

# **RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DOS CONTRATOS DE GESTÃO 2025**

2º Semestre

Fortaleza, janeiro de 2026.

Alexandre Sobreira Cialdini  
**Secretário do Planejamento e Gestão**

Caio Hugo Carvalho Vitor  
**Secretário Executivo de Gestão de Compras e Patrimônio**

José Garrido Braga Neto  
**Secretário Executivo de Gestão de Pessoas**

Naiana Corrêa Lima Peixoto  
**Secretária Executiva de Planejamento e Orçamento**

Francisca Rejane Araujo Felipe Pessoa de Albuquerque  
**Secretária Executiva de Planejamento e Gestão Interna**

Daniel de Carvalho Bentes  
**Secretário Executivo de Modernização e Governo Digital**

Ticiane da Mota Gentil Parente  
**Coordenadora da Coordenadoria de Captação de Recursos  
e Alianças com Público e Privado**

**Elaboração:**

Maria do Socorro Josué  
Rômulo de Santana Bispo

**Revisão**

Ticiane da Mota Gentil Parente  
Sílvia Helena Maia de Oliveira

Secretaria de Planejamento e Gestão – Seplag  
Centro Administrativo Governador Virgílio Távora  
Av. General Afonso de Albuquerque Lima, s/n – Ed. Seplag – 2º Andar  
Cambeba – Fortaleza/CE  
[www.seplag.ce.gov.br](http://www.seplag.ce.gov.br)  
Fones: (85) 3125.8030 / 3125.8029  
E-mail: [cocap@seplag.ce.gov.br](mailto:cocap@seplag.ce.gov.br)

## Lista de Figuras

Figura 1 - Evolução dos Contratos de Gestão - 2007 a 2025 - Quantidades.....	15
Figura 2 - Evolução dos Contratos de Gestão - 2007 a 2025 - Volume de Recursos – Em R\$ mil (Nominal).....	15
Figura 3 - Evolução dos Contratos de Gestão - 2007 a 2025 - Volume Recursos - Em R\$ mil (Real).....	16
Figura 4 - % de Alocação de Recursos por CONTRATANTE – Contratação em 2025. ....	20
Figura 5 - % de Alocação de Recursos por ORGANIZAÇÃO SOCIAL em 2025. ....	23
Figura 6 - % de Alocação de Recursos por FONTE DE FINANCIAMENTO - Contratação em 2025.....	25
Figura 7 - % de Alocação de Recursos por GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA em 2025.....	29

## Lista de Quadros

Quadro 1 - Correlação entre Componentes de Gastos x Grupo de Natureza de Despesa .....	26
--	----

## Lista de Tabelas

Tabela 1 - Evolução dos Contratos de Gestão - 2007 a 2025 .....	14
Tabela 2 – Relação Geral de Contratos de Gestão 2025 - Em R\$ mil (Nominal) .....	18
Tabela 3 - Contratos de Gestão: Recursos Alocados por CONTRATANTE - Em R\$ mil (Nominal) .....	19
Tabela 4 - Contratos de Gestão: Recursos Alocados por ORGANIZAÇÃO SOCIAL – .....	23
Tabela 5 - Contratos de Gestão: Recursos Alocados por FONTE DE FINANCIAMENTO em R\$ mil (Nominal) .....	24
Tabela 6 - Contratos de Gestão: Recursos Alocados por GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA - Em R\$ mil (Nominal) .....	28
Tabela 7 - Composição das Despesas com Pessoal e Encargos Sociais (Recursos Humanos) - Em R\$ mil (Nominal) .....	30
Tabela 8 - Composição de Outras Despesas Correntes (Outras Despesas de Custeio) - Em R\$ mil (Nominal) .....	32
Tabela 9 - Contratos de Gestão com Despesa de Pessoal e Encargos Sociais acima de 60% do Total Contratado Nominal – Exercício 2025. ....	33
Tabela 10 - Execução Financeira dos Contratos de Gestão - Em R\$ mil (Nominal) .	34
Tabela 11 - Execução Financeira dos Contratos de Gestão: % EMPENHADO por CONTRATANTE .....	35
Tabela 12 - Execução Financeira dos Contratos de Gestão: % PAGO por CONTRATANTE .....	36
Tabela 13 - Execução Financeira dos Contratos de Gestão: % EMPENHADO por CONTRATO .....	37
Tabela 14 - Classes de % de Execução Financeira - EMPENHADO por CONTRATO .....	39
Tabela 15 - Execução Financeira dos Contratos de Gestão: % EMPENHADO de DESPESAS COM PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS (RECURSOS HUMANOS) .....	39



Tabela 16 - Execução Financeira dos Contratos de Gestão: % EMPENHADO de  
OUTRAS DESPESAS CORRENTES (OUTRAS DESPESAS DE CUSTEIO) .....40

Tabela 17 - Relação dos Pareceres Técnicos emitidos pela CECGE/Cocap .....42

## **Lista de Siglas e Abreviaturas**

<b>ADTIS</b>	Associação para o Desenvolvimento Tecnológico e Inovação em Saúde
<b>AGROPOLOS</b>	Instituto Agropolos do Ceará
<b>CA</b>	Comissão de Avaliação
<b>CCBJ</b>	Centro Cultural Bom Jardim
<b>CDMAC</b>	Centro Dragão do Mar de Arte e Cultura
<b>CECGE</b>	Célula dos Contratos de Gestão da Cocap/Seplag
<b>CENTEC</b>	Instituto Centro de Ensino Tecnológico
<b>CFO</b>	Centro de Formação Olímpica
<b>CG</b>	Contrato de Gestão
<b>CGE</b>	Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado
<b>COCAP</b>	Coordenadoria de Captação de Recursos e Alianças com o Público e Privado
<b>COGERF</b>	Comitê de Gestão por Resultados e Gestão Fiscal
<b>COHAB</b>	Companhia de Habitação Popular
<b>CONTRATANTE</b>	Órgão ou Entidade da Administração Pública Estadual
<b>DOE</b>	Diário Oficial do Estado
<b>EAOTPS</b>	Escola de Artes e Ofícios Thomaz Pompeu Sobrinho
<b>EMI</b>	Programa de Ensino Médio Integrado
<b>FECOP</b>	Fundo Estadual de Combate à Pobreza
<b>GTC</b>	Grupo Técnico de Gestão de Contas
<b>HGWA</b>	Hospital Geral Dr. Waldemar Alcântara
<b>HELV</b>	Hospital Leonardo Da Vinci
<b>HRC</b>	Hospital Regional do Cariri
<b>HRN</b>	Hospital Regional Norte

<b>HRSC</b>	Hospital Regional do Sertão Central
<b>HUC</b>	Hospital Universitário do Ceará
<b>HRI</b>	Hospital Regional de Itapipoca
<b>HRVJ</b>	Hospital Regional Vale do Jaguaribe
<b>IBGE</b>	Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística
<b>IDACE</b>	Instituto de Desenvolvimento Agrário do Ceará
<b>IDM</b>	Instituto Dragão do Mar
<b>IDT</b>	Instituto de Desenvolvimento do Trabalho
<b>IPCA</b>	Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo
<b>IPECE</b>	Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará
<b>ISGH</b>	Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar
<b>MAPP</b>	Monitoramento de Ações e Projetos Prioritários
<b>OS</b>	Organização Social
<b>SACC</b>	Sistema de Acompanhamento de Contratos e Convênios
<b>SCCG</b>	Sistema de Controle dos Contratos de Gestão
<b>SCIDADES</b>	Secretaria das Cidades
<b>SDA</b>	Secretaria do Desenvolvimento Agrário
<b>SDE</b>	Secretaria de Desenvolvimento Econômico
<b>SECITECE</b>	Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior
<b>SECULT</b>	Secretaria da Cultura
<b>SEDUC</b>	Secretaria da Educação
<b>SEMA</b>	Secretaria do Meio Ambiente e Mudança do Clima
<b>SEPA</b>	Secretaria de Proteção Animal
<b>SEPLAG</b>	Secretaria do Planejamento e Gestão
<b>SESA</b>	Secretaria da Saúde





<b>SESPORTE</b>	Secretaria do Esporte
<b>SET</b>	Secretaria do Trabalho
<b>SIAP</b>	Sistema de Acompanhamento de Programas
<b>SIC</b>	Sistema Integrado de Contabilidade
<b>SIOF</b>	Sistema Integrado Orçamentário e Financeiro
<b>SPA</b>	Secretaria de Pesca e Aquicultura
<b>SEIR</b>	Secretaria de Igualdade Racial
<b>SPS</b>	Secretaria de Proteção Social
<b>SRH</b>	Secretaria dos Recursos Hídricos
<b>SUS</b>	Sistema Único de Saúde
<b>UCP</b>	Unidade de Cuidados Prolongados
<b>UPA</b>	Unidade de Pronto Atendimento
<b>WEBMAPP</b>	Sistema Web Gerencial-Monitoramento de Ações e Projetos Prioritários

## Sumário

<b>Apresentação.....</b>	<b>11</b>
<b>1 Contratos de Gestão .....</b>	<b>12</b>
1.1 Da Contratação.....	13
1.1.1 Da Evolução das Contratações .....	13
1.1.2 Dados Gerais dos Contratos em Execução em 2025.....	17
1.1.3 Da Alocação de Recursos por CONTRATANTE .....	19
1.1.4 Da Alocação de Recursos por ORGANIZAÇÃO SOCIAL .....	22
1.1.5 Da Alocação de Recursos por FONTE DE FINANCIAMENTO .....	24
1.1.6 Da Alocação de Recursos por GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA.....	26
1.2 Da Execução Financeira.....	34
1.2.1 Da Execução Financeira Global .....	34
1.2.2 Da Execução Financeira por CONTRATANTE .....	35
1.2.3 Da Execução Financeira por CONTRATO DE GESTÃO .....	36
1.2.4 Da Execução por GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA.....	39
<b>2 Atividades Desenvolvidas pela Cocap .....</b>	<b>41</b>
2.1 Análises de Contratos 48 (quarenta e oito) e Aditivos 27 (vinte e sete) formalizados com as OS em 2025.....	42
2.2 Acompanhamento das Avaliações dos CG.....	45
<b>Anexos .....</b>	<b>46</b>
Anexo 1 – Das Organizações da Sociedade Civil qualificadas como OS pelo Governo do Estado do Ceará .....	47
Anexo 2 – Listagem dos Contratos de Gestão Acompanhados pela Seplag em 2025.....	48
Anexo 3 –Execução Financeira .....	51
Anexo 4 – Relatório Financeiro dos Contratos de gestão em 2024 – VIGENTES 2025.....	52
Anexo 5 – Nova Sistemática de Avaliação dos CG.....	53

## APRESENTAÇÃO

O presente Relatório apresenta os dados da formalização e execução dos contratos de gestão vigentes até dezembro de 2025. As informações da contratação e da execução financeira foram coletadas e consolidados pela **CECGE/Cocap/Seplag**.

As informações de execução física, monitoramento e avaliação dos contratos de gestão foram fornecidas pelas CONTRATANTES, diretamente ou por meio de inserções no Sistema de Controle dos Contratos de Gestão - **SCCG** que atua como um repositório da documentação necessária para a análise da instrução processual pela Secretaria do Planejamento e Gestão - **Seplag** e exigida para a autorização pelo Comitê de Gestão por Resultados e Gestão Fiscal - **Cogerf** e para formalização de tais instrumentos com as Organizações Sociais - **OS**.

A **Seplag** monitora a execução financeira dos Contratos de Gestão - **CG**, coletando e consolidando, nos *folders* mensais de execução e nos relatórios semestrais publicados em seu *site*. Essas informações são obtidas no Sistema de Acompanhamento de Contratos e Convênios - **SACC**.

Destaca-se que os dados financeiros consideram os dados acumulados e disponibilizados pelo **SACC**, não levando em consideração, por motivos operacionais, dados e informações sob o ponto de vista especificamente orçamentário.

O Relatório está dividido em duas partes. A primeira, além de um preâmbulo acerca do processo afeto aos **CG**, apresenta os dados dos contratos executados no período, inclusive daqueles contratados em exercícios pregressos, mostrando a evolução das contratações do período 2007 a 2025; os dados gerais dos contratos executados e a alocação dos recursos por CONTRATANTE, **OS**, FONTE DE FINANCIAMENTO e GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA; os dados da Execução Financeira consolidados pela **Seplag** com base em consultas ao **SACC**. E a segunda parte, evidencia os esforços da **CECGE/Cocap/Seplag** nas análises dos pleitos relativos a novos contratos e aditativas, bem como de acompanhamento das avaliações de competência das CONTRATANTES.

**Ticiane da Mota Gentil Parente**

Coordenadora da Cocap

## 1 CONTRATOS DE GESTÃO

À Secretaria do Planejamento e Gestão - **Seplag**, compete o acompanhamento do processo de Celebração dos Contratos de Gestão do Estado do Ceará, o qual se dá, por meio do Sistema de Controle dos Contratos de Gestão - **SCCG**, em **03** (três) etapas, conforme a seguir:

**Primeira Etapa – Encaminhamento:** Nesta etapa, o órgão ou a entidade pública interessada em contratar na modalidade Contrato de Gestão - **CG** abre o processo virtual no **SCCG**, cadastrando a solicitação com informações pertinentes ao objeto a ser contratado e adicionando toda a documentação necessária dele (a) e da **OS** (anexo 1 – dados das **OS**) e encaminha-o para análises da **Seplag** e do Grupo Técnico de Gestão de Contas - **GTC** e para apreciação do Comitê de Gestão por Resultados e Gestão Fiscal - **Cogerf**.

**Segunda Etapa – Análise:** A **Seplag**, por meio da **CECGE/Cocap**, confere se a documentação foi anexada em sua totalidade e apresenta o conteúdo pertinente (não confere validade ou legalidade dos atos neles retratados), apresentando-a em um *checklist*. Depois é feita análise técnica do Plano de Trabalho encaminhado (metas, produtos, quantitativos, vigência, etc.), comparando-o a contratos anteriores, bem como observando a sua previsão nos instrumentos legais e gerenciais de planejamento - orçamento, projeto **MAPP**, limite financeiro - dentre outros tópicos e emitindo um parecer técnico sobre a solicitação de celebração do **CG** da entidade pública que é encaminhado para análise do **GTC**, que se detém mais aos aspectos financeiros e seus impactos. Essa fase é concluída com uma reunião do **GTC**, que conta com representante da **CECGE**, bem como do órgão ou da entidade pública solicitante e **OS** que se pretende contratar, e objetiva dirimir eventuais dúvidas e/ou solicitar possíveis ajustes na proposta, na documentação ou nas condições para a contratação. A conclusão da Análise ocorre com encaminhamento do pleito para deliberação do **Cogerf**, favorável ou não à contratação.

**Terceira Etapa – Efetividade:** Após deliberação favorável do **Cogerf**, o órgão ou a entidade pública solicitante providencia a assinatura do contrato e a publicação do seu extrato no Diário Oficial do Estado - **DOE**, registrando-o no **SACC**. Ela ainda, anexa

no **SCCG**, a documentação exigida nessa etapa, submetendo-a à análise da **CECGE/Cocap**, que checa a documentação inserida e, em caso de total atendimento de condições, dá efetividade ao instrumento cadastrado, liberando o contrato para execução. A partir da celebração, o órgão ou a entidade pública passa a ser tratada como **CONTRATANTE**.

A etapa de execução do contrato é feita pela **OS** com o acompanhamento do Gestor e da Comissão de Avaliação - **CA** do contrato todos designados pelo (a) **CONTRATANTE**. Portanto, é de responsabilidade do (a) **CONTRATANTE**, acompanhar a execução do contrato e prestar contas aos órgãos de controle interno e externo.

## 1.1 Da Contratação

### 1.1.1 Da Evolução das Contratações

O estado do Ceará iniciou o acompanhamento da celebração dos **CG** em 2007. Naquele ano, foram celebrados **09** (nove) instrumentos que totalizavam, em valor nominal, cerca de **R\$ 75.895 mil** (setenta e cinco milhões, oitocentos e noventa e cinco mil reais), equivalentes, a cerca de **R\$ 205.692 mil** (duzentos e cinco milhões, seiscentos e noventa e dois mil reais) a preços de dezembro de 2025. No decorrer dos **18** (dezoito) anos, conforme se observa na

**Tabela 1 e Figura 1 a Figura 3**, houve um aumento na quantidade e no volume de recursos relativos a essa modalidade de contratação, finalizando o ano de 2025 com um total de **59** (cinquenta e nove) contratações que totalizaram, aproximadamente, **R\$ 2.209.080 mil** (dois bilhões, duzentos e nove milhões e oitenta mil reais).

Em 2025 foi contabilizado um total de **74** (setenta e quatro) contratações que totalizaram aproximadamente **R\$ 4.217.602 mil** (quatro bilhões, duzentos e dezessete milhões e seiscentos e dois mil reais). Vale ressaltar que esse volume financeiro apresentado em 2025 se deve ao fato que **47** (quarenta e sete) novas contratações realizadas e **27** (vinte e sete) contratos que foram aditivados para execução em 2025. Os respectivos valores em 2025 de **R\$ 2.209.080**, 2026 de **R\$ 1.960.495** e 2027 de **R\$ 48.028**.

**Tabela 1 - Evolução dos Contratos de Gestão - 2007 a 2025**

Nº INSTRUMENTOS			VOLUME DE RECURSOS			
ANO	QDE	% INC.	TOTAL ANUAL NOMINAL - R\$m il	% INC.	TOTAL ANUAL REAL - R\$m il (a preços de Dez/2025)	% INC.
2007	9	-	75.895	0,00%	205.692	-
2008	13	44,44%	107.316	41,40%	274.638	33,52%
2009	17	30,77%	168.543	57,05%	413.500	50,56%
2010	21	23,53%	219.648	30,32%	508.814	23,05%
2011	16	-23,81%	241.568	9,98%	525.423	3,26%
2012	21	31,25%	386.411	59,96%	794.099	51,14%
2013	25	19,05%	480.477	24,34%	932.307	17,40%
2014	22	-12,00%	687.083	43,00%	1.252.919	34,39%
2015	21	-4,55%	745.503	8,50%	1.228.348	-1,96%
2016	25	19,05%	783.474	5,09%	1.214.541	-1,12%
2017	28	12,00%	862.700	10,11%	1.299.068	6,96%
2018	31	10,71%	934.161	8,28%	1.355.889	4,37%
2019	27	-12,90%	831.137	-11,03%	1.156.552	-14,70%
2020	27	0,00%	1.003.340	20,72%	1.335.833	15,50%
2021	25	-7,41%	1.077.783	7,42%	1.303.773	-2,40%
2022	34	36,00%	1.271.727	17,99%	1.454.253	11,54%
2023	45	32,35%	1.625.955	27,85%	1.777.194	22,21%
2024	52	15,56%	1.715.048	5,48%	1.788.184	0,62%
2025	59	13,46%	2.209.080	28,81%	2.209.080	23,54%
2007 - 2025		555,56%		2810,71%		973,98%

**Observação:** Em 2025 (até dezembro) foi contratado o valor de R\$ 4.217.602 sendo R\$ 2.209.080 para execução em 2025, R\$ 1.960.495 em 2026 e R\$ 48.028 em 2027.

