



GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ  
*Secretaria do Planejamento e Gestão*  
*Coodenadoria de Cooperação Técnico-Financeira*

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO  
DOS  
CONTRATOS DE GESTÃO  
2017**

**1º Semestre de 2017**

Governo do Estado do Ceará  
Secretaria do Planejamento e Gestão - SEPLAG  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira - COTEF

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO  
DOS  
CONTRATOS DE GESTÃO  
2017**

**1º Semestre de 2017**

Fortaleza, Julho de 2017

Governo do Estado do Ceará  
Secretaria do Planejamento e Gestão – SEPLAG  
Coordenadoria de Cooperação Técnico-Financeira - COTEF

**Francisco de Queiroz Maia Júnior**  
Secretário

**Antônio Sérgio Montenegro Cavalcante**  
Secretário Adjunto

**Ticiano da Mota Gentil Parente**  
Coordenadora

Elaboração:

**Maria do Socorro Josué**  
**Larisa Fátima Martins Bezerra**  
**Ticiano da Mota Gentil Parente**

**Secretaria do Planejamento e Gestão – SEPLAG**  
**Centro Administrativo Governador Virgílio Távora**  
**Av. Ministro José Américo, s/n - Ed. SEPLAN**  
**Cambeba - Fortaleza (CE)**  
**[www.seplag.ce.gov.br](http://www.seplag.ce.gov.br)**  
**Fone: (85) 3101.4526/3848/4492**  
**Fax: (85) 3101.4514**  
**E-mail: [cotef@seplag.ce.gov.br](mailto:cotef@seplag.ce.gov.br)**

## ÍNDICE REMISSIVO

1 . CONTRATOS DE GESTÃO - 2017 .....	6
2 . RECURSOS ALOCADOS .....	7
2.1 As Organizações Sociais Qualificadas .....	7
2.2 A alocação de recursos por Secretaria (2017 - até junho) .....	7
2.3 A alocação de recursos por Organização Social (2017 - até jun) .....	10
2.4 A alocação de recursos por Fontes 2017 .....	12
2.5 A alocação de recursos por Componente de Despesa 2017.....	14
2.6 Evolução dos Contratos de Gestão .....	16
3 . ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA COTEF .....	18
3.1 Análises de Contratos e Aditivos .....	18
3.2 Acompanhamento das Avaliações dos Contratos de Gestão .....	20
<b>Anexo I Acompanhamento da Execução Orçamentária dos Contratos de Gestão Vigentes do Poder Executivo - Jun 2017.....</b>	<b>21</b>

## **SIGLAS**

AGROPOLOS - Instituto Agropolos do Ceará  
CCBJ - Centro Cultural Bom Jardim  
CDMAC - Centro Dragão do Mar de Arte e Cultura  
CENTEC - Instituto Centro de Ensino Tecnológico  
CG - Contrato de Gestão  
CGDT - Centro de Gestão e Desenvolvimento Tecnológico  
COGERF - Comitê de Gestão por Resultados e Gestão Fiscal  
COTEF - Coordenadoria de Cooperação Técnico-financeira  
EAOTPS - Escola de Artes e Ofícios Thomaz Pompeu Sobrinho  
ETICE - Empresa de Tecnologia do Ceará  
GABGOV - Gabinete do Governador  
GTC - Grupo Técnico de Contas do COGERF  
HGWA - Hospital Geral Dr. Waldemar Alcântara  
IDM - Instituto Dragão do Mar  
IDT - Instituto de Desenvolvimento do Trabalho  
ISGH - Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar  
OS - Organização Social  
SACC - Sistema de acompanhamento de contratos e convênios  
SDA- Secretaria do Desenvolvimento Agrário  
SCIDADES - Secretaria das Cidades  
SECI TECE - Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior  
SECULT - Secretaria da Cultura  
SEDUC - Secretaria da Educação  
SEPLAG - Secretaria do Planejamento e Gestão  
SESA - Secretaria da Saúde  
SIAP - Sistema de Acompanhamento de Programas  
SIC - Sistema Integrado de Contabilidade  
SIOF - Sistema Integrado Orçamentário e Financeiro  
SRH - Secretaria dos Recursos Hídricos  
STDS - Secretaria do Trabalho e Desenvolvimento Social  
VICEGOV - Gabinete do Vice-Governador

# 1. CONTRATOS DE GESTÃO - 2017

Ao fim do primeiro semestre do exercício de 2017, foram celebrados **24** novos contratos de gestão, **04** **aditivos** de valor com repercussão financeira de **R\$ 831.847.571,74**. Vinte e dois destinam-se a serviços que já vinham sendo prestados ao Estado, permanecendo assim, com os mesmos objetos e dois celebrados pela primeira vez este ano.

Dentre os contratos de gestão celebrados vinte e dois foram destinados a **dar continuidade** a serviços que já vinham sendo prestados ao Estado. São eles:

- 1) SESA com I SGH - Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA;
- 2) SESA com I SGH - Hospital Regional do Cariri - HRC;
- 3) SESA com I SGH - Hospital Regional Norte - HRN;
- 4) SESA com I SGH - Unidades de Pronto Atendimento - UPA's;
- 5) SESA com I SGH - Hospital Regional Sertão Central - HRSC
- 6) SECULT com I DM - CDMAC ;
- 7) SECULT com I DM - CCBJ ;
- 8) SECULT com I DM - EAOTPS ;
- 9) SECULT com I DM - Escola Porto I racema;
- 10) SECULT com I DM - Teatro São Luiz;
- 11) SECULT com I DM - Teatro José de Alencar;
- 12) SECULT com I DM - Vila da Música;
- 13) SECULT com I DM - Memorial Cego Aderaldo;
- 14) SDA com Agropolos - Geral;
- 15) SDA Com Agropolos - Projeto São José;
- 16) STDS com I DT;
- 17) SECI TECE com CENTEC;
- 18) SRH com Agropolos;
- 19) SEAPA com CENTEC;
- 20) SEDUC com CENTEC - EMI ;
- 21) IDACE com AGROPOLOS; e
- 22) SCI DADES com AGROPOLOS.

Os dois celebrados pela primeira vez em 2017 são:

- 1) SDA com AGROPOLOS - Projeto Paulo Freire;
- 2) ETI CE com CENTEC.

