



**GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ**  
*Secretaria do Planejamento e Gestão  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira*

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO  
DOS  
CONTRATOS DE GESTÃO  
2016**

**1º Semestre de 2016**

Governo do Estado do Ceará  
Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira - COTEF

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO  
DOS  
CONTRATOS DE GESTÃO  
2016**

**1º Semestre de 2016**

Fortaleza, Julho de 2016

Governo do Estado do Ceará  
Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira - COTEF

**Hugo Figueirêdo**  
Secretário

**Ticiana da Mota Gentil Parente**  
Coordenadora

Elaboração:  
**Maria do Socorro Josué**  
**Larisa Fátima Martins Bezerra**  
**Ticiana da Mota Gentil Parente**

**Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG**  
**Centro Administrativo Governador Virgílio Távora**  
**Av. Ministro José Américo, s/n - Ed. SEPLAN**  
**Cambeba - Fortaleza (CE)**  
**[www.seplag.ce.gov.br](http://www.seplag.ce.gov.br)**  
**Fone: (85) 3101.4526/3848/4492**  
**Fax: (85) 3101.4514**  
**E-mail: [cotef@seplag.ce.gov.br](mailto:cotef@seplag.ce.gov.br)**

# ÍNDICE REMISSIVO

1 . CONTRATOS DE GESTÃO - 2016 .....	6
2 . RECURSOS ALOCADOS .....	7
2.1 As Organizações Sociais Qualificadas .....	7
2.2 A alocação de recursos por Secretaria (2016 - até junho).....	7
2.3 A alocação de recursos por Organização Social (2016 - até jun) .....	10
2.4 A alocação de recursos por Fontes 2016 .....	12
2.5 A alocação de recursos por Componente de Despesa 2016 .....	14
2.6 Evolução dos Contratos de Gestão.....	16
3 . ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA COTEF .....	18
3.1 Análises de Contratos e Aditivos.....	18
3.2 Acompanhamento das Avaliações dos Contratos de Gestão .....	20
<b>Anexo I Acompanhamento da Execução Orçamentária dos Contratos de Gestão Vigentes do Poder Executivo - Jun.2016 .....</b>	<b>21</b>

## **SIGLAS**

**AGROPOLOS** - Instituto Agropolos do Ceará  
**CCBJ** - Centro Cultural Bom Jardim  
**CDMAC** - Centro Dragão do Mar de Arte e Cultura  
**CENTEC** - Instituto Centro de Ensino Tecnológico  
**CG** - Contrato de Gestão  
**CGDT** - Centro de Gestão e Desenvolvimento Tecnológico  
**COGERF** - Comitê de Gestão por Resultados e Gestão Fiscal  
**COTEF** - Coordenadoria de Cooperação Técnico-financeira  
**EAOTPS** - Escola de Artes e Ofícios Thomaz Pompeu Sobrinho  
**GABGOV** - Gabinete do Governador  
**GTC** - Grupo Técnico de Contas do COGERF  
**HGWA** - Hospital Geral Dr. Waldemar Alcântara  
**IACC** - Instituto de Arte e Cultura do Ceará  
**IDT** - Instituto de Desenvolvimento do Trabalho  
**ISGH** - Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar  
**OS** - Organização Social  
**SACC** - Sistema de acompanhamento de contratos e convênios  
**SDA** - Secretaria do Desenvolvimento Agrário  
**SCIDADES** - Secretaria das Cidades  
**SECITECE** - Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior  
**SECULT** - Secretaria da Cultura  
**SEDUC** - Secretaria da Educação  
**SEPLAG** - Secretaria do Planejamento e Gestão  
**SESA** - Secretaria da Saúde  
**SIAP** - Sistema de Acompanhamento de Programas  
**SIC** - Sistema Integrado de Contabilidade  
**SIOF** - Sistema Integrado Orçamentário e Financeiro  
**SRH** - Secretaria dos Recursos Hídricos  
**STDS** - Secretaria do Trabalho e Desenvolvimento Social  
**VICEGOV** - Gabinete do Vice-Governador

# 1. CONTRATOS DE GESTÃO - 2016

Ao fim do primeiro semestre do exercício de 2016, foram celebrados **20** novos contratos de gestão, **03 aditivos (dois de prazo e um de valor)** com repercussão financeira de **R\$ 754.255.188,86**. Dezoito destinam-se a serviços que já vinham sendo prestados ao Estado, permanecendo assim, com os mesmos objetos e dois celebrados pela primeira vez este ano.

Dentre os contratos de gestão celebrados dezoito foram destinados a **dar continuidade a serviços que já vinham sendo prestados ao Estado**. São eles:

- 1) SESA com ISGH - Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA;
- 2) SESA com ISGH - Hospital Regional do Cariri - HRC;
- 3) SESA com ISGH - Hospital Regional Norte - HRN;
- 4) SESA com ISGH - Unidades de Pronto Atendimento - UPA's;
- 5) SECULT com IACC-CDMAC ;
- 6) SECULT com IACC-CCBJ ;
- 7) SECULT com IACC-EAOTPS ;
- 8) SECULT com IACC - Escola Porto Iracema;
- 9) SECULT com IACC - Teatro São Luiz;
- 10) SDA com Agropolos;
- 11) STDS com IDT;
- 12) SECITECE com CENTEC;
- 13) SRH com Agropolos;
- 14) SEAPA com CENTEC;
- 15) SEDUC com CENTEC;
- 16) IDACE com AGROPOLOS - 1º Contrato;
- 17) SCIDADES com AGROPOLOS; e
- 18) SCIDADES com CENTEC.

