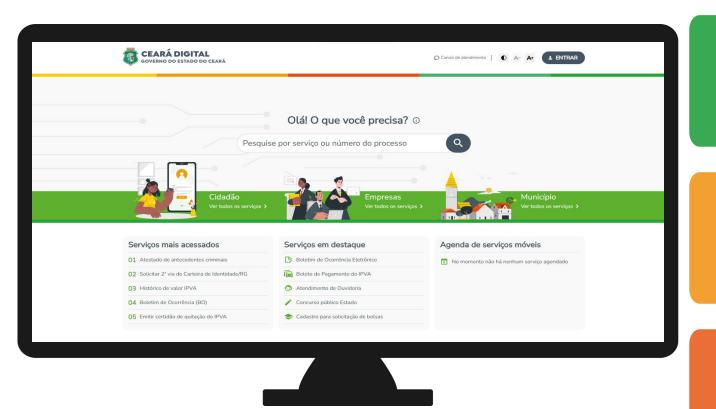






Ceará Digital - Benefícios





cearadigital.ce.gov.br

Todos os serviços do governo disponíveis em um só lugar de maneira fácil e prática

Uso de serviços digitais pelo celular ou computador, de maneira simples e acessível.

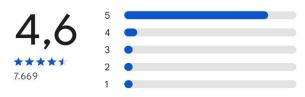
Maior transparência na prestação dos serviços públicos e trabalho conjunto entre os órgãos.

Ceará App - Identificação dos serviços que não estão no Ceará Digital





As notas e avaliações são verificadas e enviadas por usuários com o mesmo tipo de dispositivo que você ①

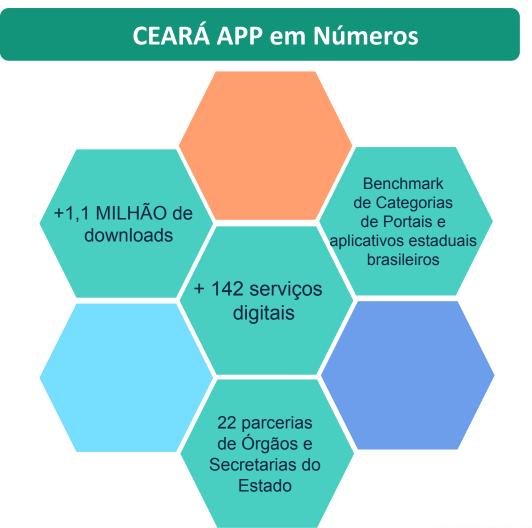




Anos

Utilidades











Atualização da Carta de Serviços e Oportunidades de Disponibilização e Digitalização

CARTA de **SERVIÇOS** ao cidadão



JORNADA DE ATUALIZAÇÃO DA CARTA DE SERVIÇO.