## 2. RECURSOS ALOCADOS

### 2.1 As Organizações Sociais Qualificadas

O Estado do Ceará, até o presente momento, qualificou como Organização Social **seis** entidades civis de direito privado sem fins lucrativos. Na tabela a seguir, é apresentado um resumo dos dados gerais das entidades qualificadas como organização social:

**Tabela 1. Organizações Sociais qualificadas pelo Governo do Estado do Ceará.**

Organização Social	CNPJ	Nº Decreto	Data
Instituto Agropolos	04.867.567/0001-10	26528 29320	07/03/2002 12/06/2008
Instituto Centro de Ensino Tecnológico - CENTEC	03.021.597/0001-49	25927	29/06/2000
Instituto Dragão do Mar - IDM	02.455.125/0001-31	25020	03/07/1998
Instituto de Desenvolvimento do Trabalho - IDT	02.533.538/0001-97	25019	03/07/1998
Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar - ISGH	05.268.526/0001-70	26811	30/10/2002
Centro de Gestão e Desenvolvimento Tecnológico - CGDT	09.239.504/0001-33	29192	19/02/2008

Fonte: Diário Oficial do Estado do Ceará – DOE.

### 2.2 A alocação de recursos por Secretaria (2017 - até junho)

A tabela 2 mostra como os **R\$ 831.847.571,74**, dos **24** novos contratos de gestão celebrados até junho de 2017 estão alocados em cada uma das **11** Secretarias ou Órgãos Contratantes.

Somente a SESA ficou responsáveis pela aplicação de **73,13%** dos recursos contratados, a fim de dar continuidade aos serviços prestados pelo Hospital Geral Waldemar Alcântara – HGWA, Hospital Regional do Cariri – HRC, Unidades de Pronto Atendimento (Messejana, Praia do Futuro, Altran Nunes, Canindezinho, José Walter e Conjunto Ceará), Hospital Regional Norte - HRN e Hospital Regional Sertão Central - HRSC.

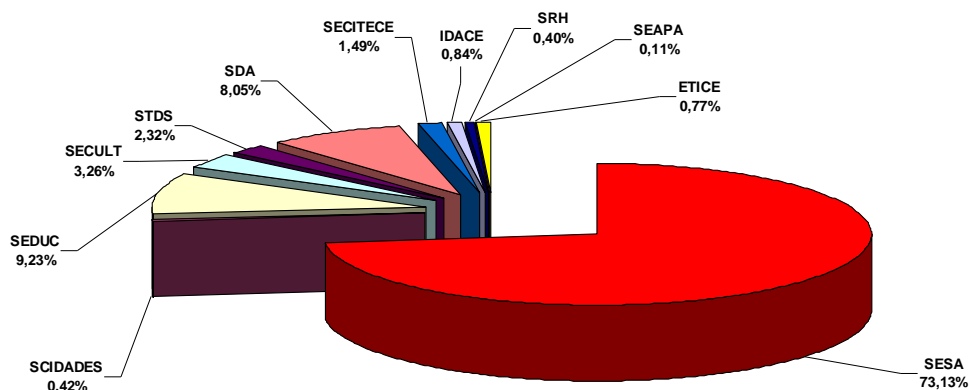
**Tabela 2. Recursos dos Contratos de Gestão alocados por Secretaria (R\$)**

<b>Secretarias ou Órgãos</b>	<b>Valor Contratado - 2017 (Até Junho) (R\$)</b>	<b>(%)</b>
1. SESA	608.305.489,43	73,13%
2. SCIDADES	3.508.695,82	0,42%
3. SEDUC	76.763.860,46	9,23%
4. SECULT	27.087.152,10	3,26%
5. STDS	19.264.501,73	2,32%
6. SDA	66.930.826,15	8,05%
7. SECITECE	12.389.972,00	1,49%
8. IDACE	6.976.180,33	0,84%
9. SRH	3.329.750,00	0,40%
10. SEAPA	916.986,53	0,11%
11. ETICE	6.374.157,19	0,77%
<b>TOTAL</b>	<b>831.847.571,74</b>	<b>100,00%</b>

Na tabela 2 e no gráfico 1 pode ser observado que **9,23%** dos recursos foram destinados à SEDUC, com a finalidade de executar o Programa Ensino Médio Integrado – EMI, visando articular o ensino médio integrado à educação profissional, por meio da implantação das Escolas Estaduais de Educação Profissional. Os contratos da SDA (Geral - Projeto São José e Projeto Paulo Freire) representam **8,05%** dos recursos para apoiar a execução das políticas de desenvolvimento local, urbano e regional. Vê-se ainda, que **3,26%** dos recursos contratados foram destinados para a SECULT para viabilizar a gestão dos equipamentos culturais Centro Dragão do Mar de Cultura – CDMAC, Centro Cultural Bom Jardim – CCBJ, Escola de Artes e Ofícios Thomaz Pompeu Sobrinho – EAOTPS, Escola Porto I racema, Teatro São Luiz, Vila da Música, Teatro José de Alencar e Memorial Cego Aderaldo. Observamos também que **2,32%** dos recursos foram alocados para a STDS, com a finalidade de continuar as atividades executadas pelo IDT, tais como qualificação e capacitação profissional e intermediação de mão de obra. Outros **1,49%** dos recursos foram alocados para a SECITECE com o objetivo de executar as atividades de capacitação profissional e técnica, por meio do contrato com o CENTEC. Outros **2,52%** foram destinados a SRH, IDACE, SEAPA, SCIDADES e ETICE.



## Gráfico 1. Percentual dos recursos alocados por Secretaria - 2017 - até junho



Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e Contratos de Gestão analisados pela COTEF.

### Tabela 3. Acompanhamento da Execução Orçamentária dos Contratos de Gestão em execução - até junho 2017

Contratos	Valor Contratado (Incluindo aditivos)	Empenho até 30 Junho de 2017	Execução (%)
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	125.652.314,23	54.416.239,50	43,31%
2. SAUDE com ISGH - UPAs	120.459.405,17	51.480.968,45	42,74%
3. SAUDE com ISGH / HRC	136.687.163,96	65.000.776,92	47,55%
4. SAUDE com ISGH - HRN	188.261.733,85	83.043.612,83	44,11%
5. SAUDE com ISGH - HRSC	37.244.872,22	1.687.970,25	4,53%
6. SRH com AGROPOLOS	3.329.750,00	1.504.990,93	45,20%
7. SDA com AGROPOLOS GERAL	17.694.202,46	9.013.549,16	50,94%
8. SDA com AGROPOLOS - Proj São José	32.902.340,88	11.000.000,00	33,43%
9. SDA com AGROPOLOS - Proj Paulo Freire	16.334.282,81	5.444.760,91	33,33%
10. IDACE com AGROPOLOS	6.976.180,33	3.600.000,00	51,60%
11. CIDADES com AGROPOLOS	3.508.695,82	2.584.991,82	73,67%
12. ETICE com CENTEC	6.374.157,19	916.748,08	14,38%
13. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	76.763.860,46	56.950.000,00	74,19%
14. SEAPA com CENTEC	916.986,53	916.986,53	100,00%
15. SECITECE com CENTEC	12.389.972,00	5.335.950,73	43,07%
16. STDS com IDT	19.264.501,73	10.632.257,78	55,19%
17. SECULT com IDM/ CCBJ	1.540.907,28	793.427,14	51,49%
18. SECULT com IDM/ EAOTPS	997.116,85	468.101,15	46,95%
19. SECULT com IDM/ CDMAC	11.690.884,20	4.419.958,16	37,81%
20. SECULT com IDM/ CDMAC Porto Iracema	6.306.203,32	2.384.472,70	37,81%
21. SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	4.431.083,19	1.846.284,66	41,67%
22. SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	848.390,87	424.195,44	50,00%
23. SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADERALDO	530.231,40	255.315,69	48,15%
24. SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	742.334,99	359.050,82	48,37%
<b>TOTAL</b>	<b>831.847.571,74</b>	<b>374.480.609,65</b>	<b>45,02%</b>

Fonte: Contratos de Gestão e Relatórios de Execução do SIAP e SACC.