Os dois celebrados pela primeira vez em 2016 são:

- 1) SEINFRA com AGROPOLOS;
- 2) IDACE com AGROPOLOS - 2º Contrato;

## 2. RECURSOS ALOCADOS

### 2.1 As Organizações Sociais Qualificadas

O Estado do Ceará, até o presente momento, qualificou como Organização Social **seis** entidades civis de direito privado sem fins lucrativos. Na tabela a seguir, é apresentado um resumo dos dados gerais das entidades qualificadas como organização social:

**Tabela 1. Organizações Sociais qualificadas pelo Governo do Estado do Ceará.**

Organização Social	CNPJ	Nº Decreto	Data
Instituto Agropolos	04.867.567/0001-10	26528 29320	07/03/2002 12/06/2008
Instituto Centro de Ensino Tecnológico - CENTEC	03.021.597/0001-49	25927	29/06/2000
Instituto de Arte e Cultura do Ceará - IACC	02.455.125/0001-31	25020	03/07/1998
Instituto de Desenvolvimento do Trabalho - IDT	02.533.538/0001-97	25019	03/07/1998
Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar - ISGH	05.268.526/0001-70	26811	30/10/2002
Centro de Gestão e Desenvolvimento Tecnológico - CGDT	09.239.504/0001-33	29192	19/02/2008

Fonte: Diário Oficial do Estado do Ceará - DOE.

### 2.2 A alocação de recursos por Secretaria (2016 - até junho)

A tabela 2 mostra como os **R\$ 754.255.188,86**, dos **20** novos contratos de gestão celebrados até junho de 2016 estão alocados em cada uma das **11** Secretarias ou Órgãos Contratantes.

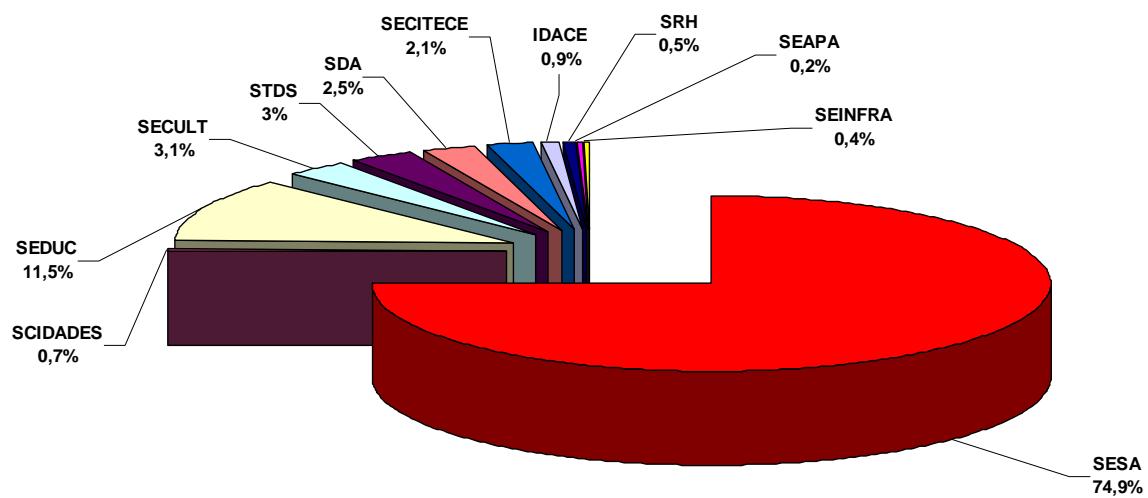
Somente a SESA ficou responsáveis pela aplicação de **74,9%** dos recursos contratados, a fim de dar continuidade aos serviços prestados pelo Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA, Hospital Regional do Cariri - HRC, Unidades de Pronto Atendimento (Messejana, Praia do Futuro, Altran Nunes, Canindezinho, José Walter e Conjunto Ceará) e o contrato para gestão do Hospital Regional Norte - HRN.

**Tabela 2. Recursos dos Contratos de Gestão alocados por Secretaria (R\$)**

<b>Secretarias ou Órgãos</b>	<b>Valor Contratado - 2016 (Até Junho) (R\$)</b>	<b>(%)</b>
1. SESA	565.060.707,88	74,9%
2. SCIDADES	5.574.959,84	0,7%
3. SEDUC	86.813.860,46	11,5%
4. SECULT	23.750.602,37	3,1%
5. STDS	22.917.614,66	3,0%
6. SDA	18.863.841,90	2,5%
7. SECITECE	16.063.489,79	2,1%
8. IDACE	6.769.199,00	0,9%
9. SRH	3.755.000,00	0,5%
10. SEAPA	1.685.912,96	0,2%
11. SEINFRA	3.000.000,00	0,4%
<b>TOTAL</b>	<b>754.255.188,86</b>	<b>100%</b>

Na tabela 2 e no gráfico 1 pode ser observado que 11,5% dos recursos foram destinados à SEDUC, com a finalidade de executar o Programa Ensino Médio Integrado - EMI, visando articular o ensino médio integrado à educação profissional, por meio da implantação das Escolas Estaduais de Educação Profissional. Vê-se ainda, que 3,1% dos recursos contratados foram destinados para a SECULT para viabilizar a gestão dos equipamentos culturais Centro Dragão do Mar de Cultura - CDMAC, Centro Cultural Bom Jardim - CCBJ, Escola de Artes e Ofícios Thomaz Pompeu Sobrinho - EAOTPS, Escola Porto Iracema e Teatro São Luiz. Observamos também que 3,0% dos recursos foram alocados para a STDS, com a finalidade de continuar as atividades executadas pelo IDT, tais como qualificação e capacitação profissional e intermediação de mão de obra. Outros 2,5% dos recursos foram alocados para a SDA, para apoiar a execução das políticas de desenvolvimento local, urbano e regional. Ainda foram alocados 2,1% dos recursos para SECITECE, com o objetivo de executar as atividades de capacitação profissional e técnica, por meio do contrato com o CENTEC. Outros 2,8% foram destinados a SRH, IDACE, SEAPA, SCIDADES e SEINFRA.

Gráfico 1. Percentual dos recursos alocados por Secretaria - 2016 - até junho



Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e Contratos de Gestão analisados pela COTEF.

Verifica-se pela tabela 3, que os contratos de gestão de maior relevância em termos monetários são: o contrato SESA com ISGH para a gestão do Hospital Regional do Norte - HRN, cujo valor do contrato em 2016 é de cerca de R\$ 188,2 milhões; o contrato SESA com ISGH para a gestão do Hospital Regional do Cariri no valor de cerca de R\$ 134,6 milhões; o contrato SESA com ISGH para a gestão do Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA com o valor de R\$ 121,6 milhões; o contrato da SESA com ISGH para gestão das Unidades de Pronto Atendimento - UPA's no valor de R\$ 120,4 milhões; o contrato da SEDUC com o CENTEC no valor de R\$ 86,8 milhões; o contrato da STDS com IDT no valor de R\$ 22,9 milhões; o contrato da SDA com AGROPOLO no valor de R\$ 18,8 milhões; e o contrato da SECITECE com CENTEC no valor de R\$ 16,0 milhões.