Fonte: SACC e IBGE

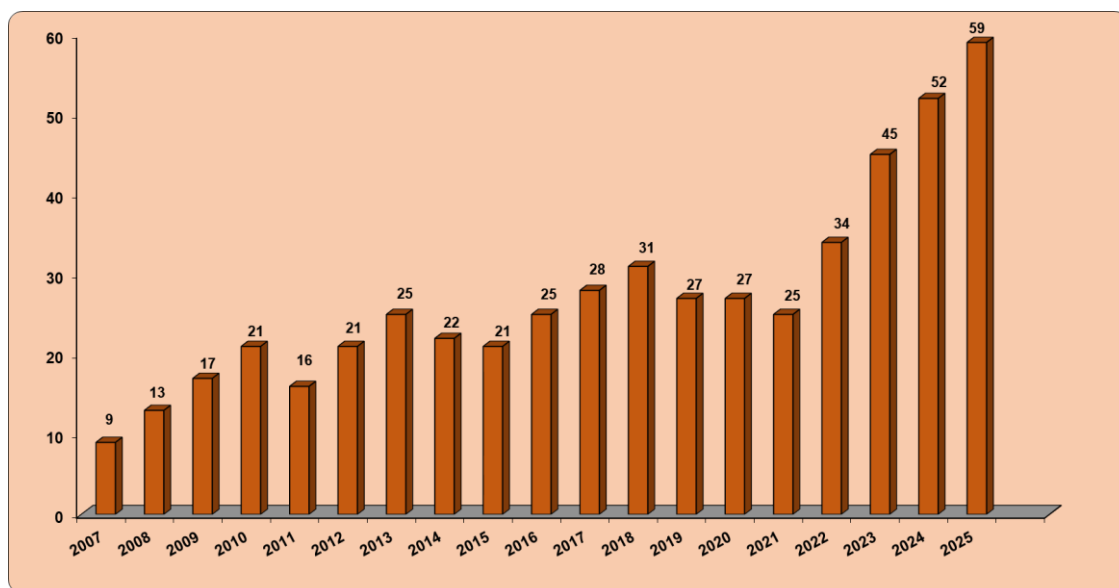
Notas:

1. Consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.

2. O "TOTAL ANUAL REAL" foi calculado com base no IPCA do IBGE de dezembro/2025, conforme série histórica disponível em <https://www.ibge.gov.br/estatisticas/economicas/precos-e-custos/9256-indice-nacional-de-precos-ao-consumidor-amplio.html?=&t=downloads>. Acessado em 31/12/2025.

Observam-se variações anuais, com maiores oscilações em termos de quantidade, mas com progressivo incremento no volume de recursos aplicados por meio dos contratos de gestão. No período 2007 a 2025, conforme **Figura 1**, o incremento da quantidade de **09** (nove) para **59** (cinquenta e nove) contratos firmados, correspondeu a uma variação positiva na ordem de **555,56%** (quinhentos e cinquenta e cinco inteiros e cinquenta e seis centésimos por cento). Essa elevação pode ser imputada ao surgimento e descentralização da gestão de uma série de equipamentos públicos ao longo deste período.

**Figura 1 - Evolução dos Contratos de Gestão - 2007 a 2025 - Quantidades**

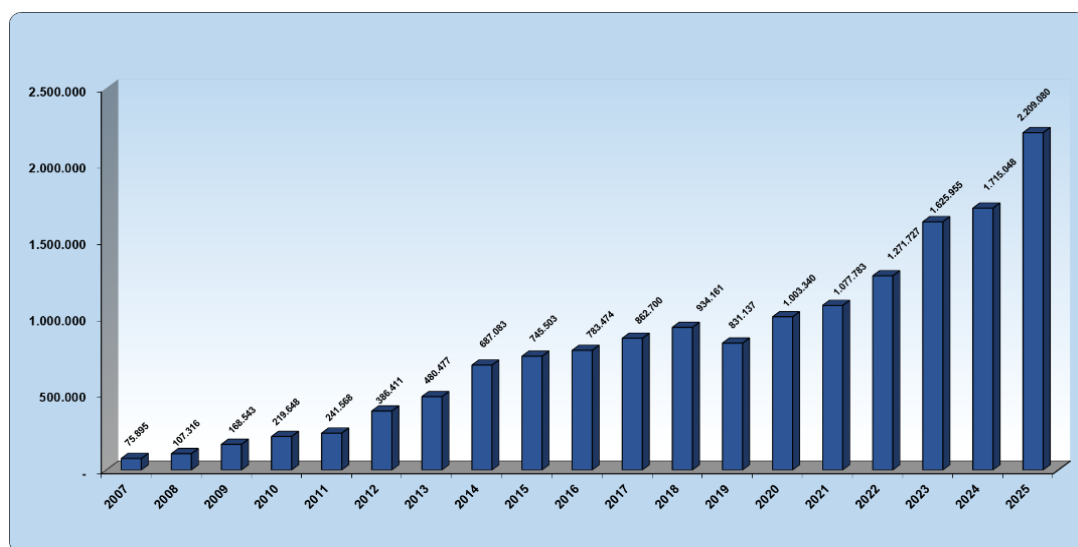


Fonte: SACC.

Nota: Consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.

Já em termos de recursos financeiros, conforme **Figura 2**, o aumento de **R\$ 75.895 mil** (setenta e cinco milhões, oitocentos e noventa e cinco mil reais) para **R\$ 2.209.080 mil** (dois bilhões, duzentos e nove milhões e oitenta mil reais), em valor nominal, correspondeu à variação positiva de **2.810,71%** (dois mil, oitocentos e dez inteiros e setenta e um centésimos por cento).

**Figura 2 - Evolução dos Contratos de Gestão - 2007 a 2025 - Volume de Recursos – Em R\$ mil (Nominal)**

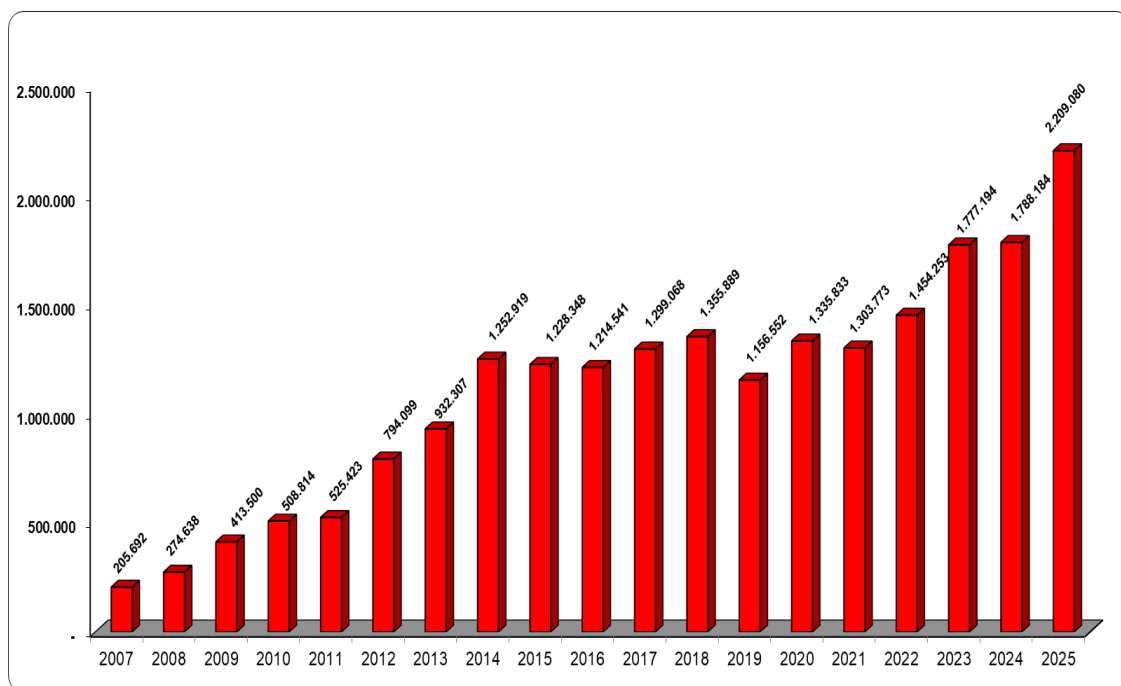


Fonte: SACC.

Nota: Consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.



**Figura 3 - Evolução dos Contratos de Gestão - 2007 a 2025 - Volume Recursos - Em R\$ mil (Real)**



Fonte: SACC.

**Notas:**

1. Consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.
2. O "TOTAL ANUAL REAL" foi calculado com base no IPCA do IBGE de dezembro/2025, conforme série histórica disponível em <https://www.ibge.gov.br/estatisticas/economicas/precos-e-custos/9256-indice-nacional-de-precos-ao-consumidor-amplio.html?=&t=downloads>. Acessado em 31/12/2025.

Entretanto, retirando os efeitos da inflação, conforme **Figura 3**, o incremento do volume de recursos de 2007 a 2025, em termos de valores reais foi de cerca de **973,98%** (novecentos e setenta e três inteiros e noventa e oito centésimos por cento).

A partir dessa seção, o presente relatório foca nos instrumentos vigentes em 2025, que compreende: **59** (cinquenta e nove) **CG** (**vide anexo 2**), sendo **12** (doze) contratados em 2024 com execução prorrogada por meio de aditivos, **35** (trinta e cinco) renovados, **02** (dois) desmembrados e **10** (dez) novas contratações, conforme será evidenciado neste documento.



### 1.1.2 Dados Gerais dos Contratos em Execução em 2025.

À **Seplag** cabe o monitoramento da execução financeira dos **CG** (vide Anexo 3), coletando e consolidando, nos *folders* mensais de execução e nos relatórios semestrais publicados em seu *site*, os dados e as informações fornecidas pelo **SACC**.

Até dezembro de 2025, tinham **59** (cinquenta e nove) **CG** vigentes, totalizando, em valores nominais, cerca de **R\$ 4.364.255 mil** (quatro bilhões, trezentos e sessenta e quatro milhões, duzentos e cinquenta e cinco mil reais), conforme a seguir: (**Tabela 2**).

**Contratos Celebrados em 2025:** A quantidade de **47** (quarenta e sete) **CG**, com volume total de cerca de **R\$ 4.034.452 mil** (quatro bilhões, trinta e quatro milhões e quatrocentos e cinquenta e dois mil reais);

**Aditivos Celebrados em 2025:** A quantidade de **27** (vinte e sete) Aditivos com volume total de cerca de **R\$ 183.150 mil** (cento e oitenta e três milhões e cento e cinquenta mil reais); e

**Contratos Celebrados antes de 2025:** A quantidade de **12** (doze) **CG**, com volume total de cerca de **R\$ 146.652 mil** (cento e quarenta e seis milhões e seiscentos e cinquenta e dois mil reais).

**Tabela 2 – Relação Geral de Contratos de Gestão 2025 - Em R\$ mil (Nominal)**

CONTRATOS	VIGÊNCIA	STATUS	2024	2025				ADITIVOS	CONTRATOS + ADITIVOS	TOTAIS 2024 A 2027	
				CONTRATOS EXECUÇÃO							
				2025	2026	2027	TOTAL				
1 SRH com AGROPOLOS	Abril/25 a Mar/26	RENOVADO		4.348	1.449	-	5.797	-	5.797	5.797	
2 SDA com AGROPOLOS GERAL	Abril/25 a Mar/26	RENOVADO		58.839	17.858	-	76.697	-	76.697	76.697	
3 SDA com AGROPOLOS Mais Nutrição	Abril/25 a Mar/26	RENOVADO		2.629	-	-	2.629	-	2.629	2.629	
4 SDA com AGROPOLOS Projeto São José	Abril/25 a Mar/27	RENOVADO		18.623	24.831	6.208	49.661	-	49.661	49.661	
5 SDA com AGROPOLOS Ceará sem Fome	Abril/25 a Mar/26	RENOVADO		5.235	-	-	5.235	-	5.235	5.235	
6 SDA com Agropolos - Sertão Vivo	Set/25 a Ago/27	NOVO		2.500	8.935	4.468	15.903	-	15.903	15.903	
7 DACE com AGROPOLOS	Abril/25 a Mar/26	RENOVADO		19.489	3.837	-	23.326	2.686	26.013	26.013	
8 CDADES com AGROPOLOS 1º Contrato	Abril/25 a Mar/26	RENOVADO		11.952	-	-	11.952	-	11.952	11.952	
9 CDADES com AGROPOLOS 2º Contrato	Abr/25 a Mar/26	RENOVADO		4.717	-	-	4.717	-	4.717	4.717	
10 CDADES com AGROPOLOS 3º Contrato, Águas do Sertão	Dez/25 a Nov/27	NOVO		1.209	4.836	3.627	9.672	-	9.672	9.672	
11 SPA com AGROPOLOS	Ago/25 a Ago/26	RENOVADO		7.292	7.292	-	14.583	-	14.583	14.583	
12 SET com DT - 1º Contrato GERAL	Abril/25 a Mar/26	RENOVADO		19.106	6.369	-	25.475	504	25.979	25.979	
13 SET com DT - 4º contrato	Set/24 a Mai/26	ADITIVO	2.468	-	-	-	-	405	405	2.873	
14 SET com CENTEC 1º OG - QSP QUALIFICAR - 2ª ETAPA	Set/25 a Mar/27	RENOVADO		3.846	19.242	-	23.088	-	23.088	23.088	
15 SET com DT - Projeto Incluir Mais	Set/25 a Ago/26	NOVO		1.218	3.653	-	4.870	-	4.870	4.870	
16 SEQUIL com IDM CCBJ	Abril/25 a Mar/27	RENOVADO		8.976	11.968	2.992	23.936	-	23.936	23.936	
17 SEQUIL com IDM EAOTPS	Abril/25 a Mar/27	RENOVADO		2.149	2.866	716	5.732	-	5.732	5.732	
18 SEQUIL com IDM CDMAC	Abril/25 a Mar/27	RENOVADO		14.682	19.576	4.894	39.152	460	39.612	39.612	
19 SEQUIL com IDM Porto Itacema	Abril/25 a Mar/27	RENOVADO		8.400	11.200	2.800	22.400	-	22.400	22.400	
20 SEQUIL com IDM Cineteatro São Luiz	Abril/25 a Mar/27	RENOVADO		5.026	6.701	1.675	13.402	100	13.502	13.502	
21 SEQUIL com IDM Theatro José de Alencar	Abril/25 a Mar/27	RENOVADO		4.000	5.334	1.333	10.668	-	10.668	10.668	
22 SEQUIL com IDM Memorial Cego Aderaldo	Abril/25 a Mar/27	RENOVADO		1.319	1.759	440	3.518	1.200	4.718	4.718	
23 SEQUIL com IDM Vila da Música	Abril/25 a Mar/27	RENOVADO		1.905	2.540	635	5.080	-	5.080	5.080	
24 SEQUIL com IDM Escola Ivo das Neves Dias Branco	Abril/25 a Mar/27	RENOVADO		5.355	7.140	1.785	14.281	-	14.281	14.281	
25 SEQUIL com IDM Centro Cultural Porto Dragão	Abril/25 a Mar/27	RENOVADO		4.219	5.625	1.406	11.250	500	11.750	11.750	
26 SEQUIL com IDM Biblioteca Central do Ceará	Abril/25 a Mar/27	RENOVADO		5.897	7.863	1.966	15.726	-	15.726	15.726	
27 SEQUIL com IDM Casa Antonio Conselheiro	Abril/25 a Mar/27	RENOVADO		1.154	1.539	385	3.077	-	3.077	3.077	
28 SEQUIL com IDM Biental do Livro	Dez/24 a Dez/25	ADITIVO	4.000	-	-	-	-	-	-	4.000	
29 SEQUIL com IDM Teatro Carlos Câmara	Jun/25 a Mai/27	NOVO		2.110	3.617	1.507	7.234	-	7.234	7.234	
30 SEQUIL com IDM Sistema Estadual de Teatros	Nov/25 a Out/27	NOVO		333	1.667	-	2.000	-	2.000	2.000	
31 SEQUIL com IDM RECE	Ago/24 a Jun/26	ADITIVO	5.972	-	-	-	-	-	-	5.972	
32 SEQUIL com MIRANTE Estação das Artes - C. Designer - Merc. Gastronômico	Mar/25 a Fev/27	RENOVADO		20.884	25.061	4.177	50.123	-	50.123	50.123	
33 SEQUIL com MIRANTE, Museu de Imagem e Som	Mar/25 a Fev/27	RENOVADO		17.995	21.594	3.599	43.189	-	43.189	43.189	
34 SEQUIL com MIRANTE Pinacoteca e Museu Ferroviário	Mar/25 a Fev/27	RENOVADO		17.072	20.487	3.414	40.973	-	40.973	40.973	
35 SEQUIL com MIRANTE, Centro Cultural do Cariri	Nov/24 a Out/26	RENOVADO	48.706	-	-	-	-	-	-	48.706	
36 SEQUIL com MIRANTE Sobrado Dr. José Lourenço	Nov/24 a Out/26	RENOVADO	7.863	-	-	-	-	-	-	7.863	
37 SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	Mai/25 a Abr/26	RENOVADO		121.737	40.579	-	162.316	-	162.316	162.316	
38 SECOTEC com CENTEC - 1º CONTRATO	Mai/25 a Abr/26	RENOVADO		19.819	6.606	-	26.426	-	26.426	26.426	
39 SECOTEC com CENTEC - 2º CONTRATO	Nov/24 a Fev/26	ADITIVO	1.800	-	-	-	-	1.800	1.800	3.600	
40 SECOTEC com CENTEC - 3º CONTRATO	Nov/24 a Jun/26	ADITIVO	2.413	-	-	-	-	2.500	2.500	4.913	
41 SBMA com IDM 2023 Mirante do Caldas	Ago/24 a Ago/26	ADITIVO	3.855	-	-	-	-	4.041	4.041	7.896	
42 SBMA com AGROPOLOS 2023 AJA	Mai/25 a Mai/26	RENOVADO		3.618	1.206	-	4.824	-	4.824	4.824	
43 SBMA com IDM Subseqüência	Mai/25 a Abr/26	RENOVADO		1.977	969	-	2.966	-	2.966	2.966	
44 SBMA com IDM Caminhos do Horto	Jun/24 a Mai/26	ADITIVO	12.333	-	-	-	-	12.909	12.909	25.242	
45 SBMA com IDM Vem pro Parque	Ago/25 a Jul/26	NOVO		993	993	-	1.986	-	1.986	1.986	
46 SAUDE com ISGH Casa de Cuidados	Jan/25 a Dez/26	RENOVADO		19.948	19.948	-	39.897	-	39.897	39.897	
47 SAUDE com ISGH Hospital Vale do Jaguaribe	Jan/25 a Dez/26	RENOVADO		190.170	190.170	-	380.340	1.484	381.824	381.824	
48 SAUDE com ISGH HGWA	Jan/25 a Dez/26	RENOVADO		190.834	190.834	-	381.668	205	381.873	381.873	
49 SAUDE com ISGH - UPAs	Jan/25 a Dez/26	RENOVADO		158.257	158.257	-	316.514	-	316.514	316.514	
50 SAUDE com ISGH / HRC	Jan/25 a Dez/26	RENOVADO		207.918	207.918	-	415.836	-	415.836	415.836	
51 SAUDE com ISGH - HRN	Jan/25 a Dez/26	RENOVADO		304.593	304.593	-	609.186	-	609.186	609.186	
52 SAUDE com ISGH - HRSC	Jan/25 a Dez/26	RENOVADO		240.796	240.796	-	481.591	3.775	485.367	485.367	
53 SAUDE com ISGH - HELV	Jan/25 a Dez/26	RENOVADO		183.857	183.857	-	367.715	2.721	370.436	370.436	
54 SAUDE com ISGH - HUC	Fev/25 a Fev/26	NOVO		151.937	30.264	-	182.201	103.866	286.067	286.067	
55 SAUDE com ISGH - HRI	Out/25 a Out/26	NOVO		12.500	60.142	-	72.642	-	72.642	72.642	
56 SESPORTE com IDM CFO	Jul/24 a Abr/26	ADITIVO	6.242	-	-	-	-	8.598	8.598	14.841	
57 SDE com CENTEC	Abr/24 a Mar/26	ADITIVO	21.000	-	-	-	-	5.509	5.509	26.509	
58 SDE com ADTIS	Set/25 a Ago/26	NOVO		1.500	1.500	-	3.000	-	3.000	3.000	
59 SEPA com CENTEC	Mar/24 a Fev/26	ADITIVO	30.000	-	-	-	-	29.886	29.886	59.886	
TOTAL CG + ADITIVOS 2023_2025				146.652	2.092.934	1.893.491	48.028	4.034.452	183.150	4.217.602	4.364.255
Percentual				3,36%	47,96%	43,39%	1,10%	92,44%	4,20%	96,64%	100,00%

Fonte: SACC.

