



# GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ

*Secretaria do Planejamento e Gestão  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira*

## CONTRATOS DE GESTÃO NO ESTADO DO CEARÁ

Setembro 2010

# Organizações Sociais no Estado do Ceará



# Processo de Celebração dos Contratos de Gestão

➤ Para dar mais agilidade ao processo de celebração dos Contratos de Gestão entre as Secretarias do Governo do Estado do Ceará e as Organizações Sociais anteriormente mencionadas, foi elaborado pela Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira – COTEF da Secretaria do Planejamento e Gestão – SEPLAG, em novembro de 2008, um manual sistematizando os procedimentos a serem adotados quando da celebração efetiva dos referidos contratos.



➤ Construiu-se um roteiro para a celebração desses contratos, onde se observa desde os passos iniciais até a assinatura e publicação dos mesmos. Sendo assim, este documento veio normatizar um procedimento que antes se encontrava ainda muito confuso para ambas as partes interessadas.



# SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E GESTÃO

Governo do Estado do Ceará

## Institucional

Nossa identidade e estrutura

## Planejamento

Planejamento e Orçamento

## Gestão

Ações e informações de Gestão

## Servidor

Servidor, este é o seu espaço

## Compras

Acesso ao Portal de Compras

Identidade

Organograma

Quem é Quem >

Planejamento Estratégico >

Assessoria de Imprensa >

Congresso Ceará Gestão Pública >

## Órgãos Vinculados

ETICE - Tecnologia  
IPECE  
ISSEC

OK

# Café com Debate

Sexta-feira, 31 de julho às 8h30 - Auditório Seplag



## Segurança em TIC no Café com Debate do dia 31

O tema terá como palestrantes Fernando Carvalho e Rony Vainzof

## Últimas Notícias

Leia Mais

30/07/2009 - Governo implanta novo sistema de abastecimento da frota neste sábado

27/07/2009 - Seplag realiza Seminário sobre Terceirização em agosto

27/07/2009 - Revisão do PPA reúne municípios dos Sertões de Canindé

24/07/2009 - Recadastramento dos inativos termina dia 31



# SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E GESTÃO

Governo do Estado do Ceará

## Institucional

Nossa identidade e estrutura

## Planejamento

Planejamento e Orçamento

## Gestão

Ações e informações de Gestão

## Servidor

Servidor, este é o seu espaço

## Compras

Acesso ao Portal de Compras

Lei Orçamentária Anual >

Execução Orçamentária

Lei de Diretrizes Orçamentárias >

Plano Plurianual >

Mensagem à A. L. >

Descentralização Orçamentária

Plano Operativo >

Balanco Social e Econômico >

Parcerias Público-Privadas >

Cooperação Técnico-Financeira >

Créditos Adicionais 2008

Informações Gerais

# Café com Debate

Sexta-feira, 31 de julho às 8h30 - Auditório Seplag



## Segurança em TIC no Café com Debate do dia 31

O tema terá como palestrantes Fernando Carvalho e Rony Vainzof

## Últimas Notícias

Leia Mais

30/07/2009 - Governo implanta novo sistema de abastecimento da frota neste sábado

27/07/2009 - Seplag realiza Seminário sobre Terceirização em agosto

27/07/2009 - Revisão do PPA reúne municípios dos Sertões de Canindé

24/07/2009 - Recadastramento dos inativos termina dia 31



# SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E GESTÃO

Governo do Estado do Ceará

## Institucional

Nossa identidade e estrutura

## Planejamento

Planejamento e Orçamento

## Gestão

Ações e informações de Gestão

## Servidor

Servidor, este é o seu espaço

## Compras

Acesso ao Portal de Compras

Lei Orçamentária Anual >

Execução Orçamentária

Lei de Diretrizes Orçamentárias >

Plano Plurianual >

Mensagem à A. L. >

Descentralização Orçamentária

Plano Operativo >

Balço Social e Econômico >

Parcerias Público-Privadas

Cooperação Técnico-Financ

Créditos Adicionais 2008

Informações Gerais

# Café com Debate

Sexta-feira, 31 de julho às 8h30 - Auditório Seplag



## Segurança em TIC no Café com Debate do dia 31

O tema terá como palestrantes Fernando Carvalho e Rony Vainzof

## Últimas Notícias

Leia Mais

30/07/2009 - Governo implanta novo sistema de abastecimento da frota neste sábado