Já os contratos de menor valor celebrados foram SCIDADES com CENTEC com a finalidade de Gerir a Centro Multifuncional de Serviços no Juazeiro do Norte, de cerca de 656,3 mil; SECULT com IACC/ EAOTPS com a finalidade Gerir a Escola de Artes e Ofícios Thomas Pompeu Sobrinho de cerca de R\$ 859,3 mil; e o 2º contrato do IDACE com AGROPOLOS com o objetivo de apoiar o desenvolvimento de projetos agroecológicos em áreas especiais no estado do ceará de R\$ 913,1 mil.

**Tabela 3. Acompanhamento da Execução Orçamentária dos Contratos de Gestão em execução - até junho 2016**

Contratos	Valor Contratado (Incluindo aditivos)	(Empenho até 30 de Junho de 2016)	Execução (%)
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	121.652.314,23	64.013.666,81	53%
2. SAUDE com ISGH - UPAs	120.459.405,36	61.557.053,71	51%
3. SAUDE com ISGH / HRC	134.687.164,04	69.360.177,31	51%
4. SAUDE com ISGH - HRN	188.261.824,25	95.288.410,26	51%
5. SRH com AGROPOLOS	3.755.000,00	1.792.184,76	48%
6. SDA com AGROPOLOS 1º CONTRATO	18.863.841,90	8.613.984,33	46%
7. IDACE com AGROPOLOS 1º CONTRATO	5.856.000,00	1.678.000,00	29%
8. IDACE com AGROPOLOS 2º CONTRATO	913.199,00	452.554,50	50%
9. CIDADES com AGROPOLOS	4.918.595,63	,00	0%
10. SEINFRA com AGROPOLOS	3.000.000,00	300.000,00	10%
11. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	86.813.860,46	46.900.000,00	54%
12. SEAPA com CENTEC	1.685.912,96	988.970,59	59%
13. SECITECE com CENTEC	16.063.489,79	8.014.354,80	50%
14. CIDADES com CENTEC	656.364,21	328.182,11	50%
15. STDS com IDT	22.917.614,66	5.222.325,56	23%
16. SECULT com IACC/ CCBJ	1.741.585,08	870.792,52	50%
17. SECULT com IACC/ EAOTPS	859.346,44	366.257,38	43%
18. SECULT com IACC/ CDMAC	10.284.358,66	5.224.061,53	51%
19. SECULT com IACC/ CDMAC Porto Iracema	6.434.229,00	2.912.836,92	45%
20. SECULT com IACC/CINE TEATRO SÃO LUIS	4.431.083,19	2.060.492,18	47%
	754.255.188,86	375.944.305,27	49,84%

Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e Contratos de Gestão analisados pela COTEF.

## 2.3 A alocação de recursos por Organização Social (2016 - até jun)

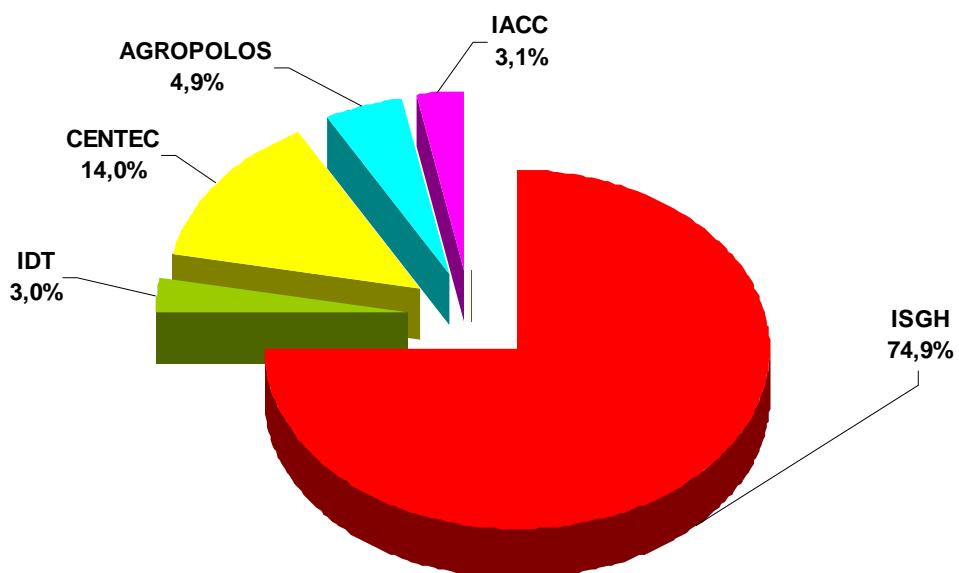
A Tabela 4 mostra a alocação dos recursos dos contratos celebrados até junho de 2016, distribuídos por Organização Social e permite observar que dentre os contratos assinados, o ISGH e o CENTEC detiveram cerca de R\$ 670,2 milhões, ou seja, cerca de 88,9% dos recursos destinados aos contratos de gestão dentre as seis Organizações Sociais qualificadas pelo Estado. Com menor participação, dentre os contratos de gestão celebrados no Poder Executivo do Governo do Estado do Ceará, está o IDT com R\$ 22,9 milhões, que representam 3,0% do total de recursos contratados. O CGDT até junho de 2016 não celebrou nenhum contrato com o estado.

**Tabela 4. Recursos dos Contratos de Gestão Alocados por Organização Social - até junho 2016**

Organização Social - OS	Valor Contratado - 2016 (R\$)	(%)
1. ISGH	565.060.707,88	74,9%
2. IDT	22.917.614,66	3,0%
3. CENTEC	105.219.627,42	14,0%
4. AGROPOLOS	37.306.636,53	4,9%
5. IACC	23.750.602,37	3,1%
6. CGDT	0,00	0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>754.255.188,86</b>	<b>100%</b>

Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e Contratos de Gestão analisados pela COTEF.