Notas: Consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.

Ainda de acordo com a **Tabela 2**, observa-se que dentre os **59** (cinquenta e nove) contratos vigentes, **01** (um) tem vigência até dezembro/2025; **03** (três) tem vigência até fevereiro/2026; **09** (nove) até março/2026; **04** (quatro) até abril/2026; **03** (três) até maio/2026; **02** (dois) até junho/2026; **01** (um) até julho/2026; **04** (quatro) até agosto/2026; **03** (três) até outubro/2026; **08** (oito) até dezembro/2026; **03** (três) até fevereiro/2027; **14** (catorze) até março/2027; **01** (um) até maio/2027; **01** (um) até agosto/2027; **01** (um) até outubro/2027; e **01** (um) até novembro/2027.

### 1.1.3 Da Alocação de Recursos por CONTRATANTE

A **Tabela 3** consolida as alocações de recursos dos contratos firmados em 2025, bem como em exercícios anteriores, com um total de **14** (catorze) CONTRATANTES para um volume total de cerca de **R\$ 4.364.255 mil** (quatro bilhões, trezentos e sessenta e quatro milhões e duzentos e cinquenta e cinco mil reais).

Os CONTRATANTES, em ordem decrescente de volume de recursos foram: **Saúde: 76,98%** (setenta e seis inteiros e noventa e oito centésimos por cento); **Secult: 8,72%** (oito inteiros e setenta e dois centésimos por cento); **Seduc: 3,72%** (três inteiros e setenta e dois centésimos por cento); **SDA: 3,44%** (três inteiro e quarenta e quatro centésimos por cento); **Sepa: 1,37%** (um inteiro e trinta e sete centésimos por cento); **SET: 1,30%** (um inteiro e trinta centésimos por cento); **Sema: 0,98%** (noventa e oito centésimos por cento); **Secitece: 0,80%** (oitenta centésimos por cento); **SDE: 0,68%** (sessenta e oito centésimos por cento); **Scidades: 0,60%** (sessenta centésimos por cento); **Idace: 0,60%** (sessenta centésimos por cento); **Sesporte: 0,34%** (trinta e quatro centésimos por cento); **SPA: 0,33%** (trinta e três centésimos por cento); e **SRH: 0,13%** (treze centésimos por cento).

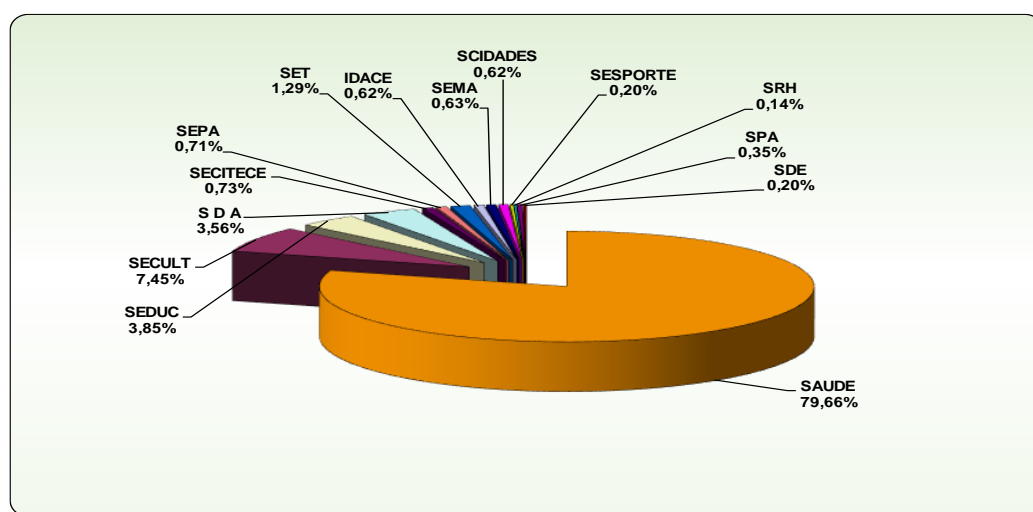
**Tabela 3 - Contratos de Gestão: Recursos Alocados por CONTRATANTE - Em R\$ mil (Nominal)**

CONTRATANTE	TOTAL CONTRATADO + ADITIVOS - R\$mil															
	Antes de 2025				Em 2025										TOTAL	%
					Contrato				Aditivo			Total	%			
	Contrato	Aditivo	Total	%	2025	2026	2027	Subtotal	2025	2026	Subtotal					
SAUDE			0	0,00%	1.610.747	1.636.842	0	3.247.589	112.051		112.051	3.359.640	79,66%	3.359.640	76,98%	
SECULT	66.541		66.541	45,37%	121.479	156.538	33.725	311.742	2.260		2.260	314.002	7,45%	380.543	8,72%	
SEDUC			0	0,00%	121.737	40.579	0	162.316			0	162.316	3,85%	162.316	3,72%	
S D A			0	0,00%	87.825	51.625	10.675	150.125	0		0	150.125	3,56%	150.125	3,44%	
SECITECE	4.213		4.213	2,87%	19.819	6.606	0	26.425	4.300		4.300	30.725	0,73%	34.938	0,80%	
SEPA	30.000	0	30.000	20,46%				0	25.000	4.886	29.886	29.886	0,71%	59.886	1,37%	
SET	2.468		2.468	1,68%	23.981	29.452	-	53.433	909		909	54.342	1,29%	56.810	1,30%	
IDACE			0	0,00%	19.489	3.837		23.326	1.443	1.243	2.686	26.012	0,62%	26.012	0,60%	
SEMA	16.188	0	16.188	11,04%	6.588	3.188		9.776	11.702	5.248	16.950	26.726	0,63%	42.914	0,98%	
SCIDADES		0	0	0,00%	17.877	4.836	3.627	26.340			0	26.340	0,62%	26.340	0,60%	
SESORTE	6.242	0	6.242	4,26%				0	5.732	2.867	8.599	8.599	0,20%	14.841	0,34%	
SRH			0	0,00%	4.348	1.449	0	5.797	0		0	5.797	0,14%	5.797	0,13%	
SPA		0	0	0,00%	7.292	7.292		14.584	0		0	14.584	0,35%	14.584	0,33%	
SDE	21.000	0	21.000	14,32%	1.500	1.500		3.000	5.509		5.509	8.509	0,20%	29.509	0,68%	
TOTAIS	146.652	0	146.652	85,68%	2.042.682	1.943.743	48.027	4.034.453	168.906	14.244	183.150	4.217.602	100,00%	4.364.255	100,00%	

Fonte: Contratos de Gestão e Relatórios de Execução do SIAP e SACC.

Para os instrumentos firmados em 2025 com cerca de **R\$ 4.217.602 mil** (quatro bilhões, duzentos e dezessete milhões e seiscentos e dois mil reais), os **CONTRATANTES**, em ordem decrescente de volume de recursos foram: **Sesa: 79,66%** (setenta e nove inteiros e sessenta e seis centésimos por cento); **Secult: 7,45%** (sete inteiros e quarenta e cinco centésimos por cento); **Seduc: 3,85%** (três inteiros e oitenta e cinco centésimos por cento); **SDA: 3,56%** (três inteiros e cinquenta e seis centésimos por cento); **SET: 1,29%** (um inteiro e vinte e nove centésimos por cento); **Secitece: 0,73%** (setenta e três centésimos por cento); **Sepa: 0,71%** (setenta e um centésimos por cento); **Sema: 0,63%** (sessenta e três centésimos por cento); **Idace: 0,62%** (sessenta e dois centésimos por cento); **Scidades: 0,62%** (sessenta e dois centésimos por cento); **SPA: 0,35%** (trinta e cinco centésimos por cento); **Sesporte: 0,20%** (vinte centésimos por cento); **SDE: 0,20%** (vinte centésimos por cento); **SRH: 0,14%** (catorze centésimos por cento). A distribuição também é evidenciada no gráfico a seguir: (**Figura 4**).

**Figura 4 - % de Alocação de Recursos por CONTRATANTE – Contratação em 2025.**



Fonte: SACC.

Nota: consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.

A Saúde, como evidenciado na **Figura 4** foi a maior responsável pela alocação de recursos em 2025 com **79,66%** (setenta e nove inteiros e sessenta e seis centésimos por cento). Dentre os objetos, destacam-se os contratos para dar a continuidade aos serviços prestados pelo Hospital Geral Waldemar Alcântara - **HGWA**, Hospital Regional do Cariri - **HRC**, Unidades de Pronto Atendimento - **UPAs** (Messejana, Praia do Futuro, Autran Nunes, Canindezinho, José Walter e Conjunto

Ceará), Hospital Regional Norte - **HRN**, Hospital Regional Sertão Central - **HRSC**, Hospital Estadual Leonardo Da Vinci - **HELV**, Hospital Regional Vale do Jaguaribe - **HRVJ** e Casa de Cuidados do Ceará - **CCC**. Em 2025 mais **02** (dois) contratos foram formalizado pela Saúde com o **ISGH** para a Gestão do Hospital Universitário do Ceará - **HUC** e do Hospital Regional de Itapipoca - **HRI**.

Ainda com base na **Tabela 3** e **Figura 4**, pode ser observado que o percentual de **7,45%** (sete inteiros e quarenta e cinco centésimos por cento) dos recursos contratados foram alocados pela **Secult** para viabilizar a gestão dos equipamentos culturais do Centro Dragão do Mar de Arte e Cultura - **CDMAC**, Centro Cultural Bom Jardim - **CCBJ**, Escola de Artes e Ofícios Thomaz Pompeu Sobrinho - **EAOTPS**, Porto Iracema das Artes, Cineteatro São Luiz, Vila da Música, Theatro José de Alencar, Casa de Saberes Cego Aderaldo, Escola de Gastronomia Social Ivens Dias Branco, Hub Cultural Porto Dragão, Biblioteca Pública Estadual do Ceará, Casa de Antônio Conselheiro, Complexo Cultural Público Estação das Artes, Museu da Imagem e do Som do Ceará, Pinacoteca do Ceará e mais **02** (dois) novos contratos: Gestão do Teatro Carlos Câmara e do Sistema Estadual de Teatros.

Observa-se que **3,85%** (três inteiros e oitenta e cinco centésimos por cento) dos recursos foram destinados pela **Seduc** para execução do Programa de Ensino Médio Integrado - **EMI**, visando articular ao ensino médio integrado à educação profissional, por meio da oferta de professores e fortalecimento da gestão das Escolas Estaduais de Educação Profissional.

Verifica-se que **3,56%** (três inteiros e cinquenta e seis centésimos por cento) dos recursos foram destinados pela **SDA** ao apoio à execução das políticas de desenvolvimento local, urbano e regional, ao Programa Mais Nutrição, Programa Ceará sem Fome, Projeto São José III e o Projeto Sertão Vivo; **0,73%** (setenta e três centésimos por cento) dos recursos alocados pela **Secitece** destinados à execução de atividades de capacitação profissional e técnica, por meio dos contratos com o **Centec**.

Vê-se que **0,71%** (setenta e um centésimos por cento) dos recursos foram alocados pela **Sepa** para implementação da Política de Proteção Animal; **1,29%** (um inteiro e vinte e nove centésimos por cento) dos recursos foram alocados pela **SET**, com a finalidade de continuar as atividades de qualificação e capacitação profissional, bem como a intermediação de mão de obra; **0,62%** (sessenta e dois centésimos por

cento) dos recursos foram alocados pelo **Idace** destinados ao apoio às ações estratégicas de Regularização Fundiária no estado do Ceará.

Observa-se ainda que, **0,63%** (sessenta e três centésimos por cento) dos recursos foram alocados pela **Sema** para fazer a gestão do Complexo Turístico de Sabiaguaba, do Complexo Ambiental dos Caminhos do Horto, apoio ao projeto Agentes Jovens Ambientais, Gestão do Mirante do Caldas e **01** (um) novo contrato: gestão do Projeto Vem pro Parque; **0,62%** (sessenta e dois centésimos por cento) dos recursos alocados pela **Scidades** foram destinados ao apoio institucional à execução de políticas públicas de desenvolvimento urbano, regional e de habitação; **0,20%** (vinte centésimos por cento) dos recursos foram alocados pela **Sesporte** para dar continuidade a gestão do Centro de Formação Olímpica – **CFO**; **0,14%** (catorze centésimos por cento) foram alocados pela Secretaria dos Recursos Hídricos - **SRH** para apoio a implantação de infraestruturas hídricas e no gerenciamento das águas; **SPA 0,35%** (trinta e cinco centésimos por cento) foram alocados pelo Instituto Agropolos do Ceará – **IAC** para desenvolvimento e fortalecimento das políticas públicas da Pesca e Agricultura no estado do Ceará; e **0,20%** (vinte centésimos por cento) dos recursos foram alocados pela **SDE** para o estímulo ao desenvolvimento econômico do estado do Ceará.

#### 1.1.4 Da Alocação de Recursos por ORGANIZAÇÃO SOCIAL

A **Tabela 4** consolida as alocações de recursos dos contratos firmados em 2025, bem como em exercícios anteriores, com um total de **07** (sete) **OS**, para um volume total de cerca de **R\$ 4.364.255 mil** (quatro bilhões, trezentos e sessenta e quatro milhões e duzentos e cinquenta e cinco mil reais).

As **OS**, em ordem decrescente de volume de recursos foram: **ISGH: 76,98%** (setenta e seis inteiros e noventa e oito centésimos por cento); **Centec: 7,03%** (sete inteiros e três centésimos por cento); **IDM: 5,56%** (cinco inteiros e cinquenta e seis centésimos por cento); **Agropolos: 5,22%** (cinco inteiros e vinte e dois centésimos por cento); **Mirante: 4,37%** (quatro inteiros e trinta e sete centésimos por cento); **IDT: 0,77%** (setenta e sete centésimos por cento); e **ADTIS: 0,07%** (sete centésimos por cento).



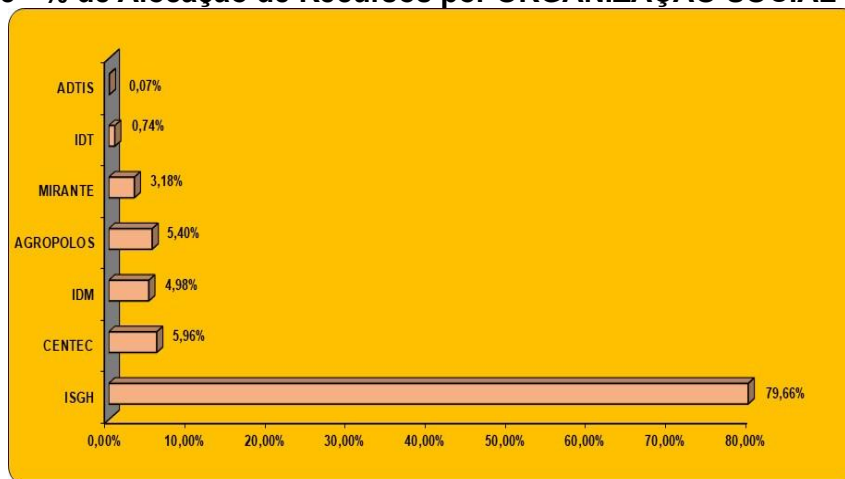
**Tabela 4 - Contratos de Gestão: Recursos Alocados por ORGANIZAÇÃO SOCIAL –  
Em R\$ mil (Nominal)**

OS	TOTAL CONTRATADO + ADITIVOS - R\$mil															
	Antes de 2025				Em 2025								TOTAL	%		
	Contrato	Aditivo	Total	%	Contrato				Aditivo			Total				%
					2025	2026	2027	subtotal	2025	2026	subtotal					
ISGH			-	0,00%	1.610.747	1.636.842	0	3.247.589	112.051		112.051	3.359.640	79,66%	3.359.640	76,98%	
CENTEC	55.213		55.213	37,65%	145.402	66.427	0	211.830	34.809	4.886	39.695	251.525	5,96%	306.738	7,03%	
IDM	32.403		32.403	22,10%	68.497	91.377	22.535	182.409	19.695	8.114	27.809	210.218	4,98%	242.621	5,56%	
AGROPOLOS		-	-	0,00%	140.449	70.245	14.302	224.996	1.443	1.243	2.686	227.682	5,40%	227.682	5,22%	
MIRANTE	56.569		56.569	38,57%	55.952	67.141	11.190	134.283			0	134.283	3,18%	190.852	4,37%	
IDT	2.468		2.468	1,68%	20.135	10.210	0	30.345	909	0	909	31.254	0,74%	33.722	0,77%	
ADTIS				0,00%	1.500	1.500		3.000			0	3.000	0,07%	3.000	0,07%	
TOTAIS	146.653	-	146.653	100,00%	2.042.682	1.943.742	48.027	4.034.452	168.907	14.243	183.150	4.217.602	100,00%	4.364.255	100,00%	

Fonte: Contratos de Gestão e Relatórios de Execução do SIAP e SACC.

Para os instrumentos firmados em 2025, dentre as **07** (sete) **OS**, o volume total de cerca de **R\$ 4.217.602 mil** (quatro bilhões, duzentos e dezessete milhões e seiscentos e dois mil reais) foi distribuído entre elas, em ordem decrescente de volume de recursos, da seguinte forma: **ISGH: 79,66%** (setenta e nove inteiros e sessenta e seis centésimos por cento); **Centec: 5,96%** (cinco inteiros e noventa e seis centésimos por cento); **Agropolos: 5,40%** (cinco inteiros e quarenta centésimos por cento); **IDM: 4,98%** (quatro inteiros e noventa e oito centésimos por cento); **Mirante: 3,18%** (três inteiros e dezoito centésimos por cento); **IDT: 0,74%** (setenta e quatro centésimos por cento); e **ADTIS: 0,07%** (sete centésimos por cento). A distribuição também é evidenciada no gráfico subsequente (**Figura 5**).

**Figura 5 - % de Alocação de Recursos por ORGANIZAÇÃO SOCIAL em 2025.**



Fonte: SACC.

Nota: Consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.

## 1.1.5 Da Alocação de Recursos por FONTE DE FINANCIAMENTO

A **Tabela 5** consolida, por FONTE DE FINANCIAMENTO, as alocações de recursos dos contratos firmados em 2025, bem como em exercícios anteriores, em um volume total de cerca de **R\$ 4.364.254 mil** (quatro bilhões, trezentos e sessenta e quatro milhões, duzentos e cinquenta e quatro mil reais). As fontes, em ordem decrescente de volume de recursos foram: **Tesouro: 71,09%** (setenta e um inteiros e nove centésimos por cento); **SUS: 23,79%** (vinte e três inteiros e setenta e nove centésimos por cento) e **Outras Fontes: 5,11%** (cinco inteiros e onze centésimos por cento).