1. Atualização dos Administradores Setoriais e levantamento dos serviços mais demandados

Dezembro/2023 e Janeiro/2024

2. Apresentação da Carta de Serviço para os Administradores Setoriais

Janeiro/2024

3. Treinamento na Carta de Serviços para os Administradores Setoriais

Março/2024

4. Identificação e treinamento dos cadastradores e validadores

Março e abril /2024

de oficinas para atualização da

Serviços

Abril, maio e junho/2024

Carta de



Atualização da Carta de Serviços

Agenda de treinamentos



Segunda	Terça	Quarta	Quinta	Sexta
11	12	13	14	15
18	19	20	21	22
25	26	27	28	29

LINK PARA ACESSAR FORMULÁRIO DE INSCRIÇÃO

https://acesse.one/ treinamentocartadeservicos

















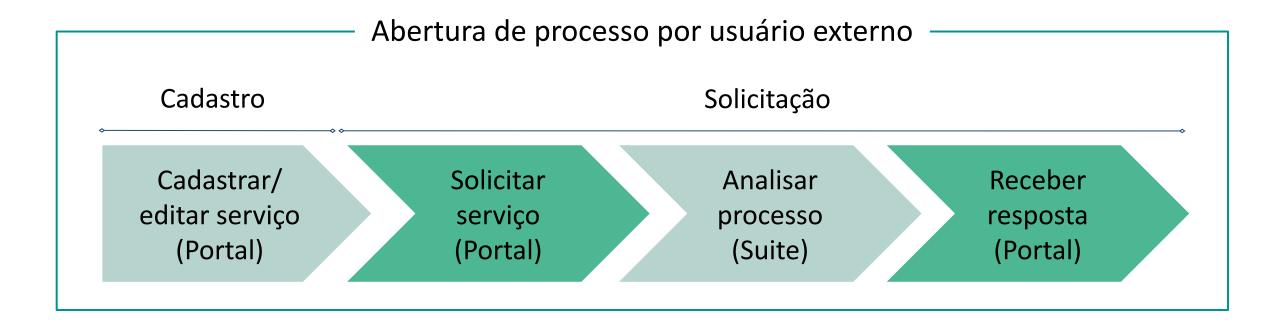






Oportunidade: Integração do Ceará Digital com o Suite





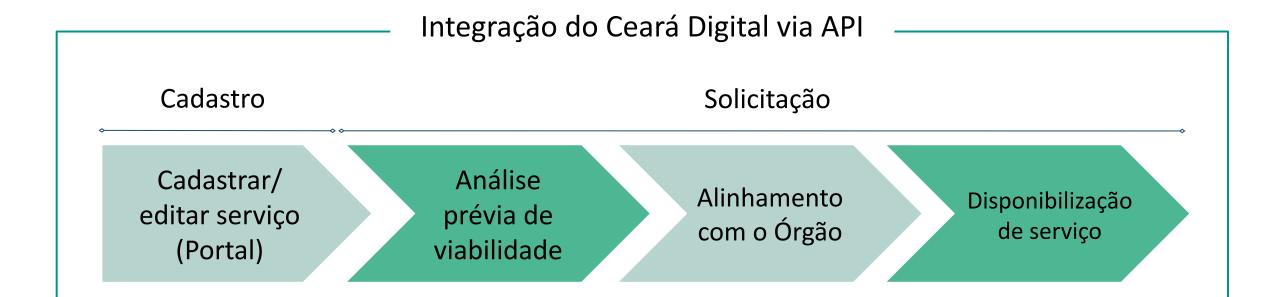






Oportunidade: Integração do Ceará Digital via API



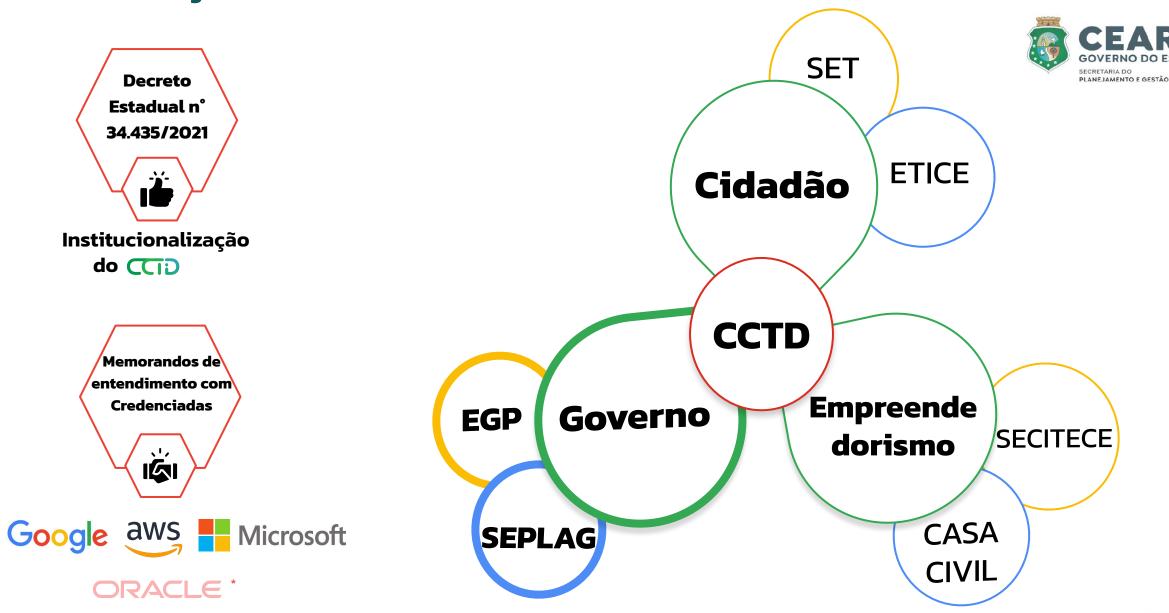






CENTRO
DE COMPETÊNCIA
PARA TRANSFORMAÇÃO
DIGITAL DO CEARÁ

Coordenação - Pilares - Parceiros



^{*} Aguardando Assinatura do Memorando



Trilhas de Capacitação em Competências Digitais























O colaborador ou servidor deverá se inscrever em **apenas** um curso.



Após o início do programa Cresça com o Google(O1/O4) o cursista terá até 15 dias para iniciar o curso selecionado.



O cursista que permanecer sem acessar o curso escolhido por 20 dias será notificado sobre o cancelamento da sua inscrição.

Trilhas de Capacitação - Google Workspace