**Gráfico 2. Percentual dos recursos alocados por OS - até junho 2016**



Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e Contratos de Gestão analisados pela COTEF

## 2.4 A alocação de recursos por Fontes 2016

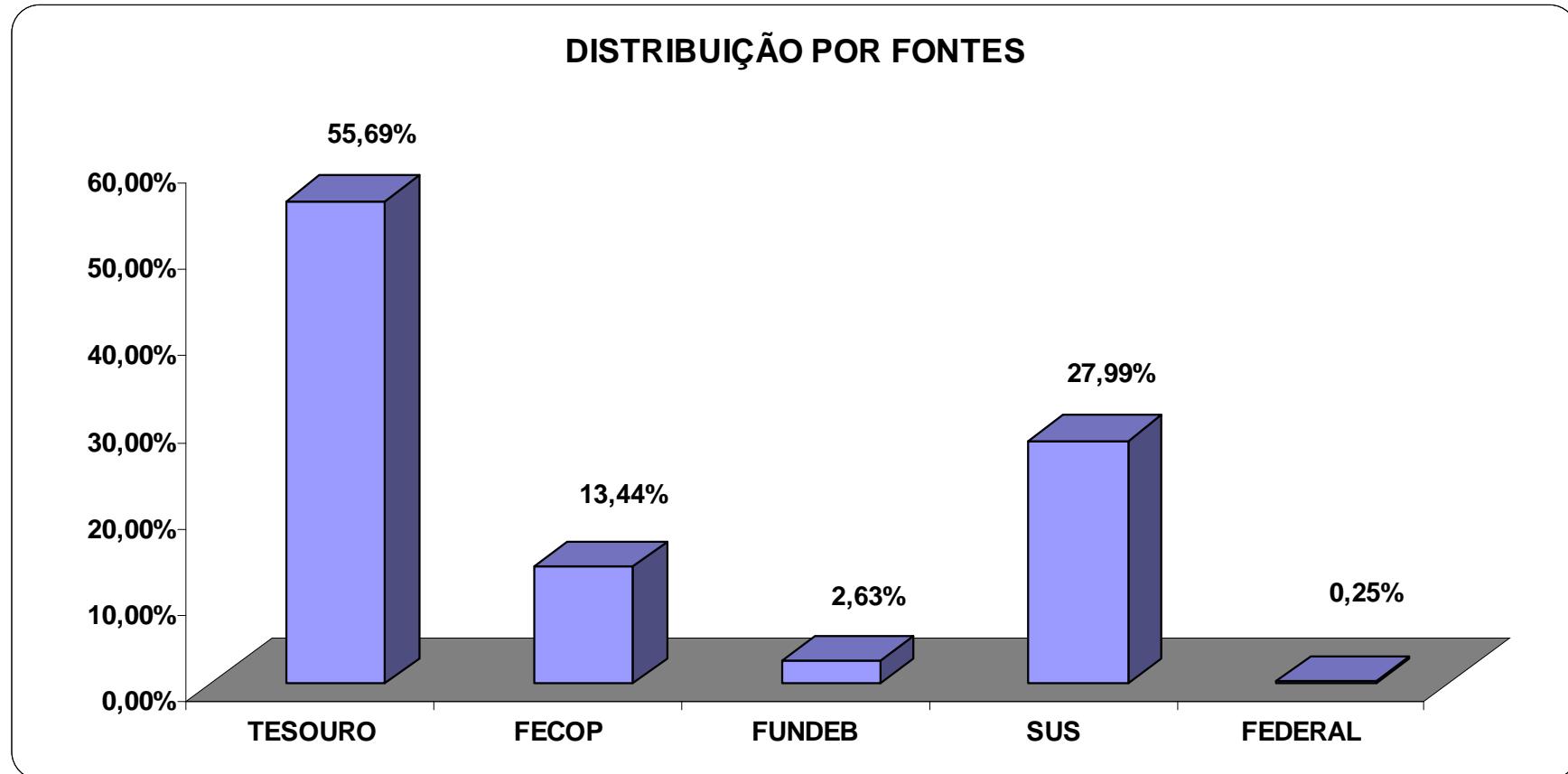
Os Contratos de Gestão celebrados entre as Secretarias do Estado do Ceará e as Organizações Sociais estão distribuídos nas seguintes fontes de recursos: TESOURO (55,69%), FECOP(13,44%), FUNDEB(2,63%), SUS(27,99%) e FEDERAL(0,25%).