**Tabela 5 - Contratos de Gestão: Recursos Alocados por FONTE DE FINANCIAMENTO em R\$ mil (Nominal)**

CONTRATOS	TOTAL CG + AD	FONTES DE FINANCIAMENTO									TOTAL
		TESOURO			SUS		OUTRAS FONTES				
		2025	2026	2027	2025	2026	2025	2026	2027		
SRH com AGROPOLOS	5.797	4.348	1.449	-						5.797	
SDA com AGROPOLOS GERAL	76.697	58.839	17.858	-						76.697	
SDA com AGROPOLOS Mais Nutrição	2.629	2.629	-	-						2.629	
SDA com AGROPOLOS Projeto São José	49.661	1.862	2.483	621			16.761	22.347	5.587	49.661	
SDA com AGROPOLOS Ceará sem Fome	5.235	5.235								5.235	
S D A com Agropolos - Sertão Vivo	15.903						2.500	8.935	4.468	15.903	
IDACE com AGROPOLOS	26.013	20.932	5.080							26.013	
CIDADES com AGROPOLOS 1º Contrato	11.952	11.952								11.952	
CIDADES com AGROPOLOS 2º Contrato	4.717	4.717								4.717	
CIDADES com AGROPOLOS 3º Contrato_Aguas do Sertão	9.672						1.209	4.836	3.627	9.672	
SPA com AGROPOLOS	14.583	7.292	7.292	-						14.583	
SET com IDT - 1º Contrato GERAL	25.979	19.421	6.558							25.979	
SET com IDT - 4º contrato	405						405			405	
SET com CENTEC 1º CG_QSP QUALIFICAR - 2ª ETAPA	23.088	3.846	19.242							23.088	
SET com IDT - Projeto incluir mais	4.870	1.218	3.653							4.870	
SECULT com IDM/ CCBJ	23.936	8.976	11.968	2.992						23.936	
SECULT com IDM/ EAOTPS	5.732	2.149	2.866	716						5.732	
SECULT com IDM/ CDMAC	39.612	15.142	19.576	4.894						39.612	
SECULT com IDM/ Porto Iracema	22.400	8.400	11.200	2.800						22.400	
SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	13.502	5.126	6.701	1.675						13.502	
SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	10.668	4.000	5.334	1.333						10.668	
SECULT com IDMMEMORIAL CEGO A DERALDO	4.718	2.519	1.759	440						4.718	
SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	5.080	1.905	2.540	635						5.080	
SECULT com IDM/Escola Ivinis Dias Branco	14.281	5.355	7.140	1.785						14.281	
SECULT com IDM Centro Cultural Porto Dragão	11.750	4.719	5.625	1.406						11.750	
SECULT com IDM Biblioteca Central do Ceará	15.726	5.897	7.863	1.966						15.726	
SECULT com IDM Casa Antonio Conselheiro	3.077	1.154	1.539	385						3.077	
SECULT com IDM Teatro Carlos Câmara	7.234	2.110	3.617	1.507						7.234	
SECULT com IDM Sistema Estadual de Teatros	2.000						333	1.667		2.000	
SECULT MIRANTE E das Artes C. Designer M. Gastronômico	50.123	20.884	25.061	4.177						50.123	
SECULT com MIRANTE Museu de Imagem e Som	43.189	17.995	21.594	3.599						43.189	
SECULT com MIRANTE Pinacoteca e Museu Ferroviário	40.973	17.072	20.487	3.414						40.973	
SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	162.316	27.316					94.421	40.579		162.316	
SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO	26.426	19.819	6.606							26.426	
SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	1.800						1.800			1.800	
SECITECE com CENTEC - 3º CONTRATO	2.500						2.500			2.500	
SEMA com IDM 2023_Mirante do Caldas	4.041	2.021	2.021							4.041	
SEMA com AGROPOLOS 2023_AJA	4.824	3.618	1.206							4.824	
SEMA com IDM Sabiaguaba	2.966	1.977	989							2.966	
SEMA com IDM Caminhos do Horto	12.909	9.682	3.227							12.909	
SEMA com IDM Vem pro Parque	1.986	993	993							1.986	
SAUDE com ISGH Casa de Cuidados	39.897	18.229	18.229		1.719	1.719				39.897	
SAUDE com ISGH Hospital Vale do Jaguaribe	381.824	43.365	43.198		148.289	146.972				381.824	
SAUDE com ISGH HGWA	381.873	150.133	150.095		40.906	40.739				381.873	
SAUDE com ISGH - UPAs	316.514	125.089	125.088		33.168	33.168				316.514	
SAUDE com ISGH / HRC	415.836	152.353	152.353		55.565	55.565				415.836	
SAUDE com ISGH - HRN	609.186	228.550	228.550		76.043	76.043				609.186	
SAUDE com ISGH - HRSC	485.367	160.023	159.780		84.548	81.015				485.367	
SAUDE com ISGH - HELV	370.436	170.829	170.774		15.750	13.084				370.436	
SAUDE com ISGH - HUC	286.066	205.739	6.831		66.589	6.907				286.066	
SAUDE com ISGH - HRI	72.642	12.020			480	60.142				72.642	
SESPORTE com IDM CFO	8.598	5.732	2.866							8.598	
SDE com CENTEC	5.509	3.000	2.509							5.509	
SDE com ADTIS	3.000	1.500	1.500							3.000	
SEPA com CENTEC	29.886	25.000	4.886							29.886	
TOTAL CONTRATOS + ADITIVOS EM 2025	4.217.602	1.632.684	1.300.186	34.346	523.058	515.354	119.929	78.364	13.682	4.217.602	
Percentual - CONTRATADO EM 2025		70,35%			24,62%			5,03%		100,00%	



Continuação,

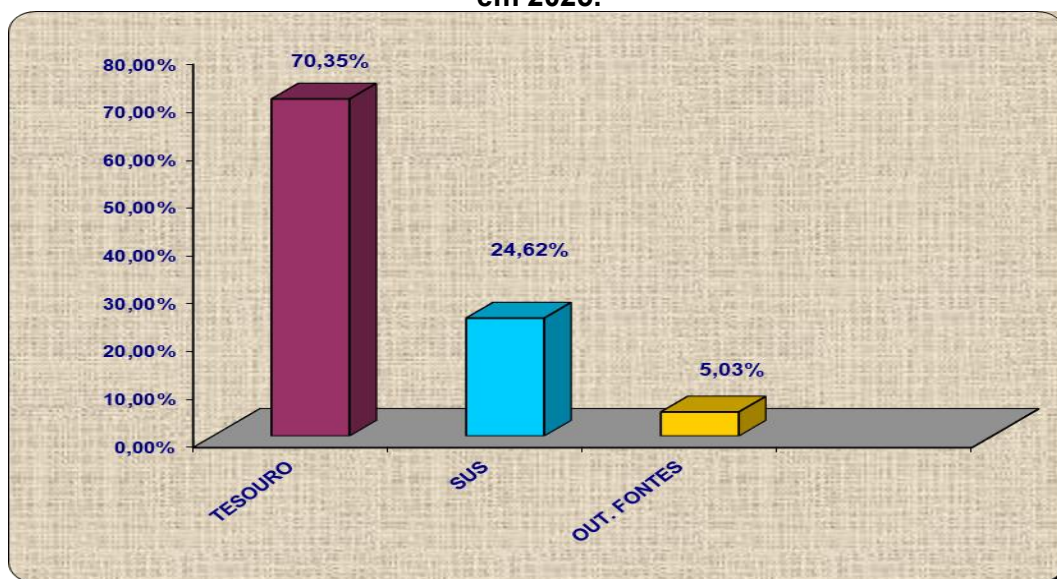
CONTRATOS	TOTAL	FONTES DE FINANCIAMENTO							
		TESOURO			SUS		OUTRAS		TOTAL
		2023	2024	Subtotal	2023	2024	2023	2024	
SET com IDT - 4º contrato	2.468		1.420	1.420				1.048	2.468
SECULT com IDM_Bienal do Livro	4.000		4.000	4.000					4.000
SECULT com IDM_RECE	5.972			-				5.972	5.972
SECULT com MIRANTE_Centro Cultural do Cariri	48.706		48.706	48.706					48.706
SECULT com MIRANTE_Sobrado Dr. José Lourenço	7.863		7.863	7.863					7.863
SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	1.800			-				1.800	1.800
SECITECE com CENTEC - 3º CONTRATO	2.413			-				2.413	2.413
SEMA com IDM_2023_Mirante do Caldas	3.855		3.855	3.855					3.855
SEMA com IDM_Caminhos do Horto	12.333		12.333	12.333					12.333
SESPORTE com IDM_CFO	6.242		6.242	6.242					6.242
SDE com CENTEC	21.000		21.000	21.000					21.000
SEPA com CENTEC	30.000		30.000	30.000					30.000
<b>TOTAL CONTRATOS + ADITIVOS ANTES 2024</b>	<b>146.652</b>	<b>-</b>	<b>135.419</b>	<b>135.419</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.233</b>	<b>146.652</b>
Percentual - CONTRATADO EM 2024				92,34%				7,66%	100,00%
<b>TOTAL GERAL 2024_2025</b>	<b>4.364.254</b>			<b>3.102.635</b>		<b>1.038.412</b>		<b>223.208</b>	<b>4.364.254</b>
Percentual 2024_2025			71,09%		23,79%		5,11%		100,00%

Fonte: SACC.

Nota: Consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.

Para os instrumentos firmados em 2025, a **Tabela 5**, indica que a alocação dos recursos por FONTE DE FINANCIAMENTO, em um volume total de cerca de **R\$ 4.217.602 mil** (quatro bilhões, duzentos e dezessete milhões e seiscentos e dois mil reais), se deu da seguinte forma: **Tesouro: 70,35%** (setenta inteiros e trinta e cinco centésimos por cento); **SUS: 24,62%** (vinte e quatro inteiros e sessenta e dois centésimos por cento) e **Outras Fontes: 5,03%** (cinco inteiros e três centésimos por cento). A distribuição também é evidenciada na figura subsequente (**Figura 6**).

**Figura 6 - % de Alocação de Recursos por FONTE DE FINANCIAMENTO – Contratação em 2025.**



Fonte: SACC.

Nota: Consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.

### 1.1.6 Da Alocação de Recursos por GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA

Os **CG** são instrumentos por meio do qual são pactuadas metas, que possuem custos diretos e indiretos, os quais podem ser alocados, proporcionalmente, no(s) instrumento(s) firmado(s) entre os CONTRATANTES e as **OS**.

Os dados aqui são apresentados por meio de uma equiparação ou correlação entre as nomenclaturas dos anexos do Plano de Trabalho desses contratos (Componentes de Gastos) e aquelas definidas na Lei n.º 4.320/1964. Essa mudança na forma de evidenciação, não implica em alteração dos instrumentos formalizados, uma vez que as **OS** seguem as normas de contabilidade privada. A correlação pode ser verificada, conforme demonstra **Quadro 1** a seguir:

**Quadro 1 - Correlação entre Componentes de Gastos x Grupo de Natureza de Despesa**

Componentes de Gastos	Grupo de Natureza de Despesa
Recursos Humanos	Pessoal e Encargos Sociais
Custeio	Outras Despesas Correntes
Investimentos	Investimentos

**Fontes:** Anexos dos Contratos de Gestão e Lei nº 4.430/1967.

**Nota:** Elaborado pela Cocap/Seplag.

Assim, os gastos previstos nos **CG**, conforme o GRUPO DE NATUREZA DE DESPESAS são agregados como se destaca a seguir:

- **Pessoal e Encargos Sociais (Recursos Humanos):** pagamento dos salários dos funcionários da **OS** envolvidos na execução do contrato, como também pagamento de encargos – **INSS**, **FGTS** e outros; os benefícios – plano de saúde, vale transporte e alimentação; e pagamento do 13º salário e férias;

- **Outras Despesas Correntes (Custeio):** pagamentos de: tarifas de serviço público (energia elétrica; água e esgoto; telefonia fixa e móvel); combustível; materiais de expediente; rateio **OS** entre outros; e
- **Investimentos (Investimentos):** aquisições de equipamentos de informática; mobiliários, veículos, **GPS** e entre outros.

Ressalta-se que o **CG** consiste em pactuação de metas e que a distribuição dos gastos incorridos proporciona a mensuração dos custos de sua execução pela **OS**. Por exemplo, a contratação e o desligamento de pessoal são de responsabilidade da **OS** e não deve gerar responsabilidade solidária do Estado, haja vista que todos os custos apresentados no plano de trabalho são repassados pelas CONTRATANTES para a consecução das metas pactuadas.

Assim, do ponto de vista da composição dos gastos, isto é, do GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA, conforme **Tabela 6**, do total de recursos financeiros dos **CG** vigentes em 2025, inclusive aditivos de valor, foram alocados integralmente em despesas de custeio, distribuídos da seguinte forma: **53,26%** (cinquenta e três inteiros e vinte e seis centésimos por cento) em pessoal e encargos sociais (Despesas com Recursos Humanos) e **46,74%** (quarenta e seis inteiros e setenta e quatro centésimos por cento) em outras despesas correntes (Outras Despesas de Custeio).

**Tabela 6 - Contratos de Gestão: Recursos Alocados por GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA - Em R\$ mil (Nominal)**

CONTRATOS	VIGÊNCIA	PESSOAL	GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA							TOTAL CONTRATOS + ADITIVOS		
			Pessoal e Encargos Sociais (Recursos Humanos)			%	Outras Despesas Correntes (Custeio)					
			QUANT.	Área Meio	Área Fim		SUB TOTAL	FINALISTICO	RATEIO OS		SUB TOTAL	
1 SRH com AGROPOLOS	Abril/25 a Mar/26	43	413	4.745	5.158	88,98%	272	367	639	11,02%	5.797	
2 SDA com AGROPOLOS GERAL	Abril/25 a Mar/26	321	2.641	30.368	33.009	43,04%	39.725	3.963	43.688	56,96%	76.697	
3 SDA com AGROPOLOS Mais Nutrição	Abril/25 a Mar/26	35	161	1.856	2.018	76,77%	453	158	611	23,23%	2.629	
4 SDA com AGROPOLOS Projeto São José	Abril/25 a Mar/27	103	2.359	27.128	29.487	59,38%	16.548	3.627	20.175	40,62%	49.661	
5 SDA com AGROPOLOS Ceará sem Fome	Abril/25 a Mar/26	34	594	2.377	2.972	56,77%	1.949	314	2.263	43,23%	5.235	
6 S D A com Agropolos - Sertão Vivo	Set/25 a Ago/27	35	1.945	7.782	9.727	61,16%	4.888	1.288	6.176	38,84%	15.903	
7 IDACE com AGROPOLOS	Abril/25 a Mar/26	145	2.465	9.861	12.326	47,38%	11.868	1.818	13.687	52,62%	26.013	
8 CIDADES com AGROPOLOS 1º Contrato	Abril/25 a Mar/26	74	1.570	6.280	7.850	65,68%	3.026	1.076	4.102	34,32%	11.952	
9 CIDADES com AGROPOLOS 2º Contrato	Abr/25 a Mar/26	27	-	1.928	1.928	40,87%	2.322	467	2.789	59,13%	4.717	
10 CIDADES com AGROPOLOS 3º Contrato, Aguas do Sertão	Dez/25 a Nov/27	28	1.196	4.785	5.981	61,84%	2.918	773	3.691	38,16%	9.672	
11 SPA com AGROPOLOS	Ago/25 a Ago/26	70	1.253	5.010	6.263	42,94%	6.876	1.444	8.321	57,06%	14.583	
12 SET com IDT - 1º Contrato GERAL	Abril/25 a Mar/26	169	1.400	13.770	15.169	58,39%	3.133	7.677	10.810	41,61%	25.979	
13 SET com IDT - 4º contrato	Set/24 a Mai/26	9	-	107	107	26,31%	257	41	298	73,69%	405	
14 SET com CENTEC 1º CG, QSP QUALIFICAR - 2ª ETAPA	Set/25 a Ago/26	12	714	1.570	2.284	9,89%	18.495	2.309	20.804	90,11%	23.088	
15 SET com IDT - Projeto Incluir mais	Set/25 a Ago/26	5	291	-	291	5,97%	4.243	336	4.579	94,03%	4.870	
16 SECULT com IDM CCBJ	Abril/25 a Mar/27	76	4.531	7.364	11.895	49,69%	10.483	1.558	12.041	50,31%	23.936	
17 SECULT com IDM EADTFS	Abril/25 a Mar/27	12	1.163	1.211	2.374	41,42%	2.785	573	3.358	58,58%	5.732	
18 SECULT com IDM CDMAC	Abril/25 a Mar/27	128	7.081	12.578	19.659	49,63%	15.949	4.005	19.953	50,37%	39.612	
19 SECULT com IDM Porto Itacema	Abril/25 a Mar/27	47	3.372	7.182	10.554	47,11%	9.183	2.663	11.847	52,89%	22.400	
20 SECULT com IDMCINE TEATRO SÃO LUIS	Abril/25 a Mar/27	25	2.380	3.947	6.327	46,86%	5.629	1.546	7.175	53,14%	13.502	
21 SECULT com IDMTATRO JOSE DE ALENCAR	Abril/25 a Mar/27	32	2.159	3.251	5.409	50,71%	4.405	853	5.258	49,29%	10.668	
22 SECULT com IDMEMORIAL CEGO ADEBALDO	Abril/25 a Mar/27	9	927	819	1.746	37,00%	2.561	412	2.973	63,00%	4.718	
23 SECULT com IDMVILA DA MUSICA	Abril/25 a Mar/27	15	1.021	1.310	2.331	45,88%	2.241	508	2.749	54,12%	5.080	
24 SECULT com IDMEscola Ivinis Dias Branco	Abril/25 a Mar/27	32	3.038	3.047	6.084	42,60%	6.554	1.642	8.197	57,40%	14.281	
25 SECULT com IDM Centro Cultural Porto Dragão	Abril/25 a Mar/27	13	1.979	1.157	3.136	26,69%	7.439	1.175	8.614	73,31%	11.750	
26 SECULT com IDM Biblioteca Central do Ceará	Abril/25 a Mar/27	56	3.160	5.146	8.306	52,82%	5.848	1.573	7.420	47,18%	15.726	
27 SECULT com IDM Casa Antonio Conselheiro	Abril/25 a Mar/27	7	1.067	341	1.407	45,73%	1.362	308	1.670	54,27%	3.077	
29 SECULT com IDM, Teatro Carlos Câmara	Jun/25 a Mai/27	11	1.322	764	2.086	28,84%	4.490	658	5.147	71,16%	7.234	
30 SECULT com IDM, Sistema Estadual de Teatros	Nov/25 a Out/27	0	-	-	-	0,00%	1.800	200	2.000	100,00%	2.000	
32 SECULT MIRANTE, Estação das Artes, C. Designer Merc. Gastronômico	Mar/25 a Fev/27	104	4.691	18.763	23.454	46,79%	22.902	3.767	26.669	53,21%	50.123	
33 SECULT com MIRANTE, Museu de Imagem e Som	Mar/25 a Fev/27	114	4.759	19.035	23.794	55,09%	16.101	3.294	19.395	44,91%	43.189	
34 SECULT com MIRANTE, Pinacoteca e Museu Ferroviário	Mar/25 a Fev/27	106	4.206	16.822	21.028	51,32%	16.924	3.021	19.945	48,68%	40.973	
37 SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	Mai/25 a Abr/26	1.666	-	144.174	144.174	88,82%	14.959	3.183	18.142	11,18%	162.316	
38 SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO	Mai/25 a Abr/26	202	6.355	12.552	18.907	71,55%	5.336	2.182	7.518	28,45%	26.426	
39 SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	Nov/24 a Fev/26	9	-	669	669	37,15%	968	164	1.131	62,85%	1.800	
40 SECITECE com CENTEC - 3º CONTRATO	Nov/24 a Jun/26	9	-	-	-	0,00%	2.280	220	2.500	100,00%	2.500	
41 SBMA com IDM 2023, Mirante do Caldas	Ago/24 a Ago/26	19	700	773	1.473	36,46%	2.164	404	2.568	63,54%	4.041	
42 SBMA com AGROPOLOS 2023, AJA	Mai/25 a Mai/26	28	572	2.289	2.861	59,31%	1.490	473	1.963	40,69%	4.824	
43 SBMA com IDM Sabiegueza	Mai/25 a Abr/26	7	475	227	702	23,66%	1.986	279	2.264	76,34%	2.966	
44 SBMA com IDM Caminhos do Horto	Jun/24 a Mai/26	22	886	943	1.829	14,17%	10.047	1.033	11.080	85,83%	12.909	
45 SBMA com IDM Vem pro Parque	Ago/25 a Jul/26	3	70	193	263	13,25%	1.466	257	1.723	86,75%	1.986	
46 SAUDE com ISGH Casa de Cuidados	Jan/25 a Dez/26	212	3.145	26.932	30.077	75,39%	9.942	878	10.820	24,61%	39.897	
47 SAUDE com ISGH Hospital Vale do Jaguaribe	Jan/25 a Dez/26	1.015	20.847	149.961	170.808	44,73%	202.139	8.877	211.016	55,27%	381.824	
48 SAUDE com ISGH/HGWA	Jan/25 a Dez/26	1.308	23.423	209.909	233.332	61,10%	137.800	10.741	148.541	38,90%	381.873	
49 SAUDE com ISGH - UPAs	Jan/25 a Dez/26	1.213	23.601	176.695	200.296	63,28%	106.518	9.700	116.218	36,72%	316.514	
50 SAUDE com ISGH/HRC	Jan/25 a Dez/26	1.405	25.467	231.935	257.402	61,90%	146.716	11.718	158.434	38,10%	415.836	
51 SAUDE com ISGH - HRN	Jan/25 a Dez/26	1.900	34.835	307.831	342.666	56,25%	249.282	17.237	266.519	43,75%	608.186	
52 SAUDE com ISGH - HRS	Jan/25 a Dez/26	1.317	22.167	174.930	197.097	40,61%	278.995	9.275	288.270	59,39%	485.367	
53 SAUDE com ISGH - HELV	Jan/25 a Dez/26	1.143	21.318	171.455	192.772	52,04%	167.258	10.406	177.663	47,96%	370.436	
54 SAUDE com ISGH - HUC	Fev/25 a Fev/26	1.989	24.929	98.041	122.970	42,99%	158.210	4.887	163.097	57,01%	286.067	
55 SAUDE com ISGH - HRI	Out/25 a Out/26	186	8.840	38.259	47.098	64,84%	23.414	2.129	25.543	35,16%	72.642	
56 SESPORTE com IDM CFO	Jul/24 a Abril/26	37	1.978	964	2.942	34,22%	4.796	860	5.656	65,78%	8.598	
57 SDE com CENTEC	Abr/24 a Mar/26	133	1.024	4.094	5.118	92,89%	138	254	392	7,11%	5.509	
58 SDE com ADITS	Set/25 a Ago/26	11	390	586	976	32,53%	257	1.767	2.024	67,47%	3.000	
59 SEPA com CENTEC	Mar/24 a Fev/26	57	1.889	4.516	6.405	21,43%	20.764	2.717	23.481	78,57%	29.886	
SUB TOTAL Contratos + aditivos 2025			15.781	286.767	1.978.228	2.264.995	53,70%	1.799.553	153.054	1.952.607	46,30%	4.217.602