Gmail, Chat e Espaços, Meet, Agenda e Drive













Documentos, Apresentações, Planilhas e Formulários





Outras Ferramentas

AppSheet e Looker

Trilhas de Capacitação - Google Workspace





Principais Compromissos da Rede de Transformação Digital



Mar/24

Indicação do
Líder da
Transformação
Digital pelas
Setoriais

Abr/24

Ínicio da Trilha de Capacitação Programa Cresça com o Google **Mai/24**

Ínicio da Trilha de Capacitação Google Workspace **Jun/24**

Identificação dos serviços do CearáApp que não estão no Ceará Digital

Jun/24

Atualização da Carta de Serviços



Big Data Ceará







BIGDATA CEARÁ+ OBSERVATÓRIO DE DADOS:

Potencializando a Gestão Governamental.



Atuais Desafios da Gestão Governamental



FRAGMENTAÇÃO DE DADOS

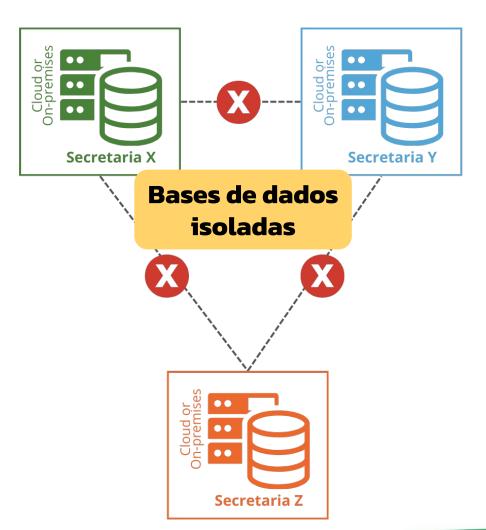
Dados **dispersos** em diferentes órgãos e sistemas dificultam a análise integrada.

DIFICULDADE NA ANÁLISE ABRANGENTE

A falta de integração entre as bases de dados pode dificultar análises complexas que envolvam o cruzamento de informações de várias secretarias do governo, tornando mais difícil a execução de políticas públicas orientadas a dados (data driven).

REDUNDÂNCIA E REPLICAÇÃO E DADOS

A falta de integração dos dados pode levar à duplicação e replicação desnecessária de informações, aumentando os custos de armazenamento e gerenciamento de dados.





Atuais Desafios da Gestão Governamental



FRAGMENTAÇÃO DE DADOS

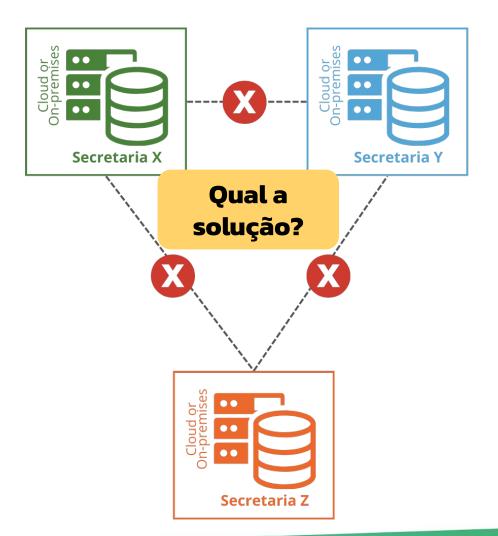
Dados **dispersos** em diferentes órgãos e sistemas dificultam a análise integrada.