**Tabela 5: Contratos de Gestão por Fontes de Recursos - 2016 (Até junho)**

Contratos	Vigência Contratual	CONTRATOS DE GESTÃO 2016 (Até Junho)						TOTAL	MAPPs	
		TESOURO	FECOP	FUNDEB	FONTEs		FEDERAL			
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	Jan a Dez/2016	76.180.476,87	62,62%	0,00%	45.471.837,36	37,38%	0,00%	121.652.314,23	MAPP GESTÃO	
2. SAUDE com ISGH - UPAs	Jan a Dez/2016	76.697.440,37	63,67%	0,00%	43.761.964,99	36,33%	0,00%	120.459.405,36	MAPP GESTÃO	
3. SAUDE com ISGH / HRC	Jan a Dez/2016	86.320.420,05	64,09%	0,00%	48.366.743,99	35,91%	0,00%	134.687.164,04	MAPP GESTÃO	
4. SAUDE com ISGH - HRN	Jan a Dez/2016	114.736.319,45	60,95%	0,00%	73.525.504,80	39,05%	0,00%	188.261.824,25	MAPP GESTÃO	
5. SRH com AGROPOLOS	Jan a Dez/2016	2.835.000,00	75,50%	0,00%			0,00%	920.000,00	24,50% MAPP INVESTIMENTO	
6. SDA com AGROPOLOS 1º CONTRATO	Abr/16 a Mar/2017	2.000.000,00	10,60%	16.863.841,90	89,40%		0,00%	0,00%	18.863.841,90 MAPP INVESTIMENTO e FINALISTICO	
7. IDACE com AGROPOLOS 1º CONTRATO	Abr/16 a Mar/17	2.500.000,00	42,69%	3.356.000,00	57,31%		0,00%	0,00%	5.856.000,00 MAPP INVESTIMENTO e FINALISTICO	
8. IDACE com AGROPOLOS 2º CONTRATO	Mar/16 a Fev/17		0,00%	913.199,00	100,00%		0,00%	0,00%	913.199,00 MAPP INVESTIMENTO	
9. CIDADES com AGROPOLOS	Mai/16 a Abr/17		0,00%	4.918.595,63	100,00%		0,00%	0,00%	4.918.595,63 MAPP INVESTIMENTO	
10. SEINFRA com AGROPOLOS	Abr/16 a Jan/17		0,00%	3.000.000,00	100,00%		0,00%	0,00%	3.000.000,00 MAPP INVESTIMENTO	
11. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	Fev a Dez/2016		0,00%	67.000.000,00	77,18%	19.813.830,46	22,82%	0,00%	86.813.860,46 MAPP INVESTIMENTO	
12. SEAPA com CENTEC	Fev/16 a Jan/2017	1.685.912,96	100,00%		0,00%			0,00%	1.685.912,96 MAPP INVESTIMENTO	
13. SECITECE com CENTEC	Jan a Dez/2016	16.063.489,79	100,00%		0,00%			0,00%	16.063.489,79 FINALISTICO	
14. CIDADES com CENTEC	Jan a Jun/2016	656.364,21	100,00%		0,00%			0,00%	656.364,21 MAPP INVESTIMENTO	
15. STDS com IDT	Jan a Dez/2016	16.630.097,11	72,56%	5.287.517,55	23,07%			1.000.000,00	4,36% MAPP INVESTIMENTO e FINALISTICO	
16. SECULT com IACC/ CCBJ	Jan a Dez/2016	1.741.585,08	100,00%		0,00%			0,00%	1.741.585,08 FINALISTICO	
17. SECULT com IACC/ EAOTPS	Jan a Dez/2016	859.346,44	100,00%		0,00%			0,00%	859.346,44 FINALISTICO	
18. SECULT com IACC/ CDMAC	Jan a Dez/2016	10.284.358,66	100,00%		0,00%			0,00%	10.284.358,66 MAPP INVESTIMENTO e FINALISTICO	
19. SECULT com IACC/ CDMAC Porto Iracema	Jan a Dez/2016	6.434.229,00	100,00%		0,00%			0,00%	6.434.229,00 MAPP INVESTIMENTO e FINALISTICO	
20. SECULT com IACC/CINE TEATRO SÃO LUIS	Jan a Dez/2016	4.431.083,19	100,00%		0,00%			0,00%	4.431.083,19 MAPP GESTÃO	
		<b>TOTAL</b>	<b>420.056.123,18</b>	<b>55,69%</b>	<b>101.339.154,08</b>	<b>13,44%</b>	<b>19.813.830,46</b>	<b>2,63%</b>	<b>211.126.051,14</b>	<b>27,99%</b>
										<b>0,25%</b>
										<b>754.255.188,86</b>

Fonte: Contratos de Gestão e Relatórios de Execução do SIAP e SACC.

Gráfico 3. Percentual dos recursos alocados por Fontes - até junho 2016



Fonte: Contratos de Gestão analisados pela COTEF.

## 2.5 A alocação de recursos por Componente de Despesa 2016

Os Contratos de Gestão celebrados entre as Secretarias do Estado do Ceará e as Organizações Sociais são compostos por três elementos de despesa ou gastos, os quais sejam: Pessoal; Custeio e Investimentos.

**Tabela 6: Contratos de Gestão por Componente de Despesa – 2016 (Até junho)**

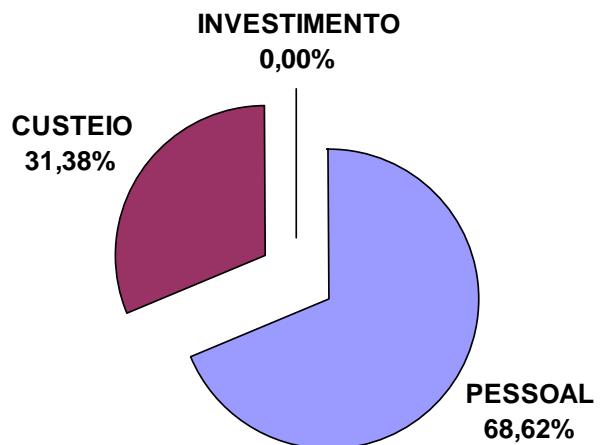
Contratos	QUANT.	COMPOSIÇÃO DESPESA 2016 (Até Junho)						TOTAL
		PESSOAL VALOR (R\$)	%	CUSTEIO VALOR (R\$)	%	INVESTIMENTOS VALOR (R\$)	%	
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	1155	79.839.323,29	65,63	41.812.990,94	34,37	0,00	0,00	121.652.314,23
2. SAUDE com ISGH - UPAs	1026	86.911.786,22	72,15	33.547.619,14	27,85	0,00	0,00	120.459.405,36
3. SAUDE com ISGH / HRC	1261	86.001.343,35	63,85	48.685.820,69	36,15	0,00	0,00	134.687.164,04
4. SAUDE com ISGH - HRN	1623	113.079.578,17	60,07	75.182.246,08	39,93	0,00	0,00	188.261.824,25
5. SRH com AGROPOLOS	32	2.901.970,00	77,28	853.030,00	22,72	0,00	0,00	3.755.000,00
6. SDA com AGROPOLOS 1º CONTRATO	180	12.019.585,03	63,72	6.844.256,87	36,28	0,00	0,00	18.863.841,90
7. IDACE com AGROPOLOS (1º CONTRATO)	101	3.690.117,65	63,01	2.165.882,35	36,99	0,00	0,00	5.856.000,00
8. IDACE com AGROPOLOS (2º CONTRATO)	12	636.148,41	69,66	277.050,59	30,34	0,00	0,00	913.199,00
9. CIDADES com AGROPOLOS	60	2.495.144,57	50,73	2.423.451,06	49,27	0,00	0,00	4.918.595,63
10. SEINFRA com AGROPOLOS	8	462.827,35	15,43	2.537.172,65	84,57	0,00	0,00	3.000.000,00
11. CIDADES com CENTEC	3	89.725,94	13,67	566.638,27	86,33	0,00	0,00	656.364,21
12. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	1700	82.980.460,35	95,58	3.833.400,11	4,42	0,00	0,00	86.813.860,46
13. SEAPA com CENTEC	30	1.129.182,30	66,98	556.730,66	33,02	0,00	0,00	1.685.912,96
14. SECITECE com CENTEC	296	14.776.573,13	91,99	1.286.916,66	8,01	0,00	0,00	16.063.489,79
15. STDS com IDT	428	20.368.291,98	88,88	2.549.322,68	11,12	0,00	0,00	22.917.614,66
16. SECULT com IACC/ CCBJ	26	850.848,77	48,85	890.736,31	51,15	0,00	0,00	1.741.585,08
17. SECULT com IACC/ EAOTPS	10	332.502,22	38,69	526.844,22	61,31	0,00	0,00	859.346,44
18 SECULT com IACC/ CDMAC	141	4.857.558,91	47,23	5.426.799,75	52,77	0,00	0,00	10.284.358,66
19. SECULT com IACC/ CDMAC Porto Iracema	46	2.645.441,11	41,12	3.788.787,89	58,88	0,00	0,00	6.434.229,00
20. SECULT com IACC/ São Luiz	29	1.523.975,65	34,39	2.907.107,54	65,61	0,00	0,00	4.431.083,19
	8167	517.592.384,40	68,62%	236.662.804,46	31,38%	-	0,00%	754.255.188,86