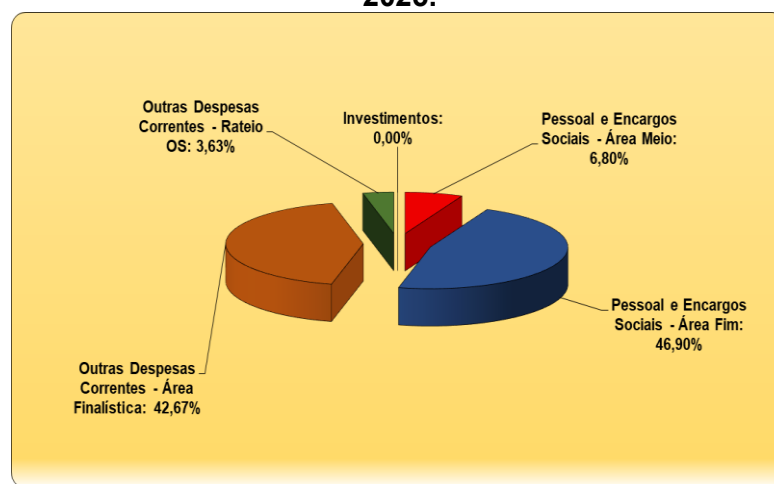
CONTRATOS	VIGÊNCIA	PESSOAL	GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA							TOTAL CONTRATOS + ADITIVOS		
			Pessoal e Encargos Sociais (Recursos Humanos)			%	Outras Despesas Correntes (Custeio)					
			QUANT.	Área Meio	Área Fim		SUB TOTAL	FINALISTICO	RATEIO OS		SUB TOTAL	
13 SET com IDT - 4º contrato	Set/24 a mai/26	9	-	308	308	12,48%	1.806	354	2.160	87,52%	2.468	
28 SECULT com IDM, Bialdo do Livro	Dez/24 a dez/25	0	-	-	-	0,00%	3.800	200	4.000	100,00%	4.000	
31 SECULT com IDM, RECE	Ago/24 a Jun/26	0	-	-	-	0,00%	5.972	-	5.972	100,00%	5.972	
35 SECULT com MIRANTE, Centro Cultural do Cariri	Nov/24 a Out/26	118	13.327	15.028	28.355	58,22%	15.368	4.983	20.351	41,78%	48.706	
36 SECULT com MIRANTE, Sobrado Dr. José Lourenço	Nov/24 a Out/26	20	2.075	2.751	4.826	61,38%	2.644	393	3.037	38,62%	7.863	
39 SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	Nov/24 a Fev/26	9	-	635	635	35,27%	1.002	164	1.166	64,73%	1.800	
40 SECITECE com CENTEC - 3º CONTRATO	Nov/24 a Jun/26	9	-	-	-	0,00%	2.268	145	2.413	100,00%	2.413	
41 SBMA com IDM 2023, Mirante do Caldas	Ago/24 a Ago/26	19	674	717	1.391	36,08%	2.114	350	2.464	63,92%	3.855	
44 SBMA com IDM Caminhos do Horto	Jun/24 a Mai/26	22	730	880	1.610	13,05%	9.934	789	10.724	86,95%	12.333	
56 SESPORTE com IDM CFO	Jul/24 a Abril/26	37	495	2.896	3.390	54,31%	2.228	624	2.852	45,69%	6.242	
57 SDE com CENTEC	Abr/24 a Mar/26	133	2.700	10.798	13.498	64,28%	6.128	1.374	7.502	35,72%	21.000	
59 SEPA com CENTEC	Mar/24 a Fev/26	57	1.661	3.876	5.537	18,46%	21.736	2.727	24.463	81,54%	30.000	
SUB TOTAL Contratos + aditivos 2024			156	21.661	37.888	59.549	40,61%	75.000	12.103	87.103	59,39%	146.652
TOTAL Contratos + aditivos 2024, 2025				308.428	2.016.116	2.324.545	53,26%	1.874.554	165.156	2.039.710	46,74%	4.364.255

Fontes: Anexos dos Contratos de Gestão.

Nota: Elaborado pela Cocap/Seplag.

Para os instrumentos firmados apenas em 2025, a **Tabela 6**, indica que a alocação dos recursos por GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA, em um volume total de cerca de **R\$ 4.217.602 mil** (quatro bilhões, duzentos e dezessete milhões e seiscentos e dois mil reais), se deu da seguinte forma: **53,70%** (cinquenta e três inteiros e setenta centésimos por cento) em Pessoal e Encargos Sociais; Despesas com Recursos Humanos: área-meio (**6,80%**) e área-fim (**46,90%**) e **46,30%** (quarenta e seis inteiros e trinta centésimos por cento) em outras despesas correntes. Outras Despesas de Custeio – Finalístico (**42,67%**) e Rateio **OS** (**3,63%**). Não houve alocação de recursos para Investimentos. A distribuição também é evidenciada na figura subsequente (**Figura 7**).

**Figura 7 - % de Alocação de Recursos por GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA em 2025.**



**Fontes:** Anexos dos Contratos de Gestão.

**Nota:** Elaborado pela Cocap/Seplag.

E sobre as despesas com pessoal e encargos sociais (Despesas com Recursos Humanos) estão divididas entre atividades-meio/fim, correspondendo respectivamente, a **6,80 %** (seis inteiros e oitenta centésimos por cento) e **46,90%** (quarenta e seis inteiros e noventa centésimos por cento), dos recursos alocados nos contratos. Na **Tabela 7**, demonstra como foram distribuídas, por item, pessoal e encargos sociais (Recursos Humanos), com destaque para gastos com salários **31,94%** (trinta e um inteiros e noventa e quatro centésimos por cento) e encargos sociais **10,65%** (dez inteiros e sessenta e cinco centésimos por cento) do valor total dos contratos.



**Tabela 7 - Composição das Despesas com Pessoal e Encargos Sociais (Recursos Humanos) - Em R\$ mil (Nominal)**

Pessoal e Encargos Sociais - (Recursos Humanos)				
Itens de Despesa	Valor (R\$mil)			%
	2024	2025	2024_2025	
Salários	35.711	1.358.297	1.394.008	31,94%
Encargos	11.910	452.999	464.909	10,65%
Provisões	5.375	204.434	209.809	4,81%
Benefícios	6.553	249.265	255.819	5,86%
<b>TOTAL</b>	<b>59.549</b>	<b>2.264.995</b>	<b>2.324.545</b>	<b>53,26%</b>

**Fontes:** Anexos dos Contratos de Gestão.

**Nota:** Elaborado pela Cocap/Seplag

Já na **Tabela 8**, demonstram como foram distribuídas, por item, as outras despesas correntes (Outras Despesas de Custeio), com destaque para os **06** (seis) principais itens, que correspondem a **29,56%** (vinte e nove inteiros e cinquenta e seis centésimos por cento) do total dos contratos, distribuídos da seguinte forma: Serviços Hospitalares, Médicos e Odontológicos: **10,17%** (dez inteiros e dezessete centésimos por cento); Material Hospitalar: **5,58%** (cinco inteiros e cinquenta e oito centésimos por cento); Medicamentos: **4,82%** (quatro inteiros e oitenta e dois centésimo por cento); Limpeza e Conservação: **3,22%** (três inteiros e vinte e dois centésimo por cento); Fornecimento de Alimentação: **2,99%** (dois inteiros e noventa e nove centésimo por cento); e Despesas Operacionais da **OS: 2,78%** (dois inteiros e setenta e oito centésimos por cento).



**Tabela 8 - Composição de Outras Despesas Correntes (Outras Despesas de Custeio) -  
Em R\$ mil (Nominal)**

OUTRAS DESPESAS DE CUSTEIO				
Itens de Despesa	Valor (R\$mil)			%
	CG ant 2025	CG 2025	Total	
Serviços Hospitalares, Médicos e Odontológicos	18.948	424.754	443.702	10,17%
Material Hospitalar	10.399	233.122	243.521	5,58%
Medicamentos	8.987	201.468	210.455	4,82%
Limpeza e Conservação	6.008	134.684	140.692	3,22%
Fornecimento de Alimentação	5.565	124.762	130.327	2,99%
Despesas Operacionais da OS	5.183	116.183	121.366	2,78%
Serviço de Apoio Administrativo, Técnico e Operacional	4.432	99.345	103.777	2,38%
Vigilância Ostensiva/Monitorada	3.178	71.237	74.415	1,71%
Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos	2.826	63.354	66.180	1,52%
Exames de Laboratório e Especializados	2.513	56.335	58.848	1,35%
Gás e Outros Materiais Engarrafados	2.212	49.595	51.807	1,19%
Serviços Técnicos Profissionais	2.070	46.401	48.471	1,11%
Locação de Máquinas e Equipamentos	1.815	40.676	42.491	0,97%
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	1.268	28.425	29.693	0,68%
Serviços de Água e Esgoto	1.128	25.285	26.413	0,61%
Material Laboratorial	1.083	24.273	25.355	0,58%
Serviço de Incineração/Destruição de Material	1.061	23.792	24.853	0,57%
Manutenção e Conservação de Bens Imóveis	895	20.074	20.969	0,48%
Material de Limpeza e Produção de Higienização	614	13.764	14.378	0,33%
Locação de Veículos	559	12.542	13.101	0,30%
Serviços de Energia Elétrica	525	11.771	12.296	0,28%
Frete e Transporte de Encomendas	459	10.299	10.759	0,25%
Outros Materiais de Consumo	428	9.584	10.011	0,23%
Festividades e Homenagens (Eventos Artísticos e Culturais)	406	9.108	9.514	0,22%
Gêneros de Alimentação	387	8.686	9.074	0,21%
Serviços de Socorro e Salvamento	373	8.351	8.723	0,20%
Exposições, Congressos e Conferências	350	7.856	8.206	0,19%
Material de Expediente	345	7.723	8.067	0,18%
Bilhetes de Passagem	313	7.025	7.339	0,17%
Serviços de Cópias e Reprodução de Documentos	303	6.795	7.099	0,16%
Combustíveis e Lubrificantes Automotivos	285	6.383	6.667	0,15%
Material para Manutenção de Bens Imóveis/Instalações	268	5.999	6.266	0,14%
Serv. Comunicação Geral (telex, correios, telefonia fixa e móvel)	228	5.111	5.339	0,12%
Serviços Gráficos, Editoriais e Publicidade	190	4.256	4.446	0,10%
Diárias	182	4.077	4.259	0,10%
Locação de Imóveis (Espaços)	128	2.866	2.994	0,07%
Material Odontológico	124	2.771	2.895	0,07%
Serviços de Internet	118	2.652	2.770	0,06%
Material de Processamento de Dados	93	2.082	2.174	0,05%
Locação de mão de obra (serviços Gerais)	89	1.987	2.075	0,05%
Serviços de áudio, vídeo e foto	76	1.697	1.773	0,04%
Serviços de Consultoria	72	1.620	1.692	0,04%
Serviço de Apoio ao Ensino	67	1.500	1.567	0,04%
Manutenção e Conservação de Bens Móveis de Outras Naturezas	67	1.499	1.565	0,04%
Material de Consumo	58	1.289	1.347	0,03%
Serviços de Seleção e Treinamento	57	1.268	1.325	0,03%
Hospedagens	55	1.231	1.286	0,03%
Animais para pesquisa e abate	49	1.095	1.144	0,03%
Sistemas de Tecnologia da Informação	45	1.006	1.051	0,02%
Encargos Financeiros Indedutíveis	30	680	710	0,02%
Serviços Bancários	27	608	635	0,01%
Manutenção e Conservação de Veículos	26	588	614	0,01%
Ferramentas e Utensílios	22	488	510	0,01%
Passagem e despesas com locomoção	22	482	504	0,01%
Material, bem ou serviço para distribuição gratuita	18	407	426	0,01%
Uniformes, Tecidos e Aviamentos	13	295	308	0,01%
Aquisição e Manutenção de Software	10	227	238	0,01%
Material e acondicionamento e embalagem	7	164	171	0,00%
Discotecas e filmotecas não imobilizável	5	116	121	0,00%
Material de Copa e Cozinha	5	115	120	0,00%
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	5	114	119	0,00%
Seguros em Geral	5	108	112	0,00%
Assinaturas de periódicos e aquisição de acervos (midia, livros, revistas, jornais)	4	97	101	0,00%
Material para Manutenção de Veículos	4	92	96	0,00%
Obrigações Tributárias e Contributivas	3	71	74	0,00%
Material de proteção e segurança	3	59	62	0,00%
Sementes, mudas de plantas e insumos	3	57	59	0,00%



Continuação,

Material para produção industrial	2	54	56	0,00%
Direitos Autorais	1	27	28	0,00%
Materiais e Medicamentos para uso Veterinário	1	22	23	0,00%
Locação de Bens Móveis e outras naturezas intangíveis	1	21	22	0,00%
Ajuda de Custo / Deslocamento (Auxílio Alimentação)	1	19	20	0,00%
Material de Sinalização visual e afins	1	17	18	0,00%
Taxa para Vistoria, Inspeção e Aferição	1	12	12	0,00%
Material Químico	0	11	11	0,00%
<b>Total CG + Aditivos 2024_2025</b>	<b>87.103</b>	<b>1.952.607</b>	<b>2.039.710</b>	<b>46,74%</b>

**Fonte:** Anexos dos Contratos de Gestão

**Nota:** Elaborado pela Cocap/Seplag

Conforme evidenciado nas **Tabelas 6 e 7**, considerando o total de recursos financeiros dos **CG** firmados em 2025, inclusive aditivos de valor, foram alocados **53,70%** (cinquenta e três inteiros e setenta centésimos por cento) em pessoal e encargos sociais (Despesas com Recursos Humanos). Entretanto, é possível identificar **13** (treze) instrumentos cuja proporcionalidade desses gastos foi superior a **60%** (sessenta por cento) do total contratado, conforme evidenciado a seguir:

**Tabela 9 - Contratos de Gestão com Despesa de Pessoal e Encargos Sociais acima de 60% do Total Contratado Nominal – Exercício 2025.**

CONTRATOS	PESSOAL	GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA	
		Pessoal e Encargos Sociais (Recursos Humanos)	%
		SUB TOTAL - Em R\$mil	
SDE com CENTEC	133	5.118	<b>92,89%</b>
SRH com AGROPOLOS	43	5.158	<b>88,98%</b>
SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	1.666	144.174	<b>88,82%</b>
SDA com AGROPOLOS Mais Nutrição	35	2.018	<b>76,77%</b>
SAÚDE com ISGH Casa de Cuidados	212	30.077	<b>75,39%</b>
SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO	202	18.907	<b>71,55%</b>
CIDADES com AGROPOLOS 1º Contrato	74	7.850	<b>65,68%</b>
SAUDE com ISGH - HRI	188	47.098	<b>64,84%</b>
SAUDE com ISGH - UPAs	1.213	200.296	<b>63,28%</b>
SAUDE com ISGH / HRC	1.405	257.402	<b>61,90%</b>
CIDADES com AGROPOLOS 3º Contrato_Aguas do Sertão	28	5.981	<b>61,84%</b>
S D A com Agropolos - Sertão Vivo	35	9.727	<b>61,16%</b>
SAUDE com ISGH/ HGWA	1.308	233.332	<b>61,10%</b>

**Fonte:** Anexos dos Contratos de Gestão

**Nota:** Elaborado pela Cocap/Seplag

Os contratos nessa situação foram: **SDE com Centec: 92,89%**; **SRH com Agropolos: 88,98%** (oitenta e oito inteiros e noventa e oito centésimos por cento); **Seduc com Centec: 88,82%** (oitenta e oito inteiros e oitenta e dois centésimos por cento); **SDA com Agropolos: 76,77%** (setenta e seis inteiros e setenta e sete

centésimos por cento); **Saúde** com **ISGH\_Casa de Cuidados: 75,39%** (setenta e cinco inteiros e trinta e nove centésimos por cento); **Secitece** com **Centec\_1º CG: 71,55%** (setenta e um inteiros e cinquenta e cinco centésimos por cento); **Scidades** com **Agropolos\_1ºCG: 65,68%** (sessenta e cinco inteiros e sessenta e oito centésimos por cento); **Saúde** com **ISGH\_HRI: 64,84%** (sessenta e quatro inteiros e oitenta e quatro centésimos por cento); **Saúde** com **ISGH\_UPAs: 63,28%** (sessenta e três inteiros e vinte e oito centésimos por cento); **Saúde** com **ISGH\_HRC: 61,90%** (sessenta e um inteiros e noventa centésimos por cento); **Scidades** com **Agropolos\_3ºCG: 61,84%** (sessenta e um inteiros e oitenta e quatro centésimos por cento); **S D A** com **Agropolos: 61,16%** (sessenta e um inteiros e dezesseis centésimos por cento); e **Saúde** com **ISGH\_HGWA: 61,10%** (sessenta e um inteiros e dez centésimos por cento).

## 1.2 Da Execução Financeira

### 1.2.1 Da Execução Financeira Global

Até dezembro de 2025, de acordo com a **Tabela 10**, os **CG** vigentes, inclusive com os aditivos de valores, totalizavam cerca de **R\$ 4.364.254 mil** (quatro bilhões, trezentos e sessenta e quatro milhões e duzentos e cinquenta e quatro mil reais) dos quais, foram EMPENHADOS **R\$ 2.427.490 mil** (dois bilhões, quatrocentos e vinte e sete milhões e quatrocentos e noventa mil reais), equivalente a **55,62%** (cinquenta e cinco inteiros e sessenta e dois centésimos por cento) - **Vide anexo 4**. Verifica-se ainda que foram PAGOS **R\$ 2.386.146 mil** (dois bilhões, trezentos e oitenta e seis milhões e cento e quarenta e seis mil reais), equivalente a **54,67%** (cinquenta e quatro inteiros e sessenta e sete centésimos por cento).