Verifica-se pela tabela 3, que os contratos de gestão de maior relevância em termos monetários são: o contrato SESA com ISGH para a gestão do Hospital Regional do Norte - HRN, cujo valor do contrato em 2017 é de cerca de R\$ 188,2 milhões; o contrato SESA com ISGH para a gestão do Hospital Regional do Cariri no valor de cerca de R\$ 136,6 milhões; o contrato SESA com ISGH para a gestão do Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA com o valor de R\$ 125,6 milhões; o contrato da SESA com ISGH para gestão das Unidades de Pronto Atendimento - UPA's no valor de R\$ 120,4 milhões; o contrato da SEDUC com o CENTEC no valor de R\$ 76,6 milhões; o contrato do Hospital Regional Sertão Central no valor de R\$ 37,2 milhões; o contrato da SDA com Agropolos - Projeto São José no valor de R\$ 32,9; o contrato do GABGOV no valor de 22,1 milhões e o contrato da STDS com IDT no valor de R\$ 19,2 milhões.

Já os contratos de menor valor celebrados foram SECULT com IDM/ EAOTPS com a finalidade Gerir o Memorial Cego Aderaldo de cerca de 530,2 mil, SECULT com IDM/ EAOTPS com a finalidade Gerir o Vila da Música no valor de 742,3 mil; SECULT com IDM/ EAOTPS com a finalidade Gerir o Teatro José de Alencar no valor de R\$ 848,3 mil; SEAPA com CENTEC no valor de 916,9 mil e SECULT com IDM/ EAOTPS com a finalidade Gerir Escola de Artes e Ofícios Thomas Pompeu Sobrinho de cerca de R\$ 997,1 mil.

### ***2.3 A alocação de recursos por Organização Social (2017 - até jun)***

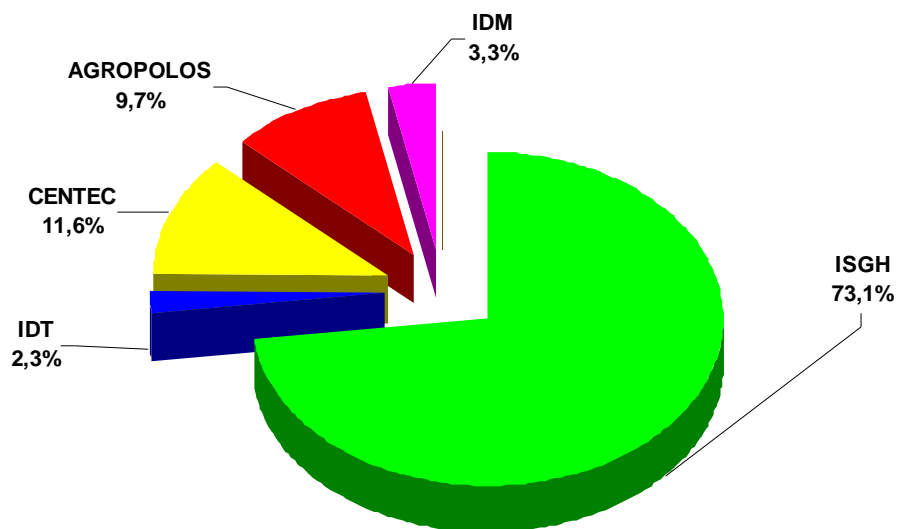
A Tabela 4 mostra a alocação dos recursos dos contratos celebrados até junho de 2017, distribuídos por Organização Social e permite observar que dentre os contratos assinados, o ISGH e o CENTEC detiveram cerca de R\$ 704,7 milhões, ou seja, cerca de 84,7% dos recursos destinados aos contratos de gestão dentre as seis Organizações Sociais qualificadas pelo Estado. Com menor participação, dentre os contratos de gestão celebrados no Poder Executivo do Governo do Estado do Ceará, está o IDT com R\$ 19,2 milhões, que representam 2,3% do total de recursos contratados. O CGDT até junho de 2017 não celebrou nenhum contrato com o estado.

**Tabela 4. Recursos dos Contratos de Gestão Alocados por Organização Social - até junho 2017**

<b>Organização Social - OS</b>	<b>Valor Contratado - 2017 (R\$)</b>	<b>(%)</b>
1. ISGH	608.305.489,43	73,1%
2. IDT	19.264.501,73	2,3%
3. CENTEC	96.444.976,18	11,6%
4. AGROPOLOS	80.745.452,30	9,7%
5. IDM	27.087.152,10	3,3%
6. CGDT	0,00	0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>831.847.571,74</b>	<b>100%</b>

Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e SAAC

**Gráfico 2. Percentual dos recursos alocados por OS - até junho 2017**



Fonte: Relatórios de execução orçamentária do SIAP e Contratos de Gestão analisados pela COTEF