DIFICULDADE NA ANÁLISE ABRANGENTE

A falta de integração entre as bases de dados pode dificultar análises complexas que envolvam o cruzamento de informações de várias secretarias do governo, tornando mais difícil a execução de políticas públicas orientadas a dados (data driven).

REDUNDÂNCIA E REPLICAÇÃO E DADOS

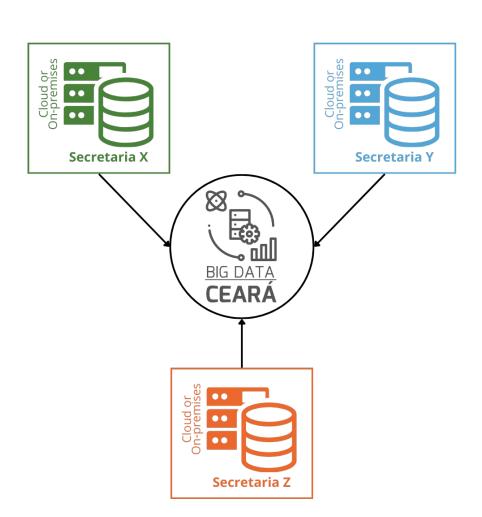
A falta de integração dos dados pode levar à duplicação e replicação desnecessária de informações, aumentando os custos de armazenamento e gerenciamento de dados.





O Big Data Ceará





O Big Data Ceará é um **repositório governamental para cruzamento de bases analíticas,** desenvolvido para integrar, armazenar e gerenciar grandes volumes de dados provenientes de diversas fontes e órgãos do governo.

Esta plataforma implementa **práticas modernas de governança de dados** para garantir a qualidade, segurança e conformidade dos dados.

O Big Data Ceará fornece a base necessária para a realização de **processamentos analíticos**, para impulsionar as tomadas de decisão e a formulação de políticas públicas baseadas em evidências.



O que não é o Big Data Ceará?







Não é um repositório para novas aplicações ou aplicações que estejam em desenvolvimento.

Não é um repositório para que aplicações possam se integrar e consumir dados de forma transacional



O que não é o Big Data Ceará?







Não é um repositório para novas aplicações ou aplicações que estejam em desenvolvimento.

Não é um repositório para que aplicações possam se integrar e consumir dados de forma transacional.

As aplicações transacionais processam operações em tempo real, garantindo a integridade e segurança dos dados. Em contrapartida, as aplicações analíticas exploram grandes conjuntos de dados para identificar insights e tendências que embasam decisões estratégicas e operacionais.



Big Data e o Observatório de Dados



APLICAÇÕES, SERVIÇOS















CAMADA DE OBSERVATÓRIO DOS DADOS Audio/Video/Documents Azure WebApps/Sensors/IoT **Databases** (Cloud/On-Premises) CEARA

Observatório Dados

- → Conjunto de aplicações e ferramentas de analytics para viabilizar a exploração, análise e extração de insights dos dados catalogados no Big Data;
- → Dispõe de um ambiente com acesso controlado, visualizações interativas e alta capacidade de processamento.



Estratégia de implementação do Big Data Ceará











Ampliação do Big Data Social



O que é o Big Data Social?





Plataforma web que visa agregar, armazenar e processar vários bancos de dados governamentais com informações sobre famílias que vivem em situação de extrema vulnerabilidade e são beneficiadas pelo Cartão Mais Infância.



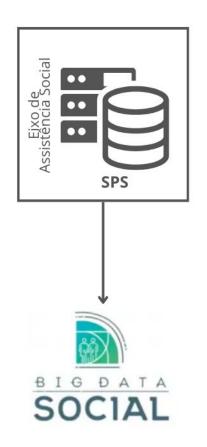






Estratégia de ampliação do Big Data Social





Atual solução: utiliza bases de apenas uma secretaria.