**Tabela 10 - Execução Financeira dos Contratos de Gestão - Em R\$ mil (Nominal)**

ESPECIFICAÇÃO	2024		2025		2024_2025	
CG + ADITIVOS	146.652	<b>3,36%</b>	4.217.602	<b>96,64%</b>	4.364.254	100,00%
EMPENHADO	62.507	<b>1,43%</b>	2.364.983	<b>54,19%</b>	2.427.490	<b>55,62%</b>
PAGO	62.451	<b>1,43%</b>	2.323.695	<b>53,24%</b>	2.386.146	<b>54,67%</b>

Fonte: SACC.

Nota: Consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.

Ressalta-se que, nesse volume de recursos, há aqueles cuja execução total ocorrerá em 2025, 2026 e 2027.

### 1.2.2 Da Execução Financeira por CONTRATANTE

Do ponto de vista dos EMPENHOS, a **Tabela 11** indica, em ordem decrescente, as CONTRATANTES com melhores desempenhos percentuais, que foram: **Idace: 100%** (cem inteiros por cento); **Secitece: 99,29%** (noventa e nove inteiros e vinte nove centésimos por cento); **SRH: 98,84%** (noventa e oito inteiros e oitenta e quatro centésimos por cento); **Seduc: 98,44%** (noventa e oito inteiros e quarenta e quatro centésimos por cento); **SPA: 97,70%** (noventa e sete inteiros e setenta centésimos por cento); **Sepa: 91,78%** (noventa e um inteiros e sessenta e oito centésimos por cento); **Sema: 86,20%** (oitenta e seis inteiros e vinte centésimos por cento); **Sesporte: 82,81%** (oitenta e dois inteiros e oitenta e um centésimos por cento); **SDE: 73,71%** (setenta e três inteiros e setenta e um centésimos por cento); **SDA: 72,89%** (setenta e dois inteiros e oitenta e nove centésimos por cento); **Scidades: 61,51%** (sessenta e um inteiros e cinquenta e um centésimos por cento); **SET: 58,85%** (cinquenta e oito inteiros e oitenta e cinco centésimos por cento); **Saúde: 51,04%** (cinquenta e um inteiros e quatro centésimos por cento); e **Secult: 49,21%** (quarenta e nove inteiros e vinte e um centésimos por cento).

**Tabela 11 - Execução Financeira dos Contratos de Gestão: % EMPENHADO por CONTRATANTE**

CONTRATANTE	CG + ADITIVOS (a)	EMPENHADO		TOTAL EMPENHADO (b)	PAGO		TOTAL PAGO (c)	% EMP (b)/(a)	% PAGO (c)/(a)	SALDO CONTRATUAL (a)-(c)
		2024	2025		2024	2025				
IDACE	26.013		26.013	26.013		26.013	26.013	100,00%	100,00%	-
SECITECE	34.938	4.213	30.476	34.689	4.213	30.476	34.689	99,29%	99,29%	249
SRH	5.797		5.730	5.730		5.730	5.730	98,84%	98,84%	67
SEDUC	162.316		159.776	159.776		159.776	159.776	98,44%	98,44%	2.540
S P A	14.583		14.247	14.247		14.247	14.247	97,70%	97,70%	-
SEPA	59.886	27.423	27.540	54.963	27.424	27.539	54.963	91,78%	91,78%	4.923
SEMA	42.915	7.111	29.880	36.991	7.111	29.880	36.991	86,20%	86,20%	5.924
SESPORTE	14.840	4.162	8.127	12.289	4.161	8.126	12.287	82,81%	82,80%	2.553
SDE	29.509	7.000	14.750	21.750	7.000	14.500	21.500	73,71%	72,86%	8.009
S D A	150.125		109.420	109.420		109.420	109.420	72,89%	72,89%	40.705
SCIDADES	26.340		16.202	16.202		16.202	16.202	61,51%	61,51%	10.138
SET	56.810	706	32.727	33.433	650	32.582	33.232	58,85%	58,50%	23.578
SAUDE	3.359.640		1.714.724	1.714.724		1.673.933	1.673.933	51,04%	49,82%	1.685.707
SECULT	380.543	11.892	175.371	187.263	11.892	175.271	187.163	49,21%	49,18%	193.380
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>4.364.255</b>	<b>62.507</b>	<b>2.364.983</b>	<b>2.427.490</b>	<b>62.451</b>	<b>2.323.695</b>	<b>2.386.146</b>	<b>55,62%</b>	<b>54,67%</b>	<b>1.978.109</b>

Fonte: SACC.

Nota: Consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.

Do ponto de vista dos PAGOS, em ordem decrescente, as CONTRATANTES com melhores desempenhos percentuais, que foram: **Idace: 100%** (cem inteiros por cento); **Secitece: 99,29%** (noventa e nove inteiros e vinte nove centésimos por cento); **SRH: 98,84%** (noventa e oito inteiros e oitenta e quatro centésimos por cento); **Seduc: 98,44%** (noventa e oito inteiros e quarenta e quatro centésimos por cento); **SPA: 97,70%** (noventa e sete inteiros e setenta centésimos por cento); **Sepa: 91,78%** (noventa e um inteiros e setenta e oito centésimos por cento); **Sema: 86,20%** (oitenta e seis inteiros e vinte centésimos por cento); **Sesporte: 82,80%** (oitenta e dois inteiros e oitenta centésimos por cento); **SDA: 72,89%** (setenta e dois inteiros e oitenta e nove centésimos por cento); **SDE: 72,86%** (setenta e dois inteiros e oitenta e seis centésimos por cento); **Scidades: 61,51%** (sessenta e um inteiros e cinquenta e um centésimos por cento); **SET: 58,50%** (cinquenta e oito inteiros e cinquenta centésimos por cento); **Saúde: 49,82%** (quarenta e nove inteiros e oitenta e dois centésimos por cento); e **Secult: 49,18%** (quarenta e nove inteiros e dezoito centésimos por cento).

**Tabela 12 - Execução Financeira dos Contratos de Gestão: % PAGO por CONTRATANTE**

CONTRATANTE	CG + ADITIVOS (a)	EMPENHADO		TOTAL EMPENHADO (b)	PAGO		TOTAL PAGO (c)	% EMP (b)/(a)	% PAGO (c)/(a)	SALDO CONTRATUAL (a)-(c)
		2024	2025		2024	2025				
IDACE	26.013		26.013	26.013		26.013	26.013	100,00%	100,00%	-
SECITECE	34.938	4.213	30.476	34.689	4.213	30.476	34.689	99,29%	99,29%	249
SRH	5.797		5.730	5.730		5.730	5.730	98,84%	98,84%	67
SEDUC	162.316		159.776	159.776		159.776	159.776	98,44%	98,44%	2.540
S P A	14.583		14.247	14.247		14.247	14.247	97,70%	97,70%	-
SEPA	59.886	27.423	27.540	54.963	27.424	27.539	54.963	91,78%	91,78%	4.923
SEMA	42.915	7.111	29.880	36.991	7.111	29.880	36.991	86,20%	86,20%	5.924
SESORTE	14.840	4.162	8.127	12.289	4.161	8.126	12.287	82,81%	82,80%	2.553
S D A	150.125		109.420	109.420		109.420	109.420	72,89%	72,89%	40.705
SDE	29.509	7.000	14.750	21.750	7.000	14.500	21.500	73,71%	72,86%	8.009
SCIDADES	26.340		16.202	16.202		16.202	16.202	61,51%	61,51%	10.138
SET	56.810	706	32.727	33.433	650	32.582	33.232	58,85%	58,50%	23.578
SAUDE	3.359.640		1.714.724	1.714.724		1.673.933	1.673.933	51,04%	49,82%	1.685.707
SECULT	380.543	11.892	175.371	187.263	11.892	175.271	187.163	49,21%	49,18%	193.380
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>4.364.255</b>	<b>62.507</b>	<b>2.364.983</b>	<b>2.427.490</b>	<b>62.451</b>	<b>2.323.695</b>	<b>2.386.146</b>	<b>55,62%</b>	<b>54,67%</b>	<b>1.978.109</b>

Fonte: SACC.

Nota: Consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.

### 1.2.3 Da Execução Financeira por CONTRATO DE GESTÃO

Do ponto de vista da execução dos contratos vigentes, inclusive com os aditivos de valores, que totalizavam cerca de **R\$ 4.364.255 mil** (quatro bilhões, trezentos e sessenta e quatro milhões e duzentos e cinquenta e cinco e cinquenta mil reais), e

dos quais, foram EMPENHADOS **R\$ 2.427.490 mil** (dois bilhões, quatrocentos e vinte e sete milhões e quatrocentos e noventa mil reais), equivalente a **55,62%** (cinquenta e cinco inteiros e sessenta e dois centésimos por cento). A **Tabela 13** indica, em ordem decrescente, os percentuais de execução em relação aos EMPENHOS de cada instrumento, conforme a seguir:

**Tabela 13 - Execução Financeira dos Contratos de Gestão: % EMPENHADO por CONTRATO**

CONTRATOS		CONTRATADO + ADITIVOS	EMPENHO (Até 31/12/2025)	% EMPENHO
1	IDACE com AGROPOLOS	26.013	26.013	100,00%
2	SET com IDT - 4º contrato	2.873	2.873	100,00%
3	SECULT com IDM_Bienal do Livro	4.000	4.000	100,00%
4	SECULT com IDM_RECE	5.972	5.972	100,00%
5	SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	3.600	3.600	100,00%
6	SECITECE com CENTEC - 3º CONTRATO	4.913	4.913	100,00%
7	SEMA com AGROPOLOS 2023_AJA	4.824	4.786	99,22%
8	SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO	26.426	26.176	99,06%
9	SRH com AGROPOLOS	5.797	5.730	98,85%
10	SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	162.316	159.776	98,44%
11	SET com IDT - 1º Contrato GERAL	25.979	25.496	98,14%
12	SPA com AGROPOLOS	14.583	14.247	97,70%
13	SDA com AGROPOLOS GERAL	76.697	74.367	96,96%
14	SDA com AGROPOLOS Ceará sem Fome	5.235	4.976	95,06%
15	SEMA com IDM_Sabiaguaba	2.966	2.767	93,27%
16	SEPA com CENTEC	59.886	54.962	91,78%
17	CIDADES com AGROPOLOS 1º Contrato	11.952	10.807	90,42%
18	SDA com AGROPOLOS Mais Nutrição	2.629	2.371	90,22%
19	CIDADES com AGROPOLOS 2º Contrato	4.717	4.186	88,76%
20	SEMA com IDM_Caminhos do Horto	25.242	22.015	87,21%
21	SESPORTE com IDM_CFO	14.841	12.287	82,79%
22	SEMA com IDM 2023_Mirante do Caldas	7.896	6.430	81,43%
23	SDE com CENTEC	26.509	20.500	77,33%
24	SAUDE com ISGH - HUC	286.067	204.492	71,48%
25	SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO A DERALDO	4.718	2.938	62,26%
26	SECULT com MIRANTE_Centro Cultural do Cariri	48.706	28.828	59,19%
27	SECULT com MIRANTE_Sobrado Dr. José Lourenço	7.863	4.587	58,33%
28	SECULT com IDM/CDMAC	39.612	20.286	51,21%
29	SDA com AGROPOLOS Projeto São José	49.661	25.206	50,75%
30	SAUDE com ISGH - HRSC	485.367	244.042	50,28%
31	SEMA com IDM_Vem pro Parque	1.986	993	50,00%
32	SAUDE com ISGH Hospital Vale do Jaguaribe	381.824	190.769	49,96%
33	SAUDE com ISGH Casa de Cuidados	39.897	19.931	49,96%
34	SAUDE com ISGH - UPAs	316.514	158.100	49,95%
35	SAUDE com ISGH/HGWA	381.873	190.479	49,88%
36	SAUDE com ISGH/HRC	415.836	207.360	49,87%
37	SAUDE com ISGH - HRN	609.186	303.747	49,86%



Continuação,

38	SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	13.502	6.721	<b>49,78%</b>
39	SAUDE com ISGH - HELV	370.436	183.787	<b>49,61%</b>
40	SECULT com IDM/Escola Ivinis Dias Branco	14.281	7.055	<b>49,40%</b>
41	SECULT com IDM Casa Antonio Conselheiro	3.077	1.520	<b>49,40%</b>
42	SECULT com IDM Biblioteca Central do Ceará	15.726	7.766	<b>49,38%</b>
43	SECULT com IDM/ CCBJ	23.936	11.820	<b>49,38%</b>
44	SECULT com IDM/ EAOTPS	5.732	2.829	<b>49,36%</b>
45	SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	10.668	5.266	<b>49,36%</b>
46	SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	5.080	2.507	<b>49,34%</b>
47	SECULT com IDM/ Porto Iracema	22.400	11.042	<b>49,29%</b>
48	SECULT com IDM Centro Cultural Porto Dragão	11.750	5.730	<b>48,77%</b>
49	SDE com ADTIS	3.000	1.250	<b>41,67%</b>
50	SECULT com MIRANTE_Museu de Imagem e Som	43.189	17.995	<b>41,67%</b>
51	SECULT_MIRANTE_Estação das Artes_C. Designer_Merc. Gastronômico	50.123	20.884	<b>41,67%</b>
52	SECULT com MIRANTE_Pinacoteca e Museu Ferroviário	40.973	17.072	<b>41,67%</b>
53	SECULT com IDM_Teatro Carlos Câmara	7.234	2.110	<b>29,17%</b>
54	SET com IDT - Projeto Incluir mais	4.870	1.218	<b>25,00%</b>
55	SECULT com IDM_Sistema Estadual de Teatros	2.000	333	<b>16,67%</b>
56	SET com CENTEC 1º CG_QSP QUALIFICAR - 2ª ETAPA	23.088	3.846	<b>16,66%</b>
57	SAUDE com ISGH - HRI	72.642	12.020	<b>16,55%</b>
58	S D A com Agropolos - Sertão Vivo	15.903	2.500	<b>15,72%</b>
59	CIDADES com AGROPOLOS 3º Contrato_Aguas do Sertão	9.672	1.209	<b>12,50%</b>
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>4.364.255</b>	<b>2.427.490</b>	<b>55,62%</b>

Fonte: SACC

Nota: Consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.

**14:** Dos **59** (cinquenta e nove) **CG** em execução em 2025, de acordo com a **Tabela**

- ✓ **31%** (trinta e um por cento), equivalentes a **18** (dezoito) contratos, tiveram valores EMPENHADOS acima de **90%** (noventa por cento);
- ✓ **10%** (dez por cento), equivalentes a **6** (seis) contratos, tiveram valores EMPENHADOS acima de **70%** (setenta por cento);
- ✓ **47%** (quarenta e sete por cento), equivalentes a **28** (vinte e oito) contratos, tiveram valores EMPENHADOS acima de **40%** (quarenta por cento); e
- ✓ **12%** (doze por cento), equivalentes a **7** (sete) contratos, tiveram valores EMPENHADOS abaixo de **39%** (trinta e nove por cento).

**Tabela 14 - Classes de % de Execução Financeira - EMPENHADO por CONTRATO**

% DE EMPENHO	FREQUENCIAS		
	Qde	%	% Acum.
90% a 100%	18	31%	31%
70% a 89%	6	10%	41%
40% a 69%	28	47%	88%
0% a 39%	7	12%	100%
TOTAL	59	100%	100%

Fonte: Cocap/Seplag.

Nota: Elaborado pela CECGE/Cocap.

## 1.2.4 Da Execução por GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA

Do ponto de vista da execução dos contratos vigentes, inclusive com os aditivos de valores, que totalizavam cerca de **R\$ 4.364.255 mil** (quatro bilhões, trezentos e sessenta e quatro milhões e duzentos e cinquenta e cinco mil reais), e dos quais, foram EMPENHADOS **R\$ 2.427.490 mil** (dois bilhões, quatrocentos e vinte sete milhões e quatrocentos e noventa mil reais), equivalente a **55,62%** (cinquenta e cinco inteiros e sessenta e dois centésimos por cento), nas **Tabelas 15 e 16** indicam, em ordem decrescente, os percentuais de execução em relação aos EMPENHOS, por GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA, conforme a seguir:

- a) **DESPEAS COM PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS (RECURSOS HUMANOS)**: no período os empenhos deste GRUPO totalizaram cerca de **R\$ 1.292.960 mil** (um bilhão, duzentos e noventa e dois milhões e novecentos e sessenta mil reais) correspondendo a **53,26%** (cinquenta e três inteiros e vinte e seis centésimos por cento) do total EMPENHADO.

**Tabela 15 - Execução Financeira dos Contratos de Gestão: % EMPENHADO de DESPESAS COM PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS (RECURSOS HUMANOS)**

Itens de Despesa	Pessoal e Encargos Sociais (Recursos Humanos)								
	CONTRATADO				EMPENHADO				
	Anterior a 2025	2025	TOTAL (R\$mil)	%	Anterior a 2025	2025	TOTAL (R\$mil)	% - Total Empenhado	% Execução do Item
Salários	35.711	1.358.297	1.394.008	59,97%	35.711	739.665	775.376	31,94%	55,62%
Encargos	11.910	452.999	464.909	20,00%	11.910	246.682	258.592	10,65%	55,62%
Benefícios	5.375	204.434	209.809	9,03%	5.375	111.325	116.700	4,81%	55,62%
Provisões	6.553	249.265	255.819	11,01%	6.553	135.738	142.292	5,86%	55,62%
<b>TOTAL</b>	<b>59.549</b>	<b>2.264.995</b>	<b>2.324.545</b>	<b>100,00%</b>	<b>59.549</b>	<b>1.233.411</b>	<b>1.292.960</b>	<b>53,26%</b>	<b>55,62%</b>
Total Emp Período	2.427.490								

Fonte: SACC

Nota: Consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.

**b) OUTRAS DESPESAS CORRENTES (OUTRAS DESPESAS DE CUSTEIO):** no período, os empenhos deste GRUPO totalizaram cerca de **R\$ 1.134.529 mil** (um bilhão, cento e trinta e quatro milhões e quinhentos e vinte e nove mil reais) correspondendo a **46,74%** (quarenta e seis inteiros e setenta e quatro centésimos por centos) do total EMPENHADO.