## 2.4 A alocação de recursos por Fontes 2017

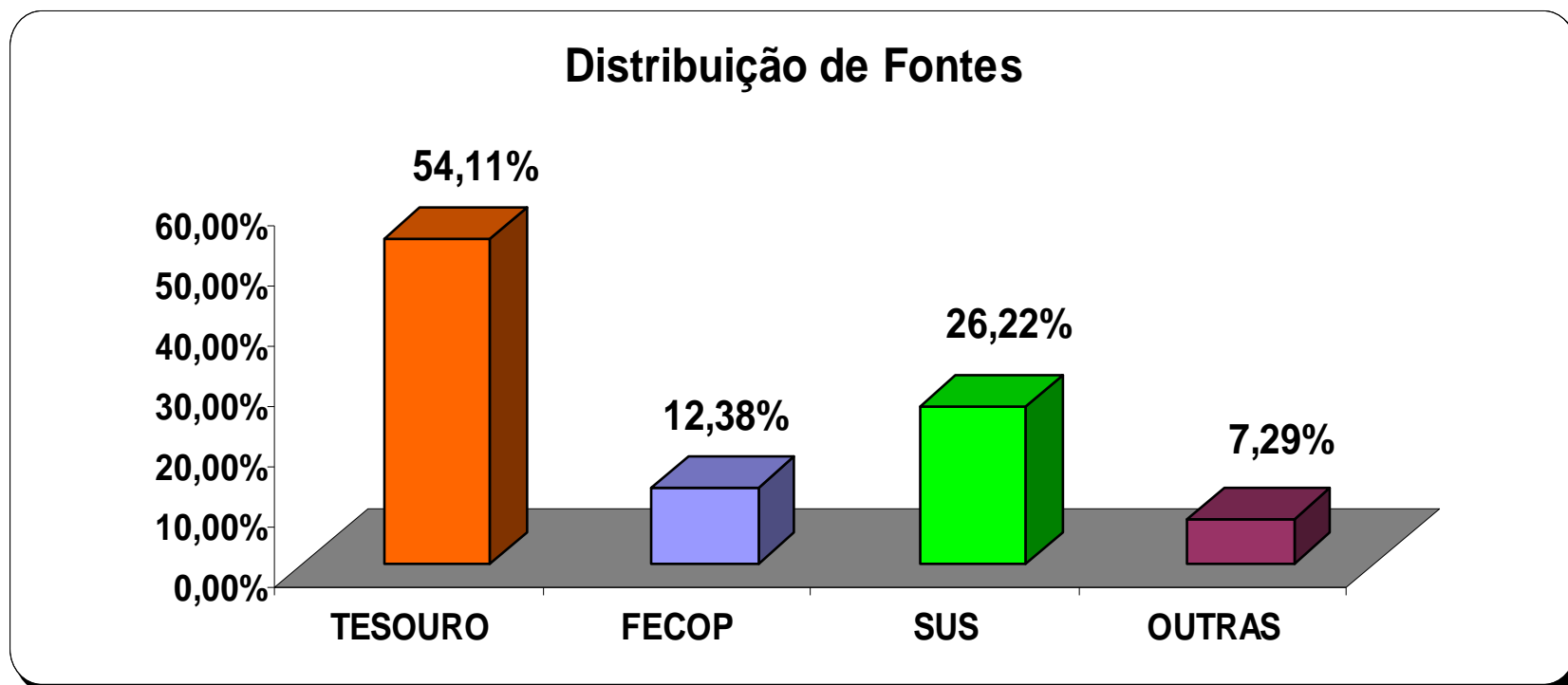
A tabela 5 e o Gráfico 3, mostram os Contratos de Gestão celebrados entre as Secretarias do Estado do Ceará e as Organizações Sociais distribuídos nas seguintes fontes de recursos: TESOIRO (54,11%), FECOP(12,38%), SUS(26,22%) e OUTRAS FONTES(7,29%).

**Tabela 5: Contratos de Gestão por Fontes de Recursos - 2017 (Até junho)**

Contratos	Vigência Contratual	FONTES								TOTAL	CUSTEIO
		TESOURO	%	FECOP	%	SUS	%	OUTRAS	%		
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	Jan a Dez/2017	84.334.094,45	67,12%		0,00%	41.318.219,78	32,88%		0,00%	125.652.314,23	MAPP GESTÃO
2. SAUDE com ISGH - UPAs	Jan a Dez/2017	81.684.761,90	67,81%		0,00%	38.774.643,27	32,19%		0,00%	120.459.405,17	MAPP GESTÃO
3. SAUDE com ISGH / HRC	Jan a Dez/2017	92.135.277,98	67,41%		0,00%	44.551.885,98	32,59%		0,00%	136.687.163,96	MAPP GESTÃO
4. SAUDE com ISGH - HRN	Jan a Dez/2017	121.780.431,74	64,69%		0,00%	66.481.302,11	35,31%		0,00%	188.261.733,85	MAPP GESTÃO
5. SAUDE com ISGH - HRSC	Abr a Dez/2017	10.244.872,22	27,51%		0,00%	27.000.000,00	72,49%		0,00%	37.244.872,22	MAPP GESTÃO
6. SRH com AGROPOLOS	Fev/17 a Jan/2018	2.409.750,00	72,37%		0,00%		0,00%	920.000,00	27,63%	3.329.750,00	MAPP INVESTIMENTO
7. SDA com AGROPOLOS GERAL	Abr/17 a Mar/2018	2.550.000,00	14,41%	15.144.202,46	85,59%		0,00%		0,00%	17.694.202,46	MAPP INVESTIMENTO e FINALISTICO
8. SDA com AGROPOLOS - Proj São José	Mar/17 a Ago/18		0,00%	10.000.000,00	30,39%		0,00%	22.902.340,88	69,61%	32.902.340,88	MAPP INVESTIMENTO
9. SDA com AGROPOLOS - Proj Paulo Freire	Fev/17 a Jul/18		0,00%	7.919.822,96	48,49%		0,00%	8.414.459,85	51,51%	16.334.282,81	MAPP INVESTIMENTO
10. IDACE com AGROPOLOS	Mai/17 a Abr/18	1.300.000,00	18,63%	3.500.000,00	50,17%		0,00%	2.176.180,33	31,19%	6.976.180,33	MAPP INVESTIMENTO e FINALISTICO
11. CIDADES com AGROPOLOS	Mai/17 a Nov/17		0,00%	3.508.695,82	100,00%		0,00%		0,00%	3.508.695,82	MAPP INVESTIMENTO
12. ETICE com CENTEC	Mai/17 a Abr/20		0,00%		0,00%		0,00%	6.374.157,19	100,00%	6.374.157,19	MAPP INVESTIMENTO
13. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	Fev/17 a Jan/2018		0,00%	56.950.000,00	74,19%		0,00%	19.813.860,46	25,81%	76.763.860,46	MAPP INVESTIMENTO
14. SEAPA com CENTEC	Fev/17 a Ago/2018	916.986,53	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%	916.986,53	MAPP INVESTIMENTO
15. SECITECE com CENTEC	Fev a Dez/2017	12.389.972,00	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%	12.389.972,00	FINALISTICO
16. STDS com IDT	Jan a Dez/2017	13.264.501,73	68,85%	6.000.000,00	31,15%		0,00%		0,00%	19.264.501,73	MAPP INVESTIMENTO e FINALISTICO
17. SECULT com IDM/ CCBJ	Mar a Dez/2017	1.540.907,28	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%	1.540.907,28	MAPP INVESTIMENTO e MAPP GESTÃO
18. SECULT com IDM/ EAOTPS	Mar a Dez/2017	997.116,85	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%	997.116,85	MAPP GESTÃO
19. SECULT com IDM/ CDMAC	Mar a Dez/2017	11.690.884,20	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%	11.690.884,20	MAPP INVESTIMENTO e MAPP GESTÃO
20. SECULT com IDM/ CDMAC Porto Iracema	Mar a Dez/2017	6.306.203,32	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%	6.306.203,32	MAPP INVESTIMENTO e MAPP GESTÃO
21. SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	Mar a Dez/2017	4.431.083,19	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%	4.431.083,19	MAPP GESTÃO
22. SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	Mar a Dez/2017	848.390,87	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%	848.390,87	MAPP GESTÃO
23. SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADERALDO	Mar a Dez/2017	530.231,40	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%	530.231,40	MAPP GESTÃO
24. SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	Mar a Dez/2017	742.334,99	100,00%		0,00%		0,00%		0,00%	742.334,99	MAPP GESTÃO
<b>TOTAL</b>		<b>450.097.800,65</b>	<b>54,11%</b>	<b>103.022.721,24</b>	<b>12,38%</b>	<b>218.126.051,14</b>	<b>26,22%</b>	<b>60.600.998,71</b>	<b>7,29%</b>	<b>831.847.571,74</b>	