Big Data Ceará: Ampliação das secretarias estaduais que envolvem ações nos eixos na temática social.



Processo de ingestão dos dados no Big Data Ceará





Garantir que a base esteja no Big Data

A plataforma possui rotinas programadas para realizar a busca dos dados nas bases de origem, de acordo as devidas periodicidades programadas, por meio de VPNs, API's ou outros recursos de nuvem.



Tratamento dos dados

Os dados são limpos, tratados e enriquecidos com informações de outras bases do Big Data Ceará.



Catalogar os dados

Os dados são
devidamente
classificados e
estruturados, conforme
as regras de governança
estabelecidas pelo
produtor do dado.



Disponibilizar os dados

Os dados poderão ser acessados por outros usuários do Big Data, conforme os níveis de acesso definidos pelo produtor do dado.



Governança de Dados



- Gestor do Big Data: Seplag responsável por supervisionar e coordenar todas as atividades relacionadas à plataforma, incluindo a definição de políticas de governança de dados, o gerenciamento de recursos e infraestrutura, e a garantia da conformidade com regulamentações de proteção de dados (LGPD).
- **Produtor do Dados:** responsável por gerar, disponibilizar e aprovar acessos aos dados que serão integrados e armazenados na plataforma Big Data Ceará.
- Consumidor dos dados: aqueles que irão acessar e utilizar os dados disponíveis na plataforma Big Data Ceará para análise analíticas, geração de painéis interativos, tomada de decisões e outras finalidades.



Vantagens da adesão ao Big Data Ceará





Disponibilização de uma ferramenta de BI para os órgãos/entidades



Suporte na construção de painéis de BI







Uso da infraestrutura já existente para cruzamento de bases de dados do tema social



Evitar investimentos por parte dos órgãos para extração de dados analíticos fora do Big Data



Ambiente disponível para realizar cruzamento de dados de outros entes



Marcos da ampliação do Big Data Social

04/2023



Recebimento do Big Data Social

Migração do Big Data Social para a ambiente da Seplag.

Arquitetura de Referência

Elaboração da arquitetura de referência para ampliação do Big Data Social para Big Data Ceará.

Expansão dos eixos

10/2024

Ampliação dos eixos do Big Data Ceará, englobando as áreas de Segurança, Saúde, Educação, Trabalho e outros eixos que estejam relacionados ao tema social.

08/2023 01/2024

Ampliação da equipe técnica

Contratação de um Cientista de Dados para compor a equipe técnica do Big Data Social.

Contratação de consultoria

Elaboração do termo de referência e início dos trâmites processuais para contratação de consultoria para desenvolvimento do Big Data Ceará.

03/2025

Observatório de Dados

Implementação do Observatório de Dados.





POLÍTICA CORPORATIVA DE TIC DO GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ

Política Corporativa de TIC - Cronograma





Elaboração da minuta - 1ª versão

Resp: Seplag



MARÇO

Considerações dos órgãos - 2ª versão

Resp: Setoriais



ABRIL

Aprovação da 2ª versão e envio para publicação

Resp: Seplag

Política Corporativa de TIC - Objetivos



Estabelecer diretrizes para o uso eficiente e eficaz da TIC no âmbito da Administração Pública Estadual.