Fonte: Contratos de Gestão analisados pela COTEF.

Vale ressaltar, que os Contratos de Gestão celebrados entre as Secretarias do Estado do Ceará e as Organizações Sociais são compostos por três elementos de despesa ou gastos, os quais sejam: **Pessoal** (pagamento dos salários dos funcionários da OS envolvidos na execução do Contrato, como também pagamento de encargos - INSS, FGTS e outros; os benefícios - plano de saúde, vale transporte e alimentação; e pagamento do 13º salários e férias); **Custeio** (pagamentos de itens como energia elétrica, água, telefonia fixa e móvel, combustível, materiais de expediente, dentre outros); e **Investimentos** (aquisições de equipamentos de informática, mobiliários, veículos, GPS, e etc.).

A tabela 5 e o Gráfico 3, mostram a alocação dos recursos financeiros dos Contratos de Gestão por Componente de Despesa (Pessoal, Custeio e Investimento). Verifica-se, que 68,62% desses recursos foram alocados no componente de despesa de Pessoal, ficando os 31,38% para o componente de Custeio. O componente Investimento não foi incluso nos Contratos de Gestão celebrados até junho de 2016. Proporcionalmente, os oito contratos que mais alocaram recursos em Pessoal foram: SEDUC com CENTEC (95,58%); SECITECE com CENTEC (91,99%); STDS com IDT (88,88%); SRH com Agropolos (77,28%); SESA com ISGH - UPA's (72,15%); IDACE com AGROPOLOS (69,66%); SEAPA com CENTEC (66,98%) e SESA com ISGH - HGWA (65,63%)

**Gráfico 4. Percentual dos recursos alocados por Componente de Despesa - 2016**



Fonte: Contratos de Gestão analisados pela COTE

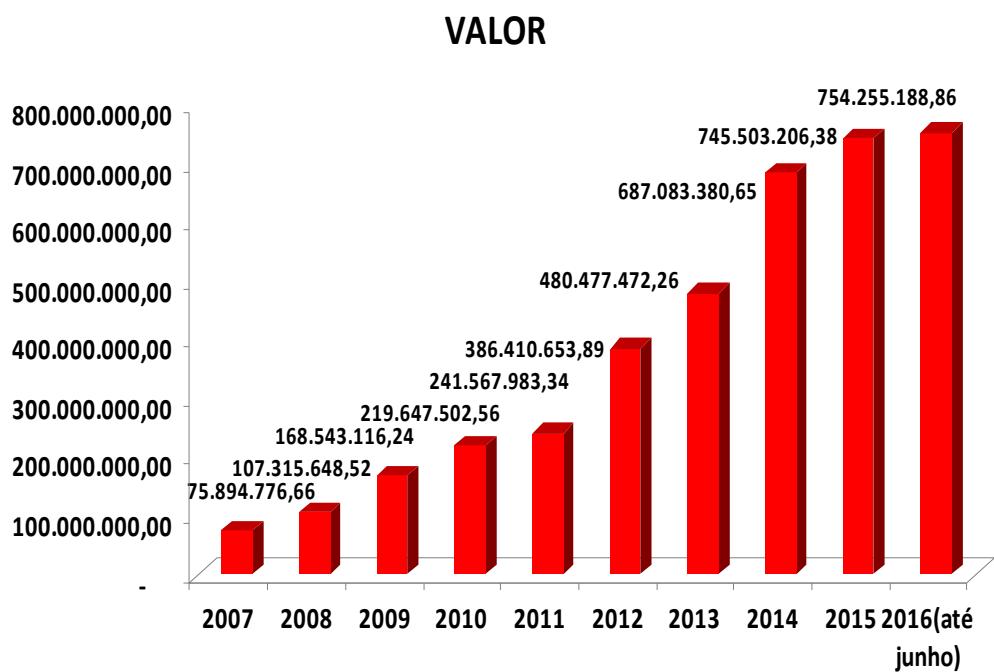
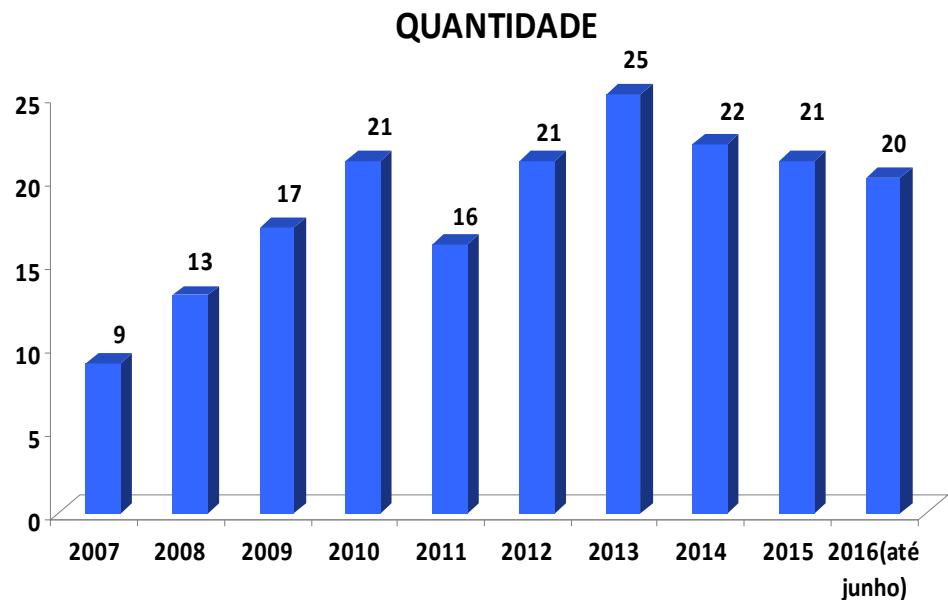
## 2.6 Evolução dos Contratos de Gestão