Fonte: Contratos de Gestão e Relatórios de Execução do SIAP e SACC.

Gráfico 3. Percentual dos recursos alocados por Fontes - até junho 2017



Fonte: Contratos de Gestão analisados pela COTEF.

## 2.5 A alocação de recursos por Componente de Despesa 2017

Os Contratos de Gestão celebrados entre as Secretarias do Estado do Ceará e as Organizações Sociais são compostos por três elementos de despesa ou gastos, os quais sejam: Pessoal; Custeio e Investimentos.

**Tabela 6: Contratos de Gestão por Componente de Despesa - 2017 (Até junho)**

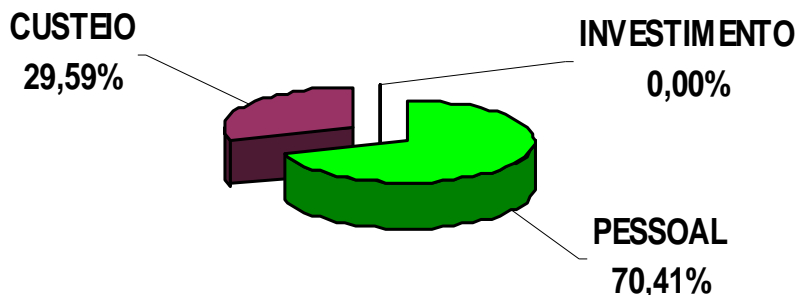
Ordem	Contratos	COMPOSIÇÃO DESPESA 2017 (Até Junho)							TOTAL
		PESSOAL			CUSTEIO		INVESTIMENTOS		
		QUANT.	VALOR (R\$)	%	VALOR (R\$)	%	VALOR (R\$)	%	
CG 1	1. SAUDE com ISGH/ HGWA	1146	88.279.339,21	70,26	37.372.975,02	29,74		0,00	125.652.314,23
CG 2	2. SAUDE com ISGH - UPAs	1034	89.934.876,22	74,66	30.524.528,96	25,34		0,00	120.459.405,18
CG 3	3. SAUDE com ISGH / HRC	1258	87.752.431,91	64,20	48.934.732,05	35,80		0,00	136.687.163,96
CG 4	4. SAUDE com ISGH - HRN	1592	130.594.493,72	69,37	57.667.240,13	30,63		0,00	188.261.733,85
CG 5	5. SAUDE com ISGH - HRSC	617	25.528.085,81	68,54	11.716.786,40	31,46		0,00	37.244.872,21
CG 6	6. SRH com AGROPOLOS	30	2.825.667,75	84,86	504.082,25	15,14		0,00	3.329.750,00
CG 7	7. SDA com AGROPOLOS GERAL	172	12.177.813,28	68,82	5.516.389,18	31,18		0,00	17.694.202,46
CG 8	8. SDA com AGROPOLOS PSJ III	222	18.742.838,44	56,97	14.159.502,44	43,03		0,00	32.902.340,88
CG 9	9. SDA com AGROPOLOS Paulo Freire	60	5.140.552,22	31,47	11.193.730,59	68,53		0,00	16.334.282,81
CG 10	10. IDACE com AGROPOLOS	106	4.908.852,87	70,37	2.067.327,46	29,63		0,00	6.976.180,33
CG 11	11. CIDADES com AGROPOLOS	50	2.385.614,02	67,99	1.123.081,80	32,01		0,00	3.508.695,82
CG 12	14. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	1637	74.796.914,79	97,44	1.966.945,67	2,56		0,00	76.763.860,46
CG 13	16. SEAPA com CENTEC	17	704.453,50	76,82	212.533,03	23,18		0,00	916.986,53
CG 14	17. SECITECE com CENTEC	218	11.051.443,23	89,20	1.338.528,76	10,80		0,00	12.389.971,99
CG 15	18. ETICE com CENTEC	0	-	0,00	6.374.157,19	100,00		0,00	6.374.157,19
CG 16	19. STDS com IDT	345	17.944.149,00	93,15	1.320.352,72	6,85		0,00	19.264.501,72
CG 17	22. SECULT com IDM/ CCBJ	28	763.132,30	49,52	777.774,98	50,48		0,00	1.540.907,28
CG 18	23. SECULT com IDM/ EAOTPS	11	503.298,27	50,48	493.818,58	49,52		0,00	997.116,85
CG 19	24 SECULT com IDM/ CDMAC	164	6.498.621,55	55,59	5.192.262,65	44,41		0,00	11.690.884,20
CG 20	25. SECULT com IDM/ Porto Iracema	42	2.434.558,21	38,61	3.871.645,11	61,39		0,00	6.306.203,32
CG 21	26. SECULT com IDM/ TEATRO JOSE DE ALENÇAR	8	549.034,59	64,71	299.356,28	35,29		0,00	848.390,87
CG 22	27. SECULT com IDM/ CINE SÃO LUIZ	32	1.669.090,55	37,67	2.761.992,64	62,33		0,00	4.431.083,19
CG 23	28. SECULT com IDM/ MEMORIAL CEGO ADERALDO	5	287.373,07	54,20	242.858,33	45,80		0,00	530.231,40
CG 24	29. SECULT com IDM/VILA DA MÚSICA	6	261.209,09	35,19	481.125,90	64,81		0,00	742.334,99
<b>TOTAL</b>		<b>8.800</b>	<b>585.733.843,62</b>	<b>70,41%</b>	<b>246.113.728,12</b>	<b>29,59%</b>	<b>-</b>	<b>0,000%</b>	<b>831.847.571,74</b>

Fonte: Contratos de Gestão analisados pela COTEF.