Seminário sobre Terceirização em agosto

PPA reúne municípios dos Sertões de Canindé

Plano dos inativos termina dia 31

Captação de Recursos

**Contrato de Gestão**

Convênios





# SECRETARIA DO PLANEJAMENTO E GESTÃO

Governo do Estado do Ceará

## Institucional

Nossa identidade e estrutura

## Planejamento

Planejamento e Orçamento

## Gestão

Ações e informações de Gestão

## Servidor

Servidor, este é o seu espaço

## Compras

Acesso ao Portal de Compras

### Lei Orçamentária Anual

2011  
2010  
2009  
2008  
2007  
2006  
2005  
2004  
2003  
2002  
2001

[Página Inicial](#) / [Planejamento](#) / [Operações de Crédito](#) / [Contrato de Gestão](#)

[← VOLTAR](#)

[IMPRIMIR](#)

[A+](#) [A-](#)

## Contrato de Gestão

### 1. RELATÓRIOS DE ACOMPANHAMENTO

#### 2010

- [Sintético\\_CG\\_1ºQuadrimestre2010](#)
- [Folder Execucao\\_CG\\_jan2010](#)
- [Folder Execucao\\_CG\\_fev2010](#)
- [Folder Execucao\\_CG\\_mar2010](#)
- [Folder Execucao\\_CG\\_Abr2010](#)
- [Folder Execucao\\_CG\\_Mai2010](#)
- [Folder Execucao\\_CG\\_Jun2010](#)
- [Folder Execucao\\_CG\\_Jul2010](#)
- [Relatório de Contratos de Gestão - 1º Semestre](#)

#### 2009



**GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ**

*Secretaria do Planejamento e Gestão  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira*

**RELATÓRIOS DE ACOMPANHAMENTO**



**GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ**  
*Secretaria do Planejamento e Gestão  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira*

**RELATÓRIO SINTÉTICO DE  
ACOMPANHAMENTO**

**DOS  
CONTRATOS DE GESTÃO**

**2010**

**1º Quadrimestre de 2010**



**GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ**  
*Secretaria do Planejamento e Gestão  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira*

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO**

**DOS  
CONTRATOS DE GESTÃO**

**2010**

**1º Semestre de 2010**





**GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ**  
 Secretaria do Planejamento e Gestão  
 Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira



COORDENADORIA DE COOPERAÇÃO TÉCNICO-FINANCEIRA - COTEF

ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS CONTRATOS DE GESTÃO - SET/2009

Contratos	Objetos	Valor Contratado 2009 (Incluindo aditivos)	Empenho (até 30 Setembro 2009)	Execução (%)
1. SESA com IS6H/ H6WA (incluindo 1º Aditivo)	Operacionalização da gestão do Hospital geral Dr. Waldemar Alcântara	48.269.641,03	29.679.626,74	61%
2. SECITECE com CENTEC	Ensino Tecnológico de níveis superior e médio	24.947.376,89	17.936.946,07	72%
3. STDS com IDT (incluindo 1º Aditivo)	Fomento e execução de atividades nas áreas de emprego, trabalho, renda e desenvolvimento social	19.673.778,31	11.436.416,69	58%
4. SDA com Agropolos	Desenvolvimento Rural Sustentável e Fortalecimento da Agricultura Familiar	13.264.680,83	7.700.481,89	58%
6. 6AB6OV com IDT/ Pré-Jovem Urbano	Execução das atividades do Programa Nacional de			



GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ  
 Secretaria do Planejamento e Gestão

COORDENADORIA DE COOPERAÇÃO TÉCNICO-FINANCEIRA - COTEF

ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS CONTRATOS DE GESTÃO - OUT/2009