**Tabela 16 - Execução Financeira dos Contratos de Gestão: % EMPENHADO de OUTRAS DESPESAS CORRENTES (OUTRAS DESPESAS DE CUSTEIO)**

Outras Despesas de Custeio					
Itens de Despesa	CONTRATADO		(Até 31/12/2025)		
	Valor (R\$mil)	%	Valor (R\$mil)	% - Total Empenhado	% Execução do Item
Serviços Hospitalares, Médicos e Odontológicos	463.690	22,73%	257.914	10,62%	55,62%
Material Hospitalar	252.601	12,38%	140.502	5,79%	55,62%
Medicamentos	219.963	10,78%	122.348	5,04%	55,62%
Limpeza e Conservação	146.010	7,16%	81.214	3,35%	55,62%
Fornecimento de Alimentação	133.988	6,57%	74.527	3,07%	55,62%
Despesas Operacionais da OS	110.949	5,44%	61.712	2,54%	55,62%
Ajuda de Custo / Deslocamento (Auxílio Alimentação)	13	0,00%	7	0,00%	55,62%
Animais para pesquisa e abate	155	0,01%	86	0,00%	55,62%
Aquisição e Manutenção de Software	77	0,00%	43	0,00%	55,62%
Assinaturas de periódicos e aquisição de acervos (mídia, livros, revistas, jornais)	492	0,02%	274	0,01%	55,62%
Bilhetes de Passagem	6.895	0,34%	3.835	0,16%	55,62%
Combustíveis e Lubrificantes Automotivos	4.606	0,23%	2.562	0,11%	55,62%
Diárias	2.825	0,14%	1.571	0,06%	55,62%
Direitos Autorais	16	0,00%	9	0,00%	55,62%
Discotecas e filмотecas não imobilizável	55	0,00%	31	0,00%	55,62%
Encargos Financeiros Indedutíveis	757	0,04%	421	0,02%	55,62%
Exames de Laboratório e Especializados	61.082	2,99%	33.975	1,40%	55,62%
Exposições, Congressos e Conferências	5.391	0,26%	2.999	0,12%	55,62%
Ferramentas e Utensílios	530	0,03%	295	0,01%	55,62%
Festividades e Homenagens (Eventos Artísticos e Culturais)	4.012	0,20%	2.232	0,09%	55,62%
Fretes e Transporte de Encomendas	11.424	0,56%	6.355	0,26%	55,62%
Gás e Outros Materiais Engarrafados	54.891	2,69%	30.532	1,26%	55,62%
Gêneros de Alimentação	9.081	0,45%	5.051	0,21%	55,62%
Hospedagens	780	0,04%	434	0,02%	55,62%
Locação de Bens Móveis e outras naturezas intangíveis	15	0,00%	8	0,00%	55,62%
Locação de Imóveis (Espaços)	2.684	0,13%	1.493	0,06%	55,62%
Locação de mão de obra (serviços Gerais)	2.019	0,10%	1.123	0,05%	55,62%
Locação de Máquinas e Equipamentos	43.535	2,13%	24.215	1,00%	55,62%
Locação de Veículos	10.142	0,50%	5.641	0,23%	55,62%
Manutenção e Conservação de Bens Imóveis	20.448	1,00%	11.373	0,47%	55,62%
Manutenção e Conservação de Bens Móveis de Outras Naturezas	1.354	0,07%	753	0,03%	55,62%
Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos	67.840	3,33%	37.734	1,55%	55,62%
Manutenção e Conservação de Veículos	412	0,02%	229	0,01%	55,62%
Materiais e Medicamentos para uso Veterinário	85	0,00%	47	0,00%	55,62%
Material de Consumo	9	0,00%	5	0,00%	55,62%
Material de Copa e Cozinha	680	0,03%	378	0,02%	55,62%
Material de Expediente	106	0,01%	59	0,00%	55,62%
Material de Limpeza e Produção de Higienização	7.497	0,37%	4.170	0,17%	55,62%
Material de Processamento de Dados	14.354	0,70%	7.984	0,33%	55,62%
Material de proteção e segurança	26	0,00%	15	0,00%	55,62%
Material de Sinalização visual e afins	9	0,00%	5	0,00%	55,62%
Material e acondicionamento e embalagem	54	0,00%	30	0,00%	55,62%
Material Laboratorial	1.691	0,08%	941	0,04%	55,62%
Material Odontológico	26.737	1,31%	14.872	0,61%	55,62%
Material para Manutenção de Bens Imóveis/Instalações	2.318	0,11%	1.290	0,05%	55,62%
Material para Manutenção de Veículos	6.443	0,32%	3.584	0,15%	55,62%
Material para produção industrial	94	0,00%	52	0,00%	55,62%
Material Químico	5	0,00%	3	0,00%	55,62%
Material, bem ou serviço para distribuição gratuita	273	0,01%	152	0,01%	55,62%
Obrigações Tributárias e Contributivas	32	0,00%	18	0,00%	55,62%
Outros Materiais de Consumo	10.232	0,50%	5.691	0,23%	55,62%
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	51	0,00%	28	0,00%	55,62%
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	23.240	1,14%	12.927	0,53%	55,62%



Continuação,

Passagem e despesas com locomoção	318	0,02%	177	0,01%	55,62%
Seguros em Geral	59	0,00%	33	0,00%	55,62%
Sementes, mudas de plantas e insumos	40	0,00%	22	0,00%	55,62%
Serv. Comunicação Geral (telex, correios, telefonia fixa e móvel)	107.358	5,26%	59.715	2,46%	55,62%
Serviço de Apoio Administrativo, Técnico e Operacional	851	0,04%	473	0,02%	55,62%
Serviço de Apoio ao Ensino	26.210	1,28%	14.578	0,60%	55,62%
Serviço de Incineração/Destruição de Material	589	0,03%	328	0,01%	55,62%
Serviços Bancários	27.247	1,34%	15.155	0,62%	55,62%
Serviços de Água e Esgoto	1.197	0,06%	666	0,03%	55,62%
Serviços de áudio, vídeo e foto	5.164	0,25%	2.872	0,12%	55,62%
Serviços de Consultoria	996	0,05%	554	0,02%	55,62%
Serviços de Cópias e Reprodução de Documentos	7.559	0,37%	4.205	0,17%	55,62%
Serviços de Energia Elétrica	10.350	0,51%	5.757	0,24%	55,62%
Serviços de Internet	2.542	0,12%	1.414	0,06%	55,62%
Serviços de Seleção e Treinamento	896	0,04%	498	0,02%	55,62%
Serviços de Socorro e Salvamento	9.160	0,45%	5.095	0,21%	55,62%
Serviços Gráficos, Editoriais e Publicidade	3.596	0,18%	2.000	0,08%	55,62%
Serviços Técnicos Profissionais	29.062	1,42%	16.165	0,67%	55,62%
Sistemas de Tecnologia da Informação	370	0,02%	206	0,01%	55,62%
Taxa para Vistoria, Inspeção e Aferição	10	0,00%	6	0,00%	55,62%
Uniformes, Tecidos e Aviamentos	218	0,01%	121	0,00%	55,62%
Vigilância Ostensiva/Monitorada	73.246	3,59%	40.741	1,68%	55,62%
<b>TOTAL</b>	<b>2.039.710</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.134.529</b>	<b>46,74%</b>	<b>55,62%</b>
<b>Total Empenhado no Período</b>	<b>2.427.490</b>				

Fonte: SACC.

Nota: Consulta aos dados de cada contrato, realizada em 31/12/2025.

Em termos de execução financeira por ITEM/GRUPO, o total EMPENHADO corresponde a **55,62** (cinquenta e cinco inteiros e sessenta e dois centésimos por cento) do total CONTRATADO. Dentre os **06** (seis) itens com mais recursos alocados são: Serviços Hospitalares, Médicos e Odontológicos; Material Hospitalar; Medicamentos; Limpeza e Conservação; Fornecimento de Alimentação e Despesas Operacionais da **OS** - que correspondem a **30,41%** (trinta inteiros e quarenta e um centésimos por cento) do total dos contratos.

## 2 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA COCAP

A **Seplag**, por meio da **Cocap**, assessora os órgãos estaduais na celebração dos **CG**. Para tanto, utiliza sistema informatizado, o qual monitora o processo desde a proposta até a contratação. Na etapa de ACOMPANHAMENTO é feito o monitoramento da execução orçamentária e financeira dos contratos e aditivos, sem entrar no mérito das despesas, consolidando as informações mensalmente por meio da elaboração do *Folder* de Execução. Desse acompanhamento mensal é realizado o Relatório Semestral.

Em 2025 a **Cocap**, por intermédio da **CECGE** realizou as seguintes atividades:

- Analisado **76** (setenta e seis) processos de solicitação de contratos e aditivos cadastrados no **SCCG**;
- Emitido **75** (setenta e cinco) Pareceres Técnicos;
- **48** (quarenta e oito) Contratos (**47** aprovados e **01** não deliberados pelo **Cogerf**);
- **28** (vinte e oito) Aditivos (**27** aprovados e **01** em análise aguardando documentações);
- **15** (quinze) Órgãos assessorados;
- **07** (sete) Organizações Sociais assessoradas;
- **09** (nove) *Folders* mensais elaborados e publicados no *site* da **Seplag**;
- **02** (dois) Relatórios semestrais elaborados ( 2024.2 e 2025.1);
- **74** (setenta e quatro) Processos dados Efetividade.

**Tabela 17 - Relação dos Pareceres Técnicos emitidos pela CECGE/Cocap**

SECRETARIAS	QUANT. PARECERES EMITIDOS					DADO			
	Nº DE CG VIGENTES	Nº DE CG APROVADOS	Nº DE CG NÃO APROVADOS	Nº DE ADITIVOS APROVADOS	Nº DE ADITIVOS NÃO APROVADOS	CONTRATO	ADITIVO	TOTAL	EFETIVIDADE
SRH	1	1				1	0	1	1
S D A	5	5		1		5	1	6	6
IDACE	1	1		1		1	1	2	2
CIDADES	3	3		1		3	1	4	4
SPA	1	1				1	0	1	1
SET	4	3		2		3	2	5	5
SECULT	21	17		5	1	17	6	23	22
SEMA	5	3		2		3	2	5	5
SEDUC	1	1				1	0	1	1
SECITECE	3	1		2		1	2	3	3
SESPORTE	1			1		0	1	1	1
SEPA	1			2		0	2	2	2
SDE	2	1		1		1	1	2	2
SEIR			1			1			
SAUDE	10	10		9		10	9	19	19
<b>TOTAL</b>	<b>59</b>	<b>47</b>	<b>1</b>	<b>27</b>	<b>1</b>	<b>48</b>	<b>28</b>	<b>76</b>	<b>74</b>

Fonte: Cocap/Seplag

## 2.1 Análises de Contratos 48 (quarenta e oito) e Aditivos 27 (vinte e sete) formalizados com as OS em 2025.

### a) Análise de 48 (quarenta e oito) processos de solicitação de CG:

- 01) SRH/Agropolos (renovação);
- 02) S D A/Agropolos \_Geral (renovação);
- 03) S D A/Agropolos \_Projeto Mais Nutrição (renovação);
- 04) S D A/Agropolos\_Ceará sem Fome (renovação);

- 05) **S D A/Agropolos\_Projeto São José** (renovação);
- 06) **S D A/Agropolos\_Sertão Vivo** (novo);
- 07) **Idace/Agropolos** (renovação);
- 08) **Scidades/Agropolos\_1º CG** (renovação);
- 09) **Scidades/Agropolos\_2º CG** (renovação);
- 10) **Scidades/Agropolos\_3º CG\_Águas do Sertão** (novo);
- 11) **SPA/Agropolos** (renovação);
- 12) **SET/IDT\_1º CG Geral** (renovação);
- 13) **SET/IDT\_Projeto Incluir Mais** (novo);
- 14) **SET/Centec\_1º CG QSP\_Qualificar/2ª Etapa** (renovação);
- 15) **Sema/Agropolos\_2023\_AJA** (renovação);
- 16) **Sema/IDM\_Sabiaguaba** (renovação);
- 17) **Sema/IDM\_Vem pro Parque** (novo);
- 18) **Secitece / Centec \_1º CG** (renovação);
- 19) **Saúde/ISGH / HGWA** (renovação);
- 20) **Saúde/ISGH / UPAs** (renovação);
- 21) **Saúde/ISGH / HRC** (renovação);
- 22) **Saúde/ISGH / HRN** (renovação);
- 23) **Saúde/ISGH / HRSC** (renovação);
- 24) **Saúde/ISGH / HELV** (renovação);
- 25) **Saúde/ISGH / CCC** (renovação);
- 26) **Saúde/ISGH / HRVJ** (renovação);
- 27) **Saúde/ISGH / HUC** (novo);
- 28) **Saúde/ISGH / HRI** (novo);
- 29) **Secult/IDM\_Biblioteca do Ceará** (renovação);
- 30) **Secult/IDM\_Centro Cultural Porto Dragão** (renovação);
- 31) **Secult/IDM\_Escola de Gastronomia IDB** (renovação);
- 32) **Secult/IDM/CDMAC** (renovação);
- 33) **Secult/IDM\_Porto Iracema** (renovação);
- 34) **Secult/IDM\_Cineteatro São Luiz** (renovação);
- 35) **Secult/IDM/CCBJ** (renovação);
- 36) **Secult/IDM/EAOTPS** (renovação);
- 37) **Secult/IDM\_Memorial Cego Aderaldo** (renovação);

- 38) **Secult/IDM\_Vila da Música** (renovação);
- 39) **Secult/IDM\_Theatro José de Alencar** (renovação);
- 40) **Secult/IDM\_Casa Antônio Conselheiro** (renovação);
- 41) **Secult/IDM\_Teatro Carlos Câmara** (novo);
- 42) **Secult/IDM\_Sistema Estadual de Teatros** (novo);
- 43) **Secult/Mirante\_Estação das Artes** (renovação);
- 44) **Secult/Mirante\_Pinacoteca** (novo – desmembrado);
- 45) **Secult/Mirante\_Museu da Imagem e do Som** (novo – desmembrado);
- 46) **Seduc/Centec \_Ensino Médio Integral/EMI** (renovação);
- 47) **SDE/ADTIS** (novo); e
- 48) **SEIR / IDT** (novo) – Não deliberado pelo Cogarf.

**b) Análise de 27 (vinte e sete) processos de aditivção de CG com OS em 2025:**

- 01) **Sema/IDM\_Caminhos do Horto** - Aditivo de prazo e valor;
- 02) **Sema/IDM\_Mirante do Caldas** - Aditivo de prazo e valor;
- 03) **Secult /IDM\_Porto Dragão** - Aditivo de valor;
- 04) **Secult /IDM\_Memorial Cego Aderaldo** - Aditivo de valor;
- 05) **Secult /IDM/CDMAC** - Aditivo de valor;
- 06) **Secitece /Centec\_2º CG** - Aditivo de prazo e valor;
- 07) **Secitece /Centec\_3º CG** - Aditivo de prazo e valor;
- 08) **Idace /Agropolos\_** Aditivo de valor;
- 09) **Saúde / ISGH / HRVJ** - Aditivo de valor e inclusão de metas;
- 10) **Saúde / ISGH / HRSC** - Aditivo de valor e inclusão de metas;
- 11) **Saúde / ISGH / HGWA** - Aditivo de valor e inclusão de metas;
- 12) **Saúde / ISGH / HELV** - Aditivo de valor e inclusão de metas;
- 13) **Saúde / ISGH / HUC\_2º** Aditivo de valor e ampliação de metas;
- 14) **Saúde / ISGH / HUC\_4º** Aditivo de valor e ampliação de metas;
- 15) **Saúde / ISGH / HUC\_5º** Aditivo de valor e ampliação de metas;
- 16) **Saúde / ISGH / HUC\_3º** Aditivo de supressão de valor;
- 17) **Sepa / Centec\_** Aditivo de prazo e valor;
- 18) **Sesporte / IDM/CFO\_** Aditivo de prazo e valor;
- 19) **S D A / Agropolos\_Geral\_** Aditivo de valor ao CG 2024;
- 20) **Secult / IDM\_** Aditivo de valor.

- 21) **Secult / Mirante\_Estação das Artes \_Aditivo** valor ao CG 2024;
- 22) **SET / IDT\_1º CG\_Geral\_Aditivo** valor e inclusão de metas ao CG 2025;
- 23) **SET / IDT\_3º CG\_Manutenção\_Aditivo** de valor ao CG 2024;
- 24) **SET / IDT\_4º CG\_Qualificação Social e Profissional\_Aditivo** de valor ao CG 2024;
- 25) **Scidades / Agropolos\_1º CG\_Aditivo** de valor ao CG 2024;
- 26) **SDE /Centec\_Barreiras Sanitárias\_Aditivo** de valor;
- 27) **Sepa /Centec\_Aditivo** de redução de valor; e

## 2.2 Acompanhamento das Avaliações dos CG

No intuito de melhorar o acompanhamento dos contratos celebrados no estado do Ceará, foi desenvolvida uma nova metodologia da sistemática de avaliação dos contratos, com a inclusão de indicadores, de forma que os produtos ou serviços estejam claramente definidos e vinculados aos objetivos dos contratos e seus aditivos (**vide anexo 5**). A nova metodologia foi desenvolvida pela **Seplag**, em parceria com o Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Ceará - **Ipece** e a Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado - **CGE**.

A avaliação é de responsabilidade da Comissão de Avaliação - **CA** dos contratos designada pela entidade pública contratante. No **SCCG**, na etapa acompanhamento às entidades públicas demandantes de **CG** devem colocar os relatórios de avaliação para conhecimento da **Seplag**. O acompanhamento dos processos de avaliação dos contratos se dá pelo próprio sistema.

## ANEXOS

## ANEXO 1 – DAS ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL QUALIFICADAS COMO OS PELO GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ

Em 2025 o estado do Ceará mantém qualificadas, como **OS, 08** (oito) organizações da sociedade civil de direito privado sem fins lucrativos. Na tabela a seguir, é apresentado um resumo dos dados gerais das entidades qualificadas como **OS**.

### Organizações Sociais Qualificadas pelo Governo do Estado do Ceará

Organização Social	CNPJ	Nº Decreto	Data	OBSERVAÇÕES
Instituto de Arte e Cultura Cearense - IACC	02.455.125/0001-31	25020	03/07/1998	QUALIFICAÇÃO
Instituto de Arte e Cultura Cearense - IACC		29393	02/09/2008	REQUALIFICAÇÃO
Instituto Dragão do Mar - IDM		32689	05/06/2018	REQUALIFICAÇÃO
Instituto Dragão do Mar - IDM		34872	20/07/2022	REQUALIFICAÇÃO
Instituto de Desenvolvimento do Trabalho - IDT	02.533.538/0001-97	25019	03/07/1998	QUALIFICAÇÃO
Instituto Centro de Ensino Tecnológico - CENTEC	03.021.597/0001-49	25927	29/06/2000	QUALIFICAÇÃO
		35878	26/02/2024	REQUALIFICAÇÃO
Instituto Agropolos	04.867.567/0001-10	26528	07/03/2002	QUALIFICAÇÃO
		29320	12/06/2008	REQUALIFICAÇÃO
Instituto de Saúde e Gestão Hospitalar - ISGH	05.268.526/0001-70	26811	30/10/2002	QUALIFICAÇÃO
		29555	21/11/2008	REQUALIFICAÇÃO
Instituto Mirante de Cultura e Arte - Mirante	42.008.329/0001-49	34237	13/09/2021	QUALIFICAÇÃO
Associação para o Desenvolvimento Tecnológico e Inovação em Saúde - ADTIS	36.169.133/0001-33	35.551	27/06/2023	QUALIFICAÇÃO Pub Doe de 28/06/2023
Instituto Cearense de Saúde - ICS	26.758.020/0001-10	32.769	01/08/2018	QUALIFICAÇÃO Pub Doe de 01/08/2018

Fonte: Diário Oficial do Estado do Ceará – DOE.