Vale ressaltar, que os Contratos de Gestão celebrados entre as Secretarias do Estado do Ceará e as Organizações Sociais são compostos por três elementos de despesa ou gastos, os quais sejam: **Pessoal** (pagamento dos salários dos funcionários da OS envolvidos na execução do Contrato, como também pagamento de encargos - INSS, FGTS e outros; os benefícios - plano de saúde, vale transporte e alimentação; e pagamento do 13º salários e férias); **Custeio** (pagamentos de itens como energia elétrica, água, telefonia fixa e móvel, combustível, materiais de expediente, dentre outros); e **Investimentos** (aquisições de equipamentos de informática, mobiliários, veículos, GPS, e etc.).

A tabela 6 e o Gráfico 4, mostram a alocação dos recursos financeiros dos Contratos de Gestão por Componente de Despesa (Pessoal, Custeio e Investimento). Verifica-se, que 70,41% desses recursos foram alocados no componente de despesa de Pessoal, ficando os 29,59% para o componente de Custeio. O componente Investimento não foi incluso nos Contratos de Gestão celebrados até junho de 2017. Proporcionalmente, os oito contratos que mais alocaram recursos em Pessoal foram: SEDUC com CENTEC (97,44%); STDS com IDT (93,15%); SECITECE com CENTEC (89,20%); SRH com Agropolos (84,86%); SEAPA com CENTEC (76,82%); SESA com ISGH - UPA's (74,66%); IDACE com AGROPOLOS (70,37%); e SESA com ISGH - HGWA (70,26%).

**Gráfico 4. Percentual dos recursos alocados por Componente de Despesa - 2017**



Fonte: Contratos de Gestão analisados pela COTE

## 2.6 Evolução dos Contratos de Gestão

A tabela 7 e o Gráfico 5 a seguir, mostram a evolução das contratações por meio de Contratos de Gestão no Estado do Ceará no período compreendido entre 2007 a junho de 2017, tanto em quantidade de contratos celebrados quanto em recursos financeiros alocados.

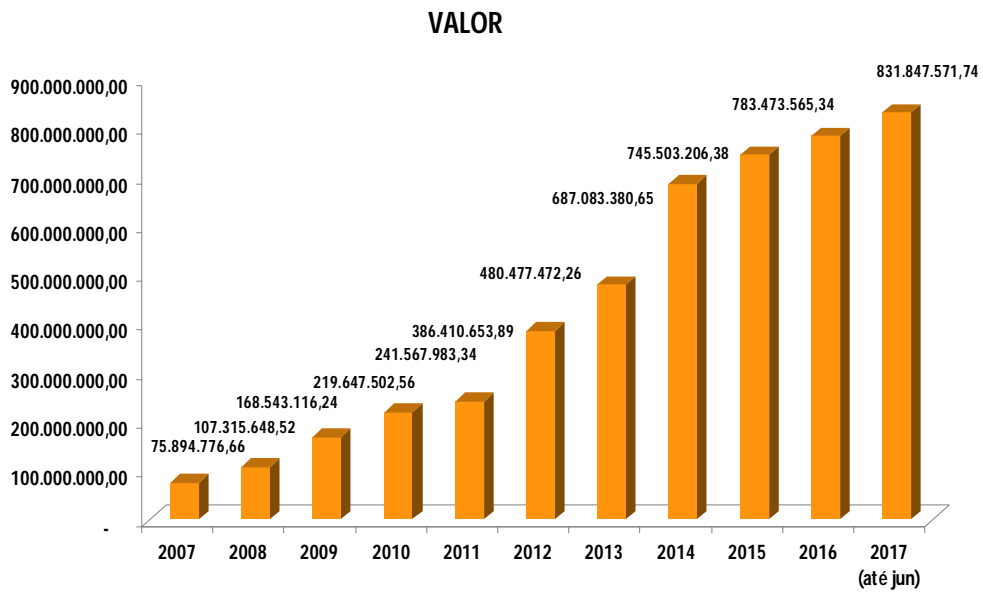
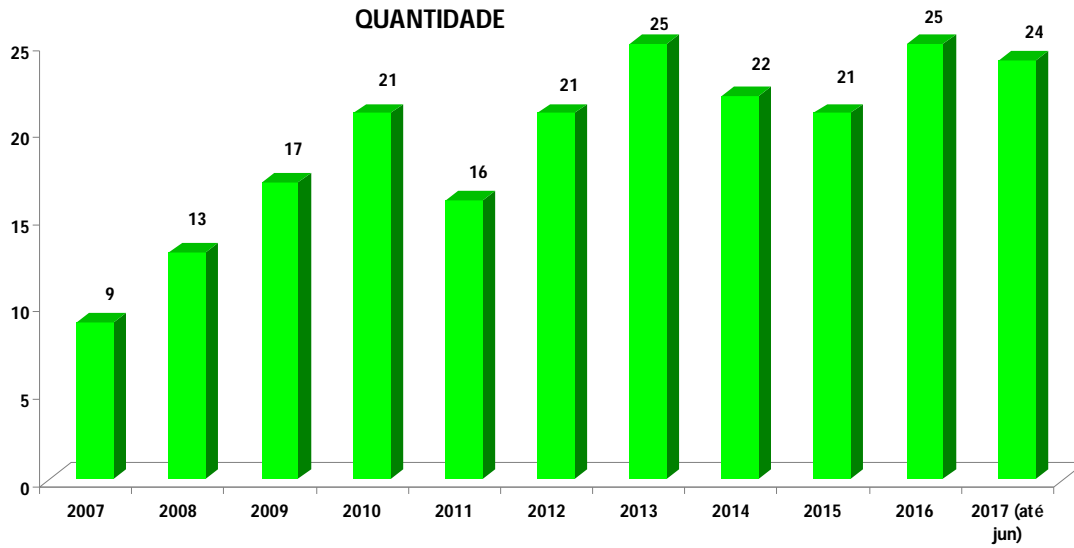
Tabela 7: Evolução dos Contratos de Gestão Assinados 2007 - até junho

CONTRATOS DE GESTÃO ASSINADOS											
ANO	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017(até Jun)
QUANT.	9	13	17	21	16	21	25	22	21	25	24
VALOR	75.894.776,66	107.315.648,52	168.543.116,24	219.647.502,56	241.567.983,34	386.410.653,89	480.477.472,26	687.083.380,65	745.503.206,38	783.473.565,34	831.847.571,74

	2007	2017	Varição (%)
QUANT.	9	24	166,67%
VALOR	75.894.776,66	831.847.571,74	996,05%



**Gráfico 5: Evolução dos Contratos de Gestão 2007 - Até junho**



# 3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA COTEF

## 3.1 Análises de Contratos e Aditivos

No curso do primeiro semestre de 2017 a COTEF realizou as seguintes atividades relacionadas à celebração e monitoramento dos contratos de gestão (CG):

a) Análise de **24** processos de celebração de contratos de gestão:

- SESA com I SGH/ Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA;
- SESA com I SGH - Unidades de Pronto Atendimento - UPA's;
- SESA com I SGH - Hospital Regional do Cariri - HRC;
- SESA com I SGH - Hospital Regional Norte - HRN;
- SESA com I SGH - Hospital Regional Sertão Central - HRSC
- SECULT com I DM - CCBJ;
- SECULT com I DM - EAOTPS;
- SECULT com I DM - CDMAC;
- SECULT com I DM - Escola Porto I racema;
- SECULT com I DM - Teatro São Luiz;
- SECULT com I DM - Memorial Cego Aderaldo;
- SECULT com I DM - Teatro José de Alencar;
- SECULT com I DM - Vila da Música;
- SRH com Agropolos;
- SDA com Agropolos - Geral;
- SDA com Agropolos - Projeto Paulo Freire;
- SDA com Agropolos - Projeto São José;
- IDACE com Agropolos - Apoio Ação Fundiária;
- SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado;
- SECI TECE com CENTEC;
- SEAPA com CENTEC;
- STDS com I DT;
- SCI DADES com Agropolos; e
- ETICE com CENTEC.

b) Análise de 4 processos de aditivação de contratos de gestão:

- SESA com I SGH - HGWA - aditivo de valor;
- SESA com I SGH- UPA's - aditivo de valor;
- SESA com I SGH - HRC - aditivo de valor;
- SESA com I SGH - HRN - Aditivo de valor.

c) Orientação de procedimentos:

- SESA com I SGH/ Hospital Geral Waldemar Alcântara - HGWA;
- SESA com I SGH - Unidades de Pronto Atendimento - UPA's;
- SESA com I SGH - Hospital Regional do Cariri - HRC;
- SESA com I SGH - Hospital Regional Norte - HRN;
- SESA com I SGH - Hospital Regional Sertão Central - HRSC
- SECULT com I DM - CCBJ;
- SECULT com I DM - EAOTPS;
- SECULT com I DM - CDMAC;
- SECULT com I DM - Escola Porto I racema;
- SECULT com I DM - Teatro São Luiz;
- SECULT com I DM - Memorial Cego Aderaldo;
- SECULT com I DM - Teatro José de Alencar;
- SECULT com I DM - Vila da Música;
- SRH com Agropolos;
- SDA com Agropolos - Geral;
- SDA com Agropolos - Projeto Paulo Freire;
- SDA com Agropolos - Projeto São José;
- I DACE com Agropolos - Apoio Ação Fundiária;
- SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado;
- SECI TECE com CENTEC;
- SEAPA com CENTEC;
- STDS com I DT;
- SCI DADES com Agropolos;
- ETICE com CENTEC;
- SESA com I SGH - HGWA - aditivo de valor;
- SESA com I SGH- UPA's - aditivo de valor;
- SESA com I SGH - HRC - aditivo de valor;
- SESA com I SGH - HRN - Aditivo de valor.

## 3.2 Acompanhamento das Avaliações dos Contratos de Gestão

Com a utilização do Sistema de Controle dos Contratos de Gestão - SCCG em execução em 2017, o acompanhamento dos processos de avaliação dos Contratos se dá pelo próprio sistema.

Somente um Contrato de Gestão em vigência em 2017 anexou ao sistema de Acompanhamento dos Contratos de Gestão - SCCG suas avaliações, conforme podemos observar no quadro abaixo:

Ordem	Contratos	TOTAL	CALENDÁRIO	RELATÓRIOS
CG 1	1. SAUDE com ISGH/ HGWA	125.652.314,23	Sim	Não
CG 2	2. SAUDE com ISGH - UPAs	120.459.405,17	Sim	Não
CG 3	3. SAUDE com ISGH / HRC	136.687.163,96	Sim	Não
CG 4	4. SAUDE com ISGH - HRN	188.261.733,85	Sim	Não
CG 5	5. SAUDE com ISGH - HRSC	37.244.872,22	Sim	Não
CG 6	6. SRH com AGROPOLOS	3.329.750,00	Sim	Não
CG 7	7. SDA com AGROPOLOS GERAL	17.694.202,46	Sim	Não
CG 8	8. SDA com AGROPOLOS - Proj São José	32.902.340,88	Sim	Não
CG 9	9. SDA com AGROPOLOS - Proj Paulo Freire	16.334.282,81	Sim	Sim
CG 10	10. IDACE com AGROPOLOS	6.976.180,33	Sim	Não
CG 11	11. CIDADES com AGROPOLOS	3.508.695,82	Sim	Não
CG 12	12. ETICE com CENTEC	6.374.157,19	Sim	Não
CG 13	13. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	76.763.860,46	Sim	Não
CG 14	14. SEAPA com CENTEC	916.986,53	Sim	Não
CG 15	15. SECITECE com CENTEC	12.389.972,00	Sim	Não
CG 16	16. STDS com IDT	19.264.501,73	Sim	Não
CG 17	17. SECULT com IDM/ CCBJ	1.540.907,28	Sim	Não
CG 18	18. SECULT com IDM/ EAOTPS	997.116,85	Sim	Não
CG 19	19. SECULT com IDM/ CDMAC	11.690.884,20	Sim	Não
CG 20	20. SECULT com IDM/ CDMAC Porto Iracema	6.306.203,32	Sim	Não
CG 21	21. SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	4.431.083,19	Sim	Não
CG 22	22. SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	848.390,87	Sim	Não
CG 23	23. SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADERALDO	530.231,40	Sim	Não
CG 24	24. SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	742.334,99	Sim	Não
<b>TOTAL</b>		<b>831.847.571,74</b>		

**ANEXO I - ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS CONTRATOS DE GESTÃO VIGENTES DO PODER EXECUTIVO - até JUNHO/2017**