Contratos	Objetos	Valor Contratado 2009 (Incluindo aditivos)	Empenho (até 30 Outubro 2009)	Execução (%)
6. SCIDADES com Agropolos				
7. SECULT com IACC/ CDMAC (incluindo 1º Aditivo)				
8. SEPLA6 com C6DT/ S26PR				
9. SEDUC com CENTEC				
10. SRH com Agropolos				
11. SECULT com IACC/ CCBJ				
12. SEPLA6 com C6DT/ Implantação				
13. SESA com IS6H/ UCP - Programa Saúde - BID				
14. SESA com IS6H/ CEO Crato				
16. VICE6OV com CENTEC				
16. SECULT com IACC/ EAOTPS				
17. SEFAZ com C6DT				



GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ  
 Secretaria do Planejamento e Gestão

COORDENADORIA DE COOPERAÇÃO TÉCNICO-FINANCEIRA - COTEF

ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS CONTRATOS DE GESTÃO - NOV/2009

Contratos	Objetos	Valor Contratado 2009 (Incluindo aditivos)	Empenho (até 30 Novembro 2009)	Execução (%)
1. SESA com IS6H/ H6WA (incluindo 1º Aditivo)	Operacionalização da gestão do Hospital ge Waldemar Alcântara	48.269.641,03	30.179.253,53	62%
2. SECITECE com CENTEC	Ensino Tecnológico de níveis superior e méi	24.947.376,89	18.343.892,16	73%
3. STDS com IDT (incluindo 1º Aditivo)	Fomento e execução de atividades nas áreas de emprego, trabalho, renda e desenvolvimento	19.673.778,31	11.436.416,69	58%
4. SDA com Agropolos	Desenvolvimento Rural Sustentável e Forta da Agricultura Familiar	13.264.680,83	7.700.481,89	58%
6. 6AB6OV com IDT/ Pré-Jovem Urbano	Execução das atividades do Programa Naci			
6. SCIDADES com Agropolos	Inclusão de Jovens: Educação, Qualificação Comunitária - PROJovem URBANO			
6. SCIDADES com Agropolos	Apoiar a execução das políticas de desenvo local, urbano e regional			
7. SECULT com IACC/ CDMAC (incluindo 1º Aditivo)	Gestão do Centro Dragão do Mar			
8. SEPLA6 com C6DT/ S26PR	Construção da Suíte de Softwares de Sistê Gestão Governamental por Resultados - S2			
9. SEDUC com CENTEC	Suporte técnico para Projeto E-Jovem			
10. SRH com Agropolos	Gestão da Política Estadual de Recursos Híd			
11. SECULT com IACC/ CCBJ	Administração do Centro Cultural Bem Jard			
12. SEPLA6 com C6DT/ Implantação	Implantação do C6DT, conforme previsto n Decreto nº 29.192 de 19.02.08.			
13. SESA com IS6H/ UCP - Programa Saúde - BID	Gestão da UCP - Programa Saúde/BID			
14. SESA com IS6H/ CEO Crato	Gestão e operacionalização do CEO - Crato			
16. VICE6OV com CENTEC	Execução de ações vinculadas ao Programa Participative			
16. SECULT com IACC/ EAOTPS	Gestão da Escola de Artes e Oficinas Thom			
17. SEFAZ com C6DT	Automação dos Postos Fiscais			