## ANEXO 2 – LISTAGEM DOS CONTRATOS DE GESTÃO ACOMPANHADOS PELA SEPLAG EM 2025.

Em 2025 está sendo acompanhados **59** (cinquenta e nove) **CG**, conforme a seguir:

a) **12** (doze) formalizados em anos anteriores. São eles:

- 1) **SET** com **IDT - 4º Contrato**, celebrado em setembro de 2024 com vigência até maio de 2026;
- 2) **Secult** com **Mirante - Centro Cultural do Cariri**, celebrado em novembro de 2024 com vigência até outubro de 2026;
- 3) **Secult** com **Mirante - Sobrado Dr. José Lourenço**, celebrado em novembro de 2024 com vigência até outubro de 2026;
- 4) **Secult** com **IDM - Bienal do Livro**, celebrado em dezembro de 2024 com vigência até dezembro de 2025;
- 5) **Secult** com **IDM - Rece**, celebrado em agosto de 2024 com vigência até junho de 2026;
- 6) **Sesporte** com **IDM - CFO**, celebrado em julho de 2024 com vigência até abril de 2026;
- 7) **SDE** com **Centec**, celebrado em abril de 2024 com vigência até março de 2026;
- 8) **Sepa** com **Centec**, celebrado em março de 2024 com vigência até fevereiro de 2026;
- 9) **Secitece** com **Centec - 2º contrato**, celebrado em novembro de 2024 com vigência até fevereiro de 2026;
- 10) **Secitece** com **Centec - 3º contrato**, celebrado em novembro de 2024 com vigência até junho de 2026;
- 11) **Sema** com **IDM - Mirante do Caldas**, celebrado em agosto de 2024 com vigência até agosto de 2025; e
- 12) **Sema** com **IDM - Caminhos do Horto**, celebrado em junho de 2024 com vigência até maio de 2026.

b) **47** (quarenta e sete) celebrados em 2025, sendo **36** (trinta e seis) destinados a dar continuidade a serviços que já vinham sendo prestados ao Estado, **02** (dois) desmembrados e **09** (nove) foram implantados este ano. São eles:

- 1) **SRH** com **Agropolos**;
- 2) **SDA** com **Agropolos\_GERAL**;
- 3) **SDA** com **Agropolos\_Mais Nutrição**;
- 4) **SDA** com **Agropolos\_Projeto São José**;
- 5) **SDA** com **Agropolos\_Ceará sem Fome**;
- 6) **SDA** com **Agropolos\_Sertão Vivo** (novo);



- 7) **IDACE** com **Agropolos**;
- 8) **Cidades** com **Agropolos\_1º CG**;
- 9) **Cidades** com **Agropolos\_2º CG**;
- 10) **Cidades** com **Agropolos \_3º CG\_Águas do Sertão** (novo);
- 11) **SPA** com **Agropolos**;
- 12) **SET** com **IDT\_ 1º CG\_GERAL**;
- 13) **SET** com **Centec\_Qualificar Mais**;
- 14) **SET** com **IDT\_Projeto Incluir Mais** (novo);
- 15) **Secult** com **IDM\_CCBJ**;
- 16) **Secult** com **IDM\_EAOTPS**;
- 17) **Secult** com **IDM\_CDMAC**;
- 18) **Secult** com **IDM\_Porto Iracema**;
- 19) **Secult** com **DM\_Cineteatro São Luiz**;
- 20) **Secult** com **IDM\_Theatro José de Alencar**;
- 21) **Secult** com **IDM\_Memorial Cego Aderaldo**;
- 22) **Secult** com **IDM\_Vila da Música**;
- 23) **Secult** com **IDM\_Ivens Dias Branco**;
- 24) **Secult** com **IDM\_Porto do Dragão**;
- 25) **Secult** com **IDM\_Biblioteca Central**;
- 26) **Secult** com **IDM\_Casa Antonio Conselheiro**;
- 27) **Secult** com **IDM\_Teatro Carlos Câmara** (novo);
- 28) **Secult** com **IDM\_Sistema Estadual de Teatros** (novo);
- 29) **Secult** com **Mirante\_Estação das Artes**;
- 30) **Secult** com **Mirante\_Museu de imagem e Som** (desmembrado);
- 31) **Secult** com **Mirante\_Pinacoteca e Museu Ferroviário** (desmembrado);
- 32) **Seduc** com **Centec \_EMI**;
- 33) **Secitece** com **Centec\_1º CG**;

- 34) **Sema** com **IDM\_AJA**;
- 35) **Sema** com **IDM\_Sabiaguaba**;
- 36) **Sema** com **IDM\_Vem pro Parque** (novo);
- 37) **Saúde** com **ISGH\_Casa de Cuidados**;
- 38) **Saúde** com **ISGH\_HRVJ**;
- 39) **Saúde** com **ISGH\_HGWA**;
- 40) **Saúde** com **ISGH\_UPAs**;
- 41) **Saúde** com **ISGH\_HRC**;
- 42) **Saúde** com **ISGH\_HRN**;
- 43) **Saúde** com **ISGH\_HRSC**;
- 44) **Saúde** com **ISGH\_HELV**;
- 45) **Saúde** com **ISGH\_HUC** (novo);
- 46) **Saúde** com **ISGH\_HRI** (novo); e
- 47) **SDE** com **ADTIS** (novo).

## ANEXO 3 –EXCUÇÃO FINANCEIRA

CONTRATOS DE GESTÃO	CONTRATADO EM 2025	COMPOSIÇÃO DESPESA CONTRATADA EM 2025						FONTES DE FINANCIAMENTO				TOTAL 2025		
		QUANT.	AREA MEIO	AREA FIM	FINALISTICO	RATEIO OS	TOTAL	2025	TESOURO	SUS	OUTRAS	TOTAL	EMPENHADO	PAGO
1 SRH com AGROPOLOS	5.797	43	413	4.745	272	367	5.797	5.797	-	-	-	5.797	5.730	5.730
2 SDA com AGROPOLOS GERAL	76.697	321	2.641	30.368	39.725	3.963	76.697	76.697	-	-	-	76.697	74.062	74.062
3 SDA com AGROPOLOS Mais Nutrição	2.629	35	161	1.856	453	158	2.629	2.629	-	-	-	2.629	2.371	2.371
4 SDA com AGROPOLOS Projeto São José	49.661	103	2.359	27.128	16.548	3.627	49.661	4.966	-	-	44.695	49.661	25.206	25.206
5 SDA com AGROPOLOS Ceará sem Fome	5.235	34	594	2.377	1.949	314	5.235	5.235	-	-	-	5.235	4.976	4.976
6 SDA com Agropolos - Sertão Vivo	15.903	35	1.945	7.782	4.888	1.288	15.903	-	-	-	15.903	15.903	2.500	2.500
7 IDACE com AGROPOLOS	26.013	145	2.465	9.861	11.868	1.818	26.013	26.013	-	-	-	26.013	26.318	26.318
8 CIDADES com AGROPOLOS 1º Contrato	11.952	74	1.570	6.280	3.026	1.076	11.952	11.952	-	-	-	11.952	10.807	10.807
9 CIDADES com AGROPOLOS 2º Contrato	4.717	27	-	1.928	2.322	467	4.717	4.717	-	-	-	4.717	4.186	4.186
10 CIDADES com AGROPOLOS 3º Contrato_Aguas do Sertão	9.672	28	1.196	4.785	2.918	773	9.672	-	-	-	9.672	9.672	1.209	1.209
11 SPA com AGROPOLOS	14.583	70	1.253	5.010	6.876	1.444	14.583	14.583	-	-	-	14.583	14.247	14.247
12 SET com IDT - 1º Contrato GERAL	25.979	169	1.400	13.770	3.133	7.677	25.979	25.979	-	-	-	25.979	25.496	25.496
13 SET com IDT - 4º contrato	405	9	-	107	257	41	405	-	-	-	405	405	2.167	2.022
14 SET com CENTEC 1º CG_QSP QUALIFICAR - 2ª ETAPA	23.088	12	714	1.570	18.495	2.309	23.088	23.088	-	-	-	23.088	3.846	3.846
15 SET com IDT - Projeto Incluir mais	4.870	5	291	-	4.243	336	4.870	4.870	-	-	-	4.870	1.218	1.218
16 SECULT com IDM/CCBJ	23.936	76	4.531	7.364	10.483	1.558	23.936	23.936	-	-	-	23.936	11.820	11.820
17 SECULT com IDM/EAOTPS	5.732	12	1.163	1.211	2.785	573	5.732	5.732	-	-	-	5.732	2.829	2.829
18 SECULT com IDM/CDMAC	39.612	128	7.081	12.578	15.949	4.005	39.612	39.612	-	-	-	39.612	20.286	20.286
19 SECULT com IDM/Porto Iracema	22.400	47	3.372	7.182	9.183	2.663	22.400	22.400	-	-	-	22.400	11.042	11.042
20 SECULT com IDM/CINE TEATRO SÃO LUIS	13.502	25	2.380	3.947	5.629	1.546	13.502	13.502	-	-	-	13.502	6.721	6.621
21 SECULT com IDM/TEATRO JOSE DE ALENCAR	10.668	32	2.159	3.251	4.405	853	10.668	10.668	-	-	-	10.668	5.266	5.266
22 SECULT com IDM/MEMORIAL CEGO ADELRADO	4.718	9	927	819	2.561	412	4.718	4.718	-	-	-	4.718	2.938	2.938
23 SECULT com IDM/VILA DA MUSICA	5.080	15	1.021	1.310	2.241	508	5.080	5.080	-	-	-	5.080	2.507	2.507
24 SECULT com IDM/Escola Ivinis Dias Branco	14.281	32	3.038	3.047	6.554	1.642	14.281	14.281	-	-	-	14.281	7.055	7.055
25 SECULT com IDM Centro Cultural Porto Dragão	11.750	13	1.979	1.157	7.439	1.175	11.750	11.750	-	-	-	11.750	5.730	5.730
26 SECULT com IDM Biblioteca Central do Ceará	15.726	56	3.160	5.146	5.848	1.573	15.726	15.726	-	-	-	15.726	7.766	7.766
27 SECULT com IDM Casa Antonio Conselheiro	3.077	7	1.067	341	1.362	308	3.077	3.077	-	-	-	3.077	1.520	1.520
28 SECULT com IDM_Bienal do Livro													3.711	3.711
29 SECULT com IDM_Teatro Carlos Câmara	7.234	11	1.322	764	4.490	658	7.234	7.234	-	-	-	7.234	2.110	2.110
30 SECULT com IDM_Sistema Estadual de Teatros	2.000	-	-	-	1.800	200	2.000	-	-	-	2.000	2.000	333	333
31 SECULT MIRANTE Estação das Artes	50.123	104	4.691	18.763	22.902	3.767	50.123	50.123	-	-	-	50.123	20.884	20.884
32 SECULT com MIRANTE Museu de Imagem e Som	43.189	114	4.759	19.035	16.101	3.294	43.189	43.189	-	-	-	43.189	17.995	17.995
33 SECULT com MIRANTE Pinacoteca e Museu Ferroviário	40.973	106	4.206	16.822	16.924	3.021	40.973	40.973	-	-	-	40.973	17.072	17.072
34 SECULT com MIRANTE Centro Cultural do Cariri													23.853	23.853
35 SECULT com MIRANTE Sobrado Dr. José Lourenço													3.932	3.932
36 SEDUC com CENTEC - Ensino Médio Integrado II	162.316	1.666	-	144.174	14.959	3.183	162.316	27.316	-	-	135.000	162.316	159.776	159.776
37 SECITECE com CENTEC - 1º CONTRATO	26.426	202	6.355	12.552	5.336	2.182	26.426	26.426	-	-	-	26.426	26.176	26.176
38 SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	1.800	9	-	669	968	164	1.800	-	-	-	1.800	1.800	1.800	1.800
39 SECITECE com CENTEC - 3º CONTRATO	2.500	-	-	-	2.280	220	2.500	-	-	-	2.500	2.500	2.500	2.500
40 SEMA com IDM 2023_Mirante do Caldas	4.041	19	700	773	2.164	404	4.041	4.041	-	-	-	4.041	3.948	3.948
41 SEMA com AGROPOLOS 2023_AJA	4.824	28	572	2.289	1.490	473	4.824	4.824	-	-	-	4.824	4.786	4.786
42 SEMA com IDM_Sabiaguaba	2.966	7	475	227	1.986	279	2.966	2.966	-	-	-	2.966	3.321	3.321
43 SEMA com IDM_Caminhos do Horto	12.909	22	886	943	10.047	1.033	12.909	12.909	-	-	-	12.909	16.832	16.832
44 SEMA com IDM_Vem pro Parque	1.986	3	70	193	1.466	257	1.986	1.986	-	-	-	1.986	993	993
45 SAÚDE com ISGH Casa de Cuidados	39.897	212	3.145	26.932	8.942	878	39.897	36.458	3.439	-	-	39.897	19.931	19.798
46 SAÚDE com ISGH Hospital Vale do Jaguaribe	381.824	1.015	20.847	149.961	202.139	8.877	381.824	86.563	295.261	-	-	381.824	190.769	189.469
47 SAÚDE com ISGH/HGWA	381.873	1.308	23.423	209.909	137.800	10.741	381.873	300.228	81.645	-	-	381.873	190.479	189.756
48 SAÚDE com ISGH - UPAs	316.514	1.213	23.601	176.695	106.518	9.700	316.514	250.177	66.337	-	-	316.514	158.100	155.364
49 SAÚDE com ISGH / HRC	415.836	1.405	25.467	231.935	146.716	11.718	415.836	304.706	111.130	-	-	415.836	207.360	206.673
50 SAÚDE com ISGH - HRN	609.186	1.900	34.835	307.831	249.282	17.237	609.186	457.100	152.086	-	-	609.186	303.747	302.699
51 SAÚDE com ISGH - HRSC	485.367	1.317	22.167	174.930	278.995	9.275	485.367	319.803	165.564	-	-	485.367	244.042	219.872
52 SAÚDE com ISGH - HELV	370.436	1.143	21.318	171.455	167.258	10.406	370.436	341.602	28.833	-	-	370.436	183.787	183.163
53 SAÚDE com ISGH - HUC	286.067	1.989	24.929	98.041	158.210	4.887	286.067	212.571	73.496	-	-	286.067	204.492	195.572
54 SAÚDE com ISGH - HRI	72.642	188	8.840	38.259	23.414	2.129	72.642	12.020	60.622	-	-	72.642	12.020	11.568
55 TRANSPORTE com IDM_CFO	8.598	37	1.978	964	4.796	860	8.598	8.598	-	-	-	8.598	8.126	8.126
56 SDE com CENTEC	5.509	133	1.024	4.094	138	254	5.509	5.509	-	-	-	5.509	13.500	13.500
57 SDE com ADTIS	3.000	11	390	586	257	1.767	3.000	3.000	-	-	-	3.000	1.250	1.000
58 SEPA com CENTEC	29.886	57	1.889	4.516	20.764	2.717	29.886	29.886	-	-	-	29.886	27.539	27.539
TOTAL	4.217.602	15.781	286.767	1.978.228	1.799.553	153.054	4.217.602	2.967.215	1.038.412	211.975	-	4.217.602	2.364.983	2.323.696

## ANEXO 4 – RELATÓRIO FINANCEIRO DOS CONTRATOS DE GESTÃO EM 2024 – VIGENTES 2025

CONTRATOS DE GESTÃO	CONTRATADO EM 2024	COMPOSIÇÃO DESPESA CONTRATADA EM 2024							FONTES DE FINANCIAMENTO				TOTAL 2024	
		PESSOAL			CUSTEIO		TOTAL		TESOURO	SUS	OUTRAS	TOTAL	EMPENHADO	PAGO
		QUANT.	AREA MEIO	AREA FIM	FINALISTICO	RATEIO OS								
1 SET com IDT - 4º contrato	2.468	9	-	308	1.806	354	2.468		1.420		1.048	2.468	706	650
2 SECULT com IDM_Bienal do Livro	4.000	-	-	-	3.800	200	4.000		4.000		-	4.000	290	290
3 SECULT com IDM_RECE	5.972	-	-	-	5.972	-	5.972		-		5.972	5.972	5.972	5.972
4 SECULT com MIRANTE_Centro Cultural do Cariri	48.706	118	13.327	15.028	15.368	4.983	48.706		48.706		-	48.706	4.975	4.975
5 SECULT com MIRANTE_Sobrado Dr. José Lourenço	7.863	20	2.075	2.751	2.644	393	7.863		7.863		-	7.863	655	655
6 SECITECE com CENTEC - 2º CONTRATO	1.800	9	-	635	1.002	164	1.800		-		1.800	1.800	1.800	1.800
7 SECITECE com CENTEC - 3º CONTRATO	2.413	-	-	-	2.268	145	2.413		-		2.413	2.413	2.413	2.413
8 SEMA com IDM 2023_Mirante do Caldas	3.855	19	674	717	2.114	350	3.855		3.855		-	3.855	1.927	1.927
9 SEMA com IDM _Caminhos do Horto	12.333	22	730	880	9.934	789	12.333		12.333		-	12.333	5.183	5.183
10 SESPORTE com IDM_CFO	6.242	37	495	2.896	2.228	624	6.242		6.242		-	6.242	4.161	4.161
11 SDE com CENTEC	21.000	133	2.700	10.798	6.128	1.374	21.000		21.000		-	21.000	7.000	7.000
12 SEPA com CENTEC	30.000	57	1.661	3.876	21.736	2.727	30.000		30.000		-	30.000	27.423	27.423
<b>TOTAL</b>	<b>146.652</b>	<b>15.919</b>	<b>21.661</b>	<b>37.888</b>	<b>75.000</b>	<b>12.103</b>	<b>146.652</b>		<b>135.419</b>		<b>11.233</b>	<b>146.652</b>	<b>62.507</b>	<b>62.451</b>

Fonte: Contratos de Gestão e Relatórios de Execução Orçamentária 2024\_2025.

## ANEXO 5 – NOVA SISTEMÁTICA DE AVALIAÇÃO DOS CG

A avaliação de um **CG** deverá seguir a seguinte sistemática:

- 1) A avaliação de desempenho se baseará em indicadores criados pela CONTRATANTE, de resultados (desempenho, produtividade, eficiência, impacto e etc.) e de gestão constantes do Anexo VIII do **CG**, de acordo com os respectivos pesos definidos, variando de **01** (um) a **04** (quatro), conforme a complexidade da meta e o grau de dificuldade para sua execução.
- 2) Será calculado o alcance da meta acordada, por indicador em particular, o que implicará na determinação de notas de **0** (zero) a **10** (dez) para cada um, conforme a relação entre o resultado observado e a meta acordada, segundo a escala abaixo:

RESULTADO OBSERVADO	NOTA
Acima de 95%	10
Acima de 90% a 95%	9
Acima de 80% a 90%	8
Acima de 65% a 80%	7
de 50% a 65%	6
<50%	0

- 3) O resultado da multiplicação do peso pela nota corresponderá a pontuação atribuída a cada indicador.
- 4) O somatório dos pontos dos indicadores de resultado dividido pelo somatório dos pesos corresponderá a nota média do resultado global dos indicadores de resultados.
- 5) O somatório dos pontos dos indicadores de gestão dividido pelo somatório dos pesos corresponderá a nota média do resultado global dos indicadores de gestão.
- 6) O resultado final da avaliação será a média do resultado global obtido na avaliação dos indicadores de resultado mais o resultado global na avaliação dos indicadores de gestão.
- 7) A nota média global está associada a um respectivo conceito que deverá ser classificada conforme a seguir:

NOTA MÉDIA GLOBAL	CONCEITO
8,5 A 10,0 pontos	Atingiu plenamente o desempenho esperado
6,0 a 8,4 pontos	Atingiu parcialmente o desempenho esperado
Abaixo de 6,0 pontos	Não atingiu o desempenho esperado

# Relatório Semestral Contratos de Gestão

INDICADORES DE RESULTADOS										
AÇÕES	INDICADORES	UNIDADE	CONTRATO			TRIMESTRE EM ANÁLISE				
			META	REALIZADO	%	META	REALIZADO	NOTA	PESO	PONTUAÇÃO
AÇÃO 01	Indicador 01									
	Indicador 02									
AÇÃO 02	Indicador 03									
	Indicador 04									
AÇÃO 03	Indicador 05									
	Indicador 06									
AÇÃO 04	Indicador 07									
	Indicador 08									
AÇÃO 05	Indicador 09									
	Indicador 10									
SUB TOTAL									0	0
Resultado Global dos Indicadores de Resultados										
INDICADORES DE GESTÃO										
TIPOLOGIA	INDICADORES	UNIDADE	CONTRATO			TRIMESTRE				
			META	REALIZADO	%	META	REALIZADO	NOTA	PESO	PONTUAÇÃO
INFRAESTRUTURA	Indicador 01									
MODELO DE GESTÃO	Indicador 02									
DESPESA PESSOAL	Indicador 03									
SATISFAÇÃO DO CLIENTE	Indicador 04									
CLAUSULAS CONTRATUAIS	Indicador 05									
TREINAMENTO PESSOAL	Indicador 06									
SUB TOTAL									0	0
Resultado Global dos Indicadores de Gestão										
NOTA MÉDIA GLOBAL DO DESEMPENHO DA OS										0,00
CONCEITO:										