A tabela 6 e o Gráfico 4 a seguir, mostram a evolução das contratações por meio de Contratos de Gestão no Estado do Ceará no período compreendido entre 2007 a junho de 2016, tanto em quantidade de contratos celebrados quanto em recursos financeiros alocados.

**Tabela 7: Evolução dos Contratos de Gestão Assinados 2007 – junho de 2016**

CONTRATOS DE GESTÃO ASSINADOS											
ANO	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016(até jun)	
QUANT.	9	13	17	21	16	21	25	22	21	20	
VALOR	75.894.776,66	107.315.648,52	168.543.116,24	219.647.502,56	241.567.983,34	386.410.653,89	480.477.472,26	687.083.380,65	745.503.206,38	754.255.188,86	

**Gráfico 5: Evolução dos Contratos de Gestão 2007 – junho de 2016**



### 3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA COTEF

#### *3.1 Análises de Contratos e Aditivos*

No curso do primeiro semestre de 2016 a COTEF realizou as seguintes atividades relacionadas à celebração e monitoramento dos contratos de gestão (CG):

a) Análise de 20 processos de celebração de contratos de gestão:

- SESA com ISGH/ Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA;
- SESA com ISGH - Unidades de Pronto Atendimento - UPA's;
- SESA com ISGH - Hospital Regional do Cariri - HRC;
- SESA com ISGH - Hospital Regional Norte - HRN;
- SECULT com IACC-CCBJ;
- SECULT com IACC-EAOTPS;
- SECULT com IACC-CDMAC;
- SECULT com IACC - Escola Porto Iracema;
- SECULT com IACC - Teatro São Luiz;
- SRH com Agropolos;
- SDA com Agropolos;
- IDACE com Agropolos - Apoio Ação Fundiária;
- IDACE com Agropolos - Apoio Projetos Agroecológicos
- SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado;
- SECITECE com CENTEC;
- SEAPA com CENTEC;
- STDS com IDT;
- SCIDADES com Agropolos;
- SCIDADES com CENTEC; e
- SEINFRA com Agropolos.

b) Análise de 3 processos de aditivação de contratos de gestão:

- IDACE com Agropolos Aditivo de prazo;
- SCIDADES com Agropolos - Aditivo de prazo; e
- SECULT com IACC\_CDMAC - Aditivo de valor.

c) Orientação de procedimentos:

- SESA com ISGH/ Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA;
- SESA com ISGH - Unidades de Pronto Atendimento - UPA's;
- SESA com ISGH - Hospital Regional do Cariri - HRC;
- SESA com ISGH - Hospital Regional Norte - HRN;
- SECULT com IACC-CCBJ;
- SECULT com IACC-EAOTPS;
- SECULT com IACC-CDMAC;
- SECULT com IACC - Escola Porto Iracema;
- SECULT com IACC - Teatro São Luiz;
- SRH com Agropolos;
- SDA com Agropolos;
- IDACE com Agropolos - Apoio Ação Fundiária;
- IDACE com Agropolos - Apoio Projetos Agroecológicos
- SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado;
- SECITECE com CENTEC;
- SEAPA com CENTEC;
- STDS com IDT;
- SCIDADES com Agropolos;
- SCIDADES com CENTEC;
- SEINFRA com Agropolos;
- IDACE com Agropolos Aditivo de prazo;
- SCIDADES com Agropolos - Aditivo de prazo; e
- SECULT com IACC\_CDMAC - Aditivo de valor.

### **3.2 Acompanhamento das Avaliações dos Contratos de Gestão**

Com a utilização do Sistema de Controle dos Contratos de Gestão - SCCG em execução em 2016, o acompanhamento dos processos de avaliação dos Contratos se dão através do próprio sistema.

Nenhum Contrato de Gestão em vigência em 2016 anexou ao sistema de Acompanhamento dos Contratos de Gestão - SCCG suas avaliações, conforme podemos observar no quadro abaixo:

Ordem	Contratos	TOTAL	CALENDÁRIO	RELATÓRIOS
CG 1	1. SAUDE com ISGH/ HGWA	121.652.314,23	Sim	Não
CG 2	2. SAUDE com ISGH - UPAs	120.459.405,36	Sim	Não
CG 3	3. SAUDE com ISGH / HRC	134.687.164,04	Sim	Não
CG 4	4. SAUDE com ISGH - HRN	188.261.824,25	Sim	Não
CG 5	5. SRH com AGROPOLOS	3.755.000,00	Sim	Não
CG 6	6. SDA com AGROPOLOS 1º CONTRATO	18.863.841,90	Sim	Não
CG 7	7. IDACE com AGROPOLOS 1º contrato	5.856.000,00	Sim	Não
CG 8	8. IDACE com AGROPOLOS 2º contrato	913.199,00	Sim	Não
CG 9	9. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	86.813.860,46	Sim	Não
CG 10	10. SEAPA com CENTEC	1.685.912,96	Sim	Não
CG 11	11. SECITECE com CENTEC	16.063.489,79	Sim	Não
CG 12	12. STDS com IDT	22.917.614,66	Sim	Não
CG 13	13. SCIDADES com AGROPOLOS	4.918.595,63	Sim	Não
CG 14	14. SCIDADES com CENTEC	656.364,21	Sim	Não
CG 15	15. SECULT com IACC/ CCBJ	1.741.585,08	Sim	Não
CG 16	16. SECULT com IACC/ EAOTPS	859.346,44	Sim	Não
CG 17	17 SECULT com IACC/ CDMAC	10.284.358,66	Sim	Não
CG 18	18. SECULT com IACC/ CDMAC Porto Iracema	6.434.229,00	Sim	Não
CG 19	19 SECULT com IACC/ TEATRO SÃO LUIZ	4.431.083,19	Sim	Não
CG 20	20. SEINFRA com AGROPOLOS	3.000.000,00	Sim	Não
<b>TOTAL</b>		<b>754.255.188,86</b>		