Contratos	Objetos	Vigência Contratual	Valor Contratado (Incluindo aditivos)	(Empenho até 30 Junho de 2017)	Execução (%)
1. SAUDE com ISGH/ HGWA	Operacionalização da gestão do Hospital geral Dr. Waldemar Alcântara	Jan a Dez/2017	125.652.314,23	54.416.239,50	43,31%
2. SAUDE com ISGH - UPAs	Operacionalização da gestão das Unidades de Pronto Atendimento - UPAs (3 tipo II e 3 tipo III)	Jan a Dez/2017	120.459.405,17	51.480.968,45	42,74%
3. SAUDE com ISGH / HRC	Operacionalização da gestão do Hospital Regional do Cariri - HRC	Jan a Dez/2017	136.687.163,96	65.000.776,92	47,55%
4. SAUDE com ISGH - HRN	Operacionalização da gestão do Hospital Regional Norte - HRN	Jan a Dez/2017	188.261.733,85	83.043.612,83	44,11%
5. SAUDE com ISGH - HRSC	Gestão do Hospital Regional Sertão Central	Abr a Dez/2017	37.244.872,22	1.687.970,25	4,53%
6. SRH com AGROPOLOS	Gestão da Política Estadual de Recursos Hídricos	Fev/17 a Jan/2018	3.329.750,00	1.504.990,93	45,20%
7. SDA com AGROPOLOS GERAL	Desenvolvimento Rural Sustentável e Fortalecimento da Agricultura Familiar	Abr/17 a Mar/2018	17.694.202,46	9.013.549,16	50,94%
8. SDA com AGROPOLOS - Proj São José	Desenvolver ações de desenvolvimento rural sustentável e de fortalecimento da agricultura do Estado do Ceará, através da execução efetiva de atividades previstas no Acordo de Empréstimo 8124-BR, com o Banco Mundial para o Projeto de Desenvolvimento Rural	Mar/17 a Ago/18	32.902.340,88	11.000.000,00	33,43%
9. SDA com AGROPOLOS - Proj Paulo Freire	Desenvolvimento rural sustentável e de fortalecimento da agricultura familiar do Estado do Ceará, através da execução de projetos que atendam as demandas dos agentes produtivos e técnicos, e que possam contribuir para a manutenção e sustentabilidade do pe	Fev/17 a Jul/18	16.334.282,81	5.444.760,91	33,33%
10. IDACE com AGROPOLOS	Apoiar Projeto de Ação Fundiária do Estado do Ceará, nos territórios da cidadania e rurais, a fim de assegurar, prioritariamente, a promoção da segurança jurídica do patrimônio fundiário do agricultor familiar e Apoiar o desenvolvimento de projetos produ	Mai/17 a Abr/18	6.976.180,33	3.600.000,00	51,60%
11. CIDADES com AGROPOLOS	Apoiar a execução das políticas de desenvolvimento local, urbano e regional	Mai/17 a Nov/17	3.508.695,82	2.584.991,82	73,67%
12. SEINFRA com AGROPOLOS	Apoiar as atividades de elaboração, acompanhamento e condução de estudos socioambientais em regiões afetadas pela implantação de projetos de infraestruturas conduzidos pelo Governo do Estado do Ceará.	Jun/16 a Jun/17	3.000.000,00	2.700.000,00	90,00%
13. IDECE com AGROPOLOS	Apoiar tecnicamente as ações para o Cadastro Multifinalitário e Georreferenciado em 10.789 imóveis urbanos, e a Elaboração de 03 Diagnósticos Socioeconômico.	Out/16 a Out/17	3.269.340,48	1.340.253,00	40,99%
14. ETICE com CENTEC	Prrestação de Serviços dos serviços relacionados: Ampliação do acesso digital através do sistema de telecomunicação Voice Over IP (VoIP), já atestado e validado por meio do projeto piloto da ETICE;1.2. Gerenciamento do sistema VoIP; Locação, suporte, manu	Mai/17 a Abr/20	6.374.157,19	916.748,08	14,38%
15. SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	Execução do Programa Ensino Médio Integrado – EMI visando articular o ensino médio integrado à educação profissional , através da implantação das Escolas Estaduais de Educação Profissional	Fev/17 a Jan/2018	76.763.860,46	56.950.000,00	74,19%
16. SEDUC com CENTEC - E-Jovem	Execução do projeto e-jovem que visa articular a formação básica com o mundo do trabalho, através da capacitação de jovens em Tecnologias da Informação e Comunicação e Empreendedorismo.	Nov/16 a Out/2017	2.000.000,00	2.000.000,00	100,00%
17. SEAPA com CENTEC	Fortalecimento da política de desenvolvimento da pesca e aqüicultura no estado do ceará por meio da execução de projetos que atendam as demandas dos agentes envolvidos no arranjo produtivo local - APL	Fev/17 a Ago/2018	916.986,53	916.986,53	100,00%
18. SECITECE com CENTEC	Ensino Tecnológico de níveis superior e médio	Fev a Dez/2017	12.389.972,00	5.335.950,73	43,07%
19. STDS com IDT	Fomento e execução de atividades nas áreas de emprego, trabalho, renda e desenvolvimento social	Jan a Dez/2017	19.264.501,73	10.632.257,78	55,19%
20. GABGOV com IDT - ProJovem Campo	Execução das atividades do PROJOVEM CAMPO – Saberes da Terra, visando proporcionar formação integral ao jovem do campo por meio da elevação de escolaridade (20 MUNICIPIOS)	Mai/15 a Set/17	11.936.160,00	8.984.777,97	75,27%
21. GABGOV com IDT - ProJovem Urbano 5ª Entrada	O referido Contrato de Gestão tem por objetivo o fomento e a execução das atividades do Programa Nacional de Inclusão de Jovens - ProJovem Urbano 5ª Entrada, visando a elevação de escolaridade, qualificação profissional inicial e participação cidadã.	Mai/15 a Set/17	22.103.068,00	19.567.133,91	88,53%
22. SECULT com IDM/ CCBJ	Administração do Centro Cultural Bom Jardim	Mar a Dez/2017	1.540.907,28	793.427,14	51,49%
23. SECULT com IDM/ EAOTPS	Gestão da Escola de Artes e Ofícios Thomás Pompeu	Mar a Dez/2017	997.116,85	468.101,15	46,95%
24. SECULT com IDM/ CDMAC	Gestão do Centro Dragão do Mar	Mar a Dez/2017	11.690.884,20	4.419.958,16	37,81%
25. SECULT com IDM/ CDMAC Porto Iracema	Fomentar a capacitação, produção, pesquisa e difusão nas áreas de arte e cultura, no âmbito da gestão da ESCOLA PORTO IRACEMA DAS ARTES - PRESI	Mar a Dez/2017	6.306.203,32	2.384.472,70	37,81%
26. SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	Gestão do Cine Teatro São Luiz	Mar a Dez/2017	4.431.083,19	1.846.284,66	41,67%
27. SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	Fomentar a capacitação, produção, pesquisa e difusão nas áreas de arte e cultura, no âmbito da gestão do THEATRO JOSÉ DE ALENCAR	Mar a Dez/2017	848.390,87	424.195,44	50,00%
28. SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADERALDO	Viabilizar a gestão e operacionalização do MEMORIAL CEGO ADERALDO.	Mar a Dez/2017	530.231,40	255.315,69	48,15%
29. SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	Viabilizar a gestão e operacionalização da ESCOLA VILA DA MÚSICA.	Mar a Dez/2017	742.334,99	359.050,82	48,37%
<b>TOTAL</b>			<b>874.156.140,22</b>	<b>409.072.774,53</b>	<b>46,80%</b>

Fonte: Contratos de Gestão e Relatórios de Execução do SI AP e SACC