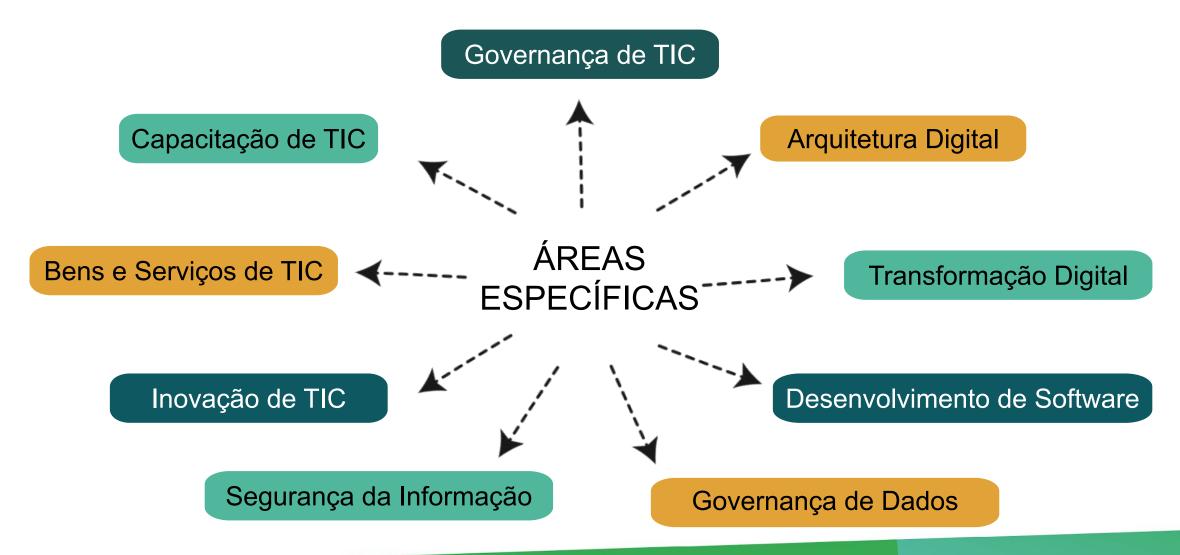
Contribuir para o **planejamento, a organização, a integração e o monitoramento** das ações de TIC no Estado.

Promover o aumento de maturidade em TIC.

Aprimorar os processos de Governança de TIC.

Política Corporativa de TIC - Áreas específicas





Área específica: Governança de TIC



Governança Corporativa

- → Planejamento, Gestão e Monitoramento
- → Processos e controles de governança
- → Disseminação de estratégias, diretrizes e normas, acompanhando o seu cumprimento

Governança Setorial

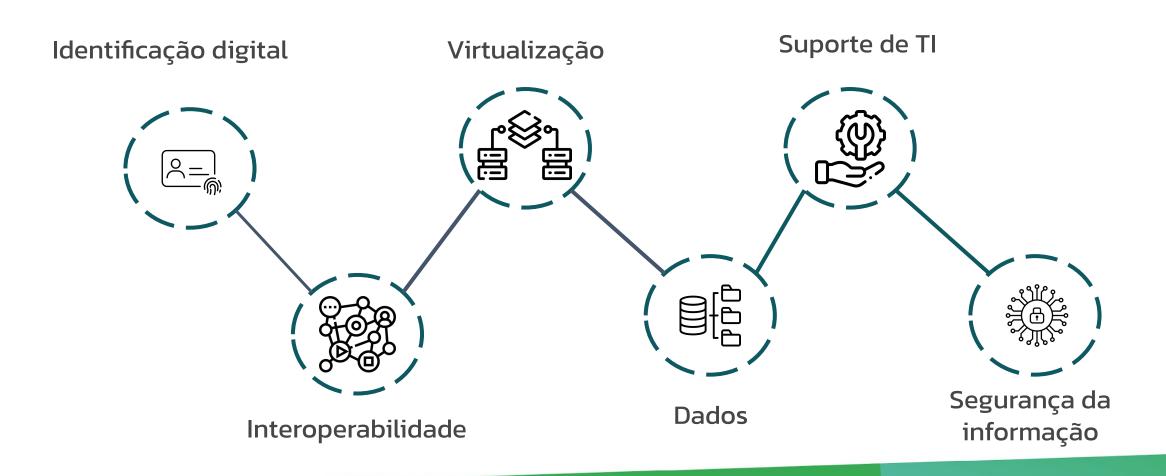
Monitoramento de resultados e os riscos da TIC

→ Prática da governança de TIC

Área específica: Arquitetura Digital



Componentes da arquitetura

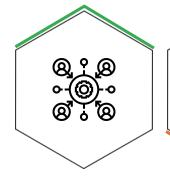


Área específica: Transformação Digital

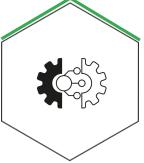


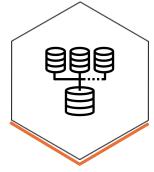
Centralização do acesso aos serviços públicos

Integração e exploração de dados Infraestrutura de conectividade digital













Estratégias de Transformação Digital e Interoperabilidade Gestão de dados governamentais

Práticas de cibersegurança

Área específica: Desenvolvimento de Software



Sistemas de informação devem atender:

- Padrões de interoperabilidade
- Requisitos:
 - Segurança
 - Gestão da configuração
 - Documentação
 - Práticas de qualidade
 - Autenticidade e integridade dos documentos e das transações eletrônicas
 - Acessibilidade e aplicabilidade do reuso de código fonte.



Área específica: Governança de Dados



Estratégia de gestão da informação e outros

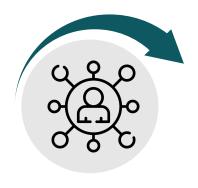
Repositório central de dados do governo

Gestão e governança dos dados

Segurança da informação

Área específica: Segurança da Informação











Estrutura decisória para governança e gestão da SI Documentação

Aspectos de segurança da informação relacionados à LGPD Gestão de riscos e continuidade

Área específica: Inovação de TIC



Cultura de inovação com foco no cliente, agilidade e flexibilidade e na tomada de decisão baseada em dados

Cultura de pesquisas para tecnologias emergentes



Processos, competências e estruturas de suporte à inovação em TIC

Articulação entre órgãos e entidades estaduais, empresas, universidades e instituições da sociedade civil

Área específica: Bens e Serviços de TIC



Aquisição de Bens e contratação de Serviços de TIC

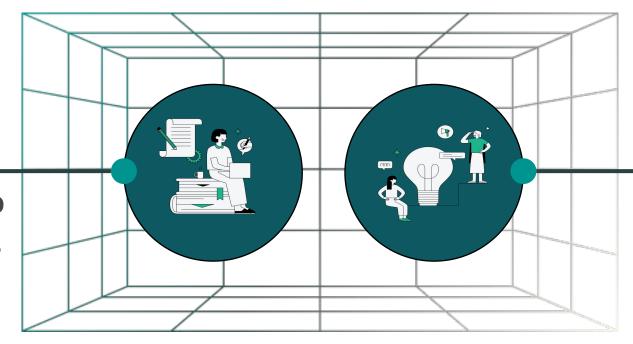
Guarda de bens de TIC

Manutenção de bens de TIC

Descarte de equipamentos de TIC

Área específica: Capacitação de TIC





Elaboração de Plano Anual de Capacitação de TIC

Desenvolvimento de competências gerenciais e técnicas

Política Corporativa de TIC - Instrumentos



PETIC CORPORATIVO

Instrumento deverá conter **iniciativas e projetos estratégicos** para as áreas específicas de TIC para o quadriênio, com revisões anuais, para serem executados no âmbito do poder executivo estadual.

NORMATIVOS DE TIC

Instrumentos complementares às diretrizes das áreas específicas, em forma de normativos.

Política Corporativa de TIC - Instrumentos



ESCALA DE

In MATINA DE plicado, sempre que necessário, para medir a maturidade na condução de áreas específicas de TIC, avaliando e acompanhando evoluções.

INVENTÁRIO DE TIC

Inventário periódico das áreas específicas de TIC no intuito de demonstrar o tamanho do parque de computadores, das equipes, das tecnologias utilizadas, entre outras informações.

Política Corporativa de TIC - Instrumentos



PETIC SETORIAL

Instrumento de alinhamento entre as estratégias de governo e as estratégias organizacionais, contendo plano de ações e metas, estabelecidas anualmente, para o cumprimento dos projetos definidos no Petic Corporativo.

Política Corporativa de TIC - Próximos Passos



Seplag: enviar minuta à rede de gestores de

TIC para considerações.

Prazo: até 18/03



Rede de gestores de tic: enviar suas considerações.

Prazo: até 04/04



Seplag: apresentar versão consolidada à rede de gestores de TIC.

Prazo: 25/04



SECRETARIA DO
PLANEJAMENTO E GESTÃO