Contratos	Objetos	Valor Contratado 2009 (Incluindo aditivos)	Empenho (até 30 Novembro 2009)	Execução (%)
1. SESA com IS6H/ H6WA (incluindo 1º Aditivo)	Operacionalização da gestão do Hospital geral Dr. Waldemar Alcântara	48.034.961,36	36.162.875,90	75%
2. SECITECE com CENTEC	Ensino Tecnológico de níveis superior e médio	24.947.376,89	21.907.363,02	88%
3. STDS com IDT (incluindo 1º Aditivo)	Fomento e execução de atividades nas áreas de emprego, trabalho, renda e desenvolvimento social	19.673.778,31	16.174.689,49	78%
4. SDA com Agropolos	Desenvolvimento Rural Sustentável e Fortalecimento de Agricultura Familiar	13.264.680,83	10.666.603,60	80%
6. 6AB6OV com IDT/ Pré-Jovem Urbano	Execução das atividades do Programa Nacional de Inclusão de Jovens: Educação, Qualificação e Ação Comunitária - PROJovem URBANO	11.693.674,94	4.771.641,10	41%
6. SCIDADES com Agropolos	Apoiar a execução das políticas de desenvolvimento local, urbano e regional	9.468.818,19	6.496.495,90	68%
7. SECULT com IACC/ CDMAC (incluindo 1º Aditivo)	Gestão do Centro Dragão do Mar	7.363.468,69	6.681.079,31	89%
8. SEPLA6 com C6DT/ S26PR	Construção da Suíte de Softwares do Sistema de Gestão Governamental por Resultados - S26PR	4.747.828,08	1.267.897,28	26%
9. SEDUC com CENTEC	Suporte técnico para Projeto E-Jovem	3.381.501,30	1.316.133,08	39%
10. SRH com Agropolos	Gestão da Política Estadual de Recursos Hídricas	1.420.169,72	946.779,80	67%
11. SECULT com IACC/ CCBJ	Administração do Centro Cultural Bem Jardim	1.302.612,69	1.086.610,80	83%
12. SEPLA6 com C6DT/ Implantação	Implantação do C6DT, conforme previsto no art.3º do Decreto nº 29.192 de 19.02.08.	926.884,94	926.884,94	100%
13. SESA com IS6H/ UCP - Programa Saúde - BID	Gestão da UCP - Programa Saúde/BID	969.390,27	649.119,50	67%
14. SESA com IS6H/ CEO Crato	Gestão e operacionalização do CEO - Crato	776.342,01	776.341,94	100%
16. VICE6OV com CENTEC	Execução de ações vinculadas ao Programa de Gestão Participative	846.604,19	630.160,72	74%
16. SECULT com IACC/ EAOTPS	Gestão da Escola de Artes e Oficinas Thomás Pompeu	660.396,99	613.663,17	92%
17. SEFAZ com C6DT	Automação dos Postos Fiscais	610.760,00	610.760,00	100%

# FOLDER DE ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS CONTRATOS DE GESTÃO



## Acompanhamento e Fiscalização dos Contratos de Gestão

- A Comissão de Avaliação será presidida (geralmente o responsável ou gestor do contrato da Secretaria ou órgão contratante), por intermédio do qual a Comissão se reportará diretamente ao Secretário de Estado contratante da área de atividade fomentada.
- Reunir-se ao final de cada trimestre para proceder ao acompanhamento e à avaliação do cumprimento das metas constantes no contrato de gestão, avaliação esta que deverá constar no contrato de gestão (Anexo – Sistemática de Avaliação).
- Nesta ocasião a Comissão tomará como base de julgamento o Relatório de Acompanhamento de Execução do Contrato elaborado pela Organização Social. Este relatório deverá ser composto por uma amostra comprobatório da efetiva implementação das metas (ex.: fotos, listas de frequência, avaliação de cursos efetuadas pelos alunos, folders de divulgação e etc).



## Acompanhamento e Fiscalização dos Contratos de Gestão

- **Todavia, os membros da Comissão, se assim acharem necessário, poderão visitar a Organização Social contratada e outras instalações, para verificar in loco a realização efetiva das metas.**
- **Na Avaliação Final, a Comissão, deverá apurar se realmente todas as metas contratadas foram 100% executadas e se a Secretaria contratante repassou a OS a totalidade dos recursos financeiros contratados. Caso contrário, os recursos referentes à execução destas metas deverão ser devolvidos ao Tesouro Estadual, através do Documento de Arrecadação Estadual – DAE.**
- **Por fim, deverá ser anexado Relatório de Acompanhamento da Execução do Contrato, elaborado pelo Gestor do Contrato de Gestão da Secretaria Contratante, onde se ateste o efetivo acompanhamento das metas executadas.**



# GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ

Secretaria do Planejamento e Gestão  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira

## ANEXO VI – SISTEMÁTICA DE AVALIAÇÃO

O acompanhamento e avaliação de desempenho são instrumentos essenciais para que tanto do (a) <CONTRATADA> quanto a Entidade Supervisora possam se assegurar de que a organização está apresentando os resultados planejados, de modo que eventuais desvios possam induzir a redirecionamentos durante o curso das ações.

A avaliação das ações e metas programadas será efetivada levando-se em conta os indicadores de desempenho constantes do Anexo I do Contrato de Gestão e que estão assim classificados:

### AÇÕES FINANCIADAS COM OS RECURSOS PACTUADOS NO CONTRATO DE GESTÃO – FONTE DE RECURSOS: **TESOURO/OUTRA.**

AÇÃO 1

AÇÃO 2

....

AÇÃO n

A nota atribuída a cada ação será calculada pela média aritmética obtida pela soma das notas das metas da ação e dividida pela quantidade de metas que compõe esta ação.

Para cada uma das metas que compõem os indicadores (ações) acima será atribuída uma nota variando de 0 (zero) a 10 (dez), em função do grau de consecução da meta acordada. Para tanto será observada a escala constante da tabela abaixo:

RESULTADO OBTIDO DA META	NOTA ATRIBUÍDA A META
> 95% até 100%	10
> 80% até 95%	9
> 70% até 80%	8
> 60% até 70%	7
> 50% até 60%	6
> 40% até 50%	5
> 30% até 40%	4
> 20% até 30%	3
> 10% até 20%	2
> 5% até 10%	1
< 5%	ZERO



## ANEXO VI – SISTEMÁTICA DE AVALIAÇÃO

Cada um dos indicadores de desempenho (ação) receberá um peso específico, variando de 1 (um) a 3 (três), em função da sua importância relativa no contexto da sistemática de avaliação, conforme a seguinte distribuição:

INDICADORES (AÇÕES)	PESO
1. AÇÃO 1	
2. AÇÃO 2	
3. ....	
4. AÇÃO n	

A nota atribuída a cada indicador (ação) será multiplicada pelo respectivo peso e o resultado corresponderá ao total de pontos do indicador. Somando-se os pontos atribuídos a todos os indicadores e dividindo-se este total pela soma dos pesos aplicados, obter-se-á uma pontuação média que corresponderá a performance global do (a) <CONTRATADA>.

A performance global do (a) <CONTRATADA> está associada a uma escala conceitual, classificada conforme tabela a seguir:



**GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ**

Secretaria do Planejamento e Gestão  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira

**ANEXO VI – SISTEMÁTICA DE AVALIAÇÃO**

**MEMÓRIA DE CÁLCULO**

AÇÃO	META			PESO (c)	TOTAL PONTOS AÇÃO (d)=(b)(c)
	Descrição	Nota (a)	Média (b)		
AÇÃO 1	Meta 1				
	Meta 2				
	Meta n				
AÇÃO 2	Meta 1				
	Meta 2				
	Meta n				
AÇÃO n	Meta 1				
	Meta 2				
	Meta n				
<b>Totais</b>					
PONTUAÇÃO GLOBAL = $\sum(d) / (\sum(c))$					

PONTUAÇÃO GLOBAL

CONCEITO

9,0 a 10,0 pontos

7,1 a 8,9 pontos

5,0 a 7,0 pontos

Abaixo de 5,0 pontos

A – Muito Bom

B – Bom

C – Regular

D – Insuficiente



**GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ**

Secretaria do Planejamento e Gestão  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira

## Evolução dos Contratos de Gestão - 2006 e 2009

**Tabela 1: Valores Contratados pelas Secretarias/Órgãos do Governo do Ceará em 2006 e 2009 – Contratos de Gestão.**

Secretaria ou Órgão	Valor Contratado 2006 (R\$)	(%) 2006	Valor Contratado 2009 (R\$)	(%) 2009
1. SESA	26.862.816,96	37,9%	51.542.969,20	22,4%
2. SECITECE	15.172.202,75	21,4%	26.894.375,89	11,7%
3. STDS	6.693.443,04	9,5%	20.496.543,84	8,9%
4. SDA	11.597.340,31	16,4%	13.264.680,83	5,8%
5. GABGOV			19.800.368,80	8,6%
6. SCIDADES	1.500.000,00	2,1%	9.458.818,19	4,1%
7. SECULT	8.999.946,00	12,7%	9.481.786,15	4,1%
8. SEPLAG			7.303.394,32	3,2%
9. SEDUC			7.522.745,01	3,3%
10. SRH			1.420.169,72	0,6%
11. VICEGOV			846.504,19	0,4%
12. SEFAZ			510.760,00	0,2%
13. TJCE			61.841.000,00	26,8%
<b>TOTAL</b>	<b>70.825.749,06</b>	<b>100,0%</b>	<b>230.384.116,14</b>	<b>100%</b>

Fonte: Diário Oficial do Estado do Ceará – DOE.



**GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ**

*Secretaria do Planejamento e Gestão  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira*

## **Evolução dos Contratos de Gestão - 2006 e 2009**

**Tabela 2: Valores Contratados pelas Organizações Sociais do Estado do Ceará em 2006 e 2009 – Contratos de Gestão.**

<b>Organização Social - OS</b>	<b>Valor Contratado 2006 (R\$)</b>	<b>(%) 2006</b>	<b>Valor Contratado 2009 (R\$)</b>	<b>(%) 2009</b>
1. ISGH	26.862.816,96	37,9%	51.542.969,20	22,4%
2. IDT	6.693.443,04	9,5%	40.296.912,54	17,5%
3. CENTEC	15.172.202,75	21,4%	33.316.625,09	14,5%
4. Agropolos	13.097.340,31	18,5%	24.143.668,74	10,5%
6. IACC	8.999.946,00	12,7%	9.481.786,26	4,1%
5. CGDT		0,0%	71.602.154,32	31,1%
<b>TOTAL</b>	<b>70.825.749,06</b>	<b>100,0%</b>	<b>230.384.116,14</b>	<b>100%</b>

Fonte: Diário Oficial do Estado do Ceará – DOE.





**GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ**

Secretaria do Planejamento e Gestão  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira

## Contratos de Gestão – Jun/2010

**Tabela 2. Recursos dos Contratos de Gestão alocados por Secretaria (R\$)**

Secretarias ou Órgãos	Valor Contratado 2010	(%)
1. SESA	60.603.408,00	28,8%
2. SECITECE	28.017.000,00	13,3%
3. STDS	22.025.620,10	10,5%
4. SCIDADES	8.793.693,03	4,2%
5. SDA	16.530.120,00	7,9%
6. VICEGOV	1.087.389,80	0,5%
7. SRH	4.089.786,09	1,9%
8. SECULT	10.816.452,53	5,1%
9. GABGOV	38.108.710,43	18,1%
10. SEDUC	19.769.387,02	9,4%
11. ARCE	470.000,14	0,2%
<b>TOTAL</b>	<b>210.311.567,14</b>	<b>100%</b>

Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e  
Contratos de Gestão analisados pela COTEF.



**Tabela 4. Recursos dos Contratos de Gestão Alocados por Organização Social em 2010 - Junho/2010**

Organização Social - OS	Valor Contratado 2010	(%)
1. ISGH	60.603.408,00	28,8%
2. IDT	60.134.330,53	28,6%
3. CENTEC	46.926.776,82	22,3%
4. AGROPOLOS	29.413.599,12	14,0%
5. IACC	10.816.452,53	5,1%
6. CGDT	2.417.000,14	1,1%
<b>TOTAL</b>	<b>210.311.567,14</b>	<b>100%</b>

Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e Contratos de Gestão analisados pela COTEF.



**GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ**

*Secretaria do Planejamento e Gestão  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira*

**OBRIGADA PELA SUA ATENÇÃO!**