**ANEXO I - ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS CONTRATOS DE GESTÃO VIGENTES DO PODER EXECUTIVO - até JUNHO/2016**

Contratos	Objetos	Vigência Contratual	Valor Contratado (Incluindo aditivos)	(Empenho até 30 Junho de 2015)	Execução (%)
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	Operacionalização da gestão do Hospital geral Dr. Waldemar Alcantara	Jan a Dez/2016	121.652.314,23	64.013.666,81	52,62%
2. SAUDE com ISGH - UPAs	Operacionalização da gestão das Unidades de Pronto Atendimento - UPAs (3 tipo II e 3 tipo III)	Jan a Dez/2016	120.459.405,36	61.557.053,71	51,10%
3. SAUDE com ISGH / HRC	Operacionalização da gestão do Hospital Regional do Cariri - HRC	Jan a Dez/2016	134.687.164,04	69.360.177,31	51,50%
4. SAUDE com ISGH - HRN	Operacionalização da gestão do Hospital Regional Norte - HRN	Jan a Dez/2016	188.261.824,25	95.288.410,26	50,61%
5. SRH com AGROPOLOS	Gestão da Política Estadual de Recursos Hídricos	Jan a Dez/2016	3.755.000,00	1.792.184,76	47,73%
6. SDA com AGROPOLOS 1º CONTRATO	Desenvolvimento Rural Sustentável e Fortalecimento da Agricultura Familiar	Abr/16 a Mar/2017	18.863.841,90	8.613.984,33	45,66%
7. IDACE com AGROPOLOS 1º CONTRATO	Apoiar e dar suporte ao Projeto de Ação Fundiária do Estado do Ceará, nos territórios da cidadania e rurais, a fim de assegurar, prioritariamente, a promoção da segurança jurídica do patrimônio fundiário do agricultor familiar.	Abr/16 a Mar/17	5.856.000,00	1.678.000,00	28,65%
8. IDACE com AGROPOLOS 2º CONTRATO	Apoiar o desenvolvimento de projetos produtivos de base agroecológica em reassentamentos, comunidades originárias, tradicionais e áreas especiais do estado do Ceará.	Mar/16 a Fev/17	913.199,00	452.554,50	49,56%
9. CIDADES com AGROPOLOS	Apoiar a execução das políticas de desenvolvimento local, urbano e regional	Mai/16 a Abr/17	4.918.595,63	,00	0,00%
10. SEINFRA com AGROPOLOS	Apoiar as atividades de elaboração, acompanhamento e condução de estudos socioambientais em regiões afetadas pela implantação de projetos de infraestruturas conduzidos pelo Governo do Estado do Ceará.	Abr/16 a Jan/17	3.000.000,00	300.000,00	10,00%
11. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	Execução do Programa Ensino Médio Integrado – EMI visando articular o ensino médio integrado à educação profissional , através da implantação das Escolas Estaduais de Educação Profissional	Fev a Dez/2016	86.813.860,46	46.900.000,00	54,02%
12. SEAPA com CENTEC	Fortalecimento da política de desenvolvimento da pesca e aquicultura no estado do ceará por meio da execução de projetos que atendam as demandas dos agentes envolvidos no arranjo produtivo local - APL	Fev/16 a Jan/2017	1.685.912,96	988.970,59	58,66%
13. SECITECE com CENTEC	Ensino Tecnológico de níveis superior e médio	Jan a Dez/2016	16.063.489,79	8.014.354,80	49,89%
14. CIDADES com CENTEC	Contratação de serviços de Gestão do equipamento denominado Centro Multifuncional de Serviços de Juazeiro do Norte-CE pelo Instituto Centro de Ensino Tecnológico do Ceará (CENTEC), compreendendo a administração predial, a atração de locatários, a captação	Jan a Jun/2016	656.364,21	328.182,11	50,00%
15. STDS com IDT	Fomento e execução de atividades nas áreas de emprego, trabalho, renda e desenvolvimento social	Jan a Dez/2016	22.917.614,66	5.222.325,56	22,79%
16. SECULT com IACC/ CCBJ	Administração do Centro Cultural Bom Jardim	Jan a Dez/2016	1.741.585,08	870.792,52	50,00%
17. SECULT com IACC/ EAOTPS	Gestão da Escola de Artes e Ofícios Thomás Pompeu	Jan a Dez/2016	859.346,44	366.257,38	42,62%
18. SECULT com IACC/ CDMAC	Gestão do Centro Dragão do Mar	Jan a Dez/2016	10.284.358,66	5.224.061,53	50,80%
19. SECULT com IACC/ CDMAC Porto Iracema	Fomentar a capacitação, produção, pesquisa e difusão nas áreas de arte e cultura, no âmbito da gestão da ESCOLA PORTO IRACEMA DAS ARTES - PRESI	Jan a Dez/2016	6.434.229,00	2.912.836,92	45,27%
20. SECULT com IACC/CINE TEATRO SÃO LUIS	Gestão do Cine Teatro São Luiz	Jan a Dez/2016	4.431.083,19	2.060.492,18	46,50%
		<b>TOTAL</b>	<b>754.255.188,86</b>	<b>375.944.305,27</b>	<b>49,84%</b>

Fonte: Contratos de Gestão e Relatórios de Execução do SIAP e